

FORD ESPAÑA, S. L.

Informe de auditoría independiente,
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2023
e informe de gestión



INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los socios de FORD ESPAÑA, S.L.:

INFORME SOBRE LAS CUENTAS ANUALES

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de FORD ESPAÑA S.L., (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2023, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondiente al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2023, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la Nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Transacciones con empresas vinculadas

Descripción Tal y como se indica en la nota 22 de la memoria adjunta, del total del "Importe neto de la cifra de negocios" del ejercicio 2023, 5.853.373 miles de euros corresponden a transacciones con empresas vinculadas, lo cual supone el 81% de la cifra de negocios de la Sociedad.

Adicionalmente, tal y como se explica en la nota 22 de la memoria adjunta, las políticas de precios de transferencia del grupo para determinar el valor de mercado de las operaciones vinculadas que afectan a sus principales áreas de negocio, como son la fabricación de vehículos y componentes (incluida la fabricación de motores), el ensamblaje de vehículos y el área de distribución en los países con libre mercado, siguen las directrices no sólo de la Sección 482 de la normativa americana sobre Precios de Transferencia sino también las fijadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en esta materia y se basan en estudios y análisis de comparabilidad.

Dada la relevancia de las operaciones con empresas vinculadas en la cuenta de pérdidas y ganancias, de la complejidad en las estimaciones realizadas y del posible impacto fiscal que pudiera existir en caso de diferentes interpretaciones sobre la metodología aplicada, hemos considerado esta área como una cuestión clave de auditoría.

Nuestra respuesta Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han incluido, entre otros:

- Obtener un entendimiento, así como la evaluación de los procesos y criterios relevantes aplicados por la Sociedad relacionados con las transacciones con empresas vinculadas;
- Análisis por parte del equipo de auditoría, junto con nuestros expertos internos, de la documentación sobre precios de transferencia elaborada por la dirección de la Sociedad, así como de su cumplimiento con la normativa aplicable;
- Hemos obtenido las cartas de confirmación de los asesores fiscales contratados por la dirección, analizando su evaluación de los distintos asuntos abiertos y posibles riesgos y las consecuencias que pudieran derivarse para la Sociedad de las diferentes interpretaciones de las metodologías aplicadas, de cara a su correcto tratamiento contable en los estados financieros del ejercicio.
- Realización de pruebas sustantivas de verificación, entre otras, la confirmación de la ocurrencia de una muestra de transacciones mediante la obtención de documentación soporte, la confirmación de saldos y transacciones con empresas del Grupo y diferentes pruebas para asegurarnos de que las ventas se han reconocido en el periodo correcto en función de las condiciones establecidas.
- Por último, hemos revisado la adecuación de los desgloses de información referidos a este asunto incluidos en las cuentas anuales en base al marco de información financiera que resulta de aplicación.

Valoración de las inversiones en empresas del grupo

Descripción Al 31 de diciembre de 2023 la Sociedad presenta en el epígrafe “Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo” un importe de 430.238 miles de euros, el cual supone un 15% del total del activo (ver nota 8 de la memoria adjunta). Dado que se trata de participaciones en sociedades que no cotizan en Bolsa y, por tanto, no existe un precio cotizado en un mercado activo, a efectos de determinar posibles deterioros de valor del coste de adquisición, la determinación del valor razonable de dichos instrumentos financieros se realiza mediante técnicas de valoración que pueden tomar en consideración, entre otros aspectos, datos de mercado no observables o complejos modelos de valoración que requieren un elevado grado de juicio. Los cambios en las asunciones consideradas, eventos de mercado o nueva regulación pueden, asimismo, impactar de forma significativa en la valoración. Por todo ello, hemos considerado que existe un riesgo inherente significativo asociado a la valoración de estas participaciones, siendo ésta una cuestión clave de auditoría.

Nuestra respuesta

Nuestros principales procedimientos de auditoría consistieron, entre otros:

- Entendimiento y evaluación del diseño de los procesos relevantes relacionados con la identificación de indicios de deterioro y su reversión, así como la determinación del cálculo del valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de inversiones en empresas del grupo.
- Comprobación de la consistencia de los datos utilizados en el cálculo del valor actual de los flujos de efectivo futuros con los presupuestos aprobados por la dirección de la Sociedad.
- Análisis del grado de cumplimiento del presupuesto aprobado en el ejercicio anterior.
- Análisis de la razonabilidad y sensibilidad de las hipótesis clave utilizadas para la determinación del valor recuperable.
- Por último, hemos evaluado la idoneidad y suficiencia de la información revelada sobre este asunto en las cuentas anuales de acuerdo con los requerimientos del marco normativo de información financiera.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2023, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a) Comprobar únicamente que el estado de información no financiera se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar de ello.
- b) Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2023 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar el Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

Informe adicional para la comisión de auditoría

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad de fecha 25 de junio de 2024.



Periodo de contratación

La Junta General Extraordinaria Universal celebrada el 26 de julio de 2021 nos nombró como auditores por un período de tres años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021.

AUREN AUDITORES SP, S.L.P.
Inscrita en el ROAC Nº S2347

Este informe se corresponde con el sello distintivo nº 30/24/01743, emitido por el Colegio Oficial de Censores Jurados de Cuentas de la Comunidad Valenciana.

Francisco Mondragón Peña
Inscrito en el ROAC Nº 20649
25 de junio de 2024

Ford España, S.L.

Informe de auditoría,
Cuentas anuales al 31 de diciembre de 2023
e Informe de gestión del ejercicio 2023

FORD ESPAÑA, S.L.

ÍNDICE DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2023

Balance de Situación	3
Cuenta de Pérdidas y Ganancias.....	5
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.....	6
Estado de Flujos de Efectivo.....	7
Nota 1. Información General	8
Nota 2. Bases de presentación	9
Nota 3. Criterios contables.....	11
Nota 4. Gestión del riesgo financiero	28
Nota 5. Inmovilizado intangible	30
Nota 6. Inmovilizado material.....	31
Nota 7. Instrumentos financieros.....	34
Nota 8. Participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas.....	39
Nota 9. Existencias	41
Nota 10. Capital	42
Nota 11. Reservas y resultados de ejercicios anteriores.....	42
Nota 12. Resultado del ejercicio.....	43
Nota 13. Subvenciones de capital.....	44
Nota 14. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	45
Nota 15. Otras provisiones.....	46
Nota 16. Impuestos diferidos	48
Nota 17. Ingresos y gastos	52
Nota 18. Impuesto sobre beneficios y situación fiscal.....	56
Nota 19. Contingencias.....	58
Nota 20. Compromisos	59
Nota 21. Retribución al Consejo de Administración y alta dirección	59
Nota 22. Otras operaciones con partes vinculadas	61
Nota 23. Información sobre medio ambiente.....	66
Nota 24. Información sobre derechos de emisión y gases de efecto invernadero	66
Nota 25. Hechos posteriores al cierre	67
Nota 26. Honorarios de auditores de cuentas	68
Informe de gestión	69
Propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2023	95
Formulación de las cuentas anuales e informe de gestión del ejercicio 2023.....	96

FORD ESPAÑA, S.L.

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO ANUAL 2023

(Expresado en miles de euros)

	Nota	31/12/2023	31/12/2022
ACTIVO			
I. Inmovilizado intangible	5	46.891	48.307
Gastos de desarrollo		46.566	47.997
Aplicaciones informáticas		325	310
II. Inmovilizado material	6	835.863	1.066.537
Terrenos y construcciones		198.383	205.857
Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material		619.174	850.115
Inmovilizado en curso y anticipos		18.306	10.565
III. Inversiones inmobiliarias	6	16.712	17.240
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	8	430.238	430.238
V. Inversiones financieras a largo plazo	7	1.001	1.292
VI. Activos por impuesto diferido	16	74.838	58.028
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		1.405.543	1.621.642
II. Existencias	9	341.147	434.129
Comerciales		37.112	32.035
Materias primas y otros aprovisionamientos		13.855	14.861
Productos en curso		285.954	377.013
Productos terminados		4.226	10.220
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		707.857	832.539
Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	7	3.825	5.107
Clientes, empresas del grupo, y asociadas	7 y 22	680.219	769.008
Deudores varios	7	7.603	14.176
Personal	7	1.080	1.536
Activos por impuesto corriente	18	5.468	6.636
Otros créditos con las Administraciones Públicas	16	9.662	36.077
IV. Inversiones en empresas asociadas y del grupo a corto plazo	7	312.644	7
V. Inversiones financieras a corto plazo	7	156	76
VI. Periodificaciones		7.295	7.982
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		13.337	4.908
Tesorería		13.337	4.908
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		1.382.436	1.279.641
TOTAL ACTIVO		2.787.979	2.901.283

FORD ESPAÑA, S.L.

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO ANUAL 2023

(Expresado en miles de euros)

	Nota	31/12/2023	31/12/2022
PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
I. Capital	10	323.374	323.374
Capital escriturado		323.374	323.374
II. Prima de asunción	11	796.869	796.869
III. Reservas	11	401.751	401.663
Legal		64.675	64.675
Otras reservas		337.076	336.988
IV. Resultados de ejercicios anteriores		(96.185)	(34.873)
(Resultados negativos de ejercicios anteriores)		(96.185)	(34.873)
V. Resultado del ejercicio	12	64.362	(61.312)
Total Fondos Propios		1.490.171	1.425.721
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	52.770	58.422
TOTAL PATRIMONIO NETO		1.542.941	1.484.143
I. Provisiones a largo plazo	15	114.688	86.924
II Deudas a largo plazo	7	1.173	6.200
Deudas con entidades de crédito		619	4.997
Acreedores por arrendamiento financiero		411	984
Otros pasivos financieros		143	219
III. Pasivos por impuesto diferido	16	22.712	27.340
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		138.573	120.464
I. Provisiones a corto plazo	15	66.114	61.088
II. Deudas a corto plazo	7	5.952	6.207
Deudas con entidades de crédito.		4.291	4.515
Acreedores por arrendamiento financiero		655	700
Otros pasivos financieros		1.006	992
III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	7 y 22	-	110.744
IV. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		1.031.515	1.112.349
Proveedores a corto plazo	7	698.790	837.007
Proveedores, empresas del grupo y asociadas	7 y 22	160.270	164.737
Acreedores varios	7	130.365	70.817
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	7	22.294	21.056
Otras deudas con las Administraciones Públicas	16	19.796	18.732
V. Periodificaciones		2.884	6.288
TOTAL PASIVO CORRIENTE		1.106.465	1.296.676
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		2.787.979	2.901.283

FORD ESPAÑA, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Expresada en miles de euros)

	Nota	31/12/2023	31/12/2022
Importe neto de la cifra de negocios	17	7.262.962	7.521.869
Ventas		7.250.580	7.512.600
Prestaciones de servicios		12.382	9.269
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		(97.054)	(78.699)
Trabajos realizados por la empresa para su activo	5	17.196	17.540
Aprovisionamientos	17	(6.027.040)	(6.409.184)
Consumo de mercaderías		(1.801.360)	(1.453.210)
Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(4.227.095)	(4.955.207)
Trabajos realizados por otras empresas		(501)	(2.754)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	9	1.916	1.987
Otros ingresos de explotación	17	17.869	18.527
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		17.265	17.861
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		604	666
Gastos de personal	17	(549.413)	(341.295)
Sueldos, salarios y asimilados		(452.578)	(244.994)
Cargas sociales		(96.835)	(96.301)
Otros gastos de explotación		(291.307)	(283.676)
Servicios exteriores		(251.888)	(253.337)
Tributos		(6.237)	(8.172)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	7	(33.182)	(22.167)
Amortización del inmovilizado	5 y 6	(296.197)	(393.102)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	13	10.567	12.639
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	6	3.644	(2.233)
Resultados por enajenaciones y otras		3.644	(2.233)
Otros resultados		(10.549)	(19.284)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		40.678	43.102
Ingresos financieros		9.253	3.874
De valores negociables y de créditos del activo inmovilizado		5.459	63
Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	13	3.794	3.811
Gastos financieros		(8.368)	(26.542)
Por deudas con empresas del grupo y asociadas		(3.428)	(22.182)
Por deudas con terceros		(4.940)	(4.360)
Diferencias de cambio		11.354	(7.666)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros		-	(61.376)
RESULTADO FINANCIERO		12.239	(91.710)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		52.917	(48.608)
Impuestos sobre beneficios	18	11.445	(12.704)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		64.362	(61.312)
RESULTADO DEL EJERCICIO		64.362	(61.312)

FORD ESPAÑA, S.L.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Expresado en miles de euros)

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Expresado en miles de euros)

	Nota	31/12/2023	31/12/2022
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias		64.362	(61.312)
Subvenciones, donaciones y legados	13	6.825	8.687
Efecto impositivo		(1.706)	(2.172)
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		5.119	6.515
Subvenciones, donaciones y legados	13	(14.361)	(16.447)
Efecto impositivo		3.590	4.112
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		(10.771)	(12.335)
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS		58.710	(67.132)

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Expresado en miles de euros)

	Miles de euros						
	Capital Escriturado	Prima de asunción	Reservas	Resultado ejercicios anteriores	Resultado ejercicio	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	TOTAL
SALDO, FINAL AÑO 2021	323.374	796.869	282.827	-	(34.873)	64.242	1.432.439
Ajustes de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-
SALDO, INICIO AÑO 2022	323.374	796.869	282.827	-	(34.873)	64.242	1.432.439
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	(61.312)	(5.820)	(67.132)
Otras operaciones	-	-	118.836	-	-	-	118.836
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	-	(34.873)	34.873	-	-
SALDO, FINAL AÑO 2022	323.374	796.869	401.663	(34.873)	(61.312)	58.422	1.484.143
Ajustes de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-
SALDO, INICIO AÑO 2023	323.374	796.869	401.663	(34.873)	(61.312)	58.422	1.484.143
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	64.362	(5.652)	58.710
Otras operaciones	-	-	88	-	-	-	88
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	-	(61.312)	61.312	-	-
SALDO, FINAL AÑO 2023	323.374	796.869	401.751	(96.185)	64.362	52.770	1.542.941

FORD ESPAÑA, S.L.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(Expresado en miles de euros)

	Nota	31.12.2023	31.12.2022
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.		52.917	(48.608)
2. Ajustes del resultado.		309.367	482.399
a) Amortización del inmovilizado (+).	5 y 6	296.197	393.102
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	9	1.916	5.084
c) Variación de provisiones (+/-).	15	32.790	10.903
d) Imputación de subvenciones (-)	13	(10.567)	(12.639)
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	17	547	210
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).	8	-	57.626
g) Ingresos financieros (-).	13	(9.253)	(3.874)
h) Gastos financieros (+).		8.368	26.542
i) Diferencias de cambio (+/-).		(11.354)	7.666
j) Otros ingresos y gastos (+/-).		723	(2.221)
3. Cambios en el capital corriente.		125.215	219.202
a) Existencias (+/-).	9	91.066	75.201
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).		120.992	(44.599)
c) Otros activos corrientes (+/-).		687	2.252
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).		(84.126)	188.087
e) Otros pasivos corrientes (+/-).		(3.404)	(1.739)
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.		(6.575)	(25.494)
a) Pagos de intereses (-).		(8.366)	(26.542)
c) Cobros de intereses (+).		9.253	3.874
d) Pagos (cobros) por impuesto sobre beneficios (-/+).	18	(7.460)	(2.826)
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		480.924	627.499
6. Pagos por inversiones (-).		(64.841)	(85.323)
a) Empresas del grupo y asociadas.	5	-	(7)
b) Inmovilizado intangible.	6	(17.429)	(17.652)
c) Inmovilizado material.	6	(47.412)	(67.664)
7. Cobros por desinversiones (+).		291	899.104
a) Empresas del grupo y asociadas.		-	897.308
c) Inmovilizado material.		-	1.981
e) Otros activos financieros.		291	(185)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		(64.550)	813.781
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.		9.364	14.485
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.	13	9.364	14.485
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.		(428.663)	(1.448.807)
a) Emisión		(312.637)	-
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).		(312.637)	-
b) Devolución y amortización de		(116.026)	(1.448.807)
2. Deudas con entidades de crédito (-).	7	(5.282)	(5.515)
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).		(110.744)	(1.443.292)
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		(419.299)	(1.434.322)
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		11.354	(7.666)
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-A+/-B+/-C+/- D)		8.429	(707)
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.		4.908	5.615
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.		13.337	4.908

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL

Ford España, S.L. (en adelante, también, la “Sociedad”), se constituyó en Sueca el 26 de septiembre de 1973 como Sociedad Anónima. Conforme al acuerdo adoptado en la Junta General Extraordinaria del 18 de octubre de 2005, la Sociedad adoptó la forma jurídica de Sociedad de Responsabilidad Limitada. El domicilio social de la Sociedad, a 31 de diciembre de 2023, se encontraba en la C/Caléndula nº 13, 28109 Alcobendas (Madrid). La Sociedad trasladó su domicilio a la Factoría Ford, Polígono Industrial s/n de Almussafes (Valencia) con fecha 21 de febrero de 2024.

La actividad principal de Ford España, S.L. consiste en la fabricación y venta de vehículos, clase turismo y comerciales, motores y otros componentes al mercado nacional y exterior. La planta industrial está situada en la población de Almussafes (Valencia).

Asimismo, Ford España, S.L. realiza determinados servicios logísticos para otras compañías de la Organización Ford.

Ford España, S.L. es la sociedad dominante de un grupo compuesto por varias sociedades que tienen como actividad principal la fabricación, importación y distribución de vehículos (se adjunta detalle de las empresas que conforman el grupo en la Nota 8 de la presente memoria). Por dicho motivo, Ford España, S.L. está obligada a presentar cuentas anuales consolidadas con sus filiales. A su vez, Ford España S.L. está controlada por Ford Nederland B.V., compañía de nacionalidad holandesa propiedad al 100% de Ford European Holdings LLC, que a su vez es propiedad al 100% de Ford Motor Company, sociedad matriz última del Grupo Ford. A 31 de diciembre de 2023, Ford Nederland B.V. posee el 99,99% de las participaciones de la Sociedad. El socio propietario del 0,01% de las participaciones sociales de Ford España, S.L. es Ford International Capital LLC, que a su vez es propiedad de Ford Motor Company.

Las cifras contenidas en todos los estados contables que forman parte de las cuentas anuales (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y las Notas de la memoria de las cuentas anuales) están expresadas en miles de euros, salvo mención específica de lo contrario.

Las cuentas anuales de Ford España, S.L. del ejercicio 2022 fueron aprobadas en la junta general de socios celebrada el 27 de junio de 2023 y se encuentran depositadas en el Registro Mercantil de Madrid. Asimismo, las cuentas anuales del ejercicio 2023 han sido formuladas por los miembros del Consejo de Administración el 25 de junio de 2024 y se depositarán en el Registro Mercantil de Madrid en los plazos establecidos por la normativa aplicable.

En relación con lo anterior, Ford Motor Company, la sociedad matriz última del grupo al que pertenece Ford España, S.L., está constituida en el Estado de Delaware (Estados Unidos de América) -IRS Employer Identification No. (Número de Identificación de Empleador) 38-0549190- y tiene su domicilio en One American Road, Dearborn, Michigan (Estados Unidos de América).

Ford Motor Company cotiza en la Bolsa de Nueva York (New York Stock Exchange: NYSE), depositando sus cuentas, junto con el informe de gestión consolidado, en la “Securities and Exchange Commission” (SEC) de los Estados Unidos de América.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

NOTA 2. BASES DE PRESENTACIÓN

a) Imagen fiel

Las cuentas anuales se han preparado a partir de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad aprobado mediante Real Decreto 1514/2007 y las modificaciones incorporadas en último lugar a éste siendo las últimas las incorporadas mediante el Real Decreto 1/2021, de 12 de enero, en vigor para los ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2021, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, así como la veracidad de los flujos de efectivo incorporados en el estado de flujos de efectivo.

b) Principios contables

En la preparación de las cuentas anuales adjuntas, la Sociedad ha aplicado los principios contables obligatorios contenidos en la legislación mercantil y contable vigente.

c) Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

La preparación de las cuentas anuales exige el uso por parte de la Sociedad de ciertas estimaciones y juicios en relación con el futuro que se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias actuales.

Las estimaciones contables resultantes, por definición, raramente igualarán a los correspondientes resultados reales. A continuación, se explican las estimaciones y juicios que tienen un riesgo significativo de dar lugar a un ajuste material en los valores en libros de los activos y pasivos dentro del ejercicio financiero siguiente.

- *Vidas útiles de los gastos de desarrollo, de la fábrica y los equipos de la división de tecnología*

La Sociedad determina las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por amortización para los proyectos de desarrollo activados en el balance, así como para su fábrica y equipos. Esta estimación se basa en los ciclos de vida proyectados de los productos para su segmento de alta tecnología. Ésta podría cambiar significativamente como consecuencia de innovaciones técnicas, acciones de la competencia en respuesta a ciclos del sector severos y reestimaciones del periodo de producción estimado de cada proyecto. La Dirección incrementará el cargo por amortización cuando las vidas útiles sean inferiores a las vidas estimadas anteriormente o amortizará o eliminará activos obsoletos técnicamente o no estratégicos que se hayan abandonado o vendido.

La Sociedad, según su experiencia histórica y sus planes de producción futuros, estima la vida útil de aquellos elementos del inmovilizado que van destinados a la producción a un modelo de vehículo en concreto (special tooling), por tanto, en el caso de que se produzcan decisiones acerca de ampliar o reducir los periodos de producción de un modelo, se ajusta la vida útil de todos los activos vinculados al mismo.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

- Activos por impuestos diferidos y bases imponibles negativas

La Sociedad reconoce activos por impuestos diferidos en la medida que considera probable que se vayan a generar ganancias fiscales en un futuro que permitan compensar dichas diferencias temporarias, de acuerdo con la política contable expuesta en la Nota 3.9.

- Provisiones por garantías

La Sociedad determina, en base a información histórica, obligaciones legales y estimaciones, el gasto de garantías de las ventas de productos realizadas durante el ejercicio, registrando provisiones en balance para hacer frente a los pagos futuros derivados de las obligaciones contractuales y legales incurridas. Las estimaciones realizadas y los cargos registrados contablemente podrían verse afectados a lo largo del tiempo, en base a acontecimientos futuros de difícil pronóstico, por lo que la Sociedad incrementará o reducirá el gasto por garantías en función de la evolución de dichos acontecimientos.

- Pérdida estimada por deterioro de las participaciones en instrumentos de patrimonio de las empresas del grupo

La Sociedad comprueba anualmente si el valor de las participaciones en instrumentos de patrimonio de las empresas del grupo ha sufrido alguna pérdida por deterioro del valor, de acuerdo con la política contable de la Nota 3.4. Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se han determinado en base a cálculos del valor en uso. Estos cálculos requieren el uso de estimaciones (Nota 8).

d) Agrupación de partidas

A efectos de facilitar la comprensión del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, algunas partidas de estos estados se presentan de forma agrupada, recogiendo los análisis requeridos en las notas correspondientes de la memoria.

e) Cambios en criterios contables

Durante el ejercicio 2023 no se han producido cambios de criterios contables significativos respecto a los criterios aplicados en el ejercicio 2022.

f) Corrección de errores

Durante el ejercicio 2023 no se han detectado errores correspondientes a los ejercicios anteriores, ni tampoco en 2022.

g) Comparación de la información

De acuerdo con la legislación mercantil, se presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, además de las cifras del ejercicio 2023, las correspondientes al ejercicio 2022.

NOTA 3. CRITERIOS CONTABLES

3.1 INMOVILIZADO INTANGIBLE

El inmovilizado intangible se valora inicialmente por su coste, ya sea éste el precio de adquisición o el coste de producción. El coste del inmovilizado intangible adquirido mediante combinaciones de negocios es su valor razonable en la fecha de adquisición. Después del reconocimiento inicial, el inmovilizado intangible se valora por su coste, menos la amortización acumulada y, en su caso, el importe acumulado de las correcciones por deterioro registradas.

Los activos intangibles se amortizan sistemáticamente en función de la vida útil estimada de los bienes y de su valor residual. Los métodos y periodos de amortización aplicados son revisados en cada cierre de ejercicio y, si procede, ajustados de forma prospectiva. Al menos al cierre del ejercicio, se evalúa la existencia de indicios de deterioro, en cuyo caso se estiman los importes recuperables, efectuándose las correcciones valorativas que procedan.

Gastos de desarrollo

Los gastos de desarrollo incurridos en un proyecto se reconocen como inmovilizado intangible si éste es viable desde una perspectiva técnica y comercial, se dispone de recursos técnicos y financieros suficientes para completarlo, los costes incurridos pueden determinarse de forma fiable y la generación de beneficios es probable.

Los gastos de desarrollo activados se amortizan de forma lineal durante la vida útil estimada del proyecto sin superar en ningún caso los 5 años. En caso de que varíen las circunstancias favorables del proyecto que permitieron capitalizar los gastos de desarrollo, la parte pendiente de amortizar se lleva a resultados en el ejercicio en que cambian dichas circunstancias.

Aplicaciones informáticas

Las licencias para programas informáticos adquiridas a terceros se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas mediante método lineal en un periodo de 3 años.

Los gastos relacionados con el mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

3.2 INMOVILIZADO MATERIAL E INVERSIONES INMOBILIARIAS

a) Inmovilizado Material

Los elementos del inmovilizado material se reconocen por su precio de adquisición o coste de producción menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas reconocidas.

El importe de los trabajos realizados por la empresa para su propio inmovilizado material se calcula sumando al precio de adquisición de las materias consumibles, los costes directos o indirectos imputables a dichos bienes.

Los costes de ampliación, modernización o mejora de los bienes del inmovilizado material se incorporan al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil, y siempre que sea posible conocer o estimar el valor contable de los elementos que resultan dados de baja del inventario por haber sido sustituidos.

Los gastos financieros directamente atribuibles a la adquisición o construcción de elementos del inmovilizado que necesiten un período de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso se incorporan a su coste hasta que se encuentran en condiciones de funcionamiento.

Los costes de reparaciones importantes se activan y se amortizan durante la vida útil estimada de los activos, mientras que los gastos de mantenimiento recurrentes se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

El inmovilizado material se amortiza siguiendo planes especiales formulados en base a los años de vida útil estimada de los bienes, así como su depreciación efectiva. Las vidas útiles estimadas se detallan como sigue:

	Años de vida útil estimada
Construcciones	33 a 50
Maquinaria	6 a 10
Instalaciones eléctricas especializadas	10 a 12
Otras instalaciones especializadas	20
Contenedores	7
Herramientas	3
Utillaje	3 a 10
Mobiliario	10
Equipos para proceso información	4

El valor residual y la vida útil de los activos se revisa, ajustándose si fuese necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el valor contable de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 3.3).

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor contable y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Se estima que en aquellos casos en que la producción del modelo original que fue objeto de lanzamiento ha sido finalizada, debido a las particularidades específicas de la planta de fabricación (en la que en la misma cadena de producción se dispone de la capacidad de secuenciar distintos modelos simultáneamente), se considera que las inversiones son aprovechables de manera sustancial por los modelos de la siguiente generación, debido a que muchas especificaciones técnicas y procesos de producción son compartidos. Lo citado anteriormente es de aplicación para todos los casos excepto para el utillaje (special tooling), para el cual, la Sociedad según su experiencia histórica y sus planes de producción futuros, estima la vida útil de los mismos, puesto que van destinados a la producción a un modelo de vehículo en concreto. En cualquier caso, se realiza un análisis con el fin de identificar activos que no pudieran ser aprovechables y en los casos necesarios, realiza nuevas estimaciones de las vidas útiles con el fin de alinear las vidas útiles con el período de producción estimado y/o dar de baja los mismos.

b) Inversiones inmobiliarias

Las inversiones inmobiliarias comprenden edificios en propiedad que se mantienen para la obtención de rentas a largo plazo y no están ocupadas por la Sociedad.

Los elementos incluidos en este epígrafe se presentan valorados por su coste de adquisición menos su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado. Para el cálculo de la amortización de las inversiones inmobiliarias se utiliza el método lineal en función de los años de vida útil estimados para los mismos que es de entre 33-50 años.

3.3 PÉRDIDAS POR DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indiquen que el valor contable puede no ser recuperable. Se reconocería una pérdida por deterioro por el exceso del valor contable del activo sobre su importe recuperable, entendido éste como el valor razonable del activo menos los costes de venta o el valor en uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del fondo de comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

3.4 ACTIVOS FINANCIEROS

a) Activos financieros a coste amortizado

Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros, incluso los admitidos a negociación en un mercado organizado, en los que la Sociedad mantiene la inversión con el objetivo de percibir los flujos de efectivo derivados de la ejecución del contrato, y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente cobros de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los flujos de efectivo contractuales que son únicamente cobros de principal e interés sobre el importe del principal pendiente son inherentes a un acuerdo que tiene la naturaleza de préstamo ordinario o común, sin perjuicio de que la operación esté acordada a un tipo de interés cero o por debajo de mercado.

Se incluyen en esta categoría los créditos por operaciones comerciales y los créditos por operaciones no comerciales:

- Créditos por operaciones comerciales: son aquellos activos financieros que se originan en la venta de bienes y la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la empresa con cobro aplazado, y
- Créditos por operaciones no comerciales: son aquellos activos financieros que, no siendo instrumentos de patrimonio ni derivados, no tienen origen comercial y cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable, que proceden de operaciones de préstamo o crédito concedidos por la empresa.

Valoración inicial

Los activos financieros clasificados en esta categoría se valorarán inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, será el precio de la transacción, que equivaldrá al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual explícito, así como los créditos al personal, los dividendos a cobrar y los desembolsos exigidos sobre instrumentos de patrimonio, cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se valoran por su valor nominal en la medida en la que se considera que el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Valoración posterior

Los activos financieros incluidos en esta categoría se valorarán por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizarán en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los créditos con vencimiento no superior a un año que, de acuerdo con lo dispuesto en el apartado anterior, se valoran inicialmente por su valor nominal, continúan valorándose por dicho importe, salvo que se hayan deteriorado.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

Cuando los flujos de efectivo contractuales de un activo financiero se modifican debido a las dificultades financieras del emisor, la empresa analiza si procede contabilizar una pérdida por deterioro de valor.

Deterioro del valor

Se efectúan las correcciones valorativas necesarias, al menos al cierre y siempre que existe evidencia objetiva de que el valor de un activo financiero, o de un grupo de activos financieros con similares características de riesgo valorados colectivamente, se ha deteriorado como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después de su reconocimiento inicial y que ocasionen una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, que pueden venir motivados por la insolvencia del deudor.

Con carácter general, la pérdida por deterioro del valor de estos activos financieros es la diferencia entre su valor en libros y el valor actual de los flujos de efectivo futuros, incluidos, en su caso, los procedentes de la ejecución de las garantías reales y personales, que se estima van a generar, descontados al tipo de interés efectivo calculado en el momento de su reconocimiento inicial. Para los activos financieros a tipo de interés variable, se emplea el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de cierre de las cuentas anuales de acuerdo con las condiciones contractuales. En el cálculo de las pérdidas por deterioro del grupo de activos financieros se utilizan modelos basados en fórmulas o métodos estadísticos.

Las correcciones de valor por deterioro, así como su reversión cuando el importe de dicha pérdida disminuyese por causas relacionadas con un evento posterior, se reconocen como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tiene como límite el valor en libros del activo que estaría reconocido en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro del valor.

b) Activos financieros a coste

Se incluye en esta categoría de valoración: las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas.

Valoración inicial

Las inversiones incluidas en esta categoría se valorarán inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles, no incorporándose éstos últimos en el coste de las inversiones en empresas del grupo.

No obstante, en los casos en los que existe una inversión anterior a su calificación como empresa del grupo, multigrupo o asociada, se considera como coste de dicha inversión el valor contable que debiera tener la misma inmediatamente antes de que la empresa pase a tener esa calificación.

Forma parte de la valoración inicial el importe de los derechos preferentes de suscripción y similares que, en su caso, se hubiesen adquirido.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

Valoración posterior

Los instrumentos de patrimonio incluidos en esta categoría se valoran por su coste, menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Cuando se debe asignar valor a estos activos por baja del balance u otro motivo, se aplica el método del coste medio ponderado por grupos homogéneos, entendiéndose por éstos los valores que tienen iguales derechos.

En el caso de venta de derechos preferentes de suscripción y similares o segregación de los mismos para ejercitarlos, el importe del coste de los derechos disminuye el valor contable de los respectivos activos.

Las aportaciones realizadas como consecuencia de un contrato de cuentas en participación y similares se valorarán al coste, incrementado o disminuido por el beneficio o la pérdida, respectivamente, que correspondan a la empresa como partícipe no gestor, y menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Se aplica este mismo criterio en los préstamos participativos cuyos intereses tienen carácter contingente, bien porque se pacte un tipo de interés fijo o variable condicionado al cumplimiento de un hito en la empresa prestataria (por ejemplo, la obtención de beneficios), o bien porque se calculan exclusivamente por referencia a la evolución de la actividad de la citada empresa. Si además de un interés contingente se acuerda un interés fijo irrevocable, este último se contabiliza como un ingreso financiero en función de su devengo. Los costes de transacción se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma lineal a lo largo de la vida del préstamo participativo.

Deterioro del valor

Al menos al cierre del ejercicio, se efectúan las correcciones valorativas necesarias siempre que existe evidencia objetiva de que el valor en libros de una inversión no será recuperable. El importe de la corrección valorativa es la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión, que para el caso de instrumentos de patrimonio se calcula, bien mediante la estimación de los que se espera recibir como consecuencia del reparto de dividendos realizado por la empresa participada y de la enajenación o baja en cuentas de la inversión en la misma, bien mediante la estimación de su participación en los flujos de efectivo que se espera sean generados por la empresa participada, procedentes tanto de sus actividades ordinarias como de su enajenación o baja en cuentas.

Salvo mejor evidencia del importe recuperable de las inversiones en instrumentos de patrimonio, la estimación de la pérdida por deterioro de esta clase de activos se calcula en función del patrimonio neto de la entidad participada y de las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, netas del efecto impositivo. En la determinación de ese valor, y siempre que la empresa participada haya invertido a su vez en otra, se tiene en cuenta el patrimonio neto incluido en las cuentas anuales consolidadas elaboradas aplicando los criterios del Código de Comercio y sus normas de desarrollo.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

El reconocimiento de las correcciones valorativas por deterioro de valor y, en su caso, su reversión, se registra como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tiene como límite el valor en libros de la inversión que estaría reconocida en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro del valor.

No obstante, en el caso de que se hubiera producido una inversión en la empresa, previa a su calificación como empresa del grupo, multigrupo o asociada, y con anterioridad a esa calificación, se hubieran realizado ajustes valorativos imputados directamente al patrimonio neto derivados de tal inversión, dichos ajustes se mantienen tras la calificación hasta la enajenación o baja de la inversión, momento en el que se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias, o hasta que se producen las siguientes circunstancias:

- En el caso de ajustes valorativos previos por aumentos de valor, las correcciones valorativas por deterioro se registrarán contra la partida del patrimonio neto que recoja los ajustes valorativos previamente practicados hasta el importe de los mismos, y el exceso, en su caso, se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. La corrección valorativa por deterioro imputada directamente en el patrimonio neto no se revierte.
- En el caso de ajustes valorativos previos por reducciones de valor, cuando posteriormente el importe recuperable es superior al valor contable de las inversiones, este último se incrementa, hasta el límite de la indicada reducción de valor, contra la partida que haya recogido los ajustes valorativos previos y a partir de ese momento el nuevo importe surgido se considera coste de la inversión. Sin embargo, cuando existe una evidencia objetiva de deterioro en el valor de la inversión, las pérdidas acumuladas directamente en el patrimonio neto se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los activos que se designan como partidas cubiertas están sujetos a los requerimientos de valoración de la contabilidad de cobertura.

3.5 EXISTENCIAS

Las existencias se valoran a su coste o a su valor neto realizable, el menor de los dos.

Cuando el valor neto realizable de las existencias sea inferior a su coste, se efectuarán las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias. Si las circunstancias que causan la corrección de valor dejan de existir, el importe de la corrección es objeto de reversión y se reconoce como ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias.

El coste se determina por el método FIFO (primera entrada, primera salida). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes estimados necesarios para llevarla a cabo.

3.6 PATRIMONIO NETO

El capital social está representado por participaciones sociales. Los costes de emisión de

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

nuevas participaciones u opciones se presentan directamente contra el patrimonio neto, como menores reservas.

En el caso de adquisición de participaciones propias de la Sociedad, la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible, se deduce del patrimonio neto hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación. Cuando estas participaciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible, se incluye en el patrimonio neto.

3.7 PASIVOS FINANCIEROS

Los pasivos financieros, a efectos de su valoración, se incluirán en la siguiente categoría:

a) Pasivos financieros a coste amortizado

Con carácter general, se incluyen en esta categoría los débitos por operaciones comerciales y los débitos por operaciones no comerciales:

- Débitos por operaciones comerciales: son aquellos pasivos financieros que se originan en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa con pago aplazado, y
- Débitos por operaciones no comerciales: son aquellos pasivos financieros que, no siendo instrumentos derivados, no tienen origen comercial, sino que proceden de operaciones de préstamo o crédito recibidos por la empresa.

Valoración inicial

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación recibida ajustado por los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual, así como los desembolsos exigidos por terceros sobre participaciones, cuyo importe se espera pagar en el corto plazo, se valoran por su valor nominal, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Valoración posterior

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valoran por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los débitos con vencimiento no superior a un año que, se valoren inicialmente por su valor nominal, continúan valorándose por dicho importe.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

3.8 SUBVENCIONES RECIBIDAS

Las subvenciones que tengan carácter de reintegrables se registran como pasivos hasta cumplir las condiciones para considerarse no reintegrables, mientras que las subvenciones no reintegrables se registran como ingresos directamente imputados al patrimonio neto y se reconocen como ingresos sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos derivados de la subvención. Las subvenciones no reintegrables recibidas de los socios se registran directamente en fondos propios.

A estos efectos, una subvención se considera no reintegrable cuando existe un acuerdo individualizado de concesión de la subvención, se han cumplido todas las condiciones establecidas para su concesión y no existen dudas razonables de que se cobrará.

Las subvenciones de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las subvenciones no monetarias por el valor razonable del bien recibido, referidos ambos valores al momento de su reconocimiento.

Las subvenciones no reintegrables relacionadas con la adquisición de inmovilizado intangible e inmovilizado material se imputan como ingresos del ejercicio en proporción a la amortización de los correspondientes activos o, en su caso, cuando se produzca su enajenación, corrección valorativa por deterioro o baja en balance. Por su parte, las subvenciones no reintegrables relacionadas con gastos específicos se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo ejercicio en que se devengan los correspondientes gastos y las concedidas para compensar déficit de explotación en el ejercicio en que se conceden, salvo cuando se destinan a compensar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputan en dichos ejercicios.

Las subvenciones correspondientes con financiación de tipo impositivo por debajo de mercado se reconocen en patrimonio neto por el valor actual de la diferencia entre el tipo de mercado y el asociado a la deuda sobre el nominal de la financiación desde la fecha del balance de apertura hasta su amortización.

3.9 IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS

El gasto (ingreso) por impuesto sobre beneficios es el importe que, por este concepto, se devenga en el ejercicio y que comprende tanto el gasto (ingreso) por impuesto corriente como por impuesto diferido.

Tanto el gasto (ingreso) por impuesto corriente como diferido se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, se reconoce en el patrimonio neto el efecto impositivo relacionado con partidas que se registran directamente en el patrimonio neto.

Los activos y pasivos por impuesto corriente se valorarán por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, de acuerdo con la normativa vigente o aprobada y pendiente de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

valores en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible del impuesto, no se reconocen. El impuesto diferido se determina aplicando la normativa y los tipos impositivos aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que resulte probable que se vaya a disponer de ganancias fiscales futuras con las que poder compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad considera que existen factores y circunstancias que le hacen considerar probable dicho hecho. Éstas incluyen: el contrato de fabricación de vehículos y componentes en vigor con Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited, así como las ventas de vehículos estimadas en los principales mercados europeos a los que va destinada dicha fabricación y su posicionamiento, los resultados y las expectativas de venta de los modelos comercializados por Ford en Europa.

3.10 PRESTACIONES A LOS EMPLEADOS

a) Compromisos por pensiones

La Sociedad mantiene varios compromisos por pensiones con sus empleados. Dichos compromisos se financian mediante pólizas contratadas con entidades aseguradoras o mediante fondos internos, y se clasifican como compromisos de aportación definida o compromisos de prestación definida, en función de las condiciones de dichas obligaciones.

b) Compromisos de aportación definida

Un compromiso de aportación definida es aquel bajo el cual la Sociedad realiza contribuciones fijas a una entidad separada y no tiene ninguna obligación legal, contractual o implícita de realizar contribuciones adicionales si la entidad separada no dispusiese de activos suficientes para atender los compromisos asumidos.

Según establece el convenio colectivo, la Sociedad aportará un 1% del salario bruto anual, más la antigüedad, siempre que el empleado haya aportado previamente dicha cantidad y tenga un contrato de carácter fijo. La Sociedad ha contratado una póliza de seguro para externalizar este plan de previsión.

Para los directivos y gerentes incorporados a partir del año 2008 la Sociedad aportará 3 veces la aportación realizada por el empleado, que podrá optar por contribuir un 1%, 2% o 3% de su salario bruto más la antigüedad.

Una vez que se han desembolsado las aportaciones acordadas, la Sociedad no tiene obligación de pagos adicionales. Las contribuciones pagadas por anticipado se reconocen como un activo en la medida en que una devolución de efectivo o una reducción de los pagos futuros se encuentran disponibles.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

La Sociedad reconoce un pasivo por las contribuciones a realizar cuando, al cierre del ejercicio, figuren contribuciones devengadas no satisfechas.

c) Compromisos de prestación definida

Los compromisos que no tienen carácter de aportación definida se consideran de prestación definida. Generalmente, los compromisos de prestación definida establecen el importe de la prestación que recibirá el empleado en el momento de su jubilación, normalmente en función de uno o más factores como la edad, años de servicio y remuneración.

En la actualidad, existe un plan de prestación definida para los directivos y gerentes anteriores a 2008 y que reúnen las condiciones recogidas en el Reglamento del Plan. Este plan garantiza una pensión de jubilación vitalicia y constante en función de los años de servicio y el promedio de salarios pensionables.

La Sociedad tiene externalizado este compromiso a través de una póliza de seguros.

La Sociedad reconocerá en balance una provisión o un activo respecto de los planes de pensiones de prestación definida por la diferencia entre el valor actual de los compromisos devengados y el valor razonable de los “activos afectos al plan”.

El valor actual de la obligación se determina mediante métodos actuariales de cálculo e hipótesis financieras y actuariales insesgadas y compatibles entre sí.

La variación en el cálculo del valor actual de las retribuciones comprometidas o, en su caso, de los activos afectos, en la fecha de cierre, debida a pérdidas y ganancias actuariales se reconoce en el ejercicio en que surge, directamente en el patrimonio neto como reservas, por tratarse de un compromiso post-empleo. A estos efectos, las pérdidas y ganancias son exclusivamente para las variaciones que surgen de cambios en las hipótesis actuariales o de ajustes por la experiencia.

Los costes por servicios pasados se reconocen inmediatamente en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto cuando se trate de derechos revocables, en cuyo caso, se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma lineal en el período que resta hasta que los derechos por servicios pasados son irrevocables. No obstante, si surge un activo, los derechos revocables se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma inmediata, salvo que surja una reducción en el valor actual de las prestaciones que pueden retornar a la Sociedad en forma de reembolsos directos o de menores contribuciones futuras, en cuyo caso, se imputa de forma inmediata en la cuenta de pérdidas y ganancias el exceso sobre tal reducción.

Además del compromiso con el personal directivo, la Sociedad mantiene otro compromiso de prestación definida consistente en una gratificación especial que se otorga cuando el empleado cumple 25 años de servicio.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

d) Otras prestaciones

Adicionalmente existen prestaciones de fallecimiento en actividad e incapacidad absoluta, que se calculan en base a la definición de la pensión de jubilación, pero con parámetros a la fecha del fallecimiento o incapacidad. La prestación será el 50% de la pensión en caso de fallecimiento, y el 100% de la pensión en caso de incapacidad.

e) Remuneraciones basadas en instrumentos de patrimonio de la sociedad matriz última

La Sociedad opera un plan de compensaciones basadas en acciones y liquidables en acciones de Ford Motor Company a partir de determinados niveles de gerencia. Por un lado, la Sociedad reconoce los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de la opción como un gasto en el momento de su obtención y por otro el correspondiente incremento en el patrimonio neto. El importe total que se lleva a gastos durante el período de devengo se determina por referencia al valor razonable de las opciones concedidas (Nota 17.e).

f) Indemnizaciones por cese y planes de prejubilaciones

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión de la Sociedad de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad normal de jubilación o cuando el empleado acepta renunciar voluntariamente a cambio de esas prestaciones. La Sociedad reconoce estas prestaciones cuando se ha comprometido de forma demostrable a cesar en su empleo a los trabajadores de acuerdo con un plan formal detallado sin posibilidad de retirada o a proporcionar indemnizaciones por cese como consecuencia de una oferta para animar a una renuncia voluntaria. Las prestaciones que no se van a pagar en los doce meses siguientes a la fecha del balance se descuentan a su valor actual.

3.11 PROVISIONES POR PASIVOS CONTINGENTES

Las provisiones para restauración medioambiental, costes de reestructuración y litigios se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se puede estimar de forma fiable. Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. Los ajustes en la provisión con motivo de su actualización se reconocen como un gasto financiero conforme se van devengando.

Las provisiones con vencimiento inferior o igual a un año, con un efecto financiero no significativo no se descuentan.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

Cuando se espera que parte del desembolso necesario para liquidar la provisión sea reembolsado por un tercero, el reembolso se reconoce como un activo independiente, siempre que sea prácticamente segura su recepción.

Por su parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra o no uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad. Dichos pasivos contingentes no son objeto de registro contable.

3.12 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

a) Ingresos por ventas

La Sociedad tiene como fuente principal de ingresos las siguientes dos actividades:

- El ensamblaje de vehículos de pasajeros y comerciales y la producción de motores y de otros componentes de automoción para las entidades del Grupo Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited principalmente.
- Labores de comercialización y distribución de vehículos y componentes en territorio español, en calidad de Compañía Nacional de Ventas.
- Servicios logísticos para otras compañías de la Organización Ford.

La Sociedad reconoce los ingresos por el desarrollo ordinario de su actividad cuando se produce la transferencia del control de los servicios comprometidos con los clientes. En ese momento, la Sociedad valora el ingreso por el importe que refleje la contraprestación a la que espera tener derecho a cambio de dichos bienes y servicios.

Para aplicar este criterio fundamental de registro contable de ingresos la Sociedad sigue un proceso completo que consta de las siguientes etapas sucesivas:

- i) Identificar el contrato con el cliente, entendido como el acuerdo entre dos o más partes que crea derechos y obligaciones exigibles para las mismas.
- ii) Identificar la obligación a cumplir en el contrato, representativas de los compromisos de prestar servicios al cliente.
- iii) Determinar el precio de la transacción, o contraprestación del contrato a la que la Sociedad espera tener derecho a cambio de la transferencia de la prestación de servicios o entrega de bienes comprometida con el cliente.
- iv) Asignar el precio de la transacción a las obligaciones de cumplir, que debe realizarse en función de los precios de venta individuales de cada servicio distinto que se hayan comprometido en el contrato, o bien, siguiendo una estimación del precio de venta cuando el mismo no es observable de modo independiente.
- v) Reconocer el ingreso por actividades ordinarias cuando (a media que) la Sociedad cumple una obligación comprometida mediante la prestación de un servicio;

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

cumplimiento que tiene lugar cuando el cliente obtiene el control del servicio; de forma que el importe del ingreso de actividades ordinarias reconocido es el importe asignado a la obligación satisfecha.

Para cada obligación a cumplir que se identifique, la Sociedad determina al comienzo del contrato si el compromiso asumido se cumple a lo largo del tiempo o en un momento determinado. Los ingresos derivados de los compromisos que se cumplen a lo largo del tiempo se reconocen en función del grado de avance o progreso hacia el cumplimiento completo de las obligaciones contractuales siempre que la Sociedad disponga de información fiable para realizar la medición.

Los ingresos ordinarios procedentes de la venta de bienes y la prestación de servicios se valoran por el importe monetario, o en su caso, por el valor razonable de la contrapartida, recibida o que se espera recibir, derivada de la misma que, salvo evidencia en contrario, será el precio acordado para los activos a transferir al cliente deducido: el importe de cualquier descuento, rebaja en el precio y otras partidas similares que la Sociedad puede conceder, así como los intereses incorporados al nominal de los créditos. No obstante, pueden incluirse los intereses incorporados a los créditos comerciales con vencimiento no superior a un año que no tengan un tipo de interés contractual, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

No forma parte de los ingresos los impuestos que gravan las operaciones de entrega de bienes y prestación de servicios que la Sociedad debe repercutir a terceros.

La Sociedad fabrica y vende vehículos, motores, recambios y componentes de vehículos en el mercado al por mayor. Las ventas de bienes se reconocen cuando se han transferido los riesgos y beneficios de los productos, principalmente a las sociedades del Grupo, Ford Werke GmbH, Ford Motor Company Limited, o a los concesionarios, quienes tienen total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos, y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte de éstos.

Las ventas se reconocen en función del precio fijado en el contrato de venta, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta. Los descuentos por volumen se evalúan en función de las compras anuales previstas. Se asume que no existe un componente de financiación, dado que las ventas realizadas a Ford Werke GmbH y Ford Motor Company Limited se llevan a cabo mediante procedimiento de compensación de saldos el día 25 de cada mes y las ventas realizadas a los concesionarios de vehículos se cobran en su gran mayoría a las 48 horas de llevarse a cabo, a través de la entidad financiera del Grupo, lo que está en línea con la práctica del mercado.

Asimismo, la Sociedad registra como menor valor de venta de los vehículos a los concesionarios en el momento de registro del ingreso cualquier coste asociado a dicha venta, incluyendo, entre otros, conceptos tales como descuentos, incentivos y estimaciones de los costes de cualquier tipo de ayuda para cubrir la financiación recibida por el concesionario por parte de la financiera del Grupo (esta ayuda cubre un período de tiempo máximo de 90 días establecido previamente).

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

Las ventas de recambios a los concesionarios se realizan con un plazo de cobro a 40 días, según conste en factura, siendo su cobro anticipado por la financiera del Grupo en el primer día hábil del mes siguiente al de su venta, en función del contrato de factoring referido en la nota 22.e.

b) Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se establece el derecho a recibir el cobro. No obstante lo anterior, si los dividendos distribuidos proceden de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición no se reconocen como ingresos, minorando el valor contable de la inversión.

c) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, la Sociedad reduce el valor contable a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo.

3.13 ARRENDAMIENTOS

a) Arrendamiento financiero (cuando la Sociedad es el arrendatario)

La Sociedad arrienda determinado inmovilizado material. Los arrendamientos de inmovilizado material en los que la Sociedad tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor actual de los pagos mínimos acordados por el arrendamiento, el menor de los dos. Para el cálculo del valor actual se utiliza el tipo de interés implícito del contrato y si éste no se puede determinar, el tipo de interés de la Sociedad para operaciones similares.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras. La carga financiera total se distribuye a lo largo del plazo de arrendamiento y se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas contingentes son gasto del ejercicio en que se incurre en ellas. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento, netas de cargas financieras, se incluyen en "Acreedores por arrendamiento financiero". El inmovilizado adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil.

b) Arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es el arrendatario)

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

arrendador) se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

c) Arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es el arrendador)

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento operativo, el activo se incluye en el balance de acuerdo con su naturaleza. Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

3.14 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

a) Moneda funcional y de presentación

Las cuentas anuales de la Sociedad se presentan en miles de euros, ya que el euro es la moneda de presentación y funcional de la Sociedad.

b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en la fecha de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo cualificadas y las coberturas de inversión neta cualificadas.

3.15 TRANSACCIONES ENTRE PARTES VINCULADAS

Con carácter general, las operaciones entre empresas del Grupo se contabilizan en el momento inicial por su valor razonable. En su caso, si el precio acordado difiere de su valor razonable, la diferencia se registra atendiendo a la realidad económica de la operación.

No obstante, lo anterior, en las operaciones de fusión, escisión o aportación no dineraria de un negocio la Sociedad sigue el siguiente criterio:

- En las operaciones entre empresas del Grupo en las que interviene la sociedad dominante del mismo o la dominante de un subgrupo y su dependiente, directa o indirectamente, los elementos constitutivos del negocio adquirido se valoran por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las cuentas anuales consolidadas del Grupo o Subgrupo.
- En el caso de operaciones entre otras empresas del grupo, los elementos patrimoniales del negocio se valoran por sus valores contables en sus cuentas anuales individuales antes de la operación.
- Cuando no intervenga la empresa dominante, del Grupo o Subgrupo, y su dependiente, las cuentas anuales a considerar a estos efectos serán las del Grupo o Subgrupo mayor en el que se integren los elementos patrimoniales cuya sociedad

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

dominante sea española. En estos casos la diferencia que se pudiera poner de manifiesto entre el valor neto de los activos y pasivos de la sociedad adquirida, ajustado por el saldo de las agrupaciones de subvenciones, donaciones y legados recibidos y ajustes por cambios de valor y cualquier importe del capital y prima de emisión, en su caso, emitido por la sociedad absorbente, se registra en reservas.

- Las operaciones entre empresas del grupo se registran de acuerdo a lo establecido en los acuerdos de precios de transferencia mantenidos con el Grupo (ver nota 22).

3.16 ELEMENTOS PATRIMONIALES DE NATURALEZA MEDIOAMBIENTAL

Los gastos derivados de las actuaciones empresariales encaminadas a la protección y mejora del medio ambiente se contabilizan como gasto del ejercicio en que se incurren.

Cuando dichos gastos supongan incorporaciones al inmovilizado material, cuyo fin sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, se contabilizan como mayor valor del inmovilizado (Nota 23).

3.17 OPERACIONES DE VENTA CON PACTO DE RECOMPRA

Ford España, S.L. ha venido suscribiendo contratos anuales con sociedades de alquiler de vehículos, por los que éstas compran vehículos Ford con el compromiso de revendérselos a Ford España, S.L. una vez transcurrido un determinado plazo, a unos precios estipulados en dichos contratos. La Sociedad registra aquellos vehículos vendidos, y sobre los que existe un compromiso de compra a cierre del ejercicio, en el epígrafe de existencias (Nota 9) reconociendo el margen final transcurrido hasta el momento de la recompra, así como la provisión por todos los costes y pérdidas futuras que puedan existir hasta el momento de la recompra y posterior venta final. Asimismo, en lo que respecta a aquellos vehículos ya recomprados y que se encuentran pendientes de una segunda venta por parte de Ford, éstos se encuentran igualmente registrados dentro del epígrafe de existencias (Nota 9).

3.18 DERECHOS DE EMISIÓN

Los derechos de emisión se registran en este epígrafe bien cuando son transferidos por el Registro Nacional de Derechos de Emisión de Gases de Efecto Invernadero (RENADE) o bien cuando son adquiridos o generados por la Sociedad. Estos activos se darán de baja del balance con ocasión de su transmisión a terceros, entrega o caducidad de los mismos.

Su valoración se realiza a precio de adquisición o producción. Cuando se trate de derechos adquiridos a título gratuito, se considerará como precio de adquisición el valor venal de los mismos en el momento de la adquisición. En particular, los derechos de emisión recibidos a través del Plan Nacional de asignación se valoran al comienzo del año natural al cual correspondan y al precio de mercado en el momento de esta asignación.

Los derechos de emisión poseen carácter no amortizable, sin perjuicio de otras correcciones valorativas que pudieran corresponder para atribuirles el inferior valor de mercado que le corresponda al cierre del ejercicio, siempre que su valor contable no sea recuperable por la generación de ingresos suficientes para cubrir todos los costes y los gastos.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

A medida que se consumen estos derechos, la Sociedad refleja el gasto derivado de la obligación de devolución de los correspondientes derechos de emisión mediante la dotación de la “Provisión para riesgos y gastos a corto plazo”.

Los activos por derechos de emisión de gases y la provisión por los consumos del ejercicio se dan de baja del balance con ocasión de su transmisión a terceros, entrega o caducidad de los mismos en abril del año posterior.

Los derechos de emisión asignados a la Sociedad han sido recibidos de forma gratuita. La Sociedad contabiliza anualmente las asignaciones.

3.19 SALDOS CON ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

Las cuentas con las Administraciones Públicas recogen una serie de derechos y obligaciones para la empresa derivados bien de subvenciones concedidas, créditos o débitos con Organismos de la Seguridad Social, o activos y pasivos fiscales tanto corrientes como no corrientes. Si bien, dichos elementos suponen un derecho de cobro o una obligación de pago, no derivan de una relación contractual, sino que tienen su origen en un requerimiento legal o en actividades de fomento por parte de las Administraciones Públicas, por lo que no se consideran activos o pasivos financieros.

NOTA 4. GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

4.1 FACTORES DE RIESGO FINANCIERO

Las actividades de financiación de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo del tipo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo global de la Sociedad se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre su rentabilidad financiera.

La gestión del riesgo está controlada por el Departamento de Tesorería de la Sociedad que identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros con arreglo a las políticas aprobadas por el Grupo. Éste proporciona políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para áreas concretas como riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados e inversión del exceso de liquidez.

a) Riesgo de mercado

(i) Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesta a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, principalmente el dólar americano y la libra esterlina. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras así como de activos y pasivos reconocidos.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

(ii) Riesgo de precio

Debido a la ausencia de instrumentos financieros cotizados registrados en su balance, la Sociedad no está expuesta al riesgo del precio de los títulos de capital de forma significativa.

(iii) Riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo y del valor razonable

No existe riesgo significativo de tipo de interés dado que la Sociedad no hace uso de los recursos ajenos a largo plazo de manera directa.

b) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito surge de los saldos con clientes, principalmente por las ventas de vehículos que suponen la parte más significativa del negocio de la Sociedad. La mayor parte de la actividad de venta de vehículos, motores y otros componentes producidos se realiza con las sociedades del Grupo, Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company, Limited. Para el resto de las ventas de vehículos, los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones de acuerdo con las políticas de la Sociedad, si bien las ventas a concesionarios se realizan al contado. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito y situación particular de cada cliente.

c) Riesgo de liquidez

La Sociedad afronta muchos riesgos e incertidumbres relacionados con la economía global, la industria en particular y el entorno crediticio que podrían afectar materialmente el plan de negocio. Actualmente, la Dirección de la Sociedad se encuentra en proceso de analizar los potenciales riesgos derivados de: (i) un descenso en el volumen de ventas de la industria a niveles por debajo de la previsión actual y (ii) las acciones necesarias para asegurar un suministro ininterrumpido de materiales y componentes.

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de efectivo y valores negociables suficientes, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

Se realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez de la Sociedad que comprende las disponibilidades de crédito y el efectivo y equivalentes al efectivo en función de los flujos de efectivo esperados.

4.2 ESTIMACIÓN DEL VALOR RAZONABLE

Se asume que el valor en libros de los créditos y débitos por operaciones comerciales se aproxima a su valor razonable. El valor razonable a efectos de la presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer la Sociedad para instrumentos financieros similares.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

NOTA 5. INMOVILIZADO INTANGIBLE

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en “Inmovilizado intangible” es el siguiente:

	Miles de euros		
	Gastos de desarrollo	Aplicaciones informáticas	Total
Saldo a 01/01/2022	47.946	407	48.353
Coste	86.983	5.576	92.559
Amortización acumulada	(39.037)	(5.169)	(44.206)
Valor contable	47.946	407	48.353
Adiciones	17.540	112	17.652
Retiros – coste	(10.497)	-	(10.497)
Dotación a la amortización	(17.489)	(209)	(17.698)
Retiros - amortización	10.497	-	10.497
Saldo a 31/12/2022	47.997	310	48.307
Coste	94.026	5.688	99.714
Amortización acumulada	(46.029)	(5.378)	(51.407)
Valor contable	47.997	310	48.307
Adiciones	17.196	232	17.428
Retiros – coste	(27.390)	(2.293)	(29.682)
Dotación a la amortización	(18.627)	(218)	(18.845)
Retiros - amortización	27.390	2.293	29.682
Saldo a 31/12/2023	46.566	325	46.891
Coste	83.832	3.626	87.458
Amortización acumulada	(37.266)	(3.301)	(40.567)
Valor contable	46.566	325	46.891

a) Pérdidas por deterioro de inmovilizados intangibles individuales

Durante los ejercicios 2023 y 2022 no se han reconocido ni revertido correcciones valorativas por deterioro para ningún inmovilizado intangible individual.

b) Gastos de desarrollo

En el ejercicio 2023 se han capitalizado a través del epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias de Trabajos realizados por la empresa para su activo, los gastos de desarrollo de los proyectos realizados en el ejercicio que ascienden a € 17.196 miles (2022: € 17.540 miles).

Todos los gastos de investigación y desarrollo cumplen con los requisitos para ser capitalizados. Al cierre del ejercicio la Sociedad no ha identificado indicios de deterioro de ninguno de los proyectos capitalizados.

En el ejercicio 2023 se han dado de baja gastos de desarrollo activados asociados a proyectos de I+D por € 27.390 miles (2022: € 10.497 miles), los cuales estaban totalmente amortizados y no han generado impacto en la cuenta de pérdidas y ganancias.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

c) Subvenciones recibidas

Las subvenciones en relación con el inmovilizado intangible recibidas en el ejercicio ascienden a € 5.540 miles (2022: € 6.077 miles), relacionadas con el proyecto subvencionado “Convenio para el apoyo a inversiones productivas sostenibles en el sector de la automoción”, valorado en € 17.148 miles (2022: € 17.584 miles).

Debido a que los gastos de los proyectos subvencionados han sido registrados de acuerdo con la norma de registro y valoración 6ª sobre las normas particulares del inmovilizado intangible en lo relativo a los gastos de desarrollo y su posterior desarrollo en la resolución de 28 de mayo de 2013 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, estas subvenciones se han registrado de acuerdo a lo contemplado en la norma de registro y valoración 18ª sobre subvenciones en lo relativo a las subvenciones concedidas por terceros para financiar activos intangibles, imputándose como ingresos del ejercicio en proporción a la dotación a la amortización anual efectuada para los activos intangibles asociados.

d) Inmovilizado intangible totalmente amortizado

Al 31 de diciembre de 2023 existe inmovilizado intangible, todavía en uso, y totalmente amortizado con un coste contable de € 2.768 miles (2022: € 4.983 miles), relacionado principalmente con Aplicaciones Informáticas.

NOTA 6. INMOVILIZADO MATERIAL

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en Inmovilizado material es el siguiente:

	Miles de euros				
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas, maquinaria y otros	Ustillaje	Anticipos en curso	Total
Saldo a 01/01/2022	213.316	499.589	655.135	4.805	1.372.845
Coste	468.767	2.193.229	2.485.440	4.805	5.152.239
Amortización acumulada	(255.451)	(1.693.640)	(1.830.305)	-	(3.779.394)
Pérdidas por deterioro	-	-	-	-	-
Valor neto contable	213.316	499.589	655.135	4.805	1.372.845
Adiciones	-	-	-	69.300	69.300
Retiros – Coste	(23)	(14.280)	(3.335)	-	(17.638)
Retiros – Amortización	673	13.567	3.335	-	17.575
Traspasos – Coste	3.658	26.550	33.332	(63.540)	-
Dotación a la amortización	(11.766)	(123.898)	(239.880)	-	(375.544)
Saldo a 31/12/2022	205.858	401.528	448.587	10.565	1.066.538

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

Saldo a 31/12/2022	205.858	401.528	448.587	10.565	1.066.538
Coste	472.403	2.205.499	2.515.436	10.565	5.203.903
Amortización acumulada	(266.546)	(1.803.971)	(2.066.849)	-	(4.137.366)
Valor neto contable	205.857	401.528	448.587	10.565	1.066.537
Adiciones	-	-	-	47.412	47.412
Retiros – Coste	(37)	(156.678)	(1.412)	(524)	(158.652)
Retiros –	(104)	156.190	1.412	-	157.499
Amortización					
Trasposos – Coste	3.810	22.644	12.694	(39.147)	-
Dotación a la amortización	(11.144)	(104.330)	(161.461)	-	(276.935)
Saldo a 31/12/2023	198.383	319.353	299.821	18.306	835.861
Coste	476.176	2.071.464	2.526.718	18.306	5.092.664
Amortización acumulada	(277.793)	(1.752.111)	(2.226.897)	-	(4.256.802)
Valor neto contable	198.383	319.353	299.821	18.306	835.863

Del importe de valor neto contable de la línea *Terrenos y construcciones* a 31 de diciembre de 2023, € 22.913 miles (2022: € 23.430 miles) corresponden a terrenos y bienes naturales y € 175.470 miles (2022: € 182.427 miles) a construcciones.

La mayoría de las bajas del ejercicio corresponden a la regularización de activos con un valor neto contable cercano a cero, mientras que las altas están asociadas a los activos para los proyectos de TVM y del CX482 Kuga.

a) Actualizaciones realizadas al amparo del Real Decreto 7/1996; de 7 de junio

El importe de las revalorizaciones netas acumuladas al cierre del ejercicio asciende a € 15.111 miles (2022: € 16.901 miles) y su desglose para cada partida es el siguiente:

	Miles de euros	
	2023	2022
Terrenos	9.026	9.026
Construcciones	6.085	7.875
	15.111	16.901

El efecto de dichas revalorizaciones sobre la dotación a la amortización en el ejercicio ha supuesto un incremento de € 1.790 miles (2022: € 1.790 miles).

b) Bienes adquiridos a empresas del Grupo y asociadas

Las inversiones en inmovilizado material adquiridas a empresas del grupo y asociadas durante el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2023 han ascendido a € 4.005 miles (2022: € 67 miles).

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

c) Bienes totalmente amortizados

Al 31 de diciembre de 2023 existen construcciones con un coste original de € 17.965 miles (2022: € 16.521 miles) que están totalmente amortizadas y que todavía están en uso. El coste del resto de elementos del inmovilizado material totalmente amortizados en uso asciende a un importe de € 2.408.053 miles (2022: € 1.807.030 miles).

d) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los bienes del inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

e) Compromisos de compra de Inmovilizado

Al 31 de diciembre de 2023 existen compromisos de compra de inmovilizado material por un importe aproximado de € 102.345 miles (2022: € 117.020 miles). La financiación de dichos compromisos se realizará, tal y como viene siendo habitual, mediante la financiación del grupo y los recursos propios.

f) Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado

El importe correspondiente a los resultados por enajenaciones y otros corresponde a activos asociados a la producción dentro del normal ciclo de mantenimiento y sustitución del inmovilizado por importe de € 3.644 miles (2022 : € 2.233 miles).

Durante los ejercicios 2023 y 2022 no se han reconocido ni revertido correcciones valorativas por deterioro para ningún inmovilizado material individual.

g) Inmovilizado material no afecto a la explotación e Inmovilizado material afecto a garantías o reversión

Al 31 de diciembre de 2023 no existe inmovilizado material no afecto a la explotación o afecto a garantías (ni a 31 de diciembre de 2022).

h) Bienes bajo arrendamiento financiero

Los epígrafes de “Terrenos y Construcciones” e “Instalaciones técnicas y maquinaria” incluyen activos que se encuentran bajo contratos de arrendamiento financiero, en los que la Sociedad es el arrendatario, cuyos importes se muestran a continuación:

	Miles de euros	
	2023	2022
Coste - arrendamientos financieros capitalizados	6.266	6.165
Amortización acumulada	(3.509)	(3.125)
Valor contable	2.757	3.040

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

Durante el año 2023 se han dado de baja activos bajo arrendamiento financiero por valor de € 497 miles (2022: € 476 miles).

i) Bienes bajo arrendamiento operativo

Bienes en los que la Sociedad es arrendatario:

En la cuenta de pérdidas y ganancias se han incluido gastos por arrendamiento operativo correspondientes al alquiler de maquinaria e inmuebles por importe de € 8.557 miles (2022: € 8.403 miles). Ver en la Nota 20.b) los compromisos futuros por los contratos no cancelables.

Bienes en los que la Sociedad es arrendador:

El epígrafe de "Inmovilizado material – terrenos y construcciones" incluye superficies, locales u oficinas integradas en la planta principal localizada en Almussafes, Valencia en régimen de arrendamiento operativo, cuyos ingresos anuales ascienden a € 2.215 miles (2022: € 2.126 miles).

j) Subvenciones recibidas

Parte del inmovilizado material ha sido financiado parcialmente por varias subvenciones recibidas de organismos oficiales (Nota 13). El valor de coste de dicho inmovilizado asciende a € 603.348 miles en 2023 (2022: € 597.193 miles).

k) Inversiones inmobiliarias

El valor neto contable de las inversiones inmobiliarias al 31 de diciembre de 2023 y 2022 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2023	2022
Terrenos	7.164	7.164
Construcciones	9.548	10.076
	16.712	17.240

Las inversiones inmobiliarias comprenden cuatro edificios propiedad de la Sociedad y arrendados a concesionarios distribuidores y a un proveedor. Los ingresos recibidos ascienden a € 724 miles (2022: € 650 miles).

NOTA 7. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El valor en libros de cada una de las categorías de instrumentos financieros establecidas en la norma de registro y valoración de "Instrumentos financieros", excepto las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas (Nota 8) se clasifican como activos y pasivos financieros a coste amortizado.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

7.1. ACTIVOS FINANCIEROS A COSTE AMORTIZADO

<u>Activos financieros a coste amortizado</u>	<u>Miles de euros</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Activos financieros a coste amortizado a largo plazo:	1.001	1.292
Depósitos constituidos a largo plazo	1.001	1.292
Activos financieros a coste amortizado a corto plazo:	1.005.529	789.909
Créditos a corto plazo con empresas vinculadas (Nota 22)	312.644	7
Créditos a corto plazo con terceros	74	11
Depósitos constituidos a corto plazo	82	65
Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	4.697	6.308
Deterioro de valor de créditos por operaciones comerciales	(869)	(1.201)
Clientes empresas del grupo y asociadas (Nota 22)	680.219	769.008
Deudores varios	7.602	14.175
Personal	1.080	1.536
Activos financieros a coste amortizado	1.006.530	791.201

Los saldos de los activos financieros a coste amortizado se reflejan por su valor nominal, no existiendo diferencias significativas respecto al valor razonable de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2023 los importes nominales de los activos financieros a coste amortizado a largo plazo con un vencimiento determinado o determinable clasificados por año de vencimiento son los siguientes:

	<u>Miles de euros</u>					
	<u>Activos financieros a coste amortizado</u>					<u>Total</u>
	<u>2025</u>	<u>2026</u>	<u>2027</u>	<u>2028</u>	<u>Años posteriores</u>	
Otras inversiones financieras:						
- Otros activos financieros a coste amortizado	16	120	135	-	730	1.001
	16	120	135	-	730	1.001

Se considera que las cuentas a cobrar a clientes vencidas con antigüedad inferior a tres meses no han sufrido ningún deterioro de valor. Se establece reserva de dudoso cobro para los saldos con antigüedad superior a 180 días.

A 31 de diciembre de 2023 las cuentas a cobrar que han sufrido una pérdida por deterioro corresponden principalmente a mayoristas, concesionarios y talleres que se encuentran en dificultades económicas que no estaban previstas. Los saldos incluidos en la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar tienen un vencimiento excedido superior a 3 meses. No existen otros saldos significativos con vencimiento excedido superior a 3 meses.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

El movimiento de la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar a clientes es el siguiente:

	Euros	
	2023	2022
Saldo inicial	1.201	2.352
Provisión por deterioro de valor de cuentas a cobrar	(332)	(1.151)
Saldo final	869	1.201

El reconocimiento y la reversión de las correcciones valorativas por deterioro de las cuentas a cobrar a clientes se han incluido dentro de “Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales” en la cuenta de pérdidas y ganancias. Normalmente se dan de baja los importes cargados a la cuenta de deterioro de valor cuando no existen expectativas de recuperar más efectivo.

El resto de las cuentas incluidas en “Activos financieros a coste amortizado” no han sufrido deterioro del valor.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. La Sociedad no mantiene ninguna garantía como seguro.

Los valores nominales de los activos financieros a coste amortizado están denominados en las siguientes monedas:

Activos financieros a coste amortizado	Miles de euros	
	2023	2022
Euro	1.005.786	790.787
Dólar US	703	400
Yuan chino	31	0
Otras monedas	10	15
	1.006.530	791.202

7.2 PASIVOS FINANCIEROS A COSTE AMORTIZADO

	Miles de euros	
	2023	2022
Pasivos financieros a coste amortizado a largo plazo:	1.173	6.200
Deudas con entidades de crédito	619	4.997
Acreedores por arrendamiento financiero	411	984
Otros pasivos financieros	143	219

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

Pasivos financieros a coste amortizado a corto plazo	1.017.671	1.210.568
Préstamos con entidades de crédito	4.291	4.515
Acreedores por arrendamiento financiero	655	700
Deudas con empresas vinculadas (Nota 22)	-	110.744
Derivados y otros pasivos financieros	1.006	992
Proveedores	698.790	837.007
Cuentas a pagar a partes vinculadas (Nota 22)	160.270	164.737
Acreedores varios	130.365	70.817
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	21.792	20.477
Planes de prestación definida (Nota 14)	502	579
Pasivos financieros a coste amortizado	1.018.844	1.216.768

El valor contable de los pasivos financieros a coste amortizado se aproxima a su valor razonable, dado que el efecto del descuento no es significativo.

Al 31 de diciembre de 2023 los importes nominales de pagos a realizar de los pasivos financieros a coste amortizado a largo plazo con un vencimiento determinado o determinable clasificados por año de vencimiento son los siguientes:

	Miles de euros					
	Pasivos financieros a coste amortizado					Total
	2025	2026	2027	2028	Años posteriores	
- Deudas con entidades de crédito	161	161	161	45	92	620
- Acreedores por arrendamiento financiero	137	36	36	33	168	410
- Otros pasivos financieros	143	-	-	-	-	143
	441	197	197	78	260	1.173

El valor contable de los pasivos financieros a coste amortizado de la Sociedad a corto plazo está denominado en las siguientes monedas:

	Miles de euros	
	2023	2022
Euro	836.480	984.400
Dólar US	147.636	192.931
Libra esterlina	13.687	14.855
Yuan chino	7.590	7.770
Zloti polaco	4.790	4.115
Corona checa	3.154	4.684
Yen japonés	2.374	3.579
Otras monedas	3.133	4.434
	1.018.844	1.216.768

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

La Sociedad tiene contratadas pólizas de crédito con sociedades de grupo por los siguientes importes:

	Miles de euros					
	2023			2022		
	Dispuesto	Límite	Disponible	Dispuesto	Límite	Disponible
FILM	-	500.000	500.000	110.744	2.150.000	2.039.256
	-	500.000	500.000	110.744	2.150.000	2.039.256

Información sobre periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional 3ª. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

El detalle de la información requerida en relación con el periodo medio de pago a proveedores es el siguiente:

	2023	2022
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	39	38
Ratio de operaciones pagadas	40	40
Ratio de operaciones pendientes de pago	27	27
	2023	2022
	Miles de euros	Miles de euros
Total pagos realizados	6.986.657	6.903.027
Total pagos pendientes	663.864	765.319

A continuación, y conforme a lo establecido en la Ley 18/2022, de 28 de septiembre, se detalla la información sobre el volumen monetario y número de facturas pagadas en periodo inferior al máximo establecido:

	2023	2022
Volumen monetario en miles de euros	6.830.381	6.784.069
Número de facturas	298.302	334.469
Porcentaje sobre el volumen total	98%	98%
Porcentaje sobre el número de facturas total	86%	88%

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

NOTA 8. ACTIVOS FINANCIEROS A COSTE

a) Participaciones en empresas del Grupo

Las distintas sociedades dependientes de Ford España, S.L. al 31 de diciembre de 2023 y 2022 son las siguientes:

Nombre	Domicilio Social	Actividad	Fracción de capital		Derechos de voto	
			Directo %	Indirecto %	Directo %	Indirecto %
Ford Italia, S.p.A.	Italia	Actividad I	100%	-	100%	-
Groupe FMC France, S.A.S.	Francia	Actividad III	100%	-	100%	-
FMC Automobiles, S.A.S.	Francia	Actividad I, III	Nota A	100%	Nota A	100%
EURL ImmoFord	Francia	Actividad II	Nota B	100%	Nota B	100%
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	Francia	Actividad IV	Nota B	100%	Nota B	100%
Ford Mexico Holdings LLC	EEUU	Actividad III	6%	-	6%	-
Ford Motor Company S.A. de C.V.	Mexico	Actividad I, IV, V, VI	Nota C	6%	Nota C	6%

Actividad I	Importación y venta de vehículos, componentes y recambios.
Actividad II	Inmobiliaria.
Actividad III	Tenencia de valores.
Actividad IV	Fabricación de componentes.
Actividad V	Fabricación de motores
Actividad VI	Fabricación de vehículos
Nota A	Participación directa 100% de Groupe FMC France, S.A.S.
Nota B	Participación directa 100% de FMC Automobiles, S.A.S.
Nota C	Participación directa 100% de Ford México Holdings LLC

Ninguna de las empresas del Grupo en las que la Sociedad tiene participación cotiza en Bolsa.

Los importes del capital, reservas, resultado del ejercicio y otra información de interés, según aparecen en las cuentas anuales individuales de las empresas, son como sigue:

Sociedad	Miles de euros					
	Valores en las empresas del Grupo					Valores en la matriz
	Capital	Reservas	Prima de emisión y otras partidas	Resultado de explotación	Resultado del ejercicio	Valor contable en la matriz
2023						Dividendos recibidos
Ford Italia, S.p.A.	250	36.239	27.254	32.777	35.570	180.687
Groupe FMC France, S.A.S.	24.395	2.638	281.173	(35)	5.243	198.848
FMC Automobiles, S.A.S.	24.395	2.439	180.430	65.732	21.263	-
EURL ImmoFord	16	2	2.578	1.549	982	-
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	10.000	40.802	327	(1.188)	(3.431)	-
Ford Mexico Holdings LLC	1.822.945	(208.557)	777.033	-	(62.038)	50.703
Ford Motor Company S.A. de C.V.	2.869.097	1.053.323	-	739.723	494.195	-
						430.238

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

Sociedad	Miles de euros					
	Valores en las empresas del Grupo					Valores en la matriz
	Capital	Reservas	Prima de emisión y otras partidas	Resultado de explotación	Resultado del ejercicio	Valor contable en la matriz Dividendos recibidos
2022						
Ford Italia, S.p.A.	250	20.751	27.103	17.688	15.753	180.687 -
Groupe FMC France, S.A.S.	24.395	2.638	272.585	(26)	3.345	198.848 -
FMC Automobiles, S.A.S.	24.395	2.439	4	29.175	159.162	- -
EURL ImmoFord	16	2	1.855	1.434	876	- -
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	10.000	40.802	2.959	(4.545)	3.750	- -
Ford Mexico Holdings LLC	1.888.361	(201.836)	804.917	-	14.204	50.703 -
Ford Motor Company S.A. de C.V.	2.869.536	329.022	-	507.026	(125.244)	- -
						430.238

En los ejercicios 2023 y 2022 Ford España, S.L. no ha recibido dividendos procedentes de las sociedades participadas.

El detalle y movimiento del coste y deterioro de las participaciones en empresas del grupo es el siguiente:

	Miles de euros			
	Groupe FMC France, S.A.S.	Ford Italia, S.p.A.	Ford Mexico Holdings LLC	Total
Saldo a 01/01/2022	198.848	180.687	891.215	1.270.750
Coste	198.848	180.687	891.215	1.270.750
Deterioro de valor	-	-	-	-
Valor neto contable	198.848	180.687	891.215	1.270.750
Bajas – Coste	-	-	(836.762)	(836.762)
Dotación – Deterioro	-	-	(3.750)	(3.750)
Saldo a 31/12/2022	198.848	180.687	50.703	430.238
Coste	198.848	180.687	54.453	433.988
Deterioro de valor	-	-	(3.750)	(3.750)
Valor neto contable	198.848	180.687	50.703	430.238
Bajas – Coste	-	-	-	-
Dotación – Deterioro	-	-	-	-
Saldo a 31/12/2023	198.848	180.687	50.703	430.238
Coste	198.848	180.687	54.453	433.988
Deterioro de valor	-	-	(3.750)	(3.750)
Valor neto contable	198.848	180.687	50.703	430.238

Durante el ejercicio 2022, la filial estadounidense Ford Mexico Holdings Llc aprobó el reparto de una prima de emisión que, conjuntamente con una emisión de nuevas acciones y ampliación de capital posteriores, redujeron el porcentaje de participación en dicha filial hasta el 6,11%. Esta transacción contablemente se asimiló a una transmisión de

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

participaciones. El impacto en la cuenta de resultados devengado de esta operación ascendió a 61.377 miles de euros.

NOTA 9. EXISTENCIAS

	Miles de euros	
	2023	2022
Mercaderías	37.112	32.035
Materias primas y otros aprovisionamientos	13.855	14.861
Productos en curso	285.954	377.013
Productos terminados	4.226	10.220
	341.147	434.129

a) Deterioro de valor de las existencias

Los movimientos de las correcciones valorativas por deterioro son los siguientes:

	Miles de euros	
	2023	2022
Saldo inicial	(26.493)	(28.479)
Correcciones valorativas	(7.793)	(5.562)
Reversión deterioro	9.709	7.548
Saldo final	(24.577)	(26.493)

Las correcciones valorativas de las existencias están motivadas fundamentalmente, a la obsolescencia de recambios, material y vehículos de uso interno de la Sociedad.

La reversión del deterioro del ejercicio está motivada por la sobrevaloración de la obsolescencia reconocida en el ejercicio anterior, principalmente de las baterías del Ford Mondeo.

b) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos las existencias. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

c) Compromisos de compra

Al 31 de diciembre de 2023 la Sociedad no tenía compromisos de compra de existencias relacionados con la recompra de vehículos vendidos a compañías de alquiler (2022: € 130 miles). Adicionalmente, tal y como se describe en la Nota 3.17, la Sociedad reconoce una provisión por todos los costes y pérdidas futuras que puedan existir hasta el momento de la recompra. El importe de la provisión asciende a € 0 miles en 2023 incluida en el epígrafe de acreedores varios (2022: € 33 miles).

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

NOTA 10. CAPITAL

a) Capital

El capital escriturado se compone de 53.895.700 participaciones sociales de € 6 de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas.

No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las mismas distintas de los establecidos en la legislación vigente y en los estatutos de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2023 y 2022 las sociedades que participan en el capital social son las siguientes:

<u>Sociedad</u>	<u>Participaciones</u>	<u>Porcentaje de Participación</u>
Ford Nederland B.V.	53.895.699	99,9999981%
Ford International Capital LLC	1	0,0000019%

b) Prima de asunción

Esta reserva es de libre disposición. No se han producido variaciones durante los ejercicios 2023 y 2022 como se puede observar en la nota 11.

NOTA 11. RESERVAS Y RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES

	<u>Miles de euros</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Prima de asunción	796.869	796.869
Legal y estatutarias:		
- Reserva legal	64.675	64.675
	64.675	64.675
Otras reservas:		
- Reservas voluntarias	136.685	137.210
- Reserva de revalorización RD-Ley 7/96	76.407	76.407
- Diferencias por ajuste del capital a euros	3	3
- Otras reservas	123.981	123.368
	337.076	336.988
Resultado negativo de ejercicios anteriores	(96.185)	(34.873)

a) Reserva legal

La reserva legal está dotada en su totalidad, representando un 20 por 100 del capital social de conformidad con el artículo 274 de la Ley de Sociedades de Capital.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

No puede ser distribuida si es usada para compensar pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros.

b) Reserva de revalorización Real Decreto – Ley 7/1996, de 7 de junio

Esta reserva proviene de la actualización de balances regulada en el artículo 5 del citado Real Decreto-Ley a la que se acogió la Sociedad.

Habiendo transcurrido el plazo de tres años desde la fecha de cierre del balance en el que constan las operaciones de actualización sin haberse producido la comprobación por parte de la Administración Tributaria, las operaciones de actualización se consideran comprobadas de conformidad y el saldo de la cuenta aceptado por la Inspección de Tributos y, por tanto, dicho saldo puede destinarse a:

- Eliminar los resultados contables negativos.
- Ampliar el capital social.
- Reservas de libre disposición, una vez que han transcurrido diez años contados a partir de la fecha del balance en el que se reflejaron las operaciones de actualización.

El saldo de esta cuenta no podrá ser distribuido, directa o indirectamente, a menos que la plusvalía haya sido realizada, entendiéndose que así ha sido cuando los elementos actualizados hayan sido completamente amortizados o bien haya sido transmitidos o dados de baja en los libros de contabilidad.

c) Diferencias por ajuste del capital a euros

Esta reserva es indisponible.

d) Otras reservas

La Sociedad opera un plan de compensaciones basadas en acciones liquidables en acciones de la sociedad matriz última, Ford Motor Company. Por un lado, la Sociedad reconoce los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de la opción como un gasto de personal en el momento de su obtención y por otro el correspondiente incremento en el patrimonio neto dentro del epígrafe de Otras reservas. El importe total que se lleva a gastos de personal durante el período de devengo se determina por referencia al valor razonable de las opciones concedidas. El importe devengado en 2023 asciende a € 613 miles (€ 663 miles en 2022).

NOTA 12. RESULTADO DEL EJERCICIO

Propuesta de aplicación/distribución del resultado

La propuesta de aplicación/distribución del resultado y de reservas a presentar a la Junta

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

General de Socios y la aprobada el ejercicio anterior son las siguientes:

	Euros	
	2023	2022
Base de reparto		
(Pérdidas) y ganancias	64.362.488,98	(61.312.139,93)
	64.362.488,98	(61.312.139,93)
	Euros	
	2023	2022
(Aplicación)/Distribución		
Resultado negativo de ejercicios anteriores	64.362.488,98	(61.312.139,93)
	64.362.488,98	(61.312.139,93)

Limitaciones para la distribución de dividendos

Las reservas designadas en la Nota 11 como de libre distribución, así como los resultados del ejercicio, están sujetas, no obstante, a las limitaciones para su distribución que se exponen a continuación:

La cantidad a distribuir no podrá exceder de la cuantía de los resultados obtenidos desde el fin del último ejercicio, deducidas las pérdidas procedentes de ejercicios anteriores y las cantidades con las que deban dotarse las reservas obligatorias por ley o por disposición estatutaria, así como la estimación del impuesto a pagar sobre dichos resultados.

NOTA 13. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

El movimiento de las “Subvenciones, donaciones y legados recibidos” es el siguiente:

	Préstamos a tipo de interés 0%	Subvenciones de capital	Otras subvenciones, donaciones y legados	Derechos de emisión	Total
Saldo a 31.12.2021	8.547	38.952	8.910	7.833	64.242
Aumentos	-	3.133	4.603	556	8.292
Imputación al resultado	(2.858)	(6.249)	(3.228)	-	(12.335)
Ajustes y otros traspasos	62	-	-	(1.839)	(1.777)
Saldo a 31.12.2022	5.751	35.836	10.285	6.550	58.422
Aumentos	-	2.595	4.168	549	7.312
Imputación al resultado	(2.846)	(4.226)	(3.699)	-	(10.771)
Ajustes y otros traspasos	-	-	-	(2.193)	(2.193)
Saldo a 31.12.2023	2.905	34.205	10.754	4.906	52.770

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

La subvención implícita de préstamos a tipo de interés 0% proviene del Plan de Competitividad del sector de Automoción del Ministerio de Industria, Energía y Turismo.

Las subvenciones de capital están asociadas a inversiones en activos fijos, concedidas por el Ministerio de Economía y Competitividad, Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas, Consellería de Economía.

En el epígrafe de otras subvenciones, donaciones y legados se recogen las subvenciones de explotación asociadas a los proyectos de I+D, concedidas por el IVACE, Consellería de Economía, Industria, Turismo y Empleo y CDTi.

Las subvenciones asociadas a los derechos de emisión de gases de efecto invernadero son concedidas por el Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente.

A 31 de diciembre de 2023 la Sociedad considera que se cumplen con las condiciones establecidas en las resoluciones de concesión de las distintas subvenciones vigentes a esta fecha. Asimismo, en el caso de aquellas subvenciones que disponen de determinadas condiciones de obligado cumplimiento a una fecha establecida en un futuro por tratarse de subvenciones cuyo plazo de vigencia es plurianual, la Dirección considera que dichas condiciones se cumplirán en un futuro.

NOTA 14. OBLIGACIONES POR PRESTACIONES AL PERSONAL

El detalle de los importes reconocidos en el balance por obligaciones por prestaciones al personal, así como los correspondientes cargos en la cuenta de pérdidas y ganancias, para los diferentes tipos de compromisos que la Sociedad ha contraído con sus empleados es el siguiente:

	Miles de euros	
	2023	2022
Obligaciones en balance:		
- Planes de prestación definida (Nota 15)	136	136
- Planes de aportación definida (Nota 7.2)	502	579
	638	714

	Miles de euros	
	2023	2022
Cargos en la cuenta de pérdidas y ganancias:		
- Planes de prestación definida	721	733
- Planes de aportación definida	2.980	2.760
	3.700	3.492

Los cargos correspondientes a los planes de aportación definida corresponden a las contribuciones realizadas a una entidad separada sobre los que la Sociedad no contrae ninguna obligación legal, contractual o implícita adicional.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

En cuanto a los planes de prestación definida la Sociedad tiene contratado un seguro que cubre la obligación que la misma tiene con sus empleados, por lo que las obligaciones de la Sociedad son similares a las inherentes de un plan de aportación definida.

NOTA 15. OTRAS PROVISIONES

El análisis del total de estas provisiones es el siguiente:

	Miles de euros						
	Provisión derechos de emisión	Provisiones para impuestos	Provisión por compromisos con empleados	Provisiones para garantías	Provisiones por reestructuración	Otras provisiones	Total
No corriente	-	1	1	41.895	29.481	15.547	86.924
Corriente	2.025	1.622	135	24.072	8.388	24.845	61.088
Total a 31/12/2022	2.025	1.623	136	65.967	37.869	40.392	148.012
No corriente	-	-	-	47.183	48.543	18.962	114.688
Corriente	1.826	35	136	26.107	12.337	25.673	66.114
Total a 31/12/2023	1.826	35	136	73.290	60.880	44.635	180.802

Los movimientos habidos en las provisiones reconocidas en el balance han sido los siguientes:

Miles de euros							
	Provisión derechos de emisión	Provisiones para impuestos	Provisión por compromisos con empleados	Provisiones para garantías	Provisiones por reestructuración	Otras provisiones	Total
Saldo 01/01/2022	2.030	55	131	69.819	37.820	27.253	137.109
Dotaciones/							
Nuevos contratos	1.454	7.453	1.051	30.600	49	27.842	68.448
Aplicaciones y pagos	(1.459)	(5.885)	(1.046)	(34.452)	-	(14.703)	(57.545)
Saldo 31/12/2022	2.025	1.623	136	65.967	37.869	40.392	148.012
Dotaciones/Nuevos contratos	836	5.631	1.546	27.084	23.011	14.629	72.737
Aplicaciones y pagos	(1.035)	(7.219)	(1.546)	(19.761)	-	(10.386)	(39.947)
Saldo 31/12/2023	1.826	35	136	73.290	60.880	44.635	180.802

a) Provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero

La información sobre los Derechos de emisión se describe en la Nota 24.

Las emisiones del ejercicio han ascendido a 23.680 toneladas (2022: 25.071 toneladas) valoradas en un total de € 2.006 miles (2022: € 2.025 miles) contabilizándose una provisión por riesgos y gastos por dicho concepto.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

b) Provisión para impuestos

La provisión para impuestos se refiere fundamentalmente a impuestos directos, tasas administrativas, seguros y otros impuestos no significativos.

c) Provisión por compromisos con los empleados

La provisión corresponde principalmente al pasivo devengado por la Sociedad por los planes de prestación definida.

El movimiento del ejercicio 2023 y 2022 corresponde principalmente a las aportaciones y a los pagos realizados a los empleados.

d) Provisión para garantías

La provisión por garantías se refiere, por un lado, a las estimaciones de la Sociedad sobre los pagos futuros que se realizarán por las garantías legales, y por otro lado, a los contratos de garantía extendida, denominados "Ford Protect" vigentes relativos a vehículos vendidos en el mercado nacional.

Los contratos de Ford Protect se registran como ingreso durante la vida del contrato de la garantía extendida con el cliente (periodo que suele arrancar una vez ha finalizado la garantía legal inicial), basándose en estudios estadísticos que tienen en cuenta la evolución histórica de los costes incurridos, así como el número de vehículos afectos a dichos contratos. El importe pendiente de imputarse a resultados se encuentra registrado bajo el epígrafe de provisiones bajo la premisa de que supone una obligación contractual.

Al 31 de diciembre de 2023 el importe de la garantía legal y campañas de revisión técnica asciende a € 43.770 miles (2022: € 29.858 miles) y el importe estimado de los contratos de extensión de garantía y provisión para responsabilidades asciende a € 29.519 miles (2022: € 36.109 miles).

La Sociedad no registra el efecto financiero por la actualización de las provisiones para garantías al considerar el mismo no significativo.

e) Provisión por reestructuración

A 31 de diciembre de 2023, el pasivo consignado en el balance por las obligaciones restantes es de 60.880 miles de euros (2022: € 37.869 miles).

La provisión por reestructuración se corresponde con las futuras obligaciones a las que deberá hacer frente la compañía por los despidos colectivos realizados entre los ejercicios 2020 y 2023, según lo dispuesto por el RD 1484/2012, de 29 de octubre, sobre las aportaciones económicas a realizar por las empresas con beneficios que realicen despidos colectivos que afecten a trabajadores de cincuenta años o más.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

f) Otras provisiones

El importe de otras provisiones corresponde a pasivos surgidos como consecuencia de las actividades de explotación y financiación, así como otros litigios que la Sociedad considera que tienen un riesgo probable.

El detalle de “Otras provisiones” al cierre de los ejercicios 2023 y 2022 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2023	2022
Provisión por litigios	43.540	38.989
Provisión por actuaciones medioambientales	697	548
Provisión por insolvencias	314	712
Provisión por otros conceptos	84	143
	44.635	40.392

La Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia (CNMC) sancionó a Ford España, S.L. por participar en diversos intercambios de información con otras empresas de la automoción en España. La Sociedad realizó la oportuna provisión para cubrir el importe de la sanción impuesta. El resto de las cantidades provisionadas para litigios se han dotado por los importes que se espera tener que pagar en función del resultado de los correspondientes procedimientos legales.

NOTA 16. IMPUESTOS DIFERIDOS

El detalle de los impuestos diferidos es el siguiente:

	Miles de euros	
	2023	2022
Activos por impuestos diferidos:		
- Diferencias temporarias	27.176	24.715
- Créditos por bases imponibles negativas	47.662	33.313
	74.838	58.028
Pasivos por impuestos diferidos:		
- Diferencias temporarias	(22.712)	(27.340)
	(22.712)	(27.340)
Impuestos diferidos	52.126	30.688

Los activos por diferencias temporarias deducibles corresponden principalmente a diferencias entre la base contable y la base fiscal derivadas de provisiones reguladas en la Ley del Impuesto de Sociedades, así como el efecto de las nuevas medidas fiscales aprobadas con efecto desde el 1 de enero de 2013 mediante el Real Decreto Ley 16/2012, de 27 de diciembre, por la que se adoptan diversas medidas tributarias dirigidas a la

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

consolidación de las finanzas públicas y al impulso de la actividad económica en la cual se limita la deducción de la amortización contable al 70%.

Los pasivos por impuestos diferidos se corresponden principalmente con diferencias temporarias de las subvenciones de capital por importe de €16.062 miles (2022: € 17.397) que motivan un pago futuro de impuestos.

Adicionalmente, la Sociedad estima que en la liquidación del impuesto de sociedades del ejercicio 2023 generará créditos fiscales por bases imponibles negativas por importe de € 14.481 miles.

El movimiento durante el ejercicio en los activos y pasivos por impuestos diferidos, sin tener en cuenta la compensación de saldos, ha sido como sigue:

	<u>Miles de euros</u>
Activos por impuestos diferidos:	
Saldo a 1 de enero de 2022	73.137
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(7.853)
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(7.257)
Saldo a 31 de diciembre de 2022	58.028
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	2.461
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	14.349
Saldo a 31 de diciembre de 2023	74.838
Pasivos por impuestos diferidos:	
Saldo a 1 de enero de 2022	32.110
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(3.257)
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(1.513)
Saldo a 31 de diciembre de 2022	27.340
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(3.293)
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(1.335)
Saldo a 31 de diciembre de 2023	22.712

Los activos por impuestos diferidos por bases imponibles negativas pendientes de compensación se reconocen en la medida en que es probable que la Sociedad obtenga ganancias fiscales futuras que permitan su aplicación.

La modificación de la Ley del Impuesto de Sociedades por el Real Decreto Ley (RDL) 3/2016, de 2 de diciembre, entre otras novedades, limitaba la compensación de bases imponibles negativas con las rentas positivas de los períodos impositivos siguientes al 25% de la base imponible, cuando en los anteriores 12 meses el importe neto de la cifra de negocios sea, al menos, de 60 millones de euros.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

No obstante, con fecha 18 de enero de 2024, el Tribunal Constitucional ha declarado inconstitucionales y nulos varios preceptos del Real Decreto-ley 3/2016, de 2 de diciembre, entre los que se encuentra ese límite de compensación de bases imponibles negativas del 25%. De esta forma, el límite de compensación de las bases imponibles negativas para el ejercicio 2023 será el establecido normativamente en la Ley del Impuesto sobre Sociedades, es decir, el 70% de la base imponible previa y no el 25% como venía resultando de aplicación en ejercicios anteriores.

Por otro lado, el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC), como entidad habilitada para aprobar normas de obligado cumplimiento que desarrollen el Plan General de Contabilidad (PGC) aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 6 de noviembre, se pronunció sobre el tratamiento contable de los activos por impuestos diferidos derivados del derecho a compensar bases imponibles negativas, mediante la Consulta nº10 (BOICAC número 80) de 2009, en el sentido de que, para poder reconocer un activo por impuesto diferido, debe ser probable que la empresa vaya a obtener beneficios fiscales que permitan compensar las citadas bases imponible negativas en un plazo no superior al previsto en la legislación fiscal, con el límite máximo de diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, para aquellos casos en los que la legislación tributaria permita compensar en plazos superiores.

La Resolución del ICAC 9 de febrero de 2016, por la que se desarrollan las normas de registro, valoración y elaboración de las cuentas anuales para la contabilización del Impuesto sobre Beneficios dispone que, salvo prueba en contrario, no se considerará probable que la empresa disponga de ganancias fiscales futuras cuando se prevea que su recuperación futura se va a producir en un plazo superior a diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, al margen de cuál sea la naturaleza del activo por impuesto diferido, que sólo podrá superarse cuando la empresa aporte una clara evidencia de la recuperación de sus activos por impuesto diferido en un plazo temporal superior, en aquellos casos en los que la legislación tributaria permita compensar en plazos superiores o no establezca un límite temporal para poder practicar la compensación.

En consecuencia, la sociedad ha procedido a evaluar las expectativas de beneficios para futuros ejercicios, concluyendo que los créditos activados requieren un ajuste positivo, incrementándose, para reflejar correctamente la imagen fiel.

La Sociedad tiene pendientes de compensar pérdidas fiscales, cuyos importes y plazos para compensar son los siguientes:

<u>Año</u>	<u>Miles de euros</u>
2004	192.946
2005	203.379
2010	65.048
2011	224
2012	60
2013	50
2014	25
Total 31.12.2023	461.733

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

El desglose anterior no incluye las bases imponibles negativas compensadas en la previsión del Impuesto de Sociedades del ejercicio 2023 incluida en la Nota 18. Si bien el consumo de las mismas incluida en dicha previsión asciende a € 21.133 miles que se aplicaran a las generadas en el ejercicio 2004.

Debido a la entrada en vigor del Real Decreto 27/2014, las bases imponibles negativas fiscalmente pendientes de compensar no tienen caducidad temporal a partir del 1 de enero de 2015.

La Sociedad tiene pendientes de aplicación deducciones, cuyos importes y plazos son los siguientes:

<u>Año</u>	<u>Recalculado</u>	<u>Último año</u>
2020 Deducción título IV Ley IS (I+D) Investigación y Desarrollo	969	2038
2020 Deducción título IV Ley IS (I+D) Innovación Tecnológica	250	2038
2021 Deducción título IV Ley IS (I+D) Innovación Tecnológica	1.376	2039
2022 Deducción título IV Ley IS (I+D) Innovación Tecnológica	2.592	2040
2023 Deducción título IV Ley IS (I+D) Investigación y Desarrollo	3.067	2041
Total	8.254	

El detalle de créditos y deudas por impuestos con las Administraciones públicas es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>	
	<u>2023</u>	<u>2022</u>
<u>Créditos</u>		
Hacienda Pública, deudora por IVA	-	26.321
Hacienda Pública, deudora por subvenciones concedidas	9.589	9.668
Hacienda Pública, retenciones y pagos a cuenta	73	88
	9.662	36.077
<u>Deudas</u>		
Hacienda Pública, acreedora por IVA	1.720	-
Hacienda Pública, acreedora por retenciones practicadas	10.734	10.561
Organismos de la Seguridad Social, acreedores	7.342	8.171
	19.796	18.732

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

NOTA 17. INGRESOS Y GASTOS

a) Transacciones efectuadas en moneda extranjera

Los importes de las transacciones efectuadas en moneda extranjera son los siguientes:

	Miles de euros				
	2023				
	Dólar US	Libra esterlina	Yuan	Otras monedas	TOTAL
Compras	1.623.205	144.390	53.573	119.046	1.940.214
Ventas	114	-	-	8	122
Servicios recibidos	10.363	6.299	-	173	16.835
Servicios prestados	1.187	1.073	4	83	2.347

	Miles de euros				
	2022				
	Dólar US	Libra esterlina	Yuan	Otras monedas	TOTAL
Compras	1.784.080	267.972	57.970	145.503	2.255.525
Ventas	465	-	54	3	522
Servicios recibidos	7.960	6.445	15	1.050	15.470
Servicios prestados	2.030	61	108	528	2.727

b) Importe neto de la cifra de negocios

La Sociedad obtiene ingresos de la transferencia de bienes y servicios en un momento determinado en las siguientes líneas de producto y áreas geográficas principales.

El importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias de la Sociedad se distribuye geográficamente como sigue:

Mercado	%	
	2023	2022
- Europa	47,34	52,88
- UK	21,29	20,07
- España	19,32	15,40
- Otros	12,05	11,65
	100,00	100,00

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

Igualmente, el importe neto de la cifra de negocios puede analizarse por línea de productos como sigue:

Línea	%	
	2023	2022
- Vehículos	84,37	85,42
- Motores	9,58	9,81
- Componentes	3,56	2,35
- Recambios	2,15	2,02
- Seguridad Mecánica	0,17	0,12
- Otros	0,17	0,28
	100,00	100,00

Los ingresos ordinarios de clientes externos provienen principalmente de la venta de vehículos sobre una base mayorista. Los ingresos ordinarios por las ventas al por mayor de vehículos están relacionados sólo con la marca propia del grupo, Ford.

Saldos de los contratos:

Nos remitimos a lo indicado en la nota 7 activos financieros a coste amortizado en relación con los saldos pendientes de cobro al cierre del ejercicio en relación con los ingresos del ejercicio.

Obligaciones que cumplir:

El cumplimiento de las obligaciones se produce cuando se realizan las entregas totales de los productos terminados. Se entenderá que la obligación se ha cumplido cuando el producto sea puesto a disposición del cliente en las condiciones estipuladas en la aceptación del pedido.

Los términos de cobro se rigen por la normativa vigente en materia de lucha contra la morosidad en operaciones comerciales. En relación con las garantías ofrecidas nos remitimos a la Nota 15.

c) Consumo de mercaderías, materias primas y otras materias consumibles

	Miles de euros	
	2023	2022
Compras, netas de devoluciones y cualquier descuento:	1.796.177	1.456.946
Variación de existencias de mercaderías	5.183	(3.746)
Consumo de mercaderías	1.801.360	1.453.210
Compras, netas de devoluciones y cualquier descuento:	4.224.067	4.952.973
Variación de existencias de materias primas	3.028	2.234
Consumo materias primas y otras materias consumibles	4.227.095	4.955.207
Trabajos realizados por otras empresas	501	2.754
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	(1.916)	(1.987)
	6.027.040	6.409.184

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

El importe de las compras de mercaderías, materias primas y otras materias consumibles correspondiente a las actividades ordinarias de la Sociedad se distribuye geográficamente como sigue:

Mercado	%	
	2023	2022
- Europa	60,83	64,90
- UK	22,70	21,08
- Otros	14,75	13,91
- España	1,72	0,11
	100,00	100,00

d) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado

La Sociedad obtuvo y reconoció como ingreso diversas subvenciones de explotación por € 604 miles (2022: € 666 miles), cuyo desglose es el siguiente:

Concepto	Miles de euros	
	2023	2022
Formación impartida por FORCEM	604	666
	604	666

e) Gastos de personal

	Miles de euros	
	2023	2022
Sueldos, salarios y asimilados	452.578	244.994
Cargas Sociales:		
- Aportaciones a la Seguridad Social	79.957	79.647
- Otros gastos sociales	12.571	12.558
- Retribuciones a largo plazo	3.700	3.492
- Retribuciones al personal liquidados con instrumentos de patrimonio	607	604
	549.413	341.295

La línea de "Sueldos, salarios y asimilados" incluye costes de indemnizaciones por importe de € 217.902 miles (2022: € 1.295 miles en concepto de indemnización).

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

El número medio de empleados del ejercicio distribuido por categorías es el siguiente:

	2023		Plantilla Media ejercicio 2023	Plantilla media ejercicio 2023 personas con discapacidad (*)
	Hombres	Mujeres		
Directores	2	-	2	-
Resto de directores y gerentes	107	28	135	-
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	2.991	330	3.321	11
Ocupaciones elementales	2.135	359	2.494	49
Total	5.235	717	5.953	60

	2022		Plantilla Media ejercicio 2022	Plantilla media ejercicio 2022 personas con discapacidad (*)
	Hombres	Mujeres		
Directores	2	-	2	-
Resto de directores y gerentes	107	30	137	-
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	3.004	333	3.337	41
Ocupaciones elementales	2.194	367	2.561	38
Total	5.307	730	6.037	79

(*) Discapacidad igual o superior al 33%.

La plantilla media del ejercicio 2022 ha sido calculada en base a la consulta realizada por el ICAC en el BOICAC número 124 de enero 2021.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

El número de empleados al cierre del ejercicio distribuido por categorías es el siguiente:

	2023			2022		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Directores	2	-	2	2	-	2
Resto de directores y gerentes	96	28	124	106	29	135
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	2.456	302	2.758	2.979	328	3.307
Ocupaciones elementales	1.791	297	2.088	2.180	366	2.546
	4.345	627	4.972	5.267	723	5.990

f) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente

El importe registrado en este epígrafe se corresponde principalmente a servicios por arrendamientos, comisiones y servicios diversos.

NOTA 18. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS Y SITUACIÓN FISCAL

La conciliación entre el importe neto de ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible del impuesto sobre beneficios es la siguiente:

	2023		Miles de euros
	Cuenta de pérdidas y ganancias		Neto
Saldo ingresos y gastos del ejercicio	Aumentos	Disminuciones	
Beneficio / (pérdida) después de impuestos	64.366	-	64.362
Impuesto sobre Sociedades	(11.445)	-	(11.445)
Resultado antes de impuestos			52.917
Diferencias permanentes	730		730
Diferencias temporarias:			
- con origen en el ejercicio	203.187	(183.226)	19.961
- con origen en ejercicios anteriores	18.711	(13.456)	5.255
Base imponible (resultado fiscal)	275.545	(196.682)	78.863
Compensación de bases imponibles negativas			(21.133)
Base imponible (resultado fiscal) – final			57.730

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

	2022		Miles de euros
	Cuenta de pérdidas y ganancias		Neto
Saldo ingresos y gastos del ejercicio	Aumentos	Disminuciones	
Beneficio / (pérdida) después de impuestos	(61.312)	-	(61.312)
Impuesto sobre Sociedades	12.704	-	12.704
Resultado antes de impuestos			(48.608)
Diferencias permanentes	75.622	-	75.622
Diferencias temporarias:			
- con origen en el ejercicio	2.039	(4.621)	(2.582)
- con origen en ejercicios anteriores	19.673	(32.610)	(12.936)
Base imponible (resultado fiscal)	48.727	(37.231)	11.496
Compensación de bases imponibles negativas			(2.874)
Base imponible (resultado fiscal) – final			8.622

El gasto por el Impuesto sobre Sociedades se compone de:

	Miles de euros	
	2023	2022
Impuesto corriente	8.660	1.293
Ajustes negativos en la imposición sobre beneficios ejercicios 2015-2018	-	778
Ajustes positivos en la imposición sobre beneficios 2022	3	(1.080)
Recuperabilidad de BINS	(19.632)	6.571
Impuesto diferido (Nota 16)	(476)	5.143
	(11.445)	12.704

El Impuesto sobre Sociedades corriente resulta de aplicar un tipo impositivo del 25% sobre la base imponible. Las deducciones a la cuota que se estima serán aplicadas en el ejercicio 2023 ascienden a € 7.012 miles (2022: € 862 miles) y las retenciones e ingresos a cuenta a € 8.659 miles (2022: € 2.476 miles). El importe a devolver por la Administración tributaria asciende a € 0 (2022: a devolver € 1.183 miles).

La Sociedad procedió a compensar bases imponibles negativas en el ejercicio 2023, si bien las mismas están limitadas 70% de la base imponible previa, como se indica en la nota 16.

La Sociedad tiene pendientes de inspección por las autoridades fiscales los siguientes ejercicios de los principales impuestos que le son aplicables:

Impuesto	Ejercicios pendientes de inspección	Ejercicios abiertos a comprobación
Impuesto sobre Sociedades	2019 en adelante	2019, 2020, 2021, 2022
Impuesto sobre el Valor Añadido	Julio 2020 en adelante	-
Retenciones e Ingresos a Cuenta del IRPF	2020 en adelante	-
Renta de Aduanas e IVA a la importación	2020 en adelante	2020, 2021, 2022

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

La Sociedad cerró durante el ejercicio la Inspección Fiscal Global por todos los impuestos (IS, IVA, IRPF) por los ejercicios 2015 a 2018 firmando Actas en Disconformidad, siendo la más significativa la correspondiente a precios de transferencia en el IS. Todas las Actas han sido objeto de Reclamación ante los Tribunales Económico-Administrativos y la Compañía estima obtener una resolución favorable a sus pretensiones en las instancias judiciales. En cualquier caso, la Compañía procederá a eliminar la doble imposición en materia de precios de transferencia a través de los mecanismos existentes para ello junto con los acuerdos internos existentes en materia precios de transferencia, por lo que no se espera perjuicio patrimonial alguno.

Asimismo, en el mes de febrero del 2024 la Compañía ha recibido una notificación de la Inspección Fiscal en la que se comunica el inicio de actuaciones de comprobación e investigación para los ejercicios 2019 a 2022 en el Impuesto sobre Sociedades y para los ejercicios 2020 a 2022 para IVA y retenciones a cuenta del IRPF.

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, se considera que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales.

NOTA 19. CONTINGENCIAS

La Sociedad tiene pasivos contingentes por litigios surgidos en el curso normal del negocio de los que no se prevé que surjan pasivos significativos distintos de aquellos que ya están provisionados (Nota 15). Adicionalmente, existen otros potenciales pasivos contingentes relacionados principalmente con subvenciones y proveedores, por importe aproximado de € 117 millones (2022: € 133 millones), si bien se considera que las condiciones de obligado cumplimiento de las subvenciones se cumplirán en el futuro (Nota 15), y que en ambos casos no se ha realizado provisión contable alguna dada la probabilidad de ocurrencia de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2023 la Sociedad tiene concertados con entidades financieras avales a favor de terceros por importe de € 189.911 miles (2022: € 157.722 miles).

El desglose de avales a 31 de diciembre de 2023 y 2022 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2023	2022
Hacienda Pública y Seguridad Social (Nota 18)	130.898	130.898
CNMC (Nota 15)	20.235	20.235
Avales relacionados con ayudas públicas	30.082	-
Aduanas	3.666	3.666
Otros	5.030	2.923
	189.911	157.722

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

NOTA 20. COMPROMISOS

a) Compromisos de compraventa

Adicionalmente a los compromisos de compra de inmovilizado descritos en la Nota 6, así como a las ventas de existencias con pacto de recompra descritas en la Nota 9, a la fecha del balance, la Sociedad tiene contratos de compra firmados por importe de € 2.161 miles (2022: € 4.302 miles) en concepto de servicios de logística y compra de materiales de embalaje.

b) Compromisos por arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es arrendatario)

La Sociedad alquila equipos y maquinaria, oficinas y otros equipos bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo con una duración inferior a 5 años.

La Sociedad también alquila instalaciones y maquinaria bajo contratos cancelables de arrendamiento operativo. La Sociedad está obligada a notificar con seis meses de antelación la finalización de estos acuerdos. Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	Miles de euros	
	2023	2022
Menos de un año	4.763	5.644
Entre uno y cinco años	5.066	8.352
	9.829	13.996

El gasto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio correspondiente a arrendamientos operativos y cánones asciende a € 8.557 miles (2022: € 8.403 miles).

NOTA 21. RETRIBUCIÓN AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

a) Retribución a los miembros del Consejo de Administración

Conforme a los Estatutos el cargo de Consejero no conlleva retribución alguna. Ninguno de los Consejeros en quienes se han delegado funciones ejecutivas o atribuido poderes percibe remuneración alguna, sino únicamente por su relación de carácter laboral. Los contratos con los Consejeros, por imperativo del art. 249.3 de la Ley de Sociedades de Capital, señalan el carácter no retribuido de dichas funciones.

Los miembros del Consejo de Administración forman parte del mismo en cumplimiento de las funciones de carácter laboral que desarrollan para compañías del Grupo Ford. En el ejercicio de dichas funciones actúan con dependencia de otros directivos a nivel superior y comités de la Organización Ford. A título informativo, las retribuciones percibidas por dicho personal laboral de Ford España, S.L. que forma parte del Consejo de Administración de

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

la Sociedad, y que están comprendidas en los gastos de personal de la misma se compone de los siguientes conceptos e importes:

	Miles de euros	
	2023	2022
Sueldos, dietas y otras remuneraciones*	1.702	1.143
Otras retribuciones – pagos en especie	58	53
Aportaciones a planes de pensiones	219	450
Pagos basados en instrumentos de patrimonio	270	336
	2.249	1.982

*Incluye pagos a los empleados que se encontraban en el Consejo de Administración de la Sociedad, por la conclusión de su relación laboral durante el ejercicio 2023.

b) Retribución al personal de alta dirección

Conforme a la definición de “alta dirección” de la Circular E26-2009 del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España (ICJCE), no hay ningún “alto directivo” en la Sociedad, pues no existe ningún directivo (ni entre aquellos que forman parte del Consejo de Administración) que sea responsable de los objetivos generales de la Sociedad, o que desempeñe su función con total autonomía y plena responsabilidad.

Al 31 de diciembre de 2023 la Sociedad ha satisfecho una prima de € 24 miles (2022: € 18 miles) correspondiente a una póliza de responsabilidad civil de sus consejeros, directivos y gerentes.

c) Anticipos y créditos concedidos al personal de alta dirección y a los miembros del órgano de administración

Durante los ejercicios 2023 y 2022, la Sociedad no ha concedido anticipos ni créditos a los miembros del Consejo de administración.

d) Situaciones de conflictos de interés de los administradores

En el deber de evitar situaciones de conflicto con el interés de la Sociedad, los administradores que han ocupado cargos en el Consejo de Administración durante el ejercicio han cumplido con las obligaciones previstas en el artículo 228 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital. Asimismo, tanto ellos como las personas a ellos vinculadas, se han abstenido de incurrir en los supuestos de conflicto de interés previstos en el artículo 229 de dicha ley, excepto en los casos en los que haya sido obtenida la correspondiente autorización.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

NOTA 22. OTRAS OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

La entidad Ford Motor Company, conjuntamente con sus filiales en Estados Unidos y en el resto del mundo es uno de los grandes productores mundiales de vehículos estando presente en cerca de 200 mercados y en los 6 continentes a través de sus principales actividades como son la fabricación, el ensamblaje o la distribución de vehículos de turismo, comerciales e industriales, (así como la producción y distribución de motores, transmisiones y componentes de automoción). Las Sociedades del grupo se dividen respecto de las funciones desarrolladas en la realización de (i) Actividades de fabricación de motores y transmisiones; (ii) Actividades de fabricación de componentes de automoción distintos de los anteriores; (iii) Actividades de ensamblaje de vehículos y (iv) Actividades de venta y distribución del producto terminado, así como de sus componentes.

La entidad última dominante del Grupo es la sociedad Ford Motor Company, con sede principal en Dearborn, Michigan, Estados Unidos e inscrita en Delaware, que participa directa o indirectamente en sus filiales en todo el mundo. En particular y respecto de Ford España, S.L. la entidad dominante posee, en este caso, de forma indirecta, a través de otras sociedades del Grupo controladas, el 100% de las participaciones de la Sociedad española.

A 31 de diciembre de 2023 y 2022, el 99,99% de las participaciones de Ford España S.L. son propiedad de Ford Nederland B.V., propiedad al 100% de Ford European Holdings LLC, que a su vez es propiedad al 100% de Ford Motor Company, sociedad matriz última del Grupo Ford. El socio propietario del 0,01% de las participaciones sociales de Ford España, S.L. es Ford International Capital LLC, que a su vez es propiedad de Ford Motor Company.

Ford España, S.L. tiene asignadas, a efectos de la aplicación de las políticas de precios de transferencia del Grupo las siguientes funciones:

- El ensamblaje de vehículos comerciales y de pasajeros y la producción de motores y de otros componentes de automoción, básicamente, para las entidades del Grupo, Ford Werke, GmbH. y Ford Motor Company Limited, realizado en su planta de Almussafes, Valencia,
- Labores de comercialización y distribución de vehículos y componentes en territorio español, en calidad de Compañía Nacional de Ventas.
- Servicios gestión de logística y compras prestados por Ford España, S.L. a Ford Motor Company Limited y Ford Werke GmbH

Las políticas de precios de transferencia del Grupo para determinar el valor de mercado de las operaciones vinculadas que afectan a su principales áreas de negocio, como son la fabricación de vehículos y componentes (incluida la fabricación de motores), el ensamblaje de vehículos y el área de distribución en los países con libre mercado siguen las directrices no sólo de la Sección 482 de la normativa americana sobre Precios de Transferencia sino también las fijadas por la OCDE en esta materia y se basan en estudios y análisis de comparabilidad.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

Los análisis económicos descritos en los estudios de comparabilidad que soportan las políticas de precios de transferencia del Grupo, se ajustan en función de las diferentes zonas geográficas de ubicación del negocio y, en particular, de las siguientes: (i) Europa; (ii) Norteamérica y (iii) Países de Asia Pacífico.

Ford España, S.L. cuenta con los correspondientes informes de comparabilidad respecto de las funciones concretas que desarrolla y que vienen a soportar la valoración a mercado de las diferentes operaciones efectuadas entre partes vinculadas.

En dichos informes, se describen las políticas y métodos de valoración utilizados, que, en líneas generales, se resumen en la aplicación de un método de coste incrementado, sobre la base de los estudios de mercado efectuados e incorporados en los mencionados informes, conforme a lo dispuesto en el artículo 16.4.1. del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades.

La fijación definitiva de dichos precios de transferencia está sujeta al acuerdo final entre las partes implicadas. Cualquier modificación que se realice a los mismos, es registrada una vez existe acuerdo firme entre ambas partes.

El importe de las operaciones con partes vinculadas listadas a continuación puede diferir del incluido en las declaraciones de Impuesto sobre Sociedades, en el apartado correspondiente a operaciones con partes vinculadas, teniendo en cuenta que la información incluida en las declaraciones tributarias hace referencia a las operaciones entre entidades vinculadas sujetas a obligaciones de documentación e información, de conformidad con la normativa reguladora del Impuesto sobre Sociedades, en tanto que la presente información incluye la totalidad de las transacciones efectuadas con entidades vinculadas.

Las transacciones por ventas y compras de bienes y por recepción y prestación de servicios son las siguientes:

a) Venta de bienes e ingresos accesorios

	Miles de euros	
	2023	2022
Venta de bienes:		
<u>Empresa última dominante:</u>		
-Ford Motor Company	179.688	298.730
<u>Empresas del Grupo y asociadas:</u>		
-Ford Werke GmbH	3.892.768	4.243.970
-Ford Motor Company Limited	1.080.817	1.216.502
-Otras empresas del grupo y asociadas	700.100	578.264
Total venta de bienes:	5.853.373	6.337.466

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

Ingresos accesorios y otros de gestión corriente:	Miles de euros	
	2023	2022
<u>Empresa dominante:</u>		
-Ford Motor Company	21	371
<u>Empresas del Grupo y asociadas:</u>		
-FCE Bank PLC, Sucursal en España	503	624
-Otras empresas del grupo y asociadas	229	492
Total ingresos accesorios y otros de gestión corriente:	753	1.487

Las ventas se refieren, principalmente, a las ventas a Ford Werke, GmbH. y Ford Motor Company Limited de vehículos de pasajeros y comerciales producidos en la planta de Valencia en el marco de las funciones desarrolladas por la Sociedad. Los precios acordados con las entidades vinculadas correspondientes se sustentan mediante los pertinentes análisis de comparabilidad sobre un método de coste incrementado.

En cuanto a los servicios e ingresos accesorios, se trata de servicios gestión de logística, administrativa y compras prestados por Ford España, S.L. a Ford Motor Company Limited y Ford Werke GmbH, aplicando, en relación con los mismos, la política de fijación de precios de transferencia general del Grupo Ford, que se sustenta con base en los estudios de comparabilidad realizados en materia de gastos de apoyo a la gestión y se basa, igualmente, en la metodología del coste incrementado en un margen de mercado.

b) Compra de bienes y recepción de servicios

Compra de bienes:	Miles de euros	
	2023	2022
<u>Empresa última dominante:</u>		
-Ford Motor Company	491.198	439.401
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	716.843	678.615
-Ford Motor Company Limited	600.159	468.176
-Otras empresas del grupo y asociadas	145.013	284.147
Total compra de bienes:	1.953.212	1.870.339

Recepción de servicios:	Miles de euros	
	2023	2022
<u>Empresa última dominante:</u>		
-Ford Motor Company	157	64
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	4.154	3.655
-Ford Motor Company Limited	114	63
-Otras empresas de grupo	852	696
Total recepción de servicios:	5.276	4.478

La adquisición de bienes se refiere, básicamente, a compras de vehículos y repuestos a Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited, destinados a la distribución local de los mismos. Los precios aplicados se fundamentan en los análisis de comparabilidad del Grupo relativos a las funciones de distribución y comercialización de las compañías nacionales de ventas.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

Por lo que se refiere a los servicios, estos incluyen, básicamente, las siguientes funciones desarrolladas por Ford Motor Company Limited y Ford Werke, GmbH para Ford España, S.L. y restantes entidades del Grupo: soporte administrativo en materia de compras y producción; servicios de marketing; servicios administrativos, contables y de proceso de datos; servicios legales y fiscales; servicios en el ámbito laboral y de recursos humanos; servicios financiero-administrativos; otros servicios administrativos y de gestión.

La política de fijación de precios de transferencia general del Grupo Ford se sustenta con base en los estudios de comparabilidad realizados en materia de gastos de apoyo a la gestión y se basa, igualmente, en la metodología del coste incrementado en un margen de mercado.

c) Otras operaciones con partes vinculadas

Gastos Financieros	Miles de euros	
	2023	2022
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford International Liquidity Management	3.394	22.160
-FCE Bank PLC, Sucursal en España	35	21
	3.428	22.182

d) Saldos al cierre con empresas del grupo y asociadas

Saldos derivados de ventas y prestación de servicios:	Miles de euros	
	2023	2022
<u>Empresa última dominante:</u>		
-Ford Motor Company	61.601	40.085
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	413.093	544.341
-Ford Motor Company Limited	130.517	157.010
-Ford Motor Canada Ltd	17.670	809
-Ford Motor Co SA de CV	12.222	7.983
-FCE Bank PLC, Sucursal en España	24.747	5.315
-Ford South Africa	8.838	4.162
-Ford Motor LTD	1.443	2.266
-Ford Argentina S.C.A	4.187	1.208
-Ford Ford India Private Ltd	78	209
-Ford Lusitana SA	831	843
-Otras empresas del grupo	789	1.114
<u>Asociadas:</u>		
-Ford Otosan	1.350	3.556
-Changan Ford Mazda Auto	129	71
-Otras empresas asociadas	2.724	36
	680.219	769.008

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

Saldos derivados de compras y recepción de servicios:

	Miles de euros	
	2023	2022
<u>Empresa última dominante:</u>		
-Ford Motor Company	33.304	37.142
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	46.654	79.862
-Ford Motor Co SA de CV	1.696	7.074
-Ford Motor Company Limited	10.168	24.890
-Ford South Africa	4.176	4.008
-FCE Bank PLC, Sucursal en España	2.117	5.007
-Ford PRO FMCL	52.776	-
-Otras empresas del grupo	5.519	4.982
<u>Asociadas:</u>		
-Ford Changan	2.730	1.768
-Ford Otosan	3	4
-Ford Otosan Romania SRL	1.127	-
	160.270	164.737

Los activos financieros a coste amortizado a partes vinculadas surgen de transacciones de venta y tienen vencimiento dos meses después de la fecha de la venta. Las cuentas a cobrar no están aseguradas y no devengan ningún interés.

Los pasivos financieros a coste amortizado a partes vinculadas surgen de transacciones de compra y tienen vencimiento dos meses después de la fecha de compra. Las cuentas a pagar no devengan ningún interés.

e) Financiación Grupo

Financiación y créditos con Ford International Liquidity Management Ltd. (FILM)

La Sociedad mantiene un acuerdo con Ford International Liquidity Management Ltd. (FILM) por el cual deposita sus excedentes de caja y obtiene fondos según estado de tesorería a diario. El interés aplicado es del EURIBOR + 1,91% y ha originado un coste total en el ejercicio de € 3.394 miles (2022: € 22.160 miles). El saldo con FILM a final del 2023 es de € 0 (2022: € 110.744miles acreedor).

Financiación con FCE Bank PLC

La Sociedad tiene firmado un contrato de factoring con la financiera del grupo FCE Bank PLC, sucursal en España, por el que le cede sus cuentas cobrar de las ventas de recambios. En caso de imposibilidad de recuperar el crédito por parte de los clientes cedidos, FCE Bank PLC, sucursal en España, puede reclamar a la Sociedad hasta un 10% del total de los créditos cedidos.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

NOTA 23. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

Se considera actividad medioambiental cualquier operación cuyo propósito principal sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente.

Durante el ejercicio 2023 y 2022 la Sociedad no ha realizado inversiones importantes en materia medioambiental.

Los movimientos en equipos e instalaciones más significativos destinadas a actividades medioambientales a 31 de diciembre de 2023 y 2022 son los siguientes:

Concepto	Miles de euros	
	2023	2022
Valor de adquisición	25.175	24.076
Amortización acumulada	(14.599)	(14.352)
Valor neto contable	10.576	9.724

Los gastos destinados a la protección y mejora del medio ambiente imputados directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias ascienden a € 3.536 miles (2022: € 3.380 miles) y corresponden básicamente a los gastos originados por Tasas y Cánones, gastos relacionados con la protección de suelo y aguas subterráneas y controles legalmente requeridos.

Concepto	Miles de euros	
	2023	2022
Tasas y cánones	248	255
Proyectos de protección atmosférica	579	498
Controles según requerimientos Legales	2.709	2.627
	3.536	3.380

Las posibles contingencias, indemnizaciones y otros riesgos de carácter medioambiental en las que pudiera incurrir la Sociedad están adecuadamente cubiertos con las pólizas de seguro de responsabilidad civil que tiene suscritas.

NOTA 24. INFORMACIÓN SOBRE DERECHOS DE EMISIÓN DE GASES DE EFECTO INVERNADERO

El 28 de diciembre de 2012 se aprobó el Real Decreto 1722/2012, por el que se desarrollan aspectos relativos a la asignación de derechos de emisión en el marco de la Ley 1/2005, de 9 de marzo, modificada por la Ley 13/2010, de 5 de julio, por la que se regula el régimen del comercio de derechos de emisión de gases de efecto invernadero y que tiene como

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

objetivo ayudar a cumplir con las obligaciones derivadas de la Convención y el Protocolo de Kyoto.

Por su parte, el Consejo de Ministros aprobó la asignación individualizada provisional de derechos de emisión de gases de efecto invernadero para el período 2021 – 2025, resultando para la Sociedad una asignación de 30.527 millones de toneladas de CO2 para todo el período.

Las toneladas asignadas se distribuyen anualmente para los años 2021 a 2025 como sigue:

	<u>Derechos asignados (Tm.)</u>
2021	7.306
2022	6.148
2023	5.691
2024	5.691
2025	5.691
Total	<u>30.527</u>

La Sociedad no estima ningún tipo de sanción o contingencia derivada del cumplimiento de los requisitos establecidos en la Ley 1/2005.

NOTA 25. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

Cambio del domicilio social

La Sociedad trasladó su domicilio a la Factoría Ford, Polígono Industrial s/n de Almussafes (Valencia) con fecha 21 de febrero de 2024.

Cambios en la producción de la Factoría de Almussafes (Valencia)

En abril de 2024, se ha concluido la producción de la Transit Connect. Asimismo, durante el 2024, Ford ha iniciado la fabricación del nuevo (MCA) Kuga en Almussafes.

Por otro lado, Ford ha anunciado que está considerando añadir un nuevo vehículo de pasajeros multienergía al plan de ciclo de Europa, que se fabricará en Valencia que, de acuerdo con el proceso de planificación de productos, está pendiente de su aprobación formal.

Expediente de Regulación de Empleo (ERE)

La Sociedad anunció la apertura de un nuevo Expediente de Regulación de Empleo (ERE) para la planta de producción de Almussafes, que comenzó a negociarse el 28 de mayo de

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2023

2024, para adaptar la plantilla a la carga de trabajo que requiere el único vehículo actualmente en producción, el Kuga.

NOTA 26. HONORARIOS DE AUDITORES DE CUENTAS

Los honorarios devengados durante el ejercicio por Auren Auditores SP, S.L.P., son los siguientes:

Concepto	Miles de euros
	2023
<i>Auren Auditores, SP, S.L.P.</i>	
Servicios de auditoría de cuentas anuales individuales y consolidadas	375
Certificación de cuentas justificativas de subvenciones	46
	421

Los honorarios devengados durante el ejercicio 2022 por, Auren Auditores SP, S.L.P., son los siguientes:

Concepto	Miles de euros
	2022
<i>Auren Auditores, SP, S.L.P.</i>	
Servicios de auditoría de cuentas anuales individuales y consolidadas	402
Certificación de cuentas justificativas de subvenciones	45
	447

* * * * *

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

I.- Exposición fiel del negocio y actividades principales

Actividades principales desarrolladas

Las principales actividades que Ford España, S.L. (la “Sociedad”) desarrolla son las de fabricación de vehículos, motores y sus componentes, para otras compañías de la Organización Ford en el mundo, desde su Factoría en Almussafes (Valencia), así como de comercialización de productos y servicios de las marcas de Ford Motor Company, a través de sus redes de concesionarios, colaboradores para la venta de productos Ford y talleres autorizados, desde sus oficinas en Alcobendas (Madrid).

Además de los productos vendidos a los concesionarios para su venta al detal, Ford España vende vehículos directamente a organismos públicos y a sus concesionarios, para su reventa a clientes de flotas, incluidas flotas de vehículos comerciales, compañías de alquiler y organismos públicos.

Por otro lado, Ford España vende recambios y accesorios de automóviles, principalmente, a sus propios concesionarios (quienes los revenden a clientes finales y talleres autorizados de Ford, Ford Quicklane e independientes). También comercializa extensiones de garantías y programas de mantenimiento de vehículos, a través de sus redes de concesionarios y talleres autorizados.

Asimismo, Ford España, S.L. realiza determinados servicios logísticos para otras compañías de la Organización Ford.

Facturación

Durante 2023, la facturación de Ford España, S.L. alcanzó un total de 7.263 millones de euros, lo que supone un 3% por ciento menos con respecto a la facturación del ejercicio 2022.

Resultados financieros

Al cierre del ejercicio, el resultado ha sido de 53 millones de euros de beneficios antes de impuestos, siendo el resultado después de impuestos de 64 millones de euros de beneficios.

Inversiones realizadas

Ford España invirtió durante el ejercicio 2023 un total de 64 millones de euros en inmovilizado que fueron financiados, en parte, con fondos procedentes de sus operaciones de producción y distribución de vehículos, recambios y componentes, habiendo generado éstas un total 65 millones de euros de caja. En el apartado IX siguiente se explican las líneas de financiación con compañías de la Organización Ford de las que se dispone. Como

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

otra fuente de financiación, la Sociedad recibe subvenciones públicas a la inversión y a proyectos.

Venta de vehículos

El volumen total de unidades de la marca Ford matriculadas en España durante el año 2023 fue de 49.427, lo que supone un incremento del 10.4% con respecto al año anterior.

El volumen del mercado de turismos y todoterrenos alcanzó la cifra total de 963.451 unidades, lo que representa un incremento del 15.6% con respecto al año anterior.

En turismos y todoterrenos las matriculaciones de vehículos de Ford totalizaron 32.006 unidades. En estos segmentos, las matriculaciones de vehículos de Ford por modelo son las siguientes: Fiesta, 1.798 unidades; EcoSport, 823 unidades; Puma, 9.994 unidades; Focus, 7.086 unidades; Kuga, 9.534 unidades; Tourneo Connect, 1.325 unidades; Explorer, 131 unidades; Bronco 12 unidades; Ford Mustang, 266 unidades; Mustang Mach E, 780 unidades; Tourneo Courier, 1 unidad; Mondeo, 4 unidades; S.-Max, 245 unidades; Galaxy, 6 unidades; y Ford GT, 1 unidad.

En España, el volumen del mercado de vehículos comerciales en los que compite la marca Ford alcanzó la cifra total de 164.393 unidades, lo que representa un incremento del 31% con respecto al año anterior.

La marca Ford ha alcanzado una cifra total de matriculaciones de vehículos comerciales en 2023 de 17.421 unidades, equivalente a un 10.6 % del mercado en el que compite, un 19,37% más con respecto al año anterior.

En vehículos comerciales, las matriculaciones de vehículos de Ford por modelo son las siguientes: Transit Courier, 3.249 unidades; Transit Connect, 1.546 unidades; Tourneo Custom, 497; Transit Custom, 3.799 unidades; Nueva generación de Transit Custom, 197 unidades ; Transit, 4.965 unidades , 416; y E-Transit y Ranger, 2.752 unidades.

Ford volvió a ser la marca líder en ventas de Vehículos Comerciales Medios (de 1 y 2 toneladas + pickup) en España, consolidando el éxito de los modelos Transit Custom, Transit y Ranger. La E-Transit fue líder de los vehículos eléctricos en su segmento.

Red de distribución

A 31 de diciembre de 2023, Ford España disponía de una Red de 63 Concesionarios, que contaban con 29 instalaciones autorizadas como "Ford Store". Dentro de la red secundaria, hay 174 Talleres Autorizados, de los que 152 disponen de contratos con los Concesionarios para poder exhibir y vender vehículos sin matricular de la marca Ford, y 106 Talleres Ford Quicklane.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

Actividades productivas

En 2023 la actividad productiva de Ford España en Almussafes alcanzó 211.834 vehículos, lo que representa una disminución del 13,7% en comparación con el año anterior.

Por modelos, en Almussafes se han producido: 63.139 Ford Transit Connect, 142.474 Ford Kuga, 3.659 Ford S-MAX y 2.562 Ford Galaxy.

Igualmente, en la Planta de baterías, se han ensamblado 90.071 baterías eléctricas, para su instalación en vehículos producidos en Almussafes.

La factoría de Almussafes (Valencia) sigue siendo una de las instalaciones de producción más importantes y eficientes del sector en Europa y como especialista en vehículos de alto valor y complejidad.

En lo que a la producción de motores y componentes se refiere, se han producido un total de 419.457 motores (un 18% más en comparación con el año anterior), 66% de los cuales se exportaron fuera de España, y 555.061 sets de componentes mecanizados (8% más en comparación con el año anterior), 24% de los cuales se exportaron fuera de España.

II.- Principales riesgos e incertidumbres

Los factores de riesgo e incertidumbres más significativos de nuestro negocio se describen a continuación:

Riesgos Operativos

Ford depende en gran medida de que sus proveedores entreguen los componentes de acuerdo con el programa y las especificaciones de producción de Ford, y la escasez o la incapacidad de adquirir componentes o materias primas clave, como litio, cobalto, níquel, grafito y manganeso, puede interrumpir la producción de vehículos de Ford. Ford depende de su compleja cadena global de suministro para la entrega de los componentes de sus vehículos. Sus productos contienen componentes suministrados por proveedores que, a su vez, los obtienen de sus respectivos proveedores. Si hay escasez de un componente clave en la cadena de suministro o un proveedor no puede entregar un componente de acuerdo con las especificaciones, debido a un problema de producción, disponibilidad limitada de materiales, problemas de envío, restricciones en las transacciones con ciertos países o empresas, u otra razón, y si el componente no se puede obtener fácilmente de un proveedor diferente, o no se puede obtener un componente de forma adecuada, su escasez puede interrumpir las operaciones o aumentar los costes de producción.

Para facilitar el acceso a las materias primas y otros componentes necesarios para la producción de vehículos eléctricos, Ford ha asumido y en el futuro puede asumir

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

compromisos plurianuales con proveedores de materias primas y otros proveedores, que exponen a Ford a riesgos asociados con una menor demanda futura de dichos productos, así como a costes que fluctúan y son difíciles de pronosticar con precisión. Se han anunciado planes para aumentar significativamente los volúmenes de producción de vehículos eléctricos. Sin embargo, la capacidad para producir mayores volúmenes de vehículos eléctricos depende de la disponibilidad de materias primas y otros componentes necesarios para la producción de baterías, por ejemplo, litio, cobalto, níquel, grafito y manganeso, entre otros.

La competitividad a largo plazo de Ford depende de la exitosa ejecución de Ford+. La competitividad a largo plazo de Ford depende de la satisfactoria ejecución de “Ford +”, el plan de Ford para el crecimiento y creación de valor. “Ford +” está enfocado en producir productos diferenciadores y cada vez más eléctricos, junto con la constante relación con los clientes y las experiencias de los usuarios de sus productos. El plan Ford+ está diseñado para aprovechar fortalezas fundamentales para desarrollar nuevas capacidades, enriqueciendo la experiencia de los clientes y mejorando su lealtad. A medida que esta transformación del negocio progrese, se deben integrar las iniciativas estratégicas en un modelo de negocio y equilibrar las prioridades que compiten entre sí. Para facilitar esta transformación, se están realizando inversiones sustanciales, reclutando nuevos talentos y optimizando el modelo de negocio, sistema de gestión y organización.

Los vehículos de Ford podrían verse afectados por defectos que resulten en llamadas a revisión, mayores costes de garantía o retrasos en el lanzamiento de nuevos modelos, y el tiempo que se tarda en mejorar la calidad de nuestros vehículos y servicios podría continuar teniendo un efecto adverso en el negocio. Los vehículos de Ford podrían verse afectados por defectos que deriven en campañas de revisión, mayores costes de garantía o retrasos en el lanzamiento de nuevos modelos, y el tiempo que se tarda en mejorar la calidad de los vehículos y servicios podría continuar teniendo un efecto adverso en el negocio de Ford. La normativa de seguridad exige que los fabricantes remedien los defectos relacionados con la seguridad de los vehículos a través de campañas de revisión de seguridad. Un fabricante está obligado a retirar los vehículos si determina que los vehículos no cumplen con una norma de seguridad. También se puede estar obligado a remediar defectos o a revisar vehículos, como consecuencia de componentes defectuosos que suministren los proveedores, debidos a problemas de calidad o de otro tipo de estos proveedores.

Es posible que Ford no pueda llevar un control adecuado de las acciones de reestructuración y dichas acciones pueden hacer que Ford incurra en costes significativos, se interrumpan sus operaciones o se dañe su reputación. Revisamos y evaluamos continuamente nuestro negocio para encontrar oportunidades con la finalidad de conseguir que nuestras operaciones sean más eficientes y reducir costes. Al hacerlo, se han tomado y pueden tomarse en el futuro acciones de reestructuración, particularmente para aquellos negocios en los que un camino hacia una rentabilidad sostenida no es factible a la luz de los requisitos de asignación de capital o por otras razones. Nuestros planes para

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

implementar tales acciones pueden acelerarse por los cambios en la dinámica de la industria y los nuevos competidores en nuestras industrias con los que debemos competir. Estas acciones pueden incluir la reducción de empleados o de nuestras instalaciones fabriles u operar nuestras plantas a menos de su capacidad total (por ejemplo, reduciendo los turnos de trabajo). Dichas acciones de reestructuración nos han causado y pueden causar que en el futuro se incurra en costes significativos; depreciaciones u otros cargos; someterse a posibles reclamaciones de empleados, proveedores, distribuidores, otras partes o autoridades gubernamentales (incluida una reducción o recuperación de incentivos); interrumpir las operaciones; distraer la atención de la gerencia de las operaciones; o dañar nuestra reputación. Además, es posible que no se perciban los beneficios esperados de dichas acciones de reestructuración (por ejemplo, ahorros de costes anticipados), que dichos beneficios se retrasen o que la dinámica del mercado u otros factores hayan evolucionado de tal manera que no se puedan obtener los resultados previstos originalmente de una acción.

La producción de Ford, así como la producción de los proveedores de Ford, y/o la capacidad de entregar productos a los consumidores podría verse interrumpida por problemas laborales, problemas de salud pública, desastres naturales o provocados por el hombre, efectos adversos del cambio climático, dificultades financieras, dificultades de producción, limitaciones de capacidad u otros factores. Un paro laboral u otra limitación en la producción podría ocurrir en las instalaciones de Ford, en una instalación en su cadena de suministro o en uno de sus proveedores de logística, por cualquier razón, incluyendo conflictos laborales, escasez de empleados disponibles, disputas bajo acuerdos de negociación colectiva con los sindicatos o en relación con la negociación de nuevos acuerdos colectivos, absentismo, problemas de salud pública (p. ej., COVID), órdenes de confinamiento o en respuesta a posibles acciones de reestructuración (p. ej., cierres de plantas). La capacidad de Ford para mantener una estructura de costes competitiva podría verse afectada por la mano de obra u otras limitaciones.

La producción de Ford, así como la producción de sus proveedores y/o la capacidad de entregar productos a los consumidores podría verse interrumpida por los efectos adversos del cambio climático. Dado el alcance mundial de la cadena de suministro y operaciones de Ford, Ford y sus proveedores se enfrentan a un riesgo de interrupción o ineficiencias operativas que pueden aumentar los costes a pagar, así como a los efectos físicos adversos del cambio climático, teniendo en cuenta que se prevé que aumente la frecuencia y la gravedad de los fenómenos meteorológicos y otros fenómenos naturales, por ejemplo, los incendios forestales, las sequías prolongadas y las temperaturas extremas. Además, en el caso de que un evento relacionado con el clima limite la capacidad de los transportistas para entregar componentes y otros materiales de los proveedores o de los proveedores de logística para transportar los vehículos de Ford durante un período prolongado de tiempo, puede aumentar los costes de Ford y retrasar o afectar tanto a las operaciones de producción como a la capacidad de los clientes para recibir los vehículos.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

El fracaso en el desarrollo e implementación de servicios digitales seguros que atraigan a los clientes podría tener un impacto negativo en el negocio. Una parte creciente del negocio de Ford involucra conectividad, servicios digitales y físicos, y servicios de software integrados, y se dedican recursos significativos para desarrollar este negocio. Si no se generase suficiente demanda para el software integrado y servicios digitales o si los clientes no optan por activar los módems en los vehículos, lo que dificultaría la capacidad para ofrecer y vender dichos servicios, podría resultar en que no se aumentasen los ingresos en línea con los costes que se están invirtiendo o se lograra la rentabilidad de los productos, cada vez más conectados digitalmente.

La capacidad de Ford para atraer, desarrollar, hacer crecer y recompensar el talento es fundamental para su éxito y competitividad. El éxito de Ford depende de su capacidad para seguir atrayendo, desarrollando, haciendo crecer y recompensando a empleados con talento y diversidad, con experiencia en ingeniería, software, tecnología (incluidas las capacidades digitales y la conectividad), servicios integrados, cadena de suministro, así como marketing y finanzas, entre otras áreas. Si bien se ha tenido éxito en la atracción de talento en los últimos años, como en cualquier empresa, la capacidad de continuar atrayendo talento es importante, particularmente en áreas de crecimiento vitales para el éxito, como software, electrificación y servicios integrados. La competencia por este tipo de talento es intensa, lo que ha llevado a un aumento de la remuneración en un mercado laboral ajustado y, en consecuencia, puede aumentar los costes para las empresas. Además de atraer talento, también se debe retener el talento necesario para cumplir con los objetivos comerciales. Si bien las consideraciones de compensación siguen siendo importantes, los empleados actuales y potenciales están dando cada vez más importancia a determinados intangibles, como trabajar para empresas con un propósito claro y una sólida reputación de marca, acuerdos de trabajo flexibles y otras consideraciones, como adoptar iniciativas de sostenibilidad y diversidad, equidad e inclusión. Si Ford no es percibido como un empleador de referencia, es posible que no se pueda atraer al mejor talento. Además, si se pierde a los empleados actuales con las habilidades necesarias o no se puede desarrollar a los empleados existentes, particularmente con la introducción de nuevas tecnologías y el enfoque en la eficiencia operativa y la calidad, podría tener un efecto adverso sustancial en el negocio.

Riesgos macroeconómicos, de mercado y estratégicos

Los productos y servicios digitales, nuevos y existentes de Ford, están sujetos a la aceptación del mercado y se enfrentan a una competencia significativa de los actuales y nuevos competidores en las industrias de la automoción y de servicios digitales y de software, y su reputación puede verse perjudicada, si no se consiguieran las iniciativas anunciadas. Aunque llevamos a cabo una amplia investigación de mercado antes de lanzar vehículos nuevos o renovados e introducir nuevos servicios, muchos factores, tanto dentro como fuera de nuestro control, afectan el éxito de los productos y servicios nuevos o existentes en el mercado, y es posible que no podamos predecir o identificar con precisión

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

las tendencias o preferencias emergentes o el éxito de los nuevos productos o servicios en el mercado.

Se necesitan años para diseñar y desarrollar un nuevo vehículo o cambiar un vehículo existente. Debido a que las preferencias de los clientes pueden cambiar rápidamente, es posible que nuestros productos nuevos y existentes no generen ventas en cantidades suficientes y a coste lo suficientemente bajo como para ser rentables y recuperar los costes de inversión. Ofrecer vehículos y servicios que los clientes desean y valoran puede mitigar los riesgos de la creciente competencia de precios y la disminución de la demanda, pero los productos y servicios que se perciben como menos deseables (ya sea en términos de precio, calidad, estilo, seguridad, valor general, eficiencia de combustible u otros atributos) pueden incrementar estos riesgos. Por ejemplo, si no somos capaces de diferenciar nuestro productos y servicios de nuestros competidores, desarrollar nuevos productos y servicios innovadores, o adaptar suficientemente nuestros productos y servicios a los clientes de otros mercados, podría haber una demanda insuficiente de nuestros productos y servicios, lo que podría tener un impacto adverso en nuestra situación financiera o en los resultados de las operaciones.

Con una presencia y una cadena de suministro global, los resultados y las operaciones de Ford podrían verse afectados negativamente por los acontecimientos económicos o geopolíticos, incluidas las políticas comerciales proteccionistas como los aranceles u otros eventos. Dado el carácter global de Ford y la creciente interconexión de la economía mundial, una crisis geopolítica, como una guerra o cambios de los acuerdos comerciales existentes, podría tener un impacto inmediato y material en los resultados de Ford. Los gobiernos han considerado la posibilidad de aplicar aranceles a los automóviles, componentes y otros materiales, que podrían perturbar las cadenas de suministro existentes, imponer costes adicionales al negocio de Ford, afectar la demanda de sus productos y hacer que Ford sea menos competitiva. Además, el negocio de Ford podría verse afectado por sanciones gubernamentales o controles a la exportación.

El volumen de ventas de la industria puede ser volátil y podría disminuir si hay una crisis financiera, una recesión, una emergencia de salud pública o un evento geopolítico significativo. Debido a que Ford, al igual que otros fabricantes, tiene una mayor proporción de costes estructurales fijos, los cambios relativamente pequeños en el volumen de ventas de la industria pueden tener un efecto sustancial en el flujo de caja y en los resultados de las operaciones. Las ventas de vehículos se ven afectadas por las condiciones económicas y de mercado en general, el comportamiento del consumidor y las tendencias en desarrollo, como la propiedad de vehículos compartidos y los servicios de viajes compartidos. Si las ventas de vehículos disminuyeran a niveles significativamente por debajo de las previsiones de planificación, la disminución podría tener un efecto adverso sustancial en la condición financiera, los resultados de las operaciones y el flujo de efectivo.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

Ford puede enfrentarse a una mayor competencia de precios o a una reducción de la demanda de sus productos como resultado del exceso de capacidad de la industria, las fluctuaciones monetarias, las acciones competitivas u otros factores, especialmente en el caso de los vehículos eléctricos. La industria de la automoción es intensamente competitiva, con una capacidad de fabricación instalada que generalmente supera la demanda actual. Históricamente, el exceso de capacidad de la industria ha dado lugar a que muchos fabricantes ofrezcan incentivos a la comercialización de los vehículos en un intento de mantener y aumentar la cuota de mercado. Históricamente, estos incentivos han incluido una combinación de programas de financiación o arrendamiento incentivados, rebajas de precios y otros incentivos. Como resultado, no necesariamente se pueden establecer precios que compensen los mayores incentivos gastados en la comercialización, los aumentos de coste de los productos básicos u otros, los aranceles o el impacto de las fluctuaciones monetarias adversas. Este riesgo incluye las ventajas de costes que los competidores extranjeros pueden tener debido a la debilidad de sus monedas en su mercado interno, lo que a su vez puede permitir que esos competidores ofrezcan sus productos a precios más bajos. Además, los niveles más altos de inventario ejercen una presión a la baja sobre los precios, lo que puede tener un efecto adverso en la situación financiera y en los resultados de las operaciones.

La presión inflacionaria y las fluctuaciones en los precios de las materias primas y la energía, los tipos de cambio, los tipos de interés y el valor de mercado de las inversiones de Ford, incluidos los valores negociables, pueden tener un efecto significativo en los resultados. Nosotros y nuestros proveedores estamos expuestos a la presión inflacionaria y a una variedad de riesgos de mercado, incluidos los efectos de los cambios en los precios de las materias primas y la energía, los tipos de cambio de moneda extranjera y los tipos de interés. Controlamos e intentamos gestionar estas exposiciones como parte integral de nuestro programa general de gestión de riesgos, que reconoce la incertidumbre de los mercados y busca reducir los efectos potencialmente adversos en nuestro negocio. Los cambios en los precios de las materias primas y la energía, los tipos de cambio de divisas y los tipos de interés no siempre pueden predecirse, cubrirse o compensarse con aumentos de precios para eliminar la volatilidad de los beneficios.

Como resultado, los cambios significativos en los precios de las materias primas y la energía, los tipos de cambio de moneda extranjera o las tasas de interés, así como el aumento de los costes de materiales, fletes, logística y similares, podrían tener un efecto adverso sustancial en nuestra condición financiera o en los resultados de las operaciones. Estas fuerzas del mercado nos han hecho incurrir en mayores costes de materiales, que pueden continuar, y nuestros costes de garantía han aumentado, en parte, debido a las presiones inflacionarias en nuestros distribuidores.

Además, las eventuales implicaciones de mayores déficits y deuda pública, una política monetaria más restrictiva y tipos de interés a largo plazo potencialmente más altos pueden generar un mayor coste de capital para el negocio.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

Riesgos financieros

El acceso a la financiación y a los mercados de derivados a lo largo del mundo. El acceso de Ford a los mercados financieros a tipos competitivos o en cantidades suficientes podría verse afectado por las rebajas de la calificación crediticia, la volatilidad del mercado, la interrupción del mercado, los requisitos regulatorios u otros factores. La capacidad de Ford para obtener financiamiento sin garantías a un coste razonable depende de sus calificaciones crediticias o de la percepción de su solvencia.

El impacto de los incentivos gubernamentales en el negocio de Ford podría ser significativo, y la recepción de estos incentivos por parte de Ford podría estar sujeta a reducción, terminación o su reintegro. Se reciben ayudas de los gobiernos de la Unión Europea y nacionales, de las comunidades autónomas y de las entidades locales en forma de incentivos, diseñados para alentar a los fabricantes a establecer, mantener o aumentar la inversión, la fuerza laboral o la producción. Estos incentivos pueden adoptar diversas formas, como subvenciones, préstamos subvencionados o deducciones o créditos fiscales. El impacto de estos incentivos puede ser significativo en un mercado, en particular, durante el período de presentación de la información financiera. Una disminución, vencimiento sin renovación, u otro cese o devolución de incentivos gubernamentales para cualquiera de las operaciones, como resultado de una decisión administrativa o de otro tipo, podría tener un impacto adverso significativo en los resultados operativos y financieros.

Riesgos legales y regulatorios

La litigación, investigaciones gubernamentales o publicidad negativa consecuencia de alegaciones sobre defectos en los productos, servicios, impactos medioambientales que se denuncien contra Ford o similares. Ford podría enfrentarse a litigios inusuales o significativos, investigaciones gubernamentales o publicidad adversa, que se ocasione por supuestos defectos en los productos, servicios, impactos ambientales percibidos o de otro tipo. Se destinan recursos ingentes para cumplir con las regulaciones de seguridad, las regulaciones de emisiones de los vehículos y las instalaciones, las regulaciones de los consumidores y otras normas, pero no se puede garantizar que los empleados u otras personas vinculadas a Ford no violen dichas leyes o regulaciones. Las investigaciones gubernamentales podrían resultar en multas, sanciones, requerimientos u otras decisiones, que podrían tener un impacto negativo en los resultados financieros, operativos o en el negocio. Además, el cumplimiento de las normas gubernamentales no necesariamente evita las demandas individuales o colectivas, que pueden implicar costes y riesgos significativos.

Modificaciones de los planes de producción y de instalaciones para cumplir con la normativa de seguridad, emisiones, combustibles, conducción autónoma, medioambiente y otras regulaciones. La industria de la automoción está sujeta a regulaciones sobre la

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

seguridad, emisiones, consumo de combustibles u otras, que regulan las características de los productos. Se están proponiendo constantemente nuevas regulaciones, para afrontar las preocupaciones medioambientales (incluyendo aquellas relativas al cambio climático global y su impacto), seguridad de los vehículos e independencia energética, por lo que las regulaciones pueden cambiar rápidamente. Podría ser necesario modificar sustancialmente planes de productos para cumplir con todo ello.

Estas regulaciones generalmente requieren que los vehículos a motor y los motores lleguen a emitir menos contaminación al aire, incluidas las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), óxidos de nitrógeno, hidrocarburos, monóxido de carbono y partículas, y existen mayores requisitos de informes asociados. Del mismo modo, se realizan inversiones sustanciales en las instalaciones y los procesos, no sólo para cumplir con las regulaciones aplicables, sino también para hacer que las operaciones sean más eficientes y sostenibles. Dado que los proveedores realizan inversiones similares, cualquier coste mayor podría ser repercutido.

Normativas de privacidad, uso de datos, protección de datos e inteligencia artificial, así como las altas expectativas de los consumidores sobre la seguridad de su información de carácter personal. Ford podría verse afectada por el desarrollo continuo de leyes y regulaciones más estrictas sobre privacidad, uso de datos, protección de datos e inteligencia artificial, así como por las mayores expectativas de los consumidores, de salvaguardar su información personal. Estamos sujetos a leyes, normas, directrices de privacidad y otras regulaciones y reglamentos relacionados con la recogida, el uso, las transferencias internacionales de datos y la seguridad de los datos de los consumidores, empleados, u otras personas, incluidas las leyes que pueden exigir la notificación a los reguladores y a las personas afectadas por un incidente de seguridad de datos. Las leyes y regulaciones, existentes y recientemente promulgadas, pueden contener definiciones amplias de los datos personales y están sujetas a cambios e interpretaciones variables por parte de los tribunales.

En consecuencia, el cumplimiento de dichas leyes y regulaciones puede conducir a una disminución en el deseo de los consumidores de compartir sus datos, o hacer que incurramos en costes sustanciales para modificar las operaciones o prácticas comerciales. Además, las acciones regulatorias que buscan imponer sanciones económicas significativas por incumplimiento y/o acciones legales (incluyendo las leyes que establecen el derecho a la reclamación de los consumidores) podrían aplicarse en caso de violación de los datos, uso indebido de la información del consumidor o incumplimiento, percibido o real, de las obligaciones de protección de datos, privacidad o inteligencia artificial. La rápida evolución y el aumento de la adopción de tecnologías de inteligencia artificial pueden intensificar estos riesgos.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

Otros riesgos locales

Las políticas de gestión de riesgos de la Sociedad se han establecido con el fin de identificar y analizar los riesgos a los que se enfrenta, definir los límites y controles de riesgo adecuados, y supervisar la evolución de dichos riesgos y el cumplimiento de los límites que la Sociedad se ha impuesto a sí misma. Las políticas y sistemas de gestión de riesgos se revisan periódicamente para que sean adecuadas a la realidad de las condiciones del mercado y las actividades que desarrolla la Sociedad.

El riesgo de crédito resulta de la posibilidad de pérdidas financieras derivadas del incumplimiento por parte de uno o varios clientes de las obligaciones contractuales con la Sociedad en el ámbito de su actividad. Las carteras de clientes y sus saldos pendientes se gestionan de forma permanente. El seguimiento del perfil de riesgo de crédito de la Sociedad, en particular, en lo que respecta a la evolución de las exposiciones crediticias y al seguimiento de las pérdidas irrecuperables, se lleva a cabo periódicamente por el Departamento Financiero. La exposición de la Sociedad al riesgo de crédito está relacionada esencialmente con las cuentas a cobrar derivadas de su actividad operativa y está influenciada por las características individuales de cada cliente. Las características demográficas y geográficas de los clientes no influyen significativamente en el riesgo crediticio de cada cliente. Los ajustes por saldos vivos por cobrar se estiman sobre la base de las pérdidas estimadas en la cartera, sobre la base de un análisis de cada una de las posiciones abiertas en el momento del análisis. La Sociedad asume un riesgo crediticio muy bajo, ya que las ventas realizadas a los concesionarios de vehículos nuevos y usados están financiadas íntegramente por la entidad financiera de los concesionarios y los productos fabricados se destinan a otras empresas del Grupo Ford.

El riesgo de liquidez surge de la posible imposibilidad de financiar los activos de la Sociedad, o para hacer frente a los pasivos contratados en las fechas de vencimiento. La gestión de la liquidez está centralizada en el Departamento Financiero. Esta gestión tiene como objetivo mantener un nivel satisfactorio de disponibilidad para satisfacer sus necesidades financieras a corto, medio y largo plazo. Con el fin de evaluar la exposición global a este tipo de riesgos, se elaboran informes para identificar necesidades puntuales de flujo de caja y activar los mecanismos para cubrirlos.

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios del mercado, como los cambios de divisas, los tipos de interés o la evolución del mercado de valores, puedan afectar a los resultados y a la posición financiera de la Sociedad. El objetivo de las políticas de gestión del riesgo de mercado es esencialmente el seguimiento de la evolución de los tipos de interés que influyen en los activos financieros que devengan intereses, contraídos sobre la base de tipos de interés indexados a la evolución del mercado. No se utilizan instrumentos financieros para cubrir este riesgo de mercado.

Nuestros resultados se ven también especialmente afectados por las transacciones con partes vinculadas, la recuperabilidad de los activos fiscales y la evolución de las inversiones en las empresas de nuestro subgrupo de sociedades.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

III.- Información sobre cuestiones relativas al medio ambiente

La política de Ford considera que el desarrollo de sus operaciones, productos y servicios debe favorecer la protección responsable de la salud y el medio ambiente. La Sociedad se compromete a cumplir con la normativa aplicable a su actividad, contando también con sus propios estándares en materia de medio ambiente que aplica globalmente.

Como consta en la Nota 23 de la Memoria, los gastos destinados a la protección y mejora del medio ambiente, imputados en la cuenta de pérdidas y ganancias, durante el año 2023, asciende a 3,5 millones de euros y se corresponden básicamente con tasas y cánones, gastos relaciones con la protección del suelo y aguas subterráneas y de controles legalmente requeridos.

Por otro lado, a los efectos de dar cumplimiento a lo previsto en la Disposición adicional primera (información no financiera de las empresas con trabajadores acogidos a la modalidad de jubilación parcial con simultánea celebración de contrato de relevo) del Real Decreto-ley 20/2018, de 7 de diciembre, a continuación se explican el conjunto de medidas que Ford España, S.L. ha adoptado en el marco de la transición justa hacia la economía descarbonizada, como empresa que emplea trabajadores que se han acogido a la modalidad de jubilación parcial con simultánea celebración de contrato de relevo.

El cambio climático es uno de los mayores desafíos de nuestra generación

Todo el mundo debería experimentar los beneficios del aire, el agua y el transporte limpios. Si bien nos dedicamos a hacer que nuestra empresa sea neutra en carbono, nuestros esfuerzos de sostenibilidad también se extienden a las operaciones de nuestras instalaciones de fabricación, la cadena de suministro y las comunidades a las que servimos. Junto con nuestros socios globales, seguimos logrando avances cuantificables en relación con nuestros estrictos objetivos medioambientales. Nuestras inversiones en una fabricación más ecológica y sostenible están impulsando la transición hacia la neutralidad de carbono, y logrando el impacto positivo que es esencial para nuestro futuro colectivo.

Nuestra industria está experimentando cambios a un ritmo y magnitud notables, y Ford está aprovechando esta oportunidad para liderar y ayudar a construir un mundo mejor.

“Como siempre en Ford, estamos enfocados tanto en lo que construimos como en cómo construimos. Hemos seguido esforzándonos por la calidad ambiental, lo que incluye la conservación del agua, la reducción de residuos y la transición de nuestra empresa a la electricidad libre de carbono. Es lo que nuestros clientes y vecinos esperan de Ford. Entre 2017 y 2023, hemos reducido la huella de carbono general de nuestras operaciones, tanto de fabricación como de no fabricación, en un 47 %. El Departamento de Energía de EE. UU. reconoció a Ford por lograr grandes y sostenidos ahorros de energía y gases de efecto invernadero en 31 ubicaciones en los EE. UU., incluidas todas nuestras instalaciones de fabricación. Ford anunció que nuestra planta de ensamblaje en Colonia será neutra en carbono cuando comience la producción del Explorer totalmente eléctrico, a finales de este

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

año, y continuamos la construcción de BlueOval City en Tennessee. La planta de ensamblaje utilizará el equivalente a electricidad libre de carbono, desde el día en que se inaugure. También anunciamos planes para construir la primera planta de baterías LFP respaldada por un fabricante de automóviles del país, BlueOval Battery Park en Michigan, mientras protegemos 245 acres a lo largo del río Kalamazoo.”

Bill Ford, Presidente Ejecutivo, Ford Motor Company
Jim Farley, presidente y director ejecutivo de Ford Motor Company

El objetivo de Ford es lograr la neutralidad en carbono para 2050

Ford se ha comprometido en lograr la neutralidad de carbono en todo el mundo en nuestros vehículos, instalaciones y proveedores, a más tardar en 2050, y en 2035 para Europa. Hemos establecido un camino estratégico para acelerar nuestro progreso, respaldado por objetivos basados en la ciencia.

En Ford, siempre nos hemos esforzado por tener una visión a largo plazo sobre el medio ambiente. Fuimos una de las primeras empresas en publicar nuestro progreso hacia la sostenibilidad, uno de los primeros fabricantes de automóviles en apoyar el Acuerdo de París, y se ha asociado con el Estado de California en apoyo de estándares más estrictos de emisiones de GEI de vehículos.

Estamos orgullosos de apoyar a los gobiernos de todo el mundo que trabajan para cumplir los objetivos del Acuerdo de París. Teniendo en cuenta que esta transición variará de un país a otro, y en algunos mercados emergentes puede llevar más tiempo dadas sus políticas, esperamos que los mercados líderes como Europa, Estados Unidos y China sean neutrales en carbono antes que el resto del mundo.

Ford aspira a lograr un modelo de negocio que va más allá del cero neto y se convierte en un neto positivo tanto para el medio ambiente como para la economía.

Para lograr nuestro objetivo de neutralidad de carbono, nos estamos enfocando en tres áreas que representan aproximadamente el 95% de nuestras emisiones de dióxido de carbono

1. El uso de nuestros vehículos.
2. Asociarnos con nuestros proveedores (suministradores de energía) para reducir sus impactos ambientales.
3. Impulsar la eficiencia y conservación de la energía en nuestras instalaciones y procesos de fabricación (reducción de las emisiones de CO₂).

1.- Reducción de emisiones GEI en nuestros vehículos

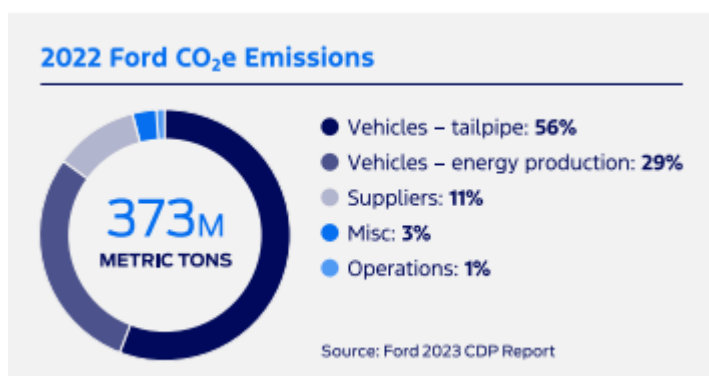
Los turismos son uno de los principales contribuyentes a las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). Según la Agencia Internacional de la Energía (AIE) y las perspectivas energéticas mundiales, en 2022 el sector del transporte mundial fue responsable del 21%

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

del total de las emisiones de CO₂ relacionadas con la energía, y los vehículos de carretera emitieron el 16% del total. Los turismos produjeron alrededor de la mitad de las emisiones mundiales de las carreteras en 2022.

Respecto a la huella de carbono, las emisiones totales de alcance 1, 2 y 3 de Ford, de aproximadamente 373 millones de toneladas métricas en toda la cadena de valor en 2022, equivalen a aproximadamente el 1% del total de las emisiones mundiales de CO₂ relacionadas con la energía.



Se requerirán cambios significativos para descarbonizar los sistemas globales de energía y transporte. Esperamos que estos cambios se produzcan en diferentes segmentos de productos y regiones en diferentes momentos. Nuestro enfoque y nuestros objetivos intermedios reflejan estas diferencias. Al abordar la mayor fuente de emisiones, el uso de nuestros vehículos, la inversión de Ford en vehículos eléctricos es un elemento central de nuestra estrategia de cambio climático.

Los vehículos eléctricos son nuestro futuro. Los vehículos eléctricos son fundamentales para nuestra estrategia de neutralidad de carbono. En todo el mundo, estamos invirtiendo para avanzar en nuestra estrategia de vehículos eléctricos y crear un sistema de fabricación sostenible para nuestros vehículos y las baterías que los alimentan.

Ford se ha comprometido con objetivos de emisiones basados en la ciencia para sus operaciones y vehículos:

- Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de alcance 1 y 2 (consumo energía eléctrica y emisiones en el interior de las factorías) en un 76% para 2035 respecto al 2017 en sus instalaciones mundiales, habiendo conseguido un 47% a fecha de 2023.
- Reducir las emisiones de GEI de alcance 3 (proveedores/externos), por kilómetro de vehículo, del uso de los productos vendidos en un 50% para 2035 respecto al 2019, habiendo conseguido un 6% a fecha de 2023.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

Ford ofrece una gama completa y flexible de vehículos eléctricos, híbridos y de combustión interna:

- Ford fue la marca número 2 de vehículos eléctricos, y tuvimos la camioneta eléctrica número 1 (F-150 Lightning) en los EE. UU. en 2023, la cual se globalizó por primera vez, con su entrada en Noruega.
- Introducción de baterías de fosfato de hierro y litio (LFP) en el Mustang Mach-E.
- Tuvimos el vehículo con motor de combustión interna (ICE) número 1 (F-150) e híbrido (Maverick) en los EE. UU. en 2023.
- Los motores EcoBoost se despliegan en casi el 100 % de los vehículos para mejorar el ahorro de combustible.

Por otro lado, Ford ofrece opciones de combustibles alternativos con menos emisiones de carbono:

- Todos nuestros vehículos diésel son compatibles con mezclas de biodiésel low carbon.
- En Europa, nuestras Transit Custom, Transit Courier, Transit Connect y Ranger son compatibles con combustibles diésel parafínicos renovables, diésel renovable y e-diésel (mezclas típicas del 33% al 100%).

Ford Almussafes, ha sido elegida la siguiente factoría Ford electrificable en Europa, invirtiendo, así, en un futuro electrificado, con el nuevo motor híbrido Duratec de 2.5 litros, que se fabrica en nuestra planta de motores desde finales de 2023 y con una mayor capacidad de ensamblaje de baterías, lo que establece un puente hacia un futuro de vehículos de pasajeros totalmente eléctricos para Europa. El motor híbrido Duratec impulsa el Kuga PHEV, así como el modelo Kuga Full Hybrid.

Liderando la revolución eléctrica

La era eléctrica ya está aquí. Estamos en medio de la implementación de un plan ambicioso e integral para facilitar la transición a un estilo de vida eléctrico. Además de ofrecer versiones de cero emisiones de nuestros vehículos más populares, estamos aprovechando la electrificación para ofrecer más de lo que los clientes aman de ellos: rendimiento, capacidad y productividad.

Una parte clave del objetivo de Ford de impulsar la adopción de vehículos eléctricos es apuntar al gran mercado de furgonetas y camiones comerciales totalmente eléctricos. Ford planea llevar los beneficios de los vehículos eléctricos a estos clientes, con un precio accesible, una productividad mejorada y un menor coste de propiedad.

Modernizarse en todas partes está ayudando a Ford a liderar la revolución de la electrificación.

La demanda mundial de uso de transporte más limpio está aumentando, y varios países, incluidos China, India, Francia y el Reino Unido, anuncian planes para eliminar gradualmente los vehículos propulsados únicamente por motores de combustión para 2040.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

En apoyo de ese objetivo, y del objetivo de Ford de neutralidad de carbono para 2050, está acelerando el cambio hacia la fabricación de vehículos eléctricos y Ford planea entregar vehículos eléctricos a gran escala, centrándose en América del Norte, Europa y China.

En Europa, tenemos una estrategia acelerada con el objetivo de ser neutros en carbono a más tardar en 2035. Esto significa:

- Ford está cambiando toda nuestra línea de vehículos comerciales y de pasajeros a 100% eléctricos para 2035.
- Ford tiene como objetivo la neutralidad de carbono en:
 - Instalaciones de fabricación de vehículos eléctricos y componentes de vehículos eléctricos.
 - Proveedores de nivel 1 (alcance 1 y 2).
 - Operaciones logísticas que transportan piezas a los centros de producción de la UE y vehículos a los concesionarios.

Nuestra estrategia está impulsada por una emocionante línea de vehículos eléctricos, incluida una versión eléctrica del popular Ford Puma, la E-Transit y el Explorer eléctrico. No solo se considera que el mercado europeo está preparado para una estrategia acelerada de neutralidad de carbono de Ford, sino que también lo vemos como un posible modelo para otras regiones.

En 2024 Ford presentará nuevos vehículos eléctricos en Europa, diseñados exclusivamente para adaptarse a la movilidad de una Europa moderna. Vendimos alrededor de 280.000 híbridos en todo el mundo el año pasado, un aumento de casi el 20% interanual, y esperamos que el crecimiento continúe en 2024.

La próxima generación de vehículos eléctricos consistirá en camiones, furgonetas, SUV más grandes, y una plataforma pequeña y de bajo coste.

Para respaldar el cambio a la electrificación, Ford está invirtiendo en plantas para producir una cartera rentable de vehículos híbridos, híbridos enchufables y vehículos eléctricos, que satisfagan las necesidades cambiantes de los clientes de Ford, así como en redes de carga sólidas para simplificar la transición a un estilo de vida eléctrico.

En la Factoría de Almussafes La planta de ensamblaje de baterías que se puso en funcionamiento en 2019, con una inversión de 24 millones de euros, sigue su perfeccionamiento, para dar soporte a la gran demanda de coches híbridos producidos en la planta: Kuga Híbrido Enchufable, y Kuga Híbrido.

Por otro lado, Ford ha procedido a:

- Anunciar un nuevo centro de excelencia global de baterías en Romulus, sureste de Michigan, llamado Ford Ion Park.
- 240 GWh de capacidad de celdas de batería a nivel mundial para fines de la década, incluidos 140 GWh en América del Norte, con el resto en Europa y China.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

- Comenzar la construcción del Centro de Electrificación de Colonia de Ford con una inversión de mil millones de dólares, y
- Anunciar una inversión de 230 millones de libras para transformar las instalaciones de Halewood, Reino Unido, para fabricar componentes de vehículos eléctricos para Europa.

Los esfuerzos más amplios de Ford para mejorar el acceso de carga incluyen:

- Comenzó la construcción de BlueOval Battery Park Michigan, BlueOval City y BlueOval SK Battery Park.
- La red de carga BlueOval™ en América del Norte sigue creciendo en un 25 % (más de 110 000 enchufes).
- Más de 500 000 estaciones de carga en Europa en la red de carga FordPass en asociación con NewMotion
- En Europa, nos estamos asociando con innovadores de la industria para ofrecer nuevas experiencias energéticas que permitirán a los clientes de Ford cargar sus vehículos eléctricos utilizando tarifas de energía diseñadas específicamente para mejorar la experiencia.
- Una función de carga dinámica, recientemente desarrollada, está diseñada para permitir que los vehículos eléctricos de Ford se comuniquen con las redes de suministro inteligentes de los proveedores de energía. Como resultado, los propietarios de modelos compatibles podrán enchufar su vehículo, ingresar el estado de carga deseado, y la hora de salida, usando una aplicación de teléfono inteligente y simplemente continuar con su día, con la seguridad de que su batería se cargará automáticamente utilizando tarifas diseñadas para ayudar a maximizar el ahorro de coste y el uso de energía renovable.
- En Ford Almussafes se siguen instalando cargadores en planta para dar servicio a vehículos eléctricos producidos en la misma. Actualmente hay instalados 116 puntos de carga, con una inversión de alrededor 450.000€ y en el 2023 se amplía a 72 puntos más invirtiendo alrededor de 705.000€.

2.- Suministro de Energía eléctrica para fabricar nuestros vehículos

Corporativamente,

Impactamos positivamente al mundo a nuestro alrededor. Nuestras operaciones buscan crear un impacto positivo en el ecosistema local. Ford ha conseguido en el 2023 que el 50,8% de la electricidad consumida en nuestras plantas de fabricación sea de origen renovable, y garantizar el 100% de energía renovable de origen local para todas las plantas a nivel mundial, para 2035, lo que significa que la energía que utiliza proviene de fuentes que se reponen de forma natural, como la energía hidroeléctrica, geotérmica o eólica y solar.

Ford Almussafes consume 100% energía eléctrica de origen renovable desde el 1 enero 2023.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

Por otro lado, Ford ha sido el primer OEM¹ en unirse a “Better Climate Initiative”, comprometiéndose a reducir las emisiones de GEI de nuestras instalaciones de fabricación en los EE. UU. en un 50 % en el 2030 respecto al 2017.

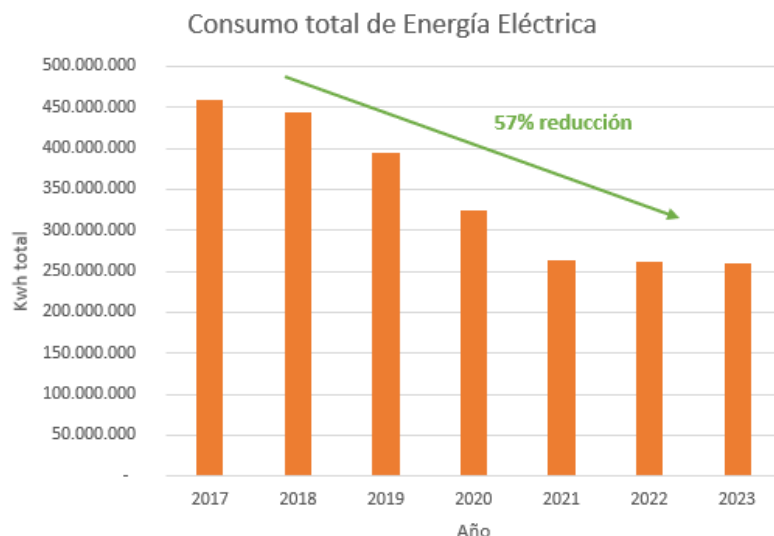
También nos hemos unido al Desafío de Mejores Plantas del Departamento de Energía de EE. UU. para reducir la intensidad energética de nuestras instalaciones de fabricación de EE. UU. en un 10 % para 2030, en relación con una línea de base de 2020.

Por otro lado, en la factoría de Almussafes se han realizado diversos proyectos para la reducción del consumo de energía eléctrica con la consecuente reducción de emisiones de GEI.

En 2023 se ha conseguido mantener la reducción en el consumo de energía de las instalaciones en un 57% en Kwh en términos absolutos respecto al 2017.

Entre los proyectos más significativos se encuentran:

- 1.- Instalación de secadores de aire de alta eficiencia.
- 2.- Subir la temperatura del agua fría en la planta de pinturas en días de no producción.
- 3.- Parar el aire comprimido de alta en días de no producción.
- 4.- Instalación y puesta en marcha de varias plantas fotovoltaica por etapas. La primera de ellas se puso en funcionamiento en 2022. La instalación es capaz de producir la energía equivalente cada año para abastecer a 2.300 hogares medios. Esto se ampliará a 8,6 MWp en la primavera de 2024.



¹ OEM: “Original Equipment Manufacturer” (Fabricante de Equipos Originales).

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

3.- Reducción de emisiones GEI en nuestras instalaciones

Corporativamente, Ford establece en 2019 reducir las emisiones globales de CO₂ de las instalaciones en un 18% (2019-2023).

Estamos trabajando para reducir las emisiones de compuestos orgánicos volátiles (COV) durante el proceso de pintura del vehículo, utilizando una combinación de enfoques que incluyen reducción, pintado en lotes y mejora en la recuperación del disolvente usado.

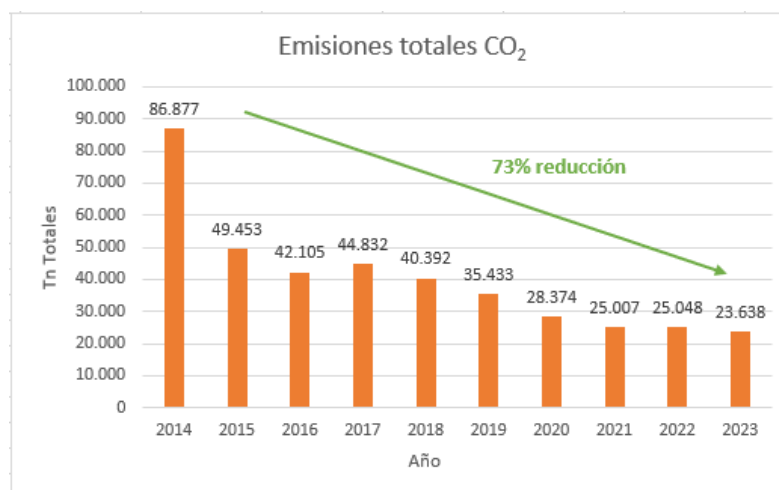
En la factoría de Almussafes se han realizado diversos proyectos para la reducción del consumo de gas natural con la consecuente reducción de emisiones de CO₂.

En 2023 se consiguió la certificación de la emisión de 23.638 tn CO₂ anuales. Hay que destacar que, desde el 2014 hasta el 2023, Ford Valencia redujo la emisión de tCO₂ anuales en un 73%.

Algunos ejemplos de medidas de ahorro de consumo de gas natural son:

- Cierre de los hornos de cera de la planta de pinturas.
- Bajada de temperatura en los procesos producción optimizando la temperatura de la línea de agua sobrecalentada de factoría de 150°C a 135°C.
- Retraso de la puesta en marcha del circuito de calefacción del 12 octubre al 25 noviembre.
- Paro de circuito de calefacción a principios de abril del 2024.

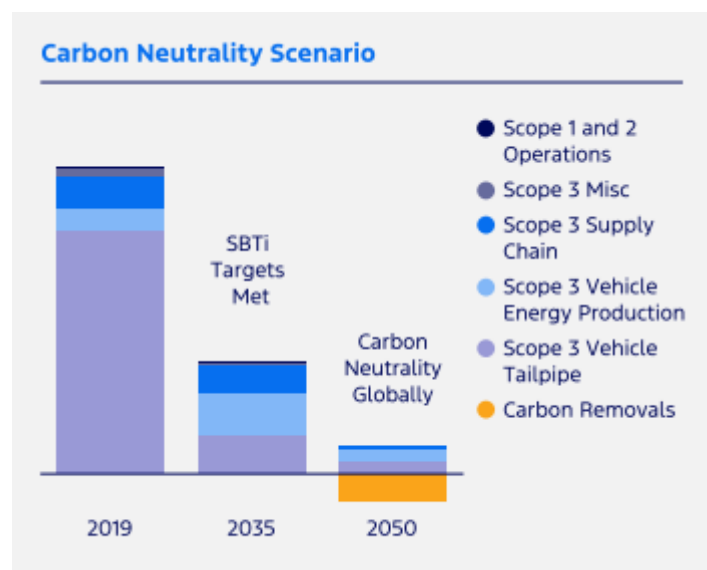
En la tabla siguiente, se observan los datos verificados de toneladas de emisiones de CO₂ en la fábrica de Almussafes:



FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

El gráfico del Escenario de Neutralidad de Carbono a continuación muestra cómo podría ser el camino de la descarbonización como resultado de las acciones tomadas, incluidas las que se analizan aquí. La trayectoria no será lineal y la proporción relativa de emisiones de GEI para cada alcance cambiará con el tiempo. A medida que vendemos más vehículos eléctricos y menos vehículos con motor de combustión interna, el total de GEI por el uso de vehículos debería disminuir significativamente. Sin embargo, a corto plazo, es probable que los GEI de la producción de energía aumenten debido a un mayor uso de electricidad para la producción de baterías para vehículos eléctricos.



Para 2050, es posible que tengamos algunas emisiones de GEI difíciles de reducir. Tenemos la intención de neutralizar estas emisiones mediante la eliminación de carbono, es decir, estrategias naturales o técnicas que eliminan el CO₂ de la atmósfera y proporcionan un almacenamiento seguro a largo plazo.

En resumen, se está cambiando la manera en que se fabrican los productos de Ford. Ford tiene como objetivo convertirse en carbono neutral a nivel mundial en 2050, y en 2035 para Europa.

- Ford continúa enfocándose en la eficiencia a nivel mundial, y en el desarrollo de los objetivos planificados para la futura línea de vehículos en las operaciones de fabricación globales, que están a la espera de anuncio por parte de la empresa. Estos objetivos se basan en la lucha contra el cambio climático y la necesidad de limitar el aumento de la temperatura global a menos de 2 grados centígrados, incluso a 1,5°C.
- Ford quiere garantizar el 100% de energía renovable de origen local para todas las plantas a nivel mundial para 2035.
- Ford Almussafes consume 100% energía eléctrica de origen renovable desde el 1 enero 2022.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

- En la factoría de Almussafes llevamos conseguida una reducción en el consumo de energía de las instalaciones de un 57% entre 2017-2023.
- Ford estableció en 2019 reducir las emisiones globales de CO2 de las instalaciones en un 18% (2019-2023). En la fábrica de Almussafes llevamos conseguida una reducción de emisiones de CO2 de un 33% entre 2019-2023.

IV.- Plantilla de trabajadores

La plantilla total de trabajadores de Ford España, al cierre de año, era de 4.972 empleados. En el apartado e) Gastos de personal de la Nota 17 de la Memoria consta la distribución por categorías de los empleados, así como la proporción de hombres y mujeres por cada categoría.

V.- Período medio de pago a proveedores

En relación con la información sobre el periodo medio de pago a proveedores, conforme se prevé en la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, que modifica la Ley 15/2010, según ha sido aclarada por la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, el período medio de pago a los proveedores ha sido de 39 días. Asimismo, el total de pagos realizados durante el ejercicio ha sido de 6.986 millones de euros y el total de pagos pendientes ha sido de 663 millones de euros.

Por tanto, el Ratio de operaciones pagadas a proveedores ha sido de 40 días y el Ratio de Operaciones pendientes de pago a proveedores ha sido de 27 días.

En cumplimiento de lo previsto en el artículo 13.3 bis de la Ley 38/2003, de 17 de noviembre, General de Subvenciones, la auditora AUREN AUDITORES SP, S.L.P. ha certificado que la Sociedad alcanza el nivel de cumplimiento de los plazos de pago establecidos en la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, en base a la información requerida por la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010.

VI.- Evolución previsible del negocio de la Sociedad

Resulta muy difícil pronunciarse sobre la previsible evolución de las ventas de los vehículos comercializados por la Sociedad. En primer lugar, la marca Ford ha dejado de fabricar, durante los últimos años, gran parte de los vehículos de combustión interna que comercializaba en Europa y está en plena transición hacia el vehículo eléctrico, que tampoco termina en asentarse. Por otro lado, a pesar de la mejora en la regularización del suministro de semiconductores y de determinados componentes, su impacto en la cadena de suministro, así como la manera en que las crisis geopolíticas puedan impactar en las ventas de vehículos, hace extremadamente difícil poder hacer una predicción de la evolución de las ventas de los productos comercializados por la Sociedad durante 2024 en comparación con el 2023.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

Por lo que respecta a la fabricación de vehículos, en 2024 se espera una reducción en comparación con la producción del año anterior, motivada por el fin de comercialización de ciertos modelos (la Transit Connect fabricada en Almussafes) y cuellos de botella en proveedores que están obligando a reducir los planes de producción.

En cuanto a la fabricación de motores y componentes, en 2024 se espera una reducción en comparación con la producción del año anterior, motivada por el fin de comercialización de ciertos modelos y cuellos de botella en proveedores que están obligando a reducir los planes de producción.

VII.- Actividades en materia de investigación y desarrollo

En la Nota 5 de la Memoria figuran los gastos de desarrollo capitalizados correspondientes a los motores y vehículos producidos en la factoría de Almussafes y que, para los proyectos realizados en el ejercicio 2023, ascendieron a 17 millones de euros.

Los gastos de desarrollo capitalizados han sido financiados parcialmente por varias subvenciones recibidas de organismos públicos, por importe de 4,1 millones de euros, cuyo detalle figura en la Nota 13 de la Memoria.

VIII.- Adquisiciones de participaciones propias – Otras adquisiciones

La Sociedad carece de participaciones propias.

Ford España, S.L. es la matriz de un subgrupo de compañías del Grupo Ford, con las que consolida cuentas, conforme a lo previsto en los arts. 42 y siguientes del Código de Comercio, compuesto por las siguientes entidades:

<u>Filiales de FORD ESPAÑA, S.L.</u>	<u>País</u>
Groupe FMC France S.A.S. (100% de participación)	Francia
<u>Filiales de Groupe FMC France S.A.S.</u>	
FMC Automobiles S.A.S. (100% de participación)	Francia
EURL ImmoFord (100% de participación)	Francia
Ford Aquitaine Industries S.A.S. (100% participación)	Francia
Ford Italia S.p.A. (100% de participación)	Italia
Ford México Holdings LLC (6,11% de participación)	EE.UU.
<u>Filial 100% de Ford México Holdings LLC</u>	
Ford Motor Company, S.A. de C.V.	México

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

IX.- Uso de instrumentos financieros

La liquidez de la Sociedad está garantizada por la financiación de las compañías de la Organización Ford, que operan bajo un sistema de “cash pooling”, según se explica en la Nota 7 y otros apartados de la Memoria, disponiendo de líneas de financiación para esta finalidad con la Sociedad “Ford International Liquidity Management (FILM)” de 500 millones de euros.

La Sociedad no ha operado con derivados financieros durante el ejercicio 2023.

X.- Carácter de entidad de interés público

De conformidad con la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas y el artículo 15.1.e) del Real Decreto 2/2021, de 12 de enero, por el que se aprueba el Reglamento de desarrollo de la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, Ford España, S.L. está considerada como una entidad de interés público, toda vez que el importe de su cifra de negocios y la plantilla media, durante los dos últimos ejercicios, fueron superiores a 2.000.000.00 de euros y 4.000 empleados, respectivamente.

Según lo previsto en el artículo 529 quaterdecies de la Ley de Sociedades de Capital, Ford España, S.L. dispone de una Comisión de Auditoría y Cumplimiento, formada por tres consejeros de la Organización Europea de Ford, sin cargos ejecutivos en la Sociedad o en sus sociedades dependientes, quienes, en su conjunto, tienen los conocimientos técnicos pertinentes en relación con el sector de la actividad al que pertenece la Sociedad, así como, en su mayoría, tienen igualmente conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o ambas.

Aparte de las funciones del artículo 529 quaterdecies 4 de la Ley de Sociedades de Capital, la Comisión de Auditoría y Cumplimiento realiza labores de supervisión en relación con la implantación del programa de cumplimiento de la Organización Ford en España.

XI.- Acciones locales en materia de responsabilidad social corporativa

La Responsabilidad Social Corporativa (RSC) ha sido y es uno de los pilares más importantes de Ford Motor Company desde que Henry Ford la creó hace más de 100 años.

El compromiso que tiene Ford con su entorno se basa en el lema de su fundador: “*Devolver a la sociedad lo que ella aporta*”. Consciente de ese legado, Ford España, S.L. lleva a cabo diversas iniciativas solidarias a través de cuatro pilares:

- Ford Integra 360: En colaboración con entidades e instituciones como Fundación ONCE o la Generalitat Valenciana, este programa impulsa la inserción laboral de personas con discapacidad, y ha realizado más de 1.800 contrataciones, desde su puesta en marcha, en sus dos centros especiales de empleo. Además, el programa

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

pionero “Ford Adapta” permite realizar normalizar el proceso de compra para personas con discapacidad y realizar la prueba de vehículos adaptados antes de comprarlo.

- Programas específicos: Incluye el programa Prueba Solidaria, una iniciativa en colaboración con la Red de Concesionarios que contribuye económicamente al proyecto de una ONG local por cada prueba de vehículo realizada en los concesionarios participantes.
- Voluntariado: Más de 1.5 millones de horas de servicio comunitario en 50 países dan la medida del compromiso de los empleados de Ford con la sociedad. En Madrid y Valencia, Ford España, S.L. desarrolla acciones de voluntariado en diversas asociaciones a lo largo del año como por ejemplo Mamás en Acción, Fundación McDonalds. APASCOVI, Mensajeros de la Paz, Fundación Pequeño Deseo, Fundación Bobath o Mensajeros de la Paz entre otras. Además, se han consolidado iniciativas como el céntimo solidario, aportado por los empleados para causas sociales y gracias al que se han donado más de 600.000€ desde su puesta en marcha en 2005 o importantes programas de donaciones de sangre y médula ósea.
- Fondos de Ford Motor Company Fund: Ford España, S.L. canaliza los fondos llegados desde EE. UU. para programas nacionales de seguridad vial, educación o apoyo a la comunidad, como Ford Conduce tu vida, el programa de Ford Impulsando Sueños para jóvenes escolares y el Smart Mobility Challenge, en colaboración con la Universidad de Valencia.

XII.- Información no financiera

De acuerdo con lo previsto en el artículo 49.6 del Código de Comercio, en la redacción dada por la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad, la Sociedad está obligada a incluir, en su informe de gestión, el estado de información no financiera.

El alcance de esta obligación ha sido aclarado por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) –mediante Consulta 1 del BOICAC N°117 de marzo 2020, sobre determinadas cuestiones relacionadas con el ámbito de aplicación de la obligación de publicar el estado de información no financiera (la “Consulta del ICAC”)–.

Por otro lado, se da la circunstancia de que tanto la Sociedad, como las sociedades que dependen de ella (según consta en el apartado VIII precedente), están incluidas en el Informe Integrado de Sostenibilidad y Financiero de Ford Motor Company, quien publica la información de sostenibilidad conforme a los Estándares Internacionales GRI (GRI Sustainability Reporting Standards).

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

Por ello, sin perjuicio de la remisión al Informe Integrado de Sostenibilidad y Financiero de Ford Motor Company, la Sociedad, en aplicación de lo previsto en el artículo 262.5 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, según ha sido aclarado por la anterior Consulta del ICAC, mediante informe separado (aunque entendiéndose, a todos los efectos legales, que forma parte de este Informe de Gestión), procede a completar de forma individual la información no financiera publicada por Ford Motor Company respecto de la totalidad del Grupo Ford, con la información exigida por el artículo 49.6 del Código de Comercio que no está incluida en los artículos 19 bis 1 y 29 bis 1 de la Directiva 2014/95/UE, incluyendo dentro de la misma la prevista en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852 del Parlamento Europeo y del Consejo de 18 de junio de 2020 relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles y por el que se modifica el Reglamento (UE) 2019/2088.

Ford España S.L. está controlada al 99,99% por Ford Nederland B.V., compañía de nacionalidad holandesa propiedad al 100% de Ford European Holdings LLC, que a su vez es propiedad al 100% de Ford Motor Company, sociedad matriz última del Grupo Ford.

En relación con lo anterior, Ford Motor Company, la sociedad matriz en última instancia de Ford España, S.L., está constituida en el Estado de Delaware (Estados Unidos de América) -IRS Employer Identification No. (Número de Identificación de Empleador) 38-0549190- y tiene su domicilio en One American Road, Dearborn, Michigan (Estados Unidos de América).

Ford Motor Company cotiza en la Bolsa de Nueva York (New York Stock Exchange: NYSE), depositando sus cuentas e información financiera anual en la "Securities and Exchange Commission" (SEC) de los Estados Unidos de América. Estos documentos también están accesibles en la dirección de internet:

<https://shareholder.ford.com/Investors/Home/default.aspx>

Puede accederse al Informe Integrado de Sostenibilidad y Financiero 2024 de Ford Motor Company en la dirección de Internet:

<https://corporate.ford.com/social-impact/sustainability.html>

El Informe Integrado de Sostenibilidad y Financiero 2024 de Ford Motor Company, también puede descargarse en formato pdf, en la dirección de Internet:

<https://corporate.ford.com/content/dam/corporate/us/en-us/documents/reports/2024-integrated-sustainability-and-financial-report.pdf>

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2023

XIII.- Acontecimientos significativos posteriores al cierre

Cambio del domicilio social

La Sociedad trasladó su domicilio a la Factoría Ford, Polígono Industrial s/n de Almussafes (Valencia) con fecha 21 de febrero de 2024.

Cambios en la producción de la Factoría de Almussafes (Valencia)

En abril de 2024, se ha concluido la producción de la Transit Connect. Asimismo, durante el 2024, Ford ha iniciado la fabricación del nuevo (MCA) Kuga en Almussafes.

Por otro lado, Ford ha anunciado que está considerando añadir un nuevo vehículo de pasajeros multienergía al plan de ciclo de Europa, que se fabricará en Valencia que, de acuerdo con el proceso de planificación de productos, está pendiente de su aprobación formal.

Expediente de Regulación de Empleo (ERE)

La Sociedad anunció la apertura de un nuevo Expediente de Regulación de Empleo (ERE) para la planta de producción de Almussafes, que comenzó a negociarse el 28 de mayo de 2024, para adaptar la plantilla a la carga de trabajo que requiere el único vehículo actualmente en producción, el Kuga.

FORD ESPAÑA, S.L.

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE RESULTADO DEL 2023

Se propone distribuir la totalidad del resultado del ejercicio anual, finalizado el 31 de diciembre de 2023, que asciende a un beneficio de € 64.362.488,98, a compensar Resultados negativos de ejercicios anteriores.

FORD ESPAÑA, SL

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2023

Hojas de firmas

El Consejo de Administración de la sociedad Ford España, S.L., estando presentes:

The Board of Directors of the Company Ford España, S.L., being present:

En Alcobendas (Madrid), el Consejero D. Jesús Alonso García y el Secretario (no Consejero), D. Francisco Javier Vives Soto;

In Alcobendas (Madrid), the Director Mr. Jesús Alonso García and the Secretary (non-member of the Board of Directors), Mr. Francisco Javier Vives Soto.

En Majadahonda (Madrid), el Consejero D. Juan Fernando Acebrón Rodicio;

In Majadahonda (Madrid), the Director Mr. Juan Fernando Acebrón Rodicio.

En Almussafes (Valencia), los Consejeros, D. Daniel Ruiz Aznar y D. José Ignacio Alonso García;

In Almussafes (Valencia), the Directors Mr. Daniel Ruiz Aznar and Mr. José Ignacio García;

En Basildon (Reino Unido), la Consejera Dña. Sarah Van Tonder;

In Basildon (United Kingdom), the Director Mrs. Sarah Van Tonder;

En Colonia (Alemania), el Consejero D. Emerson Bonfim Ribeiro;

In Cologne (Germany), the Director Mr. Emerson Bonfim Ribeiro;

En Szentendre (Hungría), el Consejero D. Balint Gardo;

In Szentendre (Hungria), the Director Mr. Balint Gardo

con fecha 25 de junio de 2024, procede, en cumplimiento de lo previsto en la Ley de Sociedades de Capital y 37 del Código de Comercio, a formular las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2023, los cuales vienen constituidos por los documentos unidos que preceden a estas HOJAS DE FORMULACIÓN.

On June 25th, 2024, proceeds, in compliance with the Spanish Stock Companies Act and Article 37 of the Spanish Commercial Code, to prepare and sign the Annual Report and the Management Report corresponding to financial year concluded on December 31, 2023, that are comprised by the documents enclosed immediately before these PAGES PREPARING THE ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS.

FORD ESPAÑA, SL

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2023

El Consejo de Administración faculta al Secretario (no consejero), D. Francisco Javier Vives Soto, quién acepta, para que en su nombre proceda a firmar (o, en su caso, visar) el resto de las hojas de la presente memoria de las Cuentas Anuales correspondiente al ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2023.

The Board of Directors hereby expressly authorizes the Secretary (non-member of the Board of Directors), Mr. Francisco Javier Vives Soto, who also hereby accepts, to sign (or, as the case may be, initiate) on behalf of its members the remaining pages of these Annual Report and Management Report of the financial year closed on December 31st., 2023.

FORD ESPAÑA, SL

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2023

CUENTAS ANUALES

ANNUAL REPORT

▪ Balance de situación <i>Balance Sheet</i>	Páginas 3 y 4 <i>Page 3 and 4</i>
▪ Cuenta de pérdidas y ganancias <i>Income Statement</i>	Página 5 <i>Page 5</i>
▪ Estado de cambios en el patrimonio neto <i>Statement of Changes in Equity</i>	Página 6 <i>Page 6</i>
▪ Estado de flujos de efectivo <i>Statement of Cash Flows</i>	Página 7 <i>Page 7</i>
▪ Memoria <i>Notes to the Annual Report</i>	Páginas 8 a 68 <i>Pages 8 to 68</i>

INFORME DE GESTIÓN

MANAGEMENTS REPORT

Páginas 69 a 94
Pages 69 to 94

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DEL RESULTADO

PROPOSAL FOR THE ALLOCATION OF RESULTS

Página 95
Page 95

FORMULACIÓN

PREPARATION OF THE ANNUAL REPORT AND MANAGEMENTS' REPORT

Páginas 96 a 104
Pages 96 to 104

FORD ESPAÑA, SL

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2023

FIRMANTES presentes en Alcobendas (Madrid), a _____.

Directors being present in Alcobendas (Madrid), on _____.

D./Mr. Jesús Alonso García
Presidente y Consejero Delegado/*Chairman and Chief Executive Officer*

D./Mr. Francisco Javier Vives Soto
Secretario (no Consejero) a los únicos efectos antes indicados/*Secretary (non-member of the Board of Directors) to the sole effects previously mentioned*

FORD ESPAÑA, SL

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL
EJERCICIO 2023**

FIRMANTE presente en Majadahonda (Madrid), a _____.

Director being present in Majadahonda (Madrid), on _____.

D./Mr. Fernando Acebrón Rodicio
Vocal/Member of the Board of Directors

FORD ESPAÑA, SL

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL
EJERCICIO 2023**

FIRMANTES presentes en Almussafes (Valencia), a _____.

Directors being present in Almussafes (Valencia), on _____.

D./Mr. Daniel Ruiz Aznar
Vocal/Member of the Board of Directors

D./Mr. José Ignacio Alonso García
Vocal/Member of the Board of Directors

FORD ESPAÑA, SL

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL
EJERCICIO 2023**

FIRMANTE presente en Basildon (Reino Unido); a _____.

Director being present in Basildon (United Kingdom), on _____.

*D./ Mrs. Sarah Van Tonder
Vocal/Member of the Board of Directors*

FORD ESPAÑA, SL

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL
EJERCICIO 2023**

FIRMANTE presente en Colonia (Alemania), a _____.

Director being present in Cologne (Germany), on _____.

D./Mr. Emerson Bonfim Ribeiro
Vocal/Member of the Board of Directors

FORD ESPAÑA, SL

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL
EJERCICIO 2023**

FIRMANTE presente en Szentendre (Hungria), a _____.

Director being present in Szentendre (Hungary), on _____.

D./Mr. Balint Gardo
Vocal/Member of the Board of Directors