

FORD ESPAÑA, S.L.

Informe de auditoría independiente,
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2024
e informe de gestión



INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los socios de FORD ESPAÑA, S.L.:

INFORME SOBRE LAS CUENTAS ANUALES

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de FORD ESPAÑA S.L., (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2024, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondiente al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2024, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la Nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España, según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Transacciones con empresas vinculadas

Descripción Tal y como se indica en la nota 22 de la memoria adjunta, del total del "Importe neto de la cifra de negocios" del ejercicio 2024, 3.890.716 miles de euros corresponden a transacciones con empresas vinculadas, lo cual supone el 75% de la cifra de negocios de la Sociedad.

Adicionalmente, tal y como se explica en la nota 22 de la memoria adjunta, las políticas de precios de transferencia del grupo para determinar el valor de mercado de las operaciones vinculadas que afectan a sus principales áreas de negocio, como son la fabricación de vehículos y componentes (incluida la fabricación de motores), el ensamblaje de vehículos y el área de distribución en los países con libre mercado, siguen las directrices fijadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en esta materia y se basan en estudios y análisis de comparabilidad.

Dada la relevancia de las operaciones con empresas vinculadas en la cuenta de pérdidas y ganancias, de la complejidad en las estimaciones realizadas y del posible impacto fiscal que pudiera existir en caso de diferentes interpretaciones sobre la metodología aplicada, hemos considerado esta área como una cuestión clave de auditoría.

**Nuestra
respuesta**

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han incluido, entre otros:

- Obtener un entendimiento, así como la evaluación de los procesos y criterios relevantes aplicados por la Sociedad relacionados con las transacciones con empresas vinculadas;
- Análisis por parte del equipo de auditoría, junto con nuestros expertos internos, de la documentación sobre precios de transferencia elaborada por la dirección de la Sociedad, así como de su cumplimiento con la normativa aplicable;
- Hemos obtenido las cartas de confirmación de los asesores fiscales contratados por la dirección, analizando su evaluación de los distintos asuntos abiertos y posibles riesgos y las consecuencias que pudieran derivarse para la Sociedad de las diferentes interpretaciones de las metodologías aplicadas, de cara a su correcto tratamiento contable en los estados financieros del ejercicio.
- Realización de pruebas sustantivas de verificación, entre otras, la confirmación de la ocurrencia de una muestra de transacciones mediante la obtención de documentación soporte, la confirmación de saldos y transacciones con empresas del Grupo y, diferentes pruebas para asegurarnos de que las ventas se han reconocido en el periodo correcto en función de las condiciones establecidas.
- Por último, hemos revisado la adecuación de los desgloses de información referidos a este asunto incluidos en las cuentas anuales en base al marco de información financiera que resulta de aplicación.

Valoración de las inversiones en empresas del grupo

Descripción Al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad presenta en el epígrafe "Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo" un importe de 379.535 miles de euros, el cual supone un 13,7% del total del activo (ver nota 8 de la memoria adjunta). Dado que se trata de participaciones en sociedades que no cotizan en Bolsa y, por tanto, no existe un precio cotizado en un mercado activo, a efectos de determinar posibles deterioros de valor del coste de adquisición, la determinación del valor razonable de dichos instrumentos financieros se realiza mediante técnicas de valoración que pueden tomar en consideración, entre otros aspectos, datos de mercado no observables o complejos modelos de valoración que requieren un elevado grado de juicio. Los cambios en las asunciones consideradas, eventos de mercado o nueva regulación pueden, asimismo, impactar de forma significativa en la valoración. Por todo ello, hemos considerado que existe un riesgo inherente significativo asociado a la valoración de estas participaciones, siendo ésta una cuestión clave de auditoría.

Nuestra respuesta

Nuestros principales procedimientos de auditoría consistieron, entre otros:

- Entendimiento y evaluación del diseño de los procesos relevantes relacionados con la identificación de indicios de deterioro y su reversión, así como la determinación del cálculo del valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de inversiones en empresas del grupo.
- Comprobación de la consistencia de los datos utilizados en el cálculo del valor actual de los flujos de efectivo futuros con los presupuestos aprobados por la dirección de la Sociedad.
- Análisis del grado de cumplimiento del presupuesto aprobado en el ejercicio anterior.
- Análisis de la razonabilidad y sensibilidad de las hipótesis clave utilizadas para la determinación del valor recuperable.
- Por último, hemos evaluado la idoneidad y suficiencia de la información revelada sobre este asunto en las cuentas anuales de acuerdo con los requerimientos del marco normativo de información financiera.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2024, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a) Comprobar únicamente que el estado de información no financiera se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar de ello.

- b) Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2024 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar el Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.

- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética relativos a independencia y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las medidas de salvaguarda adoptadas para eliminar o reducir la amenaza.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

Informe adicional para la comisión de auditoría

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad de fecha 27 de junio de 2025.

Periodo de contratación

La Junta General Extraordinaria Universal celebrada el 25 de junio de 2024 nos nombró como auditores por un periodo de un año, contado a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023.



Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General de Socios para el período de tres años y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020.

AUREN AUDITORES SP, S.L.P.
Inscrita en el ROAC Nº S2347

Este informe se corresponde con el sello distintivo nº 30/25/02082, emitido por el Colegio Oficial de Censores Jurados de Cuentas de la Comunidad Valenciana.

Francisco Mondragón Peña
Inscrito en el ROAC Nº 20649
27 de junio de 2025

Ford España, S.L.

Informe de auditoría,
Cuentas anuales al 31 de diciembre de 2024
e Informe de gestión del ejercicio 2024

**ÍNDICE DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO
2024**

Balance de Situación.....	3
Cuenta de Pérdidas y Ganancias.....	5
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.....	6
Estado de Flujos de Efectivo.....	6
Nota 1. Información General.....	9
Nota 2. Bases de presentación.....	9
Nota 3. Criterios contables.....	12
Nota 4. Gestión del riesgo financiero.....	29
Nota 5. Inmovilizado intangible.....	30
Nota 6. Inmovilizado material.....	32
Nota 7. Instrumentos financieros.....	36
Nota 8. Participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas.....	40
Nota 9. Existencias.....	43
Nota 10. Capital.....	44
Nota 11. Reservas y resultados de ejercicios anteriores.....	44
Nota 12. Resultado del ejercicio.....	46
Nota 13. Subvenciones de capital.....	26
Nota 14. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal.....	48
Nota 15. Otras provisiones.....	49
Nota 16. Impuestos diferidos.....	51
Nota 17. Ingresos y gastos.....	54
Nota 18. Impuesto sobre beneficios y situación fiscal.....	58
Nota 19. Contingencias.....	61
Nota 20. Compromisos.....	62
Nota 21. Retribución al Consejo de Administración y alta dirección.....	63
Nota 22. Otras operaciones con partes vinculadas.....	64
Nota 23. Información sobre medio ambiente.....	70
Nota 24. Información sobre derechos de emisión y gases de efecto invernadero.....	71
Nota 25. Hechos posteriores al cierre.....	71
Nota 26. Honorarios de auditores de cuentas.....	71
Informe de gestión.....	73
Propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2024.....	98
Formulación de las cuentas anuales e informe de gestión del ejercicio 2024.....	99

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO ANUAL 2024

(Expresado en miles de euros)

ACTIVO	Nota	31/12/2024	31/12/2023
I. Inmovilizado intangible	5	45.297	46.891
Gastos de desarrollo		44.982	46.566
Aplicaciones informáticas		315	325
II. Inmovilizado material	6	715.669	835.863
Terrenos y construcciones		189.652	198.383
Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material		511.687	619.174
Inmovilizado en curso y anticipos		14.330	18.306
III. Inversiones inmobiliarias	6	16.183	16.712
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	8	379.535	430.238
V. Inversiones financieras a largo plazo	7	848	1.001
VI. Activos por impuesto diferido	16	79.512	74.838
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		1.237.044	1.405.543
II. Existencias	9	312.589	341.147
Comerciales		47.029	37.112
Materias primas y otros aprovisionamientos		9.767	13.855
Productos en curso		232.262	285.954
Productos terminados		23.531	4.226
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		576.037	707.857
Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	7	4.274	3.825
Clientes, empresas del grupo, y asociadas	7 y 22	548.878	680.219
Deudores varios	7	13.496	7.603
Personal	7	1.885	1.080
Activos por impuesto corriente	18	133	5.468
Otros créditos con las Administraciones Públicas	16	7.371	9.662
IV. Inversiones en empresas asociadas y del grupo a corto plazo	7	640.596	312.644
V. Inversiones financieras a corto plazo	7	98	156
VI. Periodificaciones		2.312	7.295
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		5.811	13.337
Tesorería		5.811	13.337
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		1.537.443	1.382.436
TOTAL ACTIVO		2.774.487	2.787.979

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO ANUAL 2024

(Expresado en miles de euros)

	Nota	31/12/2024	31/12/2023
PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
I. Capital	10	323.374	323.374
Capital escriturado		323.374	323.374
II. Prima de asunción	11	796.869	796.869
III. Reservas	11	412.338	401.751
Legal		64.675	64.675
Otras reservas		347.663	337.076
IV. Resultados de ejercicios anteriores.		(31.823)	(96.185)
(Resultados negativos de ejercicios anteriores)		(31.823)	(96.185)
V. Resultado del ejercicio	12	236.347	64.362
Total Fondos Propios		1.737.105	1.490.171
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	47.376	52.770
TOTAL PATRIMONIO NETO		1.784.481	1.542.941
I. Provisiones a largo plazo	15	134.452	114.688
II Deudas a largo plazo	7	874	1.173
Deudas con entidades de crédito		457	619
Acreedores por arrendamiento financiero		274	411
Otros pasivos financieros		143	143
IV. Pasivos por impuesto diferido	16	23.480	22.712
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		158.806	138.573
I. Provisiones a corto plazo	15	55.275	66.114
II. Deudas a corto plazo	7	2.570	5.952
Deudas con entidades de crédito.		161	4.291
Acreedores por arrendamiento financiero		221	655
Otros pasivos financieros		2.188	1.006
IV. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		765.740	1.031.515
Proveedores a corto plazo	7	393.090	698.790
Proveedores, empresas del grupo y asociadas	7 y 22	181.263	160.270
Acreedores varios	7	145.312	130.365
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	7	15.213	22.294
Otras deudas con las Administraciones Públicas	16	30.862	19.796
V. Periodificaciones		7.615	2.884
TOTAL PASIVO CORRIENTE		831.200	1.106.465
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		2.774.487	2.787.979

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**
(Expresada en miles de euros)

	Nota	31/12/2024	31/12/2023
Importe neto de la cifra de negocios	17	5.187.662	7.262.962
Ventas		5.174.797	7.250.580
Prestaciones de servicios		12.865	12.382
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		(34.387)	(97.054)
Trabajos realizados por la empresa para su activo	5	14.271	17.196
Aprovisionamientos	17	(4.239.087)	(6.027.040)
Consumo de mercaderías		(1.789.792)	(1.801.360)
Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(2.441.579)	(4.227.095)
Trabajos realizados por otras empresas		(2.768)	(501)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	9	(4.948)	1.916
Otros ingresos de explotación	17	17.181	17.869
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		16.376	17.265
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		805	604
Gastos de personal	17	(425.135)	(549.413)
Sueldos, salarios y asimilados		(343.064)	(452.578)
Cargas sociales		(82.071)	(96.835)
Otros gastos de explotación		(240.638)	(291.307)
Servicios exteriores		(203.033)	(251.888)
Tributos		(6.113)	(6.237)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	7	(31.493)	(33.182)
Otros gastos de gestión corriente		1	—
Amortización del inmovilizado	5 y 6	(189.933)	(296.197)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	13	9.319	10.567
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	6	(1.237)	3.644
Resultados por enajenaciones y otras		(1.237)	3.644
Otros resultados		(33.190)	(10.549)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		64.826	40.678
Ingresos financieros		211.435	9.253
De valores negociables y de créditos del activo inmovilizado		207.636	5.459
Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	13	3.799	3.794
Gastos financieros		(5.762)	(8.368)
Por deudas con empresas del grupo y asociadas		(33)	(3.428)
Por deudas con terceros		(5.729)	(4.940)
Diferencias de cambio		(12.532)	11.354
Deterioro y resultados por enajenaciones de instrumentos financieros		(14.720)	—
RESULTADO FINANCIERO		178.421	12.239
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		243.247	52.917
Impuestos sobre beneficios	18	(6.900)	11.445
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		236.347	64.362
RESULTADO DEL EJERCICIO		236.347	64.362

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

(Expresado en miles de euros)

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

(Expresado en miles de euros)

	<u>Nota</u>	<u>31/12/2024</u>	<u>31/12/2023</u>
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias		236.347	64.362
Subvenciones, donaciones y legados	13	5.924	6.825
Efecto impositivo		(1.481)	(1.706)
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		4.443	5.119
Subvenciones, donaciones y legados	13	(13.116)	(14.361)
Efecto impositivo		3.279	3.590
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		(9.837)	(10.771)
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS		230.953	58.710

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024
 (Expresado en miles de euros)

	Miles de euros						
	Capital Escriturado	Prima de asunción	Reservas	Resultado ejercicios anteriores	Resultado ejercicio	Subven- ciones, donaciones y legados recibidos	TOTAL
SALDO, FINAL AÑO 2022	323.374	796.869	401.663	(34.873)	(61.312)	58.422	1.484.143
Ajustes de ejercicios anteriores	—	—	—	—	—	—	—
SALDO, INICIO AÑO 2023	323.374	796.869	401.663	(34.873)	(61.312)	58.422	1.484.143
Total ingresos y gastos reconocidos	—	—	—	—	64.362	(5.652)	58.710
Otras operaciones	—	—	88	—	—	—	88
Otras variaciones del patrimonio neto	—	—	—	(61.312)	61.312	—	—
SALDO, FINAL AÑO 2023	323.374	796.869	401.751	(96.185)	64.362	52.770	1.542.941
Ajustes de ejercicios anteriores	—	—	—	—	—	—	—
SALDO, INICIO AÑO 2024	323.374	796.869	401.751	(96.185)	64.362	52.770	1.542.941
Total ingresos y gastos reconocidos	—	—	—	—	236.347	(5.394)	230.953
Otras operaciones	—	—	10.587	—	—	—	10.587
Otras variaciones del patrimonio neto	—	—	—	64.362	(64.362)	—	—
SALDO, FINAL AÑO 2024	323.374	796.869	412.338	(31.823)	236.347	47.376	1.784.481

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024**
(Expresado en miles de euros)

	Nota	31/12/2024	31/12/2023
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.		243.247	52.917
2. Ajustes del resultado.		28.890	309.367
a) Amortización del inmovilizado (+).	5 y 6	189.933	296.197
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	9	8.697	1.916
c) Variación de provisiones (+/-).	15	8.925	32.790
d) Imputación de subvenciones (-)	13	(9.319)	(10.567)
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	17	2.365	547
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-).	8	10.970	—
g) Ingresos financieros (-).	13	(211.435)	(9.253)
h) Gastos financieros (+).		5.762	8.368
i) Diferencias de cambio (+/-).		12.532	(11.354)
j) Otros ingresos y gastos (+/-).		10.460	723
3. Cambios en el capital corriente.		(112.313)	125.215
a) Existencias (+/-).	9	23.611	91.066
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).		117.851	120.992
c) Otros activos corrientes (+/-).		4.983	687
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).		(263.489)	(84.126)
e) Otros pasivos corrientes (+/-).		4.731	(3.404)
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.		201.121	(6.575)
a) Pagos de intereses (-).		(5.762)	(8.366)
b) Cobros de dividendos (+).		194.886	—
c) Cobros de intereses (+).		16.549	9.253
d) Pagos (cobros) por impuesto sobre beneficios (-/+).	18	(4.552)	(7.460)
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		360.945	480.924
6. Pagos por inversiones (-).		(69.796)	(64.841)
a) Empresas del grupo y asociadas	5	—	—
b) Inmovilizado Intangible.	6	(14.497)	(17.429)
c) Inmovilizado material.	6	(55.299)	(47.412)
7. Cobros por desinversiones (+).		36.136	291
a) Empresas del grupo y asociadas.		35.983	—
b) Inmovilizado ingantible.		—	—
e) Otros activos financieros.		153	291
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		(33.660)	(64.550)
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.		9.354	9.364
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.	13	9.354	9.364
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.		(331.633)	(428.663)
a) Emisión		—	(312.637)
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).		—	(312.637)
b) Devolución y amortización de		(331.633)	(116.026)
2. Deudas con entidades de crédito (-).	7	(3.681)	(5.282)
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).		(327.952)	(110.744)
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		(322.279)	(419.299)
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		(12.532)	11.354
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-A+/-B+/-C+/- D)		(7.526)	8.429
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.		13.337	4.908
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.		5.811	13.337

Ford España, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL

Ford España, S.L. (en adelante, también, la “Sociedad”), se constituyó en Sueca el 26 de septiembre de 1973 como Sociedad Anónima. Conforme al acuerdo adoptado en la Junta General Extraordinaria del 18 de octubre de 2005, la Sociedad adoptó la forma jurídica de Sociedad de Responsabilidad Limitada. El domicilio social de la Sociedad se encuentra en la Factoría Ford, Polígono Industrial s/n de Almussafes (Valencia).

La actividad principal de Ford España, S.L. consiste en la fabricación y venta de vehículos, clase turismo y comerciales, motores y otros componentes al mercado nacional y exterior. La planta industrial está situada en la población de Almussafes (Valencia).

Asimismo, Ford España, S.L. realiza determinados servicios logísticos para otras compañías de la Organización Ford.

Ford España, S.L. es la sociedad dominante de un grupo compuesto por varias sociedades que tienen como actividad principal la fabricación, importación y distribución de vehículos (se adjunta detalle de las empresas que conforman el grupo en la Nota 8 de la presente memoria). Por dicho motivo, Ford España, S.L. está obligada a presentar cuentas anuales consolidadas con sus filiales. A su vez, Ford España S.L. está controlada por Ford Nederland B.V., compañía de nacionalidad holandesa propiedad al 100% de Ford Motor Company, sociedad matriz última del Grupo Ford. A 31 de diciembre de 2024, Ford Nederland B.V. posee el 99,99% de las participaciones de la Sociedad. El socio propietario del 0,01% de las participaciones sociales de Ford España, S.L. es Ford International Capital LLC, que a su vez es propiedad de Ford Motor Company.

Las cifras contenidas en todos los estados contables que forman parte de las cuentas anuales (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y las Notas de la memoria de las cuentas anuales) están expresadas en miles de euros, salvo mención específica de lo contrario.

Las cuentas anuales de Ford España, S.L. del ejercicio 2023 fueron aprobadas en la junta general de socios celebrada el 25 de junio de 2024 y se encuentran depositadas en el Registro Mercantil de Madrid. Asimismo, las cuentas anuales del ejercicio 2024 han sido formuladas por los miembros del Consejo de Administración el **27 de junio de 2025** y se depositarán en el Registro Mercantil de Madrid en los plazos establecidos por la normativa aplicable.

En relación con lo anterior, Ford Motor Company, la sociedad matriz última del grupo al que pertenece Ford España, S.L., está constituida en el Estado de Delaware (Estados Unidos de América) -IRS Employer Identification No. (Número de Identificación de Empleador) 38-0549190- y tiene su domicilio en One American Road, Dearborn, Michigan (Estados Unidos de América).

Ford Motor Company cotiza en la Bolsa de Nueva York (New York Stock Exchange: NYSE), depositando sus cuentas, junto con el informe de gestión consolidado, en la “Securities and Exchange Commission” (SEC) de los Estados Unidos de América.

NOTA 2. BASES DE PRESENTACIÓN

a) Imagen fiel

Las cuentas anuales se han preparado a partir de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad aprobado mediante Real Decreto 1514/2007 y las modificaciones incorporadas en último lugar a éste siendo las últimas las incorporadas mediante el Real Decreto 1/2021, de 12 de enero, en vigor para los ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2021, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, así como la veracidad de los flujos de efectivo incorporados en el estado de flujos de efectivo.

b) Principios contables

En la preparación de las cuentas anuales adjuntas, la Sociedad ha aplicado los principios contables obligatorios contenidos en la legislación mercantil y contable vigente.

c) Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

La preparación de las cuentas anuales exige el uso por parte de la Sociedad de ciertas estimaciones y juicios en relación con el futuro que se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias actuales.

Las estimaciones contables resultantes, por definición, raramente igualarán a los correspondientes resultados reales. A continuación, se explican las estimaciones y juicios que tienen un riesgo significativo de dar lugar a un ajuste material en los valores en libros de los activos y pasivos dentro del ejercicio financiero siguiente.

– Vidas útiles de los gastos de desarrollo, de la fábrica y los equipos de la división de tecnología

La Sociedad determina las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por amortización para los proyectos de desarrollo activados en el balance, así como para su fábrica y equipos. Esta estimación se basa en los ciclos de vida proyectados de los productos para su segmento de alta tecnología. Ésta podría cambiar significativamente como consecuencia de innovaciones técnicas, acciones de la competencia en respuesta a ciclos del sector severos y reestimaciones del periodo de producción estimado de cada proyecto. La Dirección incrementará el cargo por amortización cuando las vidas útiles sean inferiores a las vidas estimadas anteriormente o amortizará o eliminará activos obsoletos técnicamente o no estratégicos que se hayan abandonado o vendido.

La Sociedad, según su experiencia histórica y sus planes de producción futuros, estima la vida útil de aquellos elementos del inmovilizado que van destinados a la producción a un modelo de vehículo en concreto (special tooling), por tanto, en el caso de que se produzcan decisiones acerca de ampliar o reducir los periodos de producción de un modelo, se ajusta la vida útil de todos los activos vinculados al mismo.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

– Activos por impuestos diferidos y bases imponibles negativas

La Sociedad reconoce activos por impuestos diferidos en la medida que considera probable que se vayan a generar ganancias fiscales en un futuro que permitan compensar dichas diferencias temporarias, de acuerdo con la política contable expuesta en la Nota 3.9.

– Provisiones por garantías

La Sociedad determina, en base a información histórica, obligaciones legales y estimaciones, el gasto de garantías de las ventas de productos realizadas durante el ejercicio, registrando provisiones en balance para hacer frente a los pagos futuros derivados de las obligaciones contractuales y legales incurridas. Las estimaciones realizadas y los cargos registrados contablemente podrían verse afectados a lo largo del tiempo, en base a acontecimientos futuros de difícil pronóstico, por lo que la Sociedad incrementará o reducirá el gasto por garantías en función de la evolución de dichos acontecimientos.

– Pérdida estimada por deterioro de las participaciones en instrumentos de patrimonio de las empresas del grupo

La Sociedad comprueba anualmente si el valor de las participaciones en instrumentos de patrimonio de las empresas del grupo ha sufrido alguna pérdida por deterioro del valor, de acuerdo con la política contable de la Nota 3.4. Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se han determinado en base a cálculos del valor en uso. Estos cálculos requieren el uso de estimaciones (Nota 8).

d) Agrupación de partidas

A efectos de facilitar la comprensión del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, algunas partidas de estos estados se presentan de forma agrupada, recogiendo los análisis requeridos en las notas correspondientes de la memoria.

e) Cambios en criterios contables

Durante el ejercicio 2024 no se han producido cambios de criterios contables significativos respecto a los criterios aplicados en el ejercicio 2023.

f) Corrección de errores

Durante el ejercicio 2024 no se han detectado errores correspondientes a los ejercicios anteriores, ni tampoco en 2023.

g) Comparación de la información

De acuerdo con la legislación mercantil, se presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, además de las cifras del ejercicio 2024, las correspondientes al ejercicio 2023.

NOTA 3. CRITERIOS CONTABLES

3.1 INMOVILIZADO INTANGIBLE

El inmovilizado intangible se valora inicialmente por su coste, ya sea éste el precio de adquisición o el coste de producción. El coste del inmovilizado intangible adquirido mediante combinaciones de negocios es su valor razonable en la fecha de adquisición. Después del reconocimiento inicial, el inmovilizado intangible se valora por su coste, menos la amortización acumulada y, en su caso, el importe acumulado de las correcciones por deterioro registradas.

Los activos intangibles se amortizan sistemáticamente en función de la vida útil estimada de los bienes y de su valor residual. Los métodos y periodos de amortización aplicados son revisados en cada cierre de ejercicio y, si procede, ajustados de forma prospectiva. Al menos al cierre del ejercicio, se evalúa la existencia de indicios de deterioro, en cuyo caso se estiman los importes recuperables, efectuándose las correcciones valorativas que procedan.

Gastos de desarrollo

Los gastos de desarrollo incurridos en un proyecto se reconocen como inmovilizado intangible si éste es viable desde una perspectiva técnica y comercial, se dispone de recursos técnicos y financieros suficientes para completarlo, los costes incurridos pueden determinarse de forma fiable y la generación de beneficios es probable.

Los gastos de desarrollo activados se amortizan de forma lineal durante la vida útil estimada del proyecto sin superar en ningún caso los 5 años. En caso de que varíen las circunstancias favorables del proyecto que permitieron capitalizar los gastos de desarrollo, la parte pendiente de amortizar se lleva a resultados en el ejercicio en que cambian dichas circunstancias.

Aplicaciones informáticas

Las licencias para programas informáticos adquiridas a terceros se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas mediante método lineal en un periodo de 3 años.

Los gastos relacionados con el mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

3.2 INMOVILIZADO MATERIAL E INVERSIONES INMOBILIARIAS

a) Inmovilizado Material

Los elementos del inmovilizado material se reconocen por su precio de adquisición o coste de producción menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas reconocidas.

Ford España, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

El importe de los trabajos realizados por la empresa para su propio inmovilizado material se calcula sumando al precio de adquisición de las materias consumibles, los costes directos o indirectos imputables a dichos bienes.

Los costes de ampliación, modernización o mejora de los bienes del inmovilizado material se incorporan al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil, y siempre que sea posible conocer o estimar el valor contable de los elementos que resultan dados de baja del inventario por haber sido sustituidos.

Los gastos financieros directamente atribuibles a la adquisición o construcción de elementos del inmovilizado que necesiten un período de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso se incorporan a su coste hasta que se encuentran en condiciones de funcionamiento.

Los costes de reparaciones importantes se activan y se amortizan durante la vida útil estimada de los activos, mientras que los gastos de mantenimiento recurrentes se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

El inmovilizado material se amortiza siguiendo planes especiales formulados en base a los años de vida útil estimada de los bienes, así como su depreciación efectiva. Las vidas útiles estimadas se detallan como sigue:

	Años de vida útil estimada
Construcciones	33 a 50
Maquinaria	6 a 10
Instalaciones eléctricas especializadas	10 a 12
Otras instalaciones especializadas	20
Contenedores	7
Herramientas	3
Ustillaje	3 a 10
Mobiliario	10
Equipos para proceso información	4

El valor residual y la vida útil de los activos se revisa, ajustándose si fuese necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el valor contable de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 3.3).

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor contable y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Se estima que en aquellos casos en que la producción del modelo original que fue objeto de lanzamiento ha sido finalizada, debido a las particularidades específicas de la planta de fabricación (en la que en la misma cadena de producción se dispone de la capacidad de secuenciar distintos modelos simultáneamente), se considera que las inversiones son aprovechables de manera sustancial por los modelos de la siguiente generación, debido a que muchas especificaciones técnicas y procesos de producción son compartidos. Lo

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

citado anteriormente es de aplicación para todos los casos excepto para el utillaje (special tooling), para el cual, la Sociedad según su experiencia histórica y sus planes de producción futuros, estima la vida útil de los mismos, puesto que van destinados a la producción a un modelo de vehículo en concreto. En cualquier caso, se realiza un análisis con el fin de identificar activos que no pudieran ser aprovechables y en los casos necesarios, realiza nuevas estimaciones de las vidas útiles con el fin de alinear las vidas útiles con el período de producción estimado y/o dar de baja los mismos.

b) Inversiones inmobiliarias

Las inversiones inmobiliarias comprenden edificios en propiedad que se mantienen para la obtención de rentas a largo plazo y no están ocupadas por la Sociedad.

Los elementos incluidos en este epígrafe se presentan valorados por su coste de adquisición menos su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado. Para el cálculo de la amortización de las inversiones inmobiliarias se utiliza el método lineal en función de los años de vida útil estimados para los mismos que es de entre 33-50 años.

3.3 PÉRDIDAS POR DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indiquen que el valor contable puede no ser recuperable. Se reconocería una pérdida por deterioro por el exceso del valor contable del activo sobre su importe recuperable, entendido éste como el valor razonable del activo menos los costes de venta o el valor en uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del fondo de comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

3.4 ACTIVOS FINANCIEROS

a) Activos financieros a coste amortizado

Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros, incluso los admitidos a negociación en un mercado organizado, en los que la Sociedad mantiene la inversión con el objetivo de percibir los flujos de efectivo derivados de la ejecución del contrato, y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente cobros de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los flujos de efectivo contractuales que son únicamente cobros de principal e interés sobre el importe del principal pendiente son inherentes a un acuerdo que tiene la naturaleza de préstamo ordinario o común, sin perjuicio de que la operación esté acordada a un tipo de interés cero o por debajo de mercado.

Ford España, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

Se incluyen en esta categoría los créditos por operaciones comerciales y los créditos por operaciones no comerciales:

- Créditos por operaciones comerciales: son aquellos activos financieros que se originan en la venta de bienes y la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la empresa con cobro aplazado, y
- Créditos por operaciones no comerciales: son aquellos activos financieros que, no siendo instrumentos de patrimonio ni derivados, no tienen origen comercial y cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable, que proceden de operaciones de préstamo o crédito concedidos por la empresa.

Valoración inicial

Los activos financieros clasificados en esta categoría se valorarán inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, será el precio de la transacción, que equivaldrá al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual explícito, así como los créditos al personal, los dividendos a cobrar y los desembolsos exigidos sobre instrumentos de patrimonio, cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se valoran por su valor nominal en la medida en la que se considera que el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Valoración posterior

Los activos financieros incluidos en esta categoría se valorarán por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizarán en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los créditos con vencimiento no superior a un año que, de acuerdo con lo dispuesto en el apartado anterior, se valoran inicialmente por su valor nominal, continúan valorándose por dicho importe, salvo que se hayan deteriorado.

Cuando los flujos de efectivo contractuales de un activo financiero se modifican debido a las dificultades financieras del emisor, la empresa analiza si procede contabilizar una pérdida por deterioro de valor.

Deterioro del valor

Se efectúan las correcciones valorativas necesarias, al menos al cierre y siempre que existe evidencia objetiva de que el valor de un activo financiero, o de un grupo de activos financieros con similares características de riesgo valorados colectivamente, se ha deteriorado como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después de su reconocimiento inicial y que ocasionen una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, que pueden venir motivados por la insolvencia del deudor.

Con carácter general, la pérdida por deterioro del valor de estos activos financieros es la diferencia entre su valor en libros y el valor actual de los flujos de efectivo futuros,

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

incluidos, en su caso, los procedentes de la ejecución de las garantías reales y personales, que se estima van a generar, descontados al tipo de interés efectivo calculado en el momento de su reconocimiento inicial. Para los activos financieros a tipo de interés variable, se emplea el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de cierre de las cuentas anuales de acuerdo con las condiciones contractuales. En el cálculo de las pérdidas por deterioro del grupo de activos financieros se utilizan modelos basados en fórmulas o métodos estadísticos.

Las correcciones de valor por deterioro, así como su reversión cuando el importe de dicha pérdida disminuyese por causas relacionadas con un evento posterior, se reconocen como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tiene como límite el valor en libros del activo que estaría reconocido en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro del valor.

b) Activos financieros a coste

Se incluye en esta categoría de valoración: las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas.

Valoración inicial

Las inversiones incluidas en esta categoría se valorarán inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles, no incorporándose éstos últimos en el coste de las inversiones en empresas del grupo.

No obstante, en los casos en los que existe una inversión anterior a su calificación como empresa del grupo, multigrupo o asociada, se considera como coste de dicha inversión el valor contable que debiera tener la misma inmediatamente antes de que la empresa pase a tener esa calificación.

Forma parte de la valoración inicial el importe de los derechos preferentes de suscripción y similares que, en su caso, se hubiesen adquirido.

Valoración posterior

Los instrumentos de patrimonio incluidos en esta categoría se valoran por su coste, menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Cuando se debe asignar valor a estos activos por baja del balance u otro motivo, se aplica el método del coste medio ponderado por grupos homogéneos, entendiéndose por éstos los valores que tienen iguales derechos.

En el caso de venta de derechos preferentes de suscripción y similares o segregación de los mismos para ejercitarlos, el importe del coste de los derechos disminuye el valor contable de los respectivos activos.

Las aportaciones realizadas como consecuencia de un contrato de cuentas en participación y similares se valorarán al coste, incrementado o disminuido por el beneficio o la pérdida, respectivamente, que correspondan a la empresa como partícipe no gestor, y menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Ford España, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

Se aplica este mismo criterio en los préstamos participativos cuyos intereses tienen carácter contingente, bien porque se pacte un tipo de interés fijo o variable condicionado al cumplimiento de un hito en la empresa prestataria (por ejemplo, la obtención de beneficios), o bien porque se calculan exclusivamente por referencia a la evolución de la actividad de la citada empresa. Si además de un interés contingente se acuerda un interés fijo irrevocable, este último se contabiliza como un ingreso financiero en función de su devengo. Los costes de transacción se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma lineal a lo largo de la vida del préstamo participativo.

Deterioro del valor

Al menos al cierre del ejercicio, se efectúan las correcciones valorativas necesarias siempre que existe evidencia objetiva de que el valor en libros de una inversión no será recuperable. El importe de la corrección valorativa es la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión, que para el caso de instrumentos de patrimonio se calcula, bien mediante la estimación de los que se espera recibir como consecuencia del reparto de dividendos realizado por la empresa participada y de la enajenación o baja en cuentas de la inversión en la misma, bien mediante la estimación de su participación en los flujos de efectivo que se espera sean generados por la empresa participada, procedentes tanto de sus actividades ordinarias como de su enajenación o baja en cuentas.

Salvo mejor evidencia del importe recuperable de las inversiones en instrumentos de patrimonio, la estimación de la pérdida por deterioro de esta clase de activos se calcula en función del patrimonio neto de la entidad participada y de las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, netas del efecto impositivo. En la determinación de ese valor, y siempre que la empresa participada haya invertido a su vez en otra, se tiene en cuenta el patrimonio neto incluido en las cuentas anuales consolidadas elaboradas aplicando los criterios del Código de Comercio y sus normas de desarrollo.

El reconocimiento de las correcciones valorativas por deterioro de valor y, en su caso, su reversión, se registra como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tiene como límite el valor en libros de la inversión que estaría reconocida en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro del valor.

No obstante, en el caso de que se hubiera producido una inversión en la empresa, previa a su calificación como empresa del grupo, multigrupo o asociada, y con anterioridad a esa calificación, se hubieran realizado ajustes valorativos imputados directamente al patrimonio neto derivados de tal inversión, dichos ajustes se mantienen tras la calificación hasta la enajenación o baja de la inversión, momento en el que se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias, o hasta que se producen las siguientes circunstancias:

- En el caso de ajustes valorativos previos por aumentos de valor, las correcciones valorativas por deterioro se registrarán contra la partida del patrimonio neto que recoja los ajustes valorativos previamente practicados hasta el importe de los mismos, y el exceso, en su caso, se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. La corrección valorativa por deterioro imputada directamente en el patrimonio neto no se revierte.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

- En el caso de ajustes valorativos previos por reducciones de valor, cuando posteriormente el importe recuperable es superior al valor contable de las inversiones, este último se incrementa, hasta el límite de la indicada reducción de valor, contra la partida que haya recogido los ajustes valorativos previos y a partir de ese momento el nuevo importe surgido se considera coste de la inversión. Sin embargo, cuando existe una evidencia objetiva de deterioro en el valor de la inversión, las pérdidas acumuladas directamente en el patrimonio neto se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los activos que se designan como partidas cubiertas están sujetos a los requerimientos de valoración de la contabilidad de cobertura.

3.5 EXISTENCIAS

Las existencias se valoran a su coste o a su valor neto realizable, el menor de los dos.

Cuando el valor neto realizable de las existencias sea inferior a su coste, se efectuarán las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias. Si las circunstancias que causan la corrección de valor dejan de existir, el importe de la corrección es objeto de reversión y se reconoce como ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias.

El coste se determina por el método FIFO (primera entrada, primera salida). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes estimados necesarios para llevarla a cabo.

3.6 PATRIMONIO NETO

El capital social está representado por participaciones sociales. Los costes de emisión de nuevas participaciones u opciones se presentan directamente contra el patrimonio neto, como menores reservas.

En el caso de adquisición de participaciones propias de la Sociedad, la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible, se deduce del patrimonio neto hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación. Cuando estas participaciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible, se incluye en el patrimonio neto.

3.7 PASIVOS FINANCIEROS

Los pasivos financieros, a efectos de su valoración, se incluirán en la siguiente categoría:

a) Pasivos financieros a coste amortizado

Con carácter general, se incluyen en esta categoría los débitos por operaciones comerciales y los débitos por operaciones no comerciales:

Ford España, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

- Débitos por operaciones comerciales: son aquellos pasivos financieros que se originan en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa con pago aplazado, y
- Débitos por operaciones no comerciales: son aquellos pasivos financieros que, no siendo instrumentos derivados, no tienen origen comercial, sino que proceden de operaciones de préstamo o crédito recibidos por la empresa.

Valoración inicial

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación recibida ajustado por los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual, así como los desembolsos exigidos por terceros sobre participaciones, cuyo importe se espera pagar en el corto plazo, se valoran por su valor nominal, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Valoración posterior

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valoran por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los débitos con vencimiento no superior a un año que, se valoren inicialmente por su valor nominal, continúan valorándose por dicho importe.

3.8 SUBVENCIONES RECIBIDAS

Las subvenciones que tengan carácter de reintegrables se registran como pasivos hasta cumplir las condiciones para considerarse no reintegrables, mientras que las subvenciones no reintegrables se registran como ingresos directamente imputados al patrimonio neto y se reconocen como ingresos sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos derivados de la subvención. Las subvenciones no reintegrables recibidas de los socios se registran directamente en fondos propios.

A estos efectos, una subvención se considera no reintegrable cuando existe un acuerdo individualizado de concesión de la subvención, se han cumplido todas las condiciones establecidas para su concesión y no existen dudas razonables de que se cobrará.

Las subvenciones de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las subvenciones no monetarias por el valor razonable del bien recibido, referidos ambos valores al momento de su reconocimiento.

Las subvenciones no reintegrables relacionadas con la adquisición de inmovilizado intangible e inmovilizado material se imputan como ingresos del ejercicio en proporción a la amortización de los correspondientes activos o, en su caso, cuando se produzca su

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

enajenación, corrección valorativa por deterioro o baja en balance. Por su parte, las subvenciones no reintegrables relacionadas con gastos específicos se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo ejercicio en que se devengan los correspondientes gastos y las concedidas para compensar déficit de explotación en el ejercicio en que se conceden, salvo cuando se destinan a compensar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputan en dichos ejercicios.

Las subvenciones correspondientes con financiación de tipo impositivo por debajo de mercado se reconocen en patrimonio neto por el valor actual de la diferencia entre el tipo de mercado y el asociado a la deuda sobre el nominal de la financiación desde la fecha del balance de apertura hasta su amortización.

3.9 IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS

El gasto (ingreso) por impuesto sobre beneficios es el importe que, por este concepto, se devenga en el ejercicio y que comprende tanto el gasto (ingreso) por impuesto corriente como por impuesto diferido.

Tanto el gasto (ingreso) por impuesto corriente como diferido se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, se reconoce en el patrimonio neto el efecto impositivo relacionado con partidas que se registran directamente en el patrimonio neto.

Los activos y pasivos por impuesto corriente se valorarán por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, de acuerdo con la normativa vigente o aprobada y pendiente de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible del impuesto, no se reconocen. El impuesto diferido se determina aplicando la normativa y los tipos impositivos aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que resulte probable que se vaya a disponer de ganancias fiscales futuras con las que poder compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad considera que existen factores y circunstancias que le hacen considerar probable dicho hecho. Éstas incluyen: el contrato de fabricación de vehículos y componentes en vigor con Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited, así como las ventas de vehículos estimadas en los principales mercados europeos a los que va destinada dicha fabricación y su posicionamiento, los resultados y las expectativas de venta de los modelos comercializados por Ford en Europa.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

3.10 PRESTACIONES A LOS EMPLEADOS

a) Compromisos por pensiones

La Sociedad mantiene varios compromisos por pensiones con sus empleados. Dichos compromisos se financian mediante pólizas contratadas con entidades aseguradoras o mediante fondos internos, y se clasifican como compromisos de aportación definida o compromisos de prestación definida, en función de las condiciones de dichas obligaciones.

b) Compromisos de aportación definida

Un compromiso de aportación definida es aquel bajo el cual la Sociedad realiza contribuciones fijas a una entidad separada y no tiene ninguna obligación legal, contractual o implícita de realizar contribuciones adicionales si la entidad separada no dispusiese de activos suficientes para atender los compromisos asumidos.

Según establece el convenio colectivo, la Sociedad aportará un 1% del salario bruto anual, más la antigüedad, siempre que el empleado haya aportado previamente dicha cantidad y tenga un contrato de carácter fijo. La Sociedad ha contratado una póliza de seguro para externalizar este plan de previsión.

Para los directivos y gerentes incorporados a partir del año 2008 la Sociedad aportará 3 veces la aportación realizada por el empleado, que podrá optar por contribuir un 1%, 2% o 3% de su salario bruto más la antigüedad.

Una vez que se han desembolsado las aportaciones acordadas, la Sociedad no tiene obligación de pagos adicionales. Las contribuciones pagadas por anticipado se reconocen como un activo en la medida en que una devolución de efectivo o una reducción de los pagos futuros se encuentran disponibles.

La Sociedad reconoce un pasivo por las contribuciones a realizar cuando, al cierre del ejercicio, figuren contribuciones devengadas no satisfechas.

c) Compromisos de prestación definida

Los compromisos que no tienen carácter de aportación definida se consideran de prestación definida. Generalmente, los compromisos de prestación definida establecen el importe de la prestación que recibirá el empleado en el momento de su jubilación, normalmente en función de uno o más factores como la edad, años de servicio y remuneración.

En la actualidad, existe un plan de prestación definida para los directivos y gerentes anteriores a 2008 y que reúnen las condiciones recogidas en el Reglamento del Plan. Este plan garantiza una pensión de jubilación vitalicia y constante en función de los años de servicio y el promedio de salarios pensionables.

La Sociedad tiene externalizado este compromiso a través de una póliza de seguros.

La Sociedad reconocerá en balance una provisión o un activo respecto de los planes de pensiones de prestación definida por la diferencia entre el valor actual de los compromisos devengados y el valor razonable de los “activos afectos al plan”.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

El valor actual de la obligación se determina mediante métodos actuariales de cálculo e hipótesis financieras y actuariales insesgadas y compatibles entre sí.

La variación en el cálculo del valor actual de las retribuciones comprometidas o, en su caso, de los activos afectos, en la fecha de cierre, debida a pérdidas y ganancias actuariales se reconoce en el ejercicio en que surge, directamente en el patrimonio neto como reservas, por tratarse de un compromiso post-empleo. A estos efectos, las pérdidas y ganancias son exclusivamente para las variaciones que surgen de cambios en las hipótesis actuariales o de ajustes por la experiencia.

Los costes por servicios pasados se reconocen inmediatamente en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto cuando se trate de derechos revocables, en cuyo caso, se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma lineal en el período que resta hasta que los derechos por servicios pasados son irrevocables. No obstante, si surge un activo, los derechos revocables se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma inmediata, salvo que surja una reducción en el valor actual de las prestaciones que pueden retornar a la Sociedad en forma de reembolsos directos o de menores contribuciones futuras, en cuyo caso, se imputa de forma inmediata en la cuenta de pérdidas y ganancias el exceso sobre tal reducción.

Además del compromiso con el personal directivo, la Sociedad mantiene otro compromiso de prestación definida consistente en una gratificación especial que se otorga cuando el empleado cumple 25 años de servicio.

d) Otras prestaciones

Adicionalmente existen prestaciones de fallecimiento en actividad e incapacidad absoluta, que se calculan en base a la definición de la pensión de jubilación, pero con parámetros a la fecha del fallecimiento o incapacidad. La prestación será el 50 % de la pensión en caso de fallecimiento, y el 100 % de la pensión en caso de incapacidad.

e) Remuneraciones basadas en instrumentos de patrimonio de la sociedad matriz última

La Sociedad opera un plan de compensaciones basadas en acciones y liquidables en acciones de Ford Motor Company a partir de determinados niveles de gerencia. Por un lado, la Sociedad reconoce los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de la opción como un gasto en el momento de su obtención y por otro el correspondiente incremento en el patrimonio neto. El importe total que se lleva a gastos durante el período de devengo se determina por referencia al valor razonable de las opciones concedidas (Nota 17.e).

f) Indemnizaciones por cese y planes de prejubilaciones

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión de la Sociedad de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad normal de jubilación o cuando el empleado acepta renunciar voluntariamente a cambio de esas prestaciones. La Sociedad reconoce estas prestaciones cuando se ha comprometido de forma demostrable a cesar en su empleo a los trabajadores de acuerdo con un plan formal detallado sin posibilidad de retirada o a proporcionar indemnizaciones por cese como consecuencia de una oferta para animar a una renuncia voluntaria. Las

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

prestaciones que no se van a pagar en los doce meses siguientes a la fecha del balance se descuentan a su valor actual.

3.11 PROVISIONES POR PASIVOS CONTINGENTES

Las provisiones para restauración medioambiental, costes de reestructuración y litigios se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se puede estimar de forma fiable. Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. Los ajustes en la provisión con motivo de su actualización se reconocen como un gasto financiero conforme se van devengando.

Las provisiones con vencimiento inferior o igual a un año, con un efecto financiero no significativo no se descuentan.

Cuando se espera que parte del desembolso necesario para liquidar la provisión sea reembolsado por un tercero, el reembolso se reconoce como un activo independiente, siempre que sea prácticamente segura su recepción.

Por su parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra o no uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad. Dichos pasivos contingentes no son objeto de registro contable.

3.12 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

a) Ingresos por ventas

Las principales fuentes de ingresos de la Sociedad provienen de las siguientes actividades:

- Fabricación de componentes y embalajes de vehículos bajo la dirección y el control de Ford Motor Company Limited ("Ford UK"), Ford Werke GmbH ("Ford Germany") y Ford Motor Company ("FMC") y la venta de dichos componentes y vehículos ensamblados a estas entidades.
- Distribución de riesgo limitado de vehículos importados y recambios adquiridos a "Ford Germany", "Ford UK" y "FMC" y vendidos a concesionarios no vinculados en el mercado español.

Ford España, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

La Sociedad reconoce los ingresos por el desarrollo ordinario de su actividad cuando se produce la transferencia del control de los servicios comprometidos con los clientes. En ese momento, la Sociedad valora el ingreso por el importe que refleje la contraprestación a la que espera tener derecho a cambio de dichos bienes y servicios.

Para aplicar este criterio fundamental de registro contable de ingresos la Sociedad sigue un proceso completo que consta de las siguientes etapas sucesivas:

- i) Identificar el contrato con el cliente, entendido como el acuerdo entre dos o más partes que crea derechos y obligaciones exigibles para las mismas.
- ii) Identificar la obligación a cumplir en el contrato, representativas de los compromisos de prestar servicios al cliente.
- iii) Determinar el precio de la transacción, o contraprestación del contrato a la que la Sociedad espera tener derecho a cambio de la transferencia de la prestación de servicios o entrega de bienes comprometida con el cliente.
- iv) Asignar el precio de la transacción a las obligaciones de cumplir, que debe realizarse en función de los precios de venta individuales de cada servicio distinto que se hayan comprometido en el contrato, o bien, siguiendo una estimación del precio de venta cuando el mismo no es observable de modo independiente.
- v) Reconocer el ingreso por actividades ordinarias cuando (a media que) la Sociedad cumple una obligación comprometida mediante la prestación de un servicio; cumplimiento que tiene lugar cuando el cliente obtiene el control del servicio; de forma que el importe del ingreso de actividades ordinarias reconocido es el importe asignado a la obligación satisfecha.

Para cada obligación a cumplir que se identifique, la Sociedad determina al comienzo del contrato si el compromiso asumido se cumple a lo largo del tiempo o en un momento determinado. Los ingresos derivados de los compromisos que se cumplen a lo largo del tiempo se reconocen en función del grado de avance o progreso hacia el cumplimiento completo de las obligaciones contractuales siempre que la Sociedad disponga de información fiable para realizar la medición.

Los ingresos ordinarios procedentes de la venta de bienes y la prestación de servicios se valoran por el importe monetario, o en su caso, por el valor razonable de la contrapartida, recibida o que se espera recibir, derivada de la misma que, salvo evidencia en contrario, será el precio acordado para los activos a transferir al cliente deducido: el importe de cualquier descuento, rebaja en el precio y otras partidas similares que la Sociedad puede conceder, así como los intereses incorporados al nominal de los créditos. No obstante, pueden incluirse los intereses incorporados a los créditos comerciales con vencimiento no superior a un año que no tengan un tipo de interés contractual, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

No forma parte de los ingresos los impuestos que gravan las operaciones de entrega de bienes y prestación de servicios que la Sociedad debe repercutir a terceros.

La Sociedad fabrica y vende vehículos, motores, recambios y componentes de vehículos en el mercado al por mayor. Las ventas de bienes se reconocen cuando se han transferido los riesgos y beneficios de los productos, principalmente a las sociedades del

Ford España, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

Grupo, Ford Werke GmbH, Ford Motor Company Limited, o a los concesionarios, quienes tienen total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos, y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte de éstos.

Las ventas se reconocen en función del precio fijado en el contrato de venta, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta. Los descuentos por volumen se evalúan en función de las compras anuales previstas. Se asume que no existe un componente de financiación, dado que las ventas realizadas a Ford Werke GmbH y Ford Motor Company Limited se llevan a cabo mediante procedimiento de compensación de saldos el día 25 de cada mes y las ventas realizadas a los concesionarios de vehículos se cobran en su gran mayoría a las 48 horas de llevarse a cabo, a través de la entidad financiera del Grupo, lo que está en línea con la práctica del mercado.

Asimismo, la Sociedad registra como menor valor de venta de los vehículos a los concesionarios en el momento de registro del ingreso cualquier coste asociado a dicha venta, incluyendo, entre otros, conceptos tales como descuentos, incentivos y estimaciones de los costes de cualquier tipo de ayuda para cubrir la financiación recibida por el concesionario por parte de la financiera del Grupo (esta ayuda cubre un período de tiempo máximo de 90 días establecido previamente).

Las ventas de recambios a los concesionarios se realizan con un plazo de cobro a 40 días, según conste en factura, siendo su cobro anticipado por la financiera del Grupo en el primer día hábil del mes siguiente al de su venta, en función del contrato de factoring referido en la nota 22.e.

b) Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se establece el derecho a recibir el cobro. No obstante lo anterior, si los dividendos distribuidos proceden de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición no se reconocen como ingresos, minorando el valor contable de la inversión.

c) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, la Sociedad reduce el valor contable a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

3.13 ARRENDAMIENTOS

a) Arrendamiento financiero (cuando la Sociedad es el arrendatario)

La Sociedad arrienda determinado inmovilizado material. Los arrendamientos de inmovilizado material en los que la Sociedad tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor actual de los pagos mínimos acordados por el arrendamiento, el menor de los dos. Para el cálculo del valor actual se utiliza el tipo de interés implícito del contrato y si éste no se puede determinar, el tipo de interés de la Sociedad para operaciones similares.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras. La carga financiera total se distribuye a lo largo del plazo de arrendamiento y se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas contingentes son gasto del ejercicio en que se incurre en ellas. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento, netas de cargas financieras, se incluyen en "Acreedores por arrendamiento financiero". El inmovilizado adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil.

b) Arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es el arrendatario)

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

c) Arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es el arrendador)

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento operativo, el activo se incluye en el balance de acuerdo con su naturaleza. Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

3.14 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

a) Moneda funcional y de presentación

Las cuentas anuales de la Sociedad se presentan en miles de euros, ya que el euro es la moneda de presentación y funcional de la Sociedad.

b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en la fecha de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo cualificadas y las coberturas de inversión neta cualificadas.

3.15 TRANSACCIONES ENTRE PARTES VINCULADAS

Con carácter general, las operaciones entre empresas del Grupo se contabilizan en el momento inicial por su valor razonable. En su caso, si el precio acordado difiere de su valor razonable, la diferencia se registra atendiendo a la realidad económica de la operación.

No obstante, lo anterior, en las operaciones de fusión, escisión o aportación no dineraria de un negocio la Sociedad sigue el siguiente criterio:

- En las operaciones entre empresas del Grupo en las que interviene la sociedad dominante del mismo o la dominante de un subgrupo y su dependiente, directa o indirectamente, los elementos constitutivos del negocio adquirido se valoran por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las cuentas anuales consolidadas del Grupo o Subgrupo.
- En el caso de operaciones entre otras empresas del grupo, los elementos patrimoniales del negocio se valoran por sus valores contables en sus cuentas anuales individuales antes de la operación.
- Cuando no intervenga la empresa dominante, del Grupo o Subgrupo, y su dependiente, las cuentas anuales a considerar a estos efectos serán las del Grupo o Subgrupo mayor en el que se integren los elementos patrimoniales cuya sociedad dominante sea española. En estos casos la diferencia que se pudiera poner de manifiesto entre el valor neto de los activos y pasivos de la sociedad adquirida, ajustado por el saldo de las agrupaciones de subvenciones, donaciones y legados recibidos y ajustes por cambios de valor y cualquier importe del capital y prima de emisión, en su caso, emitido por la sociedad absorbente, se registra en reservas.
- Las operaciones entre empresas del grupo se registran de acuerdo a lo establecido en los acuerdos de precios de transferencia mantenidos con el Grupo (ver nota 22).

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

3.16 ELEMENTOS PATRIMONIALES DE NATURALEZA MEDIOAMBIENTAL

Los gastos derivados de las actuaciones empresariales encaminadas a la protección y mejora del medio ambiente se contabilizan como gasto del ejercicio en que se incurren.

Cuando dichos gastos supongan incorporaciones al inmovilizado material, cuyo fin sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, se contabilizan como mayor valor del inmovilizado (Nota 23).

3.17 OPERACIONES DE VENTA CON PACTO DE RECOMPRA

Ford España, S.L. ha venido suscribiendo contratos anuales con sociedades de alquiler de vehículos, por los que éstas compran vehículos Ford con el compromiso de revendérselos a Ford España, S.L. una vez transcurrido un determinado plazo, a unos precios estipulados en dichos contratos. La Sociedad registra aquellos vehículos vendidos, y sobre los que existe un compromiso de compra a cierre del ejercicio, en el epígrafe de existencias (Nota 9) reconociendo el margen final transcurrido hasta el momento de la recompra, así como la provisión por todos los costes y pérdidas futuras que puedan existir hasta el momento de la recompra y posterior venta final. Asimismo, en lo que respecta a aquellos vehículos ya recomprados y que se encuentran pendientes de una segunda venta por parte de Ford, éstos se encuentran igualmente registrados dentro del epígrafe de existencias (Nota 9).

3.18 DERECHOS DE EMISIÓN

Los derechos de emisión se registran en este epígrafe bien cuando son transferidos por el Registro Nacional de Derechos de Emisión de Gases de Efecto Invernadero (RENADE) o bien cuando son adquiridos o generados por la Sociedad. Estos activos se darán de baja del balance con ocasión de su transmisión a terceros, entrega o caducidad de los mismos.

Su valoración se realiza a precio de adquisición o producción. Cuando se trate de derechos adquiridos a título gratuito, se considerará como precio de adquisición el valor venal de los mismos en el momento de la adquisición. En particular, los derechos de emisión recibidos a través del Plan Nacional de asignación se valoran al comienzo del año natural al cual correspondan y al precio de mercado en el momento de esta asignación.

Los derechos de emisión poseen carácter no amortizable, sin perjuicio de otras correcciones valorativas que pudieran corresponder para atribuirles el inferior valor de mercado que le corresponda al cierre del ejercicio, siempre que su valor contable no sea recuperable por la generación de ingresos suficientes para cubrir todos los costes y los gastos.

A medida que se consumen estos derechos, la Sociedad refleja el gasto derivado de la obligación de devolución de los correspondientes derechos de emisión mediante la dotación de la "Provisión para riesgos y gastos a corto plazo".

Los activos por derechos de emisión de gases y la provisión por los consumos del ejercicio se dan de baja del balance con ocasión de su transmisión a terceros, entrega o caducidad de los mismos en abril del año posterior.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

Los derechos de emisión asignados a la Sociedad han sido recibidos de forma gratuita. La Sociedad contabiliza anualmente las asignaciones.

3.19 SALDOS CON ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

Las cuentas con las Administraciones Públicas recogen una serie de derechos y obligaciones para la empresa derivados bien de subvenciones concedidas, créditos o débitos con Organismos de la Seguridad Social, o activos y pasivos fiscales tanto corrientes como no corrientes. Si bien, dichos elementos suponen un derecho de cobro o una obligación de pago, no derivan de una relación contractual, sino que tienen su origen en un requerimiento legal o en actividades de fomento por parte de las Administraciones Públicas, por lo que no se consideran activos o pasivos financieros.

NOTA 4. GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

4.1 FACTORES DE RIESGO FINANCIERO

Las actividades de financiación de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo del tipo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo global de la Sociedad se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre su rentabilidad financiera.

La gestión del riesgo está controlada por el Departamento de Tesorería de la Sociedad que identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros con arreglo a las políticas aprobadas por el Grupo. Éste proporciona políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para áreas concretas como riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados e inversión del exceso de liquidez.

a) Riesgo de mercado

(i) Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesta a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, principalmente el dólar americano y la libra esterlina. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras así como de activos y pasivos reconocidos.

(ii) Riesgo de precio

Debido a la ausencia de instrumentos financieros cotizados registrados en su balance, la Sociedad no está expuesta al riesgo del precio de los títulos de capital de forma significativa.

(iii) Riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo y del valor razonable

No existe riesgo significativo de tipo de interés dado que la Sociedad no hace uso de los recursos ajenos a largo plazo de manera directa.

b) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito surge de los saldos con clientes, principalmente por las ventas de vehículos que suponen la parte más significativa del negocio de la Sociedad. La mayor parte de la actividad de venta de vehículos, motores y otros componentes producidos se realiza con las sociedades del Grupo, Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company, Limited. Para el resto de las ventas de vehículos, los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones de acuerdo con las políticas de la Sociedad, si bien las ventas a concesionarios se realizan al contado. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito y situación particular de cada cliente.

c) Riesgo de liquidez

La Sociedad afronta muchos riesgos e incertidumbres relacionados con la economía global, la industria en particular y el entorno crediticio que podrían afectar materialmente el plan de negocio. Actualmente, la Dirección de la Sociedad se encuentra en proceso de analizar los potenciales riesgos derivados de: (i) un descenso en el volumen de ventas de la industria a niveles por debajo de la previsión actual y (ii) las acciones necesarias para asegurar un suministro ininterrumpido de materiales y componentes.

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de efectivo y valores negociables suficientes, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

Se realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez de la Sociedad que comprende las disponibilidades de crédito y el efectivo y equivalentes al efectivo en función de los flujos de efectivo esperados.

4.2 ESTIMACIÓN DEL VALOR RAZONABLE

Se asume que el valor en libros de los créditos y débitos por operaciones comerciales se aproxima a su valor razonable. El valor razonable a efectos de la presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer la Sociedad para instrumentos financieros similares.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

NOTA 5. INMOVILIZADO INTANGIBLE

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en “Inmovilizado intangible” es el siguiente:

	Miles de euros		
	Gastos de desarrollo	Aplicaciones informáticas	Total
Saldo a 01/01/2023	47.997	310	48.307
Coste	94.026	5.688	99.714
Amortización acumulada	(46.029)	(5.378)	(51.407)
Valor contable	47.997	310	48.307
Adiciones	17.196	232	17.428
Retiros - coste	(27.390)	(2.292)	(29.682)
Dotación a la amortización	(18.627)	(218)	(18.845)
Retiros - amortización	27.390	2.293	29.683
Saldo a 31/12/2023	46.566	325	46.891
Coste	83.832	3.628	87.460
Amortización acumulada	(37.266)	(3.303)	(40.569)
Valor contable	46.566	325	46.891
Adiciones	14.271	33	14.304
Retiros – coste	(23.742)	(137)	(23.879)
Traspasos - Coste	—	193	193
Dotación a la amortización	(15.855)	(236)	(16.091)
Retiros - amortización	23.742	137	23.879
Saldo a 31/12/2024	44.982	315	45.297
Coste	74.361	3.717	78.078
Amortización acumulada	(29.379)	(3.402)	(32.781)
Valor contable	44.982	315	45.297

a) Pérdidas por deterioro de inmovilizados intangibles individuales

Durante los ejercicios 2024 y 2023 no se han reconocido ni revertido correcciones valorativas por deterioro para ningún inmovilizado intangible individual.

b) Gastos de desarrollo

En el ejercicio 2024 se han capitalizado a través del epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias de Trabajos realizados por la empresa para su activo, los gastos de desarrollo de los proyectos realizados en el ejercicio que ascienden a € 14.271 miles (2023: € 17.196 miles).

Todos los gastos de investigación y desarrollo cumplen con los requisitos para ser capitalizados. Al cierre del ejercicio la Sociedad no ha identificado indicios de deterioro de ninguno de los proyectos capitalizados.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

En el ejercicio 2024 se han dado de baja gastos de desarrollo activados asociados a proyectos de I+D por € 23.742 miles ((2023: € 27.390 miles), los cuales estaban totalmente amortizados y no han generado impacto en la cuenta de pérdidas y ganancias.

c) Subvenciones recibidas

Las subvenciones en relación con el inmovilizado intangible recibidas en el ejercicio ascienden a € 4.357 miles (2023: € 5.540 miles), relacionadas con el proyecto subvencionado “Convenio para el apoyo a inversiones productivas sostenibles en el sector de la automoción”, valorado en € 14.115 miles.

Debido a que los gastos de los proyectos subvencionados han sido registrados de acuerdo con la norma de registro y valoración 6ª sobre las normas particulares del inmovilizado intangible en lo relativo a los gastos de desarrollo y su posterior desarrollo en la resolución de 28 de mayo de 2013 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, estas subvenciones se han registrado de acuerdo a lo contemplado en la norma de registro y valoración 18ª sobre subvenciones en lo relativo a las subvenciones concedidas por terceros para financiar activos intangibles, imputándose como ingresos del ejercicio en proporción a la dotación a la amortización anual efectuada para los activos intangibles asociados.

d) Inmovilizado intangible totalmente amortizado

Al 31 de diciembre de 2024 existe inmovilizado intangible, todavía en uso, y totalmente amortizado con un coste contable de € 3.181 miles (2023: € 2.768 miles), relacionado principalmente con Aplicaciones Informáticas.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

NOTA 6. INMOVILIZADO MATERIAL

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en Inmovilizado material es el siguiente:

Miles de euros					
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas, maquinaria y otros	Utileaje	Anticipos en curso	Total
Saldo a 01/01/2023	205.858	401.528	448.587	10.565	1.066.538
Coste	472.403	2.205.499	2.515.436	10.565	5.203.903
Amortización acumulada	(266.546)	(1.803.971)	(2.066.849)	—	(4.137.366)
Valor neto contable	205.857	401.528	448.587	10.565	1.066.537
Adiciones	—	—	—	47.412	47.412
Retiros – Coste	(37)	(156.678)	(1.412)	(524)	(158.652)
Retiros – Amortización	(104)	156.190	1.412	—	157.499
Trasposos - Coste	3.810	22.644	12.694	(39.147)	—
Dotación a la amortización	(11.144)	(104.330)	(161.461)	—	(276.935)
Saldo a 31/12/2023	198.383	319.353	299.821	18.306	835.861
Coste	476.176	2.071.464	2.526.718	18.306	5.092.664
Amortización acumulada	(277.793)	(1.752.111)	(2.226.897)	—	(4.256.802)
Valor neto contable	198.383	319.353	299.821	18.306	835.863
Adiciones	—	—	—	55.299	55.299
Retiros – Coste	(677)	(6.295)	(1.951.473)	(524)	(1.958.969)
Retiros – Amortización	234	5.946	1.950.482	—	1.956.662
Trasposos - Coste	3.219	9.483	46.048	(58.751)	(1)
Dotación a la amortización	(11.507)	(78.651)	(83.028)	—	(173.186)
Saldo a 31/12/2024	189.652	249.836	261.850	14.330	715.668
Coste	478.718	2.074.652	621.293	14.330	3.188.993
Amortización acumulada	(289.066)	(1.824.816)	(359.443)	—	(2.473.325)
Valor neto contable	189.652	249.836	261.850	14.330	715.668

Del importe de valor neto contable de la línea Terrenos y construcciones a 31 de diciembre de 2024, € 22.431 miles (2023: € 22.913 miles) corresponden a terrenos y bienes naturales y € 167.221 miles (2023: € 175.470 miles) a construcciones.

La mayoría de las bajas del ejercicio corresponden a la regularización de activos con un valor neto contable cercano a cero, mientras que las altas están asociadas a los activos para los proyectos de TVM y del CX482 Kuga.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

a) Actualizaciones realizadas al amparo del Real Decreto 7/1996; de 7 de junio

El importe de las revalorizaciones netas acumuladas al cierre del ejercicio asciende a € 13.321 miles (2023: € 15.111 miles) y su desglose para cada partida es el siguiente:

	Miles de euros	
	2024	2023
Terrenos	9.026	9.026
Construcciones	4.295	6.085
	13.321	15.111

El efecto de dichas revalorizaciones sobre la dotación a la amortización en el ejercicio ha supuesto un incremento de € 1.790 miles (2023: € 1.790 miles).

b) Bienes adquiridos a empresas del Grupo y asociadas

Las inversiones en inmovilizado material adquiridas a empresas del grupo y asociadas durante el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2024 han ascendido a € 173 miles (2023: € 4.005 miles).

c) Bienes totalmente amortizados

Al 31 de diciembre de 2024 existen construcciones con un coste original de € 18.014 miles (2023: € 17.965 miles) que están totalmente amortizadas y que todavía están en uso. El coste del resto de elementos del inmovilizado material totalmente amortizados en uso asciende a un importe de € 1.463.940 miles (2023: € 2.408.053 miles).

d) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los bienes del inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

e) Compromisos de compra de Inmovilizado

Al 31 de diciembre de 2024 existen compromisos de compra de inmovilizado material por un importe aproximado de € 55.810 miles (2023: € 102.345 miles). La financiación de dichos compromisos se realizará, tal y como viene siendo habitual, mediante la financiación del grupo y los recursos propios.

f) Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado

El importe correspondiente a los resultados por enajenaciones y otros corresponde a activos asociados a la producción dentro del normal ciclo de mantenimiento y sustitución del inmovilizado por importe de € (1.237) miles (2023: € 3.644 miles).

Durante los ejercicios 2024 y 2023 no se han reconocido ni revertido correcciones valorativas por deterioro para ningún inmovilizado material individual.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

g) Inmovilizado material no afecto a la explotación e Inmovilizado material afecto a garantías o reversión

Al 31 de diciembre de 2024 no existe inmovilizado material no afecto a la explotación o afecto a garantías (ni a 31 de diciembre de 2023).

h) Bienes bajo arrendamiento financiero

Los epígrafes de “Terrenos y Construcciones” e “Instalaciones técnicas y maquinaria” incluyen activos que se encuentran bajo contratos de arrendamiento financiero, en los que la Sociedad es el arrendatario, cuyos importes se muestran a continuación:

	Miles de euros	
	2024	2023
Coste - arrendamientos financieros capitalizados	6.372	6.266
Amortización acumulada	(3.900)	(3.509)
Valor contable	2.472	2.757

Durante el año 2024 se han dado de baja activos bajo arrendamiento financiero por valor de € 44 miles (2023: € 497 miles).

i) Bienes bajo arrendamiento operativo

Bienes en los que la Sociedad es arrendatario:

En la cuenta de pérdidas y ganancias se han incluido gastos por arrendamiento operativo correspondientes al alquiler de maquinaria e inmuebles por importe de € 7.934 miles (2023: € 8.557 miles). Ver en la Nota 20.b) los compromisos futuros por los contratos no cancelables.

Bienes en los que la Sociedad es arrendador:

El epígrafe de "Inmovilizado material – terrenos y construcciones" incluye superficies, locales u oficinas integradas en la planta principal localizada en Almussafes, Valencia en régimen de arrendamiento operativo, cuyos ingresos anuales ascienden a € 1.578 miles (2023: € 2.215 miles).

j) Subvenciones recibidas

Parte del inmovilizado material ha sido financiado parcialmente por varias subvenciones recibidas de organismos oficiales (Nota 13). El valor de coste de dicho inmovilizado asciende a € 342.419 miles en 2024 (2023: € 603.348 miles).

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

k) Inversiones inmobiliarias

El valor neto contable de las inversiones inmobiliarias al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2024	2023
Terrenos	7.164	7.164
Construcciones	9.019	9.548
	16.183	16.712

Las inversiones inmobiliarias comprenden cuatro edificios propiedad de la Sociedad y arrendados a concesionarios distribuidores y a un proveedor. Los ingresos recibidos ascienden a € 986 miles (2023: € 724 miles).

NOTA 7. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El valor en libros de cada una de las categorías de instrumentos financieros establecidas en la norma de registro y valoración de “Instrumentos financieros”, excepto las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas (Nota 8) se clasifican como activos y pasivos financieros a coste amortizado.

7.1 ACTIVOS FINANCIEROS A COSTE AMORTIZADO

<u>Activos financieros a coste amortizado</u>	Miles de euros	
	2024	2023
Activos financieros a coste amortizado a largo plazo:	848	1.001
Depósitos constituidos a largo plazo	848	1.001
Activos financieros a coste amortizado a corto plazo:	1.209.227	1.005.529
Créditos a corto plazo con empresas vinculadas (Nota 22)	640.596	312.718
Créditos a corto plazo con terceros	—	74
Depósitos constituidos a corto plazo	98	82
Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	5.242	4.696
Deterioro de valor de créditos por operaciones comerciales	(968)	(869)
Clientes empresas del grupo y asociadas (Nota 22)	548.878	680.219
Deudores varios	13.496	7.603
Personal	1.885	1.080
Activos financieros a coste amortizado	1.210.075	1.006.530

Los saldos de los activos financieros a coste amortizado se reflejan por su valor nominal, no existiendo diferencias significativas respecto al valor razonable de los mismos.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

Al 31 de diciembre de 2024 los importes nominales de los activos financieros a coste amortizado a largo plazo con un vencimiento determinado o determinable clasificados por año de vencimiento son los siguientes:

	Miles de euros					
	Activos financieros a coste amortizado					
	2026	2027	2028	2029	Años posteriores	Total
Otras inversiones financieras:						
- Otros activos financieros a coste amortizado	120	135	—	—	593	848
	120	135	—	—	593	848

Se considera que las cuentas a cobrar a clientes vencidas con antigüedad inferior a tres meses no han sufrido ningún deterioro de valor. Se establece reserva de dudoso cobro para los saldos con antigüedad superior a 180 días.

A 31 de diciembre de 2024 las cuentas a cobrar que han sufrido una pérdida por deterioro corresponden principalmente a mayoristas, concesionarios y talleres que se encuentran en dificultades económicas que no estaban previstas. Los saldos incluidos en la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar tienen un vencimiento excedido superior a 3 meses. No existen otros saldos significativos con vencimiento excedido superior a 3 meses.

El movimiento de la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar a clientes es el siguiente:

	Miles de euros	
	2024	2023
Saldo inicial	869	1.201
Provisión/(Correcciones valorativas) por deterioro de valor de cuentas a cobrar	99	(332)
Saldo final	968	869

El reconocimiento y la reversión de las correcciones valorativas por deterioro de las cuentas a cobrar a clientes se han incluido dentro de “Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales” en la cuenta de pérdidas y ganancias. Normalmente se dan de baja los importes cargados a la cuenta de deterioro de valor cuando no existen expectativas de recuperar más efectivo.

El resto de las cuentas incluidas en “Activos financieros a coste amortizado” no han sufrido deterioro del valor.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. La Sociedad no mantiene ninguna garantía como seguro.

Los valores nominales de los activos financieros a coste amortizado están denominados en las siguientes monedas:

Activos financieros a coste amortizado

	Miles de euros	
	2024	2023
Euro	1.209.645	1.005.786
Dólar US	169	703
Yuan chino	183	31
Otras monedas	78	10
	1.210.075	1.006.530

7.2 PASIVOS FINANCIEROS A COSTE AMORTIZADO

	Miles de euros	
	2024	2023
Pasivos financieros a coste amortizado a largo plazo:	874	1.173
Deudas con entidades de crédito	457	619
Acreedores por arrendamiento financiero	274	411
Otros pasivos financieros	143	143
Pasivos financieros a coste amortizado a corto plazo	737.448	1.017.671
Préstamos con entidades de crédito	161	4.291
Acreedores por arrendamiento financiero	221	655
Derivados y otros pasivos financieros	2.188	1.006
Proveedores	393.090	698.790
Cuentas a pagar a partes vinculadas (Nota 22)	181.263	160.270
Acreedores varios	145.312	130.365
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	14.497	21.792
Planes de prestación definida (Nota 14)	716	502
Pasivos financieros a coste amortizado	738.322	1.018.844

El valor contable de los pasivos financieros a coste amortizado se aproxima a su valor razonable, dado que el efecto del descuento no es significativo.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

Al 31 de diciembre de 2024 los importes nominales de pagos a realizar de los pasivos financieros a coste amortizado a largo plazo con un vencimiento determinado o determinable clasificados por año de vencimiento son los siguientes:

	Miles de euros					
	Pasivos financieros a coste amortizado					
	2026	2027	2028	2029	Años posteriores	Total
Deudas con entidades de crédito	161	161	45	44	46	457
- Acreedores por arrendamiento financiero	36	36	33	24	145	274
- Otros pasivos financieros	143	—	—	—	—	143
	340	197	78	68	191	874

El valor contable de los pasivos financieros a coste amortizado de la Sociedad a corto plazo está denominado en las siguientes monedas:

	Miles de Euros	
	2024	2023
Euro	611.736	836.480
Dólar US	107.227	147.636
Yuan chino	9.743	7.590
Corona checa	2.826	3.154
Yen Japonés	2.084	2.374
Zloti polaco	1.790	4.790
Libra esterlina	1.020	13.687
Otras monedas	1.896	3.133
	738.322	1.018.844

La Sociedad tiene contratadas pólizas de crédito con sociedades de grupo por los siguientes importes:

	Miles de euros					
	2024			2023		
	Dispuesto	Límite	Disponibile	Dispuesto	Límite	Disponibile
FILM	—	500.000	500.000	—	500.000	500.000
	—	500.000	500.000	—	500.000	500.000

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

Información sobre periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional 3ª. “Deber de información” de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

El detalle de la información requerida en relación con el periodo medio de pago a proveedores es el siguiente:

	2024	2023
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	38	39
Ratio de operaciones pagadas	39	40
Ratio de operaciones pendientes de pago	29	27
	2024	2023
	Miles de euros	Miles de euros
Total pagos realizados	5.260.956	6.986.657
Total pagos pendientes	382.055	663.864

A continuación, y conforme a lo establecido en la Ley 18/2022, de 28 de septiembre, se detalla la información sobre el volumen monetario y número de facturas pagadas en periodo inferior al máximo establecido:

	2024	2023
Volumen monetario en miles de euros	5.112.405	6.830.381
Número de facturas	143.257	298.302
Porcentaje sobre el volumen total	97 %	98 %
Porcentaje sobre el número de facturas total	84 %	86 %

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

NOTA 8. ACTIVOS FINANCIEROS A COSTE

a) Participaciones en empresas del Grupo

Las distintas sociedades dependientes de Ford España, S.L. al 31 de diciembre de 2024 :

Nombre	Domicilio		Fracción de capital		Derechos de voto	
			Directo %	Indirecto %	Directo %	Indirecto %
Ford Italia, S.p.A.	Italia	Actividad I	100%	-	100%	-
Groupe FMC France, S.A.S.	Francia	Actividad III	100%	-	100%	-
FMC Automobiles, S.A.S.	Francia	Actividad I, III	Nota A	100%	Nota A	100%
EURL ImmoFord	Francia	Actividad II	Nota B	100%	Nota B	100%
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	Francia	Actividad IV	Nota B	100%	Nota B	100%

Las distintas sociedades dependientes de Ford España, S.L. al 31 de diciembre de 2023 eran las siguientes:

Nombre	Domicilio		Fracción de capital		Derechos de voto	
			Directo %	Indirecto %	Directo %	Indirecto %
Ford Italia, S.p.A.	Italia	Actividad I	100%	-	100%	-
Groupe FMC France, S.A.S.	Francia	Actividad III	100%	-	100%	-
FMC Automobiles, S.A.S.	Francia	Actividad I, III	Nota A	100%	Nota A	100%
EURL ImmoFord	Francia	Actividad II	Nota B	100%	Nota B	100%
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	Francia	Actividad IV	Nota B	100%	Nota B	100%
Ford Mexico Holdings LLC	EEUU	Actividad III	6%	-	6%	-
Ford Motor Company S.A. de C.V.	Mexico	Actividad I, IV, V, VI	Nota C	6%	Nota C	6%

Actividad I	Importación y venta de vehículos, componentes y recambios.
Actividad II	Inmobiliaria.
Actividad III	Tenencia de valores.
Actividad IV	Fabricación de componentes.
Actividad V	Fabricación de motores
Actividad VI	Fabricación de vehículos
Nota A	Participación directa 100% de Groupe FMC France, S.A.S.
Nota B	Participación directa 100% de FMC Automobiles, S.A.S.
Nota C	Participación directa 100% de Ford México Holdings LLC

Ninguna de las empresas del Grupo en las que la Sociedad tiene participación cotiza en Bolsa.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

Los importes del capital, reservas, resultado del ejercicio y otra información de interés, según aparecen en las cuentas anuales individuales de las empresas, son como sigue:

Sociedad	Miles de euros						
	Valores en las empresas del Grupo					Valores en la matriz	
	Capital	Reservas	Prima de misión y otras partidas	Resultado de explotación	Resultado del ejercicio	Valor contable en la matriz	Dividendos recibidos
2024							
Ford Italia, S.p.A.	250	71.807	27.418	45.983	36.201	180.687	—
Groupe FMC France, S.A.S.	24.395	2.638	319.445	(39)	233.159	198.848	194.886
FMC Automobiles, S.A.S.	24.395	2.439	47.743	66.454	27.333	—	—
EURL Immoform	16	2	2.838	1.615	1.033	—	—
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	10.000	40.802	3.688	435	3.361	—	—
						379.535	

Sociedad	Miles de euros						
	Valores en las empresas del Grupo					Valores en la matriz	
	Capital	Reservas	Prima de misión y otras partidas	Resultado de explotación	Resultado del ejercicio	Valor contable en la matriz	Dividendos recibidos
2023							
Ford Italia, S.p.A.	250	36.239	27.254	32.777	35.570	180.687	—
Groupe FMC France, S.A.S.	24.395	2.638	281.173	(35)	5.243	198.848	—
FMC Automobiles, S.A.S.	24.395	2.439	180.430	65.732	21.263	—	—
EURL Immoform	16	2	2.578	1.549	982	—	—
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	10.000	40.802	327	(1.188)	(3.431)	—	—
Ford Mexico Holdings LLC	1.822.945	(208.557)	777.033	—	(62.038)	50.703	—
Ford Motor Company S.A. de C.V.	2.869.097	1.053.323	—	739.723	494.195	—	—
						430.238	

Durante el ejercicio 2024, la Sociedad ha percibido dividendos procedentes de su participación en la empresa Groupe FMC France, S.A.S. por importe de 195 millones de euros, aprobados en la Junta General de 2 de diciembre de 2024 (0 euros en 2023).

En fecha 16 de diciembre de 2024, Ford España S.L. formalizó un acuerdo con la filial estadounidense Ford Mexico Holdings LLC (FMH). En virtud de este acuerdo, Ford España transfirió a FMH la totalidad de las participaciones que poseía en FMH, representativas de un 6,11% del capital social de esta última. El impacto en la cuenta de resultados devengado de esta operación ascendió a 14,7 millones de euros.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

El detalle y movimiento del coste y deterioro de las participaciones en empresas del grupo es el siguiente:

	Miles de euros			
	Groupe FMC France, S.A.S.	Ford Italia, S.p.A.	Ford Mexico Holdings LLC	Total
Saldo a 01/01/2023	198.848	180.687	50.703	430.238
Coste	198.848	180.687	54.453	433.988
Deterioro de valor	—	—	(3.750)	(3.750)
Valor neto contable	198.848	180.687	50.703	430.238
Bajas – Coste	—	—	—	—
Dotación – Deterioro	—	—	—	—
Saldo a 31/12/2023	198.848	180.687	50.703	430.238
Coste	198.848	180.687	54.453	433.988
Deterioro de valor	—	—	(3.750)	(3.750)
Valor neto contable	198.848	180.687	50.703	430.238
Bajas – Coste	—	—	(54.453)	(54.453)
Dotación – Deterioro	—	—	3.750	3.750
Saldo a 31/12/2024	198.848	180.687	—	379.535
Coste	198.848	180.687	—	379.535
Deterioro de valor	—	—	—	—
Valor neto contable	198.848	180.687	—	379.535

NOTA 9. EXISTENCIAS

	Miles de euros	
	2024	2023
Mercaderías	47.029	37.112
Materias primas y otros aprovisionamientos	9.767	13.855
Productos en curso	232.262	285.954
Productos terminados	23.531	4.226
	312.589	341.147

a) Deterioro de valor de las existencias

Los movimientos de las correcciones valorativas por deterioro son los siguientes:

	Miles de euros	
	2024	2023
Saldo inicial	(24.577)	(26.493)
Correcciones valorativas	(5.041)	(7.793)
Reversión deterioro	94	9.709
Saldo final	(29.524)	(24.577)

Las correcciones valorativas de las existencias están motivadas fundamentalmente, a la obsolescencia de recambios, material y vehículos de uso interno de la Sociedad.

Ford España, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

La reversión del deterioro del ejercicio está motivada por la sobrevaloración de la obsolescencia reconocida en el ejercicio anterior.

b) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos las existencias. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

c) Compromisos de compra

Durante los ejercicios 2024 y 2023 la Sociedad no tenía compromisos de compra de existencias relacionados con la recompra de vehículos vendidos a compañías de alquiler.

NOTA 10. CAPITAL

a) Capital

El capital escriturado se compone de 53.895.700 participaciones sociales de € 6 de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas.

No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las mismas distintas de los establecidos en la legislación vigente y en los estatutos de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023 las sociedades que participan en el capital social son las siguientes:

<u>Sociedad</u>	<u>Participaciones</u>	<u>Porcentaje de Participación</u>
Ford Nederland B.V.	53.895.699	99,9999981 %
Ford International Capital LLC	1	0,0000019 %
		100 %

b) Prima de asunción

Esta reserva es de libre disposición. No se han producido variaciones durante los ejercicios 2024 y 2023 como se puede observar en la Nota 11.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

NOTA 11. RESERVAS Y RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES

	Miles de euros	
	2024	2023
Prima de asunción	796.869	796.869
Legal y estatutarias:		
- Reserva legal	64.675	64.675
	64.675	64.675
Otras reservas:		
- Reservas voluntarias	146.611	136.685
- Reserva de revalorización RD-Ley 7/96	76.407	76.407
- Diferencias por ajuste del capital a euros	3	3
- Otras reservas	124.642	123.981
	347.663	337.076
Resultado negativo de ejercicios anteriores	(31.823)	(96.185)

a) Reserva legal

La reserva legal está dotada en su totalidad, representando un 20 por 100 del capital social de conformidad con el artículo 274 de la Ley de Sociedades de Capital.

No puede ser distribuida si es usada para compensar pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros.

b) Reserva de revalorización Real Decreto – Ley 7/1996, de 7 de junio

Esta reserva proviene de la actualización de balances regulada en el artículo 5 del citado Real Decreto-Ley a la que se acogió la Sociedad.

Habiendo transcurrido el plazo de tres años desde la fecha de cierre del balance en el que constan las operaciones de actualización sin haberse producido la comprobación por parte de la Administración Tributaria, las operaciones de actualización se consideran comprobadas de conformidad y el saldo de la cuenta aceptado por la Inspección de Tributos y, por tanto, dicho saldo puede destinarse a:

- Eliminar los resultados contables negativos.
- Ampliar el capital social.
- Reservas de libre disposición, una vez que han transcurrido diez años contados a partir de la fecha del balance en el que se reflejaron las operaciones de actualización.

El saldo de esta cuenta no podrá ser distribuido, directa o indirectamente, a menos que la plusvalía haya sido realizada, entendiéndose que así ha sido cuando los elementos actualizados hayan sido completamente amortizados o bien haya sido transmitidos o dados de baja en los libros de contabilidad.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

c) Diferencias por ajuste del capital a euros

Esta reserva es indisponible.

d) Otras reservas

La Sociedad opera un plan de compensaciones basadas en acciones liquidables en acciones de la sociedad matriz última, Ford Motor Company. Por un lado, la Sociedad reconoce los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de la opción como un gasto de personal en el momento de su obtención y por otro el correspondiente incremento en el patrimonio neto dentro del epígrafe de Otras reservas. El importe total que se lleva a gastos de personal durante el período de devengo se determina por referencia al valor razonable de las opciones concedidas. El importe devengado en 2024 asciende a € 661 miles (€ 613 miles en 2023).

NOTA 12. RESULTADO DEL EJERCICIO

La propuesta de aplicación/distribución del resultado y de reservas a presentar a la Junta General de Socios y la aprobada el ejercicio anterior son las siguientes:

	Miles de Euros	
	2024	2023
Base de reparto		
(Pérdidas) y ganancias	236.347	64.362
	236.347	64.362

	Miles de Euros	
	2024	2023
(Aplicación)/Distribución		
Resultado negativo de ejercicios anteriores	31.823	64.362
Reservas voluntarias	204.524	—
	236.347	64.362

Las reservas designadas en la Nota 11 como de libre distribución, así como los resultados del ejercicio, están sujetas, no obstante, a las limitaciones para su distribución que se exponen a continuación:

La cantidad a distribuir no podrá exceder de la cuantía de los resultados obtenidos desde el fin del último ejercicio, deducidas las pérdidas procedentes de ejercicios anteriores y las cantidades con las que deban dotarse las reservas obligatorias por ley o por disposición estatutaria, así como la estimación del impuesto a pagar sobre dichos resultados.

NOTA 13. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS

El movimiento de las “Subvenciones, donaciones y legados recibidos” es el siguiente:

	Préstamos a tipo de interés 0%	Subvenciones de capital	Otras subvenciones, donaciones y legados	Derechos de emisión	Total
31/12/2022	5.751	35.836	10.285	6.550	58.422
Aumentos	—	2.595	4.168	549	7.312
Imputación al resultado	(2.846)	(4.226)	(3.699)	—	(10.771)
Ajustes y otros traspasos	—	—	—	(2.193)	(2.193)
31/12/2023	2.905	34.205	10.754	4.906	52.770
Aumentos	—	1.966	3.315	625	5.906
Imputación al resultado	(2.848)	(3.527)	(3.462)	—	(9.837)
Ajustes y otros traspasos	—	—	—	(1.463)	(1.463)
31/12/2024	57	32.644	10.607	4.068	47.376

La subvención implícita de préstamos a tipo de interés 0% proviene del Plan de Competitividad del sector de Automoción del Ministerio de Industria, Energía y Turismo.

Las subvenciones de capital están asociadas a inversiones en activos fijos, concedidas por el Ministerio de Economía y Competitividad, Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas, Consellería de Economía.

En el epígrafe de otras subvenciones, donaciones y legados se recogen las subvenciones de explotación asociadas a los proyectos de I+D, concedidas por el IVACE, Consellería de Economía, Industria, Turismo y Empleo y CDTi.

Las subvenciones asociadas a los derechos de emisión de gases de efecto invernadero son concedidas por el Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente.

A 31 de diciembre de 2024 la Sociedad considera que se cumplen con las condiciones establecidas en las resoluciones de concesión de las distintas subvenciones vigentes a esta fecha. Asimismo, en el caso de aquellas subvenciones que disponen de determinadas condiciones de obligado cumplimiento a una fecha establecida en un futuro por tratarse de subvenciones cuyo plazo de vigencia es plurianual, la Dirección considera que dichas condiciones se cumplirán en un futuro.

NOTA 14. OBLIGACIONES POR PRESTACIONES AL PERSONAL

El detalle de los importes reconocidos en el balance por obligaciones por prestaciones al personal, así como los correspondientes cargos en la cuenta de pérdidas y ganancias, para los diferentes tipos de compromisos que la Sociedad ha contraído con sus empleados es el siguiente:

	Miles de euros	
	2024	2023
Obligaciones en balance:		
Planes de prestación definida (Nota 15)	65	136
Planes de aportación definida (Nota 7.2)	716	502
	781	638
	Miles de euros	
	2024	2023
Cargos en la cuenta de pérdidas y ganancias:		
Planes de prestación definida	1.212	721
Planes de aportación definida	2.489	2.980
	3.701	3.700

Los cargos correspondientes a los planes de aportación definida corresponden a las contribuciones realizadas a una entidad separada sobre los que la Sociedad no contrae ninguna obligación legal, contractual o implícita adicional.

En cuanto a los planes de prestación definida la Sociedad tiene contratado un seguro que cubre la obligación que la misma tiene con sus empleados, por lo que las obligaciones de la Sociedad son similares a las inherentes de un plan de aportación definida.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

NOTA 15. OTRAS PROVISIONES

El análisis del total de estas provisiones es el siguiente:

Miles de euros							
	Provisión derechos de emisión	Provisiones para impuestos	Provisión por compromisos con empleados	Provisiones para garantías	Provisiones por reestructuración	Otras provisiones	Total
No corriente	—	—	—	47.183	48.543	18.962	114.688
Corriente	1.826	35	136	26.107	12.337	25.673	66.114
Total a 31/12/2023	1.826	35	136	73.290	60.880	44.635	180.802
No corriente	—	—	—	52.228	63.437	18.787	134.452
Corriente	1.181	907	65	29.604	14.956	8.562	55.275
Total a 31/12/2024	1.181	907	65	81.832	78.393	27.349	189.727

Los movimientos habidos en las provisiones reconocidas en el balance han sido los siguientes:

Miles de euros							
	Provisión derechos de emisión	Provisiones para impuestos	Provisión por compromisos con empleados	Provisiones para garantías	Provisiones por reestructuración	Otras provisiones	Total
Saldo a 01/01/2023	2.025	1.623	136	65.967	37.869	40.392	148.012
Dotaciones/ Nuevos contratos	836	5.631	1.546	27.084	23.011	14.629	72.737
Aplicaciones y pagos	(1.035)	(7.219)	(1.546)	(19.761)	—	(10.386)	(39.947)
Saldo a 31/12/2023	1.826	35	136	73.290	60.880	44.635	180.802
Dotaciones/ Nuevos contratos	542	5.339	1.216	28.707	17.513	9.985	63.302
Aplicaciones y pagos	(1.187)	(4.467)	(1.287)	(20.165)	—	(27.271)	(54.377)
Saldo a 31/12/2024	1.181	907	65	81.832	78.393	27.349	189.727

a) Provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero

La información sobre los Derechos de emisión se describe en la Nota 24.

Las emisiones del ejercicio han ascendido a 16.884 toneladas (2023: 23.680 toneladas) valoradas en un total de € 1.181 miles (2023: € 1.826 miles) contabilizándose una provisión por riesgos y gastos por dicho concepto.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

b) Provisión para impuestos

La provisión para impuestos se refiere fundamentalmente a impuestos directos, tasas administrativas, seguros y otros impuestos no significativos.

c) Provisión por compromisos con los empleados

La provisión corresponde principalmente al pasivo devengado por la Sociedad por los planes de prestación definida.

El movimiento del ejercicio 2024 y 2023 corresponde principalmente a las aportaciones y a los pagos realizados a los empleados.

d) Provisión para garantías

La provisión por garantías se refiere, por un lado, a las estimaciones de la Sociedad sobre los pagos futuros que se realizarán por las garantías legales, y por otro lado, a los contratos de garantía extendida, denominados "Ford Protect" vigentes relativos a vehículos vendidos en el mercado nacional.

Los contratos de Ford Protect se registran como ingreso durante la vida del contrato de la garantía extendida con el cliente (periodo que suele arrancar una vez ha finalizado la garantía legal inicial), basándose en estudios estadísticos que tienen en cuenta la evolución histórica de los costes incurridos, así como el número de vehículos afectos a dichos contratos. El importe pendiente de imputarse a resultados se encuentra registrado bajo el epígrafe de provisiones bajo la premisa de que supone una obligación contractual.

Al 31 de diciembre de 2024 el importe de la garantía legal y campañas de revisión técnica asciende a € 49.461 miles (2023: € 43.770 miles) y el importe estimado de los contratos de extensión de garantía y provisión para responsabilidades asciende a € 32.371 miles (2023: € 29.519 miles).

La Sociedad no registra el efecto financiero por la actualización de las provisiones para garantías al considerar el mismo no significativo.

e) Provisión por reestructuración

La provisión por reestructuración se corresponde con las futuras obligaciones a las que deberá hacer frente la compañía por los despidos colectivos realizados entre los ejercicios 2020 y 2024, según lo dispuesto por el RD 1484/2012, de 29 de octubre, sobre las aportaciones económicas a realizar por las empresas con beneficios que realicen despidos colectivos que afecten a trabajadores de cincuenta años o más. A 31 de diciembre de 2024, el pasivo consignado en el balance por las obligaciones restantes es de 78.393 miles de euros (2023: € 60.880 miles).

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

f) Otras provisiones

El importe de otras provisiones corresponde a pasivos surgidos como consecuencia de las actividades de explotación y financiación, así como otros litigios que la Sociedad considera que tienen un riesgo probable.

El detalle de “Otras provisiones” al cierre de los ejercicios 2024 y 2023 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2024	2023
Provisión por litigios	26.459	43.540
Provisión por actuaciones medioambientales	688	697
Provisión por insolvencias	139	314
Provisión por otros conceptos	63	84
	27.349	44.635

Las cantidades provisionadas para litigios se han dotado por los importes que se espera tener que pagar en función del resultado de los correspondientes procedimientos legales.

NOTA 16. IMPUESTOS DIFERIDOS

El detalle de los impuestos diferidos es el siguiente:

	Miles de euros	
	2024	2023
Activos por impuestos diferidos:		
- Diferencias temporarias	27.918	27.176
- Créditos por bases imponibles negativas	51.594	47.662
	79.512	74.838
Pasivos por impuestos diferidos:		
- Diferencias temporarias	(23.480)	(22.712)
	(23.480)	(22.712)
Impuestos diferidos	56.032	52.126

Los activos por diferencias temporarias deducibles corresponden principalmente a diferencias entre la base contable y la base fiscal derivadas de provisiones reguladas en la Ley del Impuesto de Sociedades, así como el efecto de las nuevas medidas fiscales aprobadas con efecto desde el 1 de enero de 2013 mediante el Real Decreto Ley 16/2012, de 27 de diciembre, por la que se adoptan diversas medidas tributarias dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y al impulso de la actividad económica en la cual se limita la deducción de la amortización contable al 70%.

Los pasivos por impuestos diferidos se corresponden principalmente con diferencias temporarias de las subvenciones de capital por importe de €14.543 miles (2023: € 16.062 miles) que motivan un pago futuro de impuestos.

Ford España, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

Adicionalmente, la Sociedad estima que en la liquidación del impuesto de sociedades del ejercicio 2024 generará créditos fiscales por bases imponibles negativas por importe de € 3.935 miles.

El movimiento durante el ejercicio en los activos y pasivos por impuestos diferidos, sin tener en cuenta la compensación de saldos, ha sido como sigue:

	<u>Miles de euros</u>
Activos por impuestos diferidos:	
Saldo a 1 de enero de 2023	<u>58.028</u>
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	2.461
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	14.349
Saldo a 31 de diciembre de 2023	<u>74.838</u>
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	739
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	3.934
Saldo a 31 de diciembre de 2024	<u>79.512</u>
	<u>Miles de euros</u>
Pasivos por impuestos diferidos:	
Saldo a 1 de enero de 2023	<u>27.340</u>
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(3.293)
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(1.335)
Saldo a 31 de diciembre de 2023	<u>22.712</u>
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	2.287
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(1.519)
Saldo a 31 de diciembre de 2024	<u>23.480</u>

Los activos por impuestos diferidos por bases imponibles negativas pendientes de compensación se reconocen en la medida en que es probable que la Sociedad obtenga ganancias fiscales futuras que permitan su aplicación.

La modificación de la Ley del Impuesto de Sociedades por el Real Decreto Ley (RDL) 3/2016, de 2 de diciembre, entre otras novedades, limita la compensación de bases imponibles negativas con las rentas positivas de los períodos impositivos siguientes al 25% de la base imponible, cuando en los anteriores 12 meses el importe neto de la cifra de negocios sea, al menos, de 60 millones de euros.

Por otro lado, el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC), como entidad habilitada para aprobar normas de obligado cumplimiento que desarrollen el Plan General de Contabilidad (PGC) aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 6 de noviembre, se pronunció sobre el tratamiento contable de los activos por impuestos diferidos derivados del derecho a compensar bases imponibles negativas, mediante la Consulta nº10 (BOICAC número 80) de 2009, en el sentido de que, para poder reconocer un activo por impuesto diferido, debe ser probable que la empresa vaya a obtener beneficios fiscales

Ford España, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

que permitan compensar las citadas bases imponible negativas en un plazo no superior al previsto en la legislación fiscal, con el límite máximo de diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, para aquellos casos en los que la legislación tributaria permita compensar en plazos superiores.

La Resolución del ICAC 9 de febrero de 2016, por la que se desarrollan las normas de registro, valoración y elaboración de las cuentas anuales para la contabilización del Impuesto sobre Beneficios dispone que, salvo prueba en contrario, no se considerará probable que la empresa disponga de ganancias fiscales futuras cuando se prevea que su recuperación futura se va a producir en un plazo superior a diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, al margen de cuál sea la naturaleza del activo por impuesto diferido, que sólo podrá superarse cuando la empresa aporte una clara evidencia de la recuperación de sus activos por impuesto diferido en un plazo temporal superior, en aquellos casos en los que la legislación tributaria permita compensar en plazos superiores o no establezca un límite temporal para poder practicar la compensación.

En consecuencia, la sociedad ha procedido a evaluar las expectativas de beneficios para futuros ejercicios, concluyendo que los créditos activados reflejan correctamente la imagen fiel, no requiriéndose ajuste alguno.

La Sociedad tiene pendientes de compensar pérdidas fiscales, cuyos importes y plazos para compensar son los siguientes:

Año	Miles de euros
2004	183.682
2005	203.379
2010	65.048
2011	224
2012	60
2013	50
2014	25
Total 31.12.2024	452.469

El desglose anterior no incluye las bases imponibles negativas compensadas en la previsión del Impuesto de Sociedades del ejercicio 2024 incluida en la Nota 18. Si bien el consumo de las mismas incluida en dicha previsión asciende a € 20.631 miles que se aplicaran a las generadas en el ejercicio 2004.

Debido a la entrada en vigor del Real Decreto 27/2014, las bases imponibles negativas fiscalmente pendientes de compensar no tienen caducidad temporal a partir del 1 de enero de 2015.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

La Sociedad tiene pendientes de aplicación deducciones, cuyos importes y plazos son los siguientes:

<u>Año</u>		<u>Recalculado</u>	<u>Último año</u>
2023	Deducción título IV Ley IS (I+D) Innovación Tecnológica	2.468	2041
2024	Deducción título IV Ley IS (I+D) Innovación Tecnológica	2.660	2042
Total		5.127	

El detalle de créditos y deudas por impuestos con las Administraciones públicas es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>	
	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<u>Créditos</u>		
Hacienda Pública, deudora por IVA	—	—
Hacienda Pública, deudora por subvenciones concedidas	7.319	9.589
Hacienda Pública, retenciones y pagos a cuenta	52	73
	7.371	9.662
<u>Deudas</u>		
Hacienda Pública, acreedora por IVA	13.946	1.720
Hacienda Pública, acreedora por retenciones practicadas	7.039	10.734
Organismos de la Seguridad Social, acreedores	9.877	7.342
	30.862	19.796

NOTA 17. INGRESOS Y GASTOS

a) Transacciones efectuadas en moneda extranjera

Los importes de las transacciones efectuadas en moneda extranjera son los siguientes:

	<u>Miles de euros</u>				
	<u>2024</u>				
	<u>Dólar US</u>	<u>Libra esterlina</u>	<u>Yuan</u>	<u>Otras monedas</u>	<u>TOTAL</u>
Compras	1.054.659	53.353	20.451	45.996	1.174.459
Ventas	527	—	—	—	527
Servicios recibidos	441	4.245	45	17	4.748
Servicios prestados	1.563	1.042	209	42	2.856

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

Miles de euros					
2023					
	Dólar US	Libra esterlina	Yuan	Otras monedas	TOTAL
Compras	1.623.205	144.390	53.573	119.046	1.940.214
Ventas	114	—	—	8	122
Servicios recibidos	10.363	6.299	—	173	16.835
Servicios prestados	1.187	1.073	4	83	2.347

b) Importe neto de la cifra de negocios

La Sociedad obtiene ingresos de la transferencia de bienes y servicios en un momento determinado en las siguientes líneas de producto y áreas geográficas principales.

El importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias de la Sociedad se distribuye geográficamente como sigue:

Mercado	%	
	2024	2023
- Europa	36,31	47,34
- UK	15,49	21,29
- España	32,82	19,32
- Otros	15,39	12,05
	100,00	100,00

Igualmente, el importe neto de la cifra de negocios puede analizarse por línea de productos como sigue:

Línea	%	
	2024	2023
- Vehículos	82,74	84,37
- Motores	7,92	9,58
- Componentes	5,56	3,56
- Recambios	3,38	2,15
- Seguridad Mecánica	0,26	0,17
- Otros	0,15	0,17
	100,00	100,00

Los ingresos ordinarios de clientes externos provienen principalmente de la venta de vehículos sobre una base mayorista. Los ingresos ordinarios por las ventas al por mayor de vehículos están relacionados sólo con la marca propia del grupo, Ford.

Saldos de los contratos:

Nos remitimos a lo indicado en la nota 7 activos financieros a coste amortizado en relación con los saldos pendientes de cobro al cierre del ejercicio en relación con los ingresos del ejercicio.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

Obligaciones que cumplir:

El cumplimiento de las obligaciones se produce cuando se realizan las entregas totales de los productos terminados. Se entenderá que la obligación se ha cumplido cuando el producto sea puesto a disposición del cliente en las condiciones estipuladas en la aceptación del pedido.

Los términos de cobro se rigen por la normativa vigente en materia de lucha contra la morosidad en operaciones comerciales. En relación con las garantías ofrecidas nos remitimos a la Nota 15.

c) Consumo de mercaderías, materias primas y otras materias consumibles

	Miles de euros	
	2024	2023
Compras, netas de devoluciones y cualquier descuento:	1.802.297	1.796.177
Variación de existencias de mercaderías	(12.505)	5.184
Consumo de mercaderías	1.789.792	1.801.361
Compras, netas de devoluciones y cualquier descuento:	2.439.851	4.224.067
Variación de existencias de materias primas	1.728	3.028
Consumo materias primas y otras materias consumibles	2.441.579	4.227.095
Trabajos realizados por otras empresas	2.768	501
Reversión de deterioro / (Deterioro) de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	4.948	(1.916)
	4.239.087	6.027.041

El importe de las compras de mercaderías, materias primas y otras materias consumibles correspondiente a las actividades ordinarias de la Sociedad se distribuye geográficamente como sigue:

	%	
Mercado	2024	2023
- Europa	43,53	60,83
- UK	33,89	22,70
- Otros	21,06	14,75
- España	1,52	1,72
	100,00	100,00

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

d) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado

La Sociedad obtuvo y reconoció como ingreso diversas subvenciones de explotación por € 805 miles (2023: € 604 miles), cuyo desglose es el siguiente:

Concepto	Miles de euros	
	2024	2023
Formación impartida por FORCEM	805	604
	805	604

e) Gastos de personal

	Miles de euros	
	2024	2023
Sueldos, salarios y asimilados	343.064	452.578
Cargas Sociales:		
- Aportaciones a la Seguridad Social	67.121	79.957
- Otros gastos sociales	10.567	12.571
- Retribuciones a largo plazo	3.701	3.700
- Retribuciones al personal liquidados con instrumentos de patrimonio	682	607
	425.135	549.413

La línea de “Sueldos, salarios y asimilados” incluye costes de indemnizaciones por importe de € 147.579 miles (2023: € 217.902 miles en concepto de indemnización).

El número medio de empleados del ejercicio distribuido por categorías es el siguiente:

	2024		Plantilla Media ejercicio 2024	Plantilla media ejercicio 2024 personas con discapacidad (*)
	Hombres	Mujeres		
Directores	4	—	4	—
Resto de directores y gerentes	102	29	131	—
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	2.368	304	2.672	21
Ocupaciones elementales	1.662	278	1.940	19
Total	4.136	611	4.747	40

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

	2023		Plantilla Media ejercicio 2023	Plantilla media ejercicio 2023 personas con discapacidad (*)
	Hombres	Mujeres		
Directores	2	—	2	—
Resto de directores y gerentes	107	28	135	—
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	2.991	330	3.321	11
Ocupaciones elementales	2.135	359	2.494	49
Total	5.235	717	5.953	60

(*) Discapacidad igual o superior al 33%.

La plantilla media del ejercicio 2023 ha sido calculada en base a la consulta realizada por el ICAC en el BOICAC número 124 de enero 2021.

El número de empleados al cierre del ejercicio distribuido por categorías es el siguiente:

	2024			2023		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Directores	4	—	4	2	—	2
Resto de directores y gerentes	97	27	124	96	28	124
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	2.127	293	2.420	2.456	302	2.758
Ocupaciones elementales	1.506	259	1.765	1.791	297	2.088
	3.734	579	4.313	4.345	627	4.972

f) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente

El importe registrado en este epígrafe se corresponde principalmente a servicios por arrendamientos, comisiones y servicios diversos.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

NOTA 18. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS Y SITUACIÓN FISCAL

La conciliación entre el importe neto de ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible del impuesto sobre beneficios es la siguiente:

	2024		Miles de euros
	Cuenta de pérdidas y ganancias		Neto
	Aumentos	Disminuciones	
Saldo ingresos y gastos del ejercicio			
Beneficio / (pérdida) después de impuestos	236.347	—	236.347
Impuesto sobre Sociedades	6.900	—	6.900
Resultado antes de impuestos			243.247
Diferencias permanentes	26.270	(194.887)	(168.617)
Diferencias temporarias:			
- con origen en el ejercicio	150.126	(144.335)	5.791
- con origen en ejercicios anteriores	16.708	(14.760)	1.948
Base imponible (resultado fiscal)	436.352	(353.981)	82.371
Compensación de bases imponibles negativas			(20.593)
Base imponible (resultado fiscal) – final			61.778

	2023		Miles de euros
	Cuenta de pérdidas y ganancias		Neto
	Aumentos	Disminuciones	
Saldo ingresos y gastos del ejercicio			
Beneficio / (pérdida) después de impuestos	64.362	—	64.362
Impuesto sobre Sociedades	(11.445)	—	(11.445)
Resultado antes de impuestos			52.917
Diferencias permanentes	730		730
Diferencias temporarias:			
- con origen en el ejercicio	203.187	(183.226)	19.961
- con origen en ejercicios anteriores	18.711	(13.456)	5.255
Base imponible (resultado fiscal)	275.545	(196.682)	78.863
Compensación de bases imponibles negativas			(21.133)
Base imponible (resultado fiscal) – final			57.730

Ford España, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

El gasto por el Impuesto sobre Sociedades se compone de:

	Miles de euros	
	2024	2023
Impuesto corriente	9.267	8.660
Ajustes positivos en la imposición sobre beneficios 2023	(11)	3
Recuperabilidad de BINS	(6.114)	(19.632)
Impuesto diferido (Nota 16)	3.758	(476)
	6.900	(11.445)

El Impuesto sobre Sociedades corriente resulta de aplicar un tipo impositivo del 25% sobre la base imponible. Las deducciones a la cuota que se estima serán aplicadas en el ejercicio 2024 ascienden a € 6.178 miles (2023: € 7.012 miles) y las retenciones e ingresos a cuenta a € 4.552 miles (2023: € 8.659 miles). El importe a pagar a la Administración tributaria asciende a € 4.714 (2023: a devolver € — miles).

La Sociedad tiene pendientes de inspección por las autoridades fiscales los siguientes ejercicios de los principales impuestos que le son aplicables:

Impuesto	Ejercicios pendientes de inspección	Ejercicios abiertos a comprobación
Impuesto sobre Sociedades	2019 en adelante	2019, 2020, 2021, 2022
Impuesto sobre el Valor Añadido	Julio 2020 en adelante	Julio 2020, 2021, 2022
Retenciones e Ingresos a Cuenta del IRPF	2020 en adelante	2020, 2021, 2022
Renta de Aduanas e IVA a la importación	2020 en adelante	2020, 2021, 2022

La Sociedad cerró durante el ejercicio anterior la Inspección Fiscal Global por todos los impuestos (IS, IVA, IRPF) por los ejercicios 2015 a 2018 firmando Actas en Disconformidad, siendo la más significativa la correspondiente a precios de transferencia en el IS. Todas las Actas han sido objeto de Reclamación ante los Tribunales Económico-Administrativos y la Compañía estima obtener una resolución favorable a sus pretensiones en las instancias judiciales. En cualquier caso, la Compañía procederá a eliminar la doble imposición en materia de precios de transferencia a través de los mecanismos existentes para ello junto con los acuerdos internos existentes en materia de precios de transferencia, por lo que no se espera perjuicio patrimonial alguno.

En el mes de febrero del 2024 la Compañía recibió una notificación de la Inspección Fiscal en la que se comunica el inicio de actuaciones de comprobación e investigación para los ejercicios 2019 a 2022 en el Impuesto sobre Sociedades y para los ejercicios 2020 a 2022 para IVA y retenciones a cuenta del IRPF.

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, se considera que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales.

NOTA 19. CONTINGENCIAS

La Sociedad tiene pasivos contingentes por litigios surgidos en el curso normal del negocio de los que no se prevé que surjan pasivos significativos distintos de aquellos que ya están provisionados (Nota 15). Adicionalmente, existen otros potenciales pasivos contingentes relacionados principalmente con subvenciones y proveedores, por importe aproximado de € 93 millones (2023: € 117 millones), si bien se considera que las condiciones de obligado cumplimiento de las subvenciones se cumplirán en el futuro (Nota 15), y que en ambos casos no se ha realizado provisión contable alguna dada la probabilidad de ocurrencia de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad tiene concertados con entidades financieras avales a favor de terceros por importe de € 161.429 miles (2023: € 189.911 miles).

El desglose de avales a 31 de diciembre de 2024 y 2023 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2024	2023
Hacienda Pública y Seguridad Social (Nota 18)	129.280	130.898
CNMC (Nota 15)	20.235	20.235
Avales relacionados con ayudas públicas	—	30.082
Aduanas	3.666	3.666
Otros	8.248	5.030
	161.429	189.911

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

NOTA 20. COMPROMISOS

a) Compromisos de compraventa

Adicionalmente a los compromisos de compra de inmovilizado descritos en la Nota 6, así como a las ventas de existencias con pacto de recompra descritas en la Nota 9, a la fecha del balance, la Sociedad tiene contratos de compra firmados por importe de € 4.041 miles (2023: € 2.161 miles) en concepto de servicios de logística y compra de materiales de embalaje.

b) Compromisos por arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es arrendatario)

La Sociedad alquila equipos y maquinaria, oficinas y otros equipos bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo con una duración inferior a 5 años.

La Sociedad también alquila instalaciones y maquinaria bajo contratos cancelables de arrendamiento operativo. La Sociedad está obligada a notificar con seis meses de antelación la finalización de estos acuerdos. Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	Miles de euros	
	2024	2023
Menos de un año	3.824	4.763
Entre uno y cinco años	3.985	5.066
	7.809	9.829

El gasto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio correspondiente a arrendamientos operativos y cánones asciende a € 7.934 miles (2023 :€ 8.557 miles).

NOTA 21. RETRIBUCIÓN AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

a) Retribución a los miembros del Consejo de Administración

Conforme a los Estatutos el cargo de Consejero no conlleva retribución alguna. Ninguno de los Consejeros en quienes se han delegado funciones ejecutivas o atribuido poderes percibe remuneración alguna, sino únicamente por su relación de carácter laboral. Los contratos con los Consejeros, por imperativo del art. 249.3 de la Ley de Sociedades de Capital, señalan el carácter no retribuido de dichas funciones.

Los miembros del Consejo de Administración forman parte del mismo en cumplimiento de las funciones de carácter laboral que desarrollan para compañías del Grupo Ford. En el ejercicio de dichas funciones actúan con dependencia de otros directivos a nivel superior y comités de la Organización Ford. A título informativo, las retribuciones percibidas por dicho personal laboral de Ford España, S.L. que forma parte del Consejo de Administración de la Sociedad, y que están comprendidas en los gastos de personal de la misma se compone de los siguientes conceptos e importes:

	Miles de euros	
	2024	2023
Sueldos, dietas y otras remuneraciones*	945	1.702
Otras retribuciones – pagos en especie	56	58
Aportaciones a planes de pensiones	524	219
Pagos basados en instrumentos de patrimonio	202	270
	1.727	2.249

*En 2023 incluía pagos a los empleados que se encontraban en el Consejo de Administración de la Sociedad, por la conclusión de su relación laboral.

b) Retribución al personal de alta dirección

Conforme a la definición de “alta dirección” de la Circular E26-2009 del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España (ICJCE), no hay ningún “alto directivo” en la Sociedad, pues no existe ningún directivo (ni entre aquellos que forman parte del Consejo de Administración) que sea responsable de los objetivos generales de la Sociedad, o que desempeñe su función con total autonomía y plena responsabilidad.

Al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad ha satisfecho una prima de € 27 miles (2023: € 24 miles) correspondiente a una póliza de responsabilidad civil de sus consejeros, directivos y gerentes.

c) Anticipos y créditos concedidos al personal de alta dirección y a los miembros del órgano de administración

Durante los ejercicios 2024 y 2023, la Sociedad no ha concedido anticipos ni créditos a los miembros del Consejo de administración.

d) Situaciones de conflictos de interés de los administradores

En el deber de evitar situaciones de conflicto con el interés de la Sociedad, los administradores que han ocupado cargos en el Consejo de Administración durante el ejercicio han cumplido con las obligaciones previstas en el artículo 228 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital. Asimismo, tanto ellos como las personas a ellos vinculadas, se han abstenido de incurrir en los supuestos de conflicto de interés previstos en el artículo 229 de dicha ley, excepto en los casos en los que haya sido obtenida la correspondiente autorización.

NOTA 22. OTRAS OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

La entidad Ford Motor Company, conjuntamente con sus filiales en Estados Unidos y en el resto del mundo es uno de los grandes productores mundiales de vehículos estando presente en cerca de 200 mercados y en los 6 continentes a través de sus principales actividades como son la fabricación, el ensamblaje o la distribución de vehículos de turismo, comerciales e industriales, (así como la producción y distribución de motores, transmisiones y componentes de automoción). Las Sociedades del grupo se dividen respecto de las funciones desarrolladas en la realización de (i) Actividades de fabricación de motores y transmisiones; (ii) Actividades de fabricación de componentes de automoción distintos de los anteriores; (iii) Actividades de ensamblaje de vehículos y (iv) Actividades de venta y distribución del producto terminado, así como de sus componentes.

La entidad última dominante del Grupo es la sociedad Ford Motor Company, con sede principal en Dearborn, Michigan, Estados Unidos e inscrita en Delaware, que participa directa o indirectamente en sus filiales en todo el mundo. En particular y respecto de Ford España, S.L. la entidad dominante posee, en este caso, de forma indirecta, a través de otras sociedades del Grupo controladas, el 100% de las participaciones de la Sociedad española.

A 31 de diciembre de 2024 y 2023, el 99,99% de las participaciones de Ford España S.L. son propiedad de Ford Nederland B.V., propiedad al 100% de Ford Motor Company, sociedad matriz última del Grupo Ford. El socio propietario del 0,01% de las participaciones sociales de Ford España, S.L. es Ford International Capital LLC, que a su vez es propiedad de Ford Motor Company.

Ford España, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

Ford España, S.L. tiene asignadas, a efectos de la aplicación de las políticas de precios de transferencia del Grupo las siguientes funciones:

- Fabricación de componentes y embalajes de vehículos bajo la dirección y el control de Ford Motor Company Limited ("Ford UK"), Ford Werke GmbH ("Ford Germany") y Ford Motor Company ("FMC") y la venta de dichos componentes y vehículos ensamblados a estas entidades.
- Distribución de riesgo limitado de vehículos importados y recambios adquiridos a "Ford Germany", "Ford UK" y "FMC" y vendidos a concesionarios no vinculados en el mercado español.

Los precios de transferencia del Grupo Ford se establecen utilizando el Método del Margen Neto Transaccional ("TNMM") según las Directrices de la OCDE. Estos precios tienen como objetivo proporcionar al contratista (por ejemplo, fabricante, distribuidor) una rentabilidad de plena competencia. Ford España, S.L. mantiene Estudios de Precios de Transferencia relevantes en relación con las actividades específicas que realiza para justificar el carácter de plena competencia de las diversas transacciones realizadas entre partes vinculadas.

Estos Estudios de Precios de Transferencia describen las políticas y métodos utilizados, los cuales, en términos generales, se establecen utilizando el "TNMM", basados en estudios de mercado realizados e incluidos en los análisis mencionados anteriormente, según lo dispuesto en el artículo 16.4.1. del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades.

El importe de las operaciones y transacciones con partes vinculadas mostrado a continuación puede diferir del importe incluido en la declaración del Impuesto sobre Sociedades, en el apartado relativo a las operaciones con partes vinculadas. Esto se debe a que la información incluida en las declaraciones fiscales se refiere únicamente a las operaciones con partes vinculadas sujetas a obligaciones específicas de información y documentación conforme a la Ley del Impuesto sobre Sociedades española, mientras que la información que se muestra a continuación incluye todas las operaciones y transacciones con partes vinculadas.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

Las transacciones por ventas y compras de bienes y por recepción y prestación de servicios son las siguientes:

a) Venta de bienes e ingresos accesorios

	Miles de euros	
	2024	2023
Venta de bienes:		
<u>Empresa última dominante:</u>		
-Ford Motor Company	109.780	179.688
<u>Empresas del Grupo y asociadas:</u>		
-Ford Werke GmbH	2.806.327	3.892.768
-Ford Motor Company Limited	312.996	1.080.817
-Otras empresas del grupo y asociadas	661.613	700.100
Total venta de bienes:	3.890.716	5.853.373
	Miles de euros	
	2024	2023
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente:		
<u>Empresa dominante:</u>		
-Ford Motor Company	22	21
<u>Empresas del Grupo y asociadas:</u>		
-FCE Bank PLC, Sucursal en España	543	503
-Otras empresas del grupo y asociadas	—	229
Total ingresos accesorios y otros de gestión corriente:	565	753

Las ventas se refieren, principalmente, a las ventas a Ford Werke, GmbH. y Ford Motor Company Limited de vehículos de pasajeros y comerciales producidos en la planta de Valencia en el marco de las funciones desarrolladas por la Sociedad. Los precios acordados con las entidades vinculadas correspondientes se sustentan mediante los pertinentes análisis de comparabilidad sobre un método de coste incrementado.

En cuanto a los servicios e ingresos accesorios, se trata de servicios gestión de logística, administrativa y compras prestados por Ford España, S.L. a Ford Motor Company Limited y Ford Werke GmbH, aplicando, en relación con los mismos, la política de fijación de precios de transferencia general del Grupo Ford, que se sustenta con base en los estudios de comparabilidad realizados en materia de gastos de apoyo a la gestión y se basa, igualmente, en la metodología del coste incrementado en un margen de mercado.

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

b) Compra de bienes y recepción de servicios

		Miles de euros	
		2024	2023
Compra de bienes:			
<u>Empresa última dominante:</u>			
-Ford Motor Company		338.943	491.198
<u>Empresas del Grupo:</u>			
-Ford Werke GmbH		496.306	716.843
-Ford Motor Company Limited		671.326	600.159
- Otras empresas del grupo y asociadas		74.862	145.013
Total compra de bienes		1.581.437	1.953.212
Recepción de servicios:			
		Miles de euros	
		2024	2023
<u>Empresa última dominante:</u>			
-Ford Motor Company		128	157
<u>Empresas del Grupo:</u>			
-Ford Werke GmbH		4.167	4.154
-Ford Motor Company Limited		114	114
-Otras empresas de grupo		276	852
Total recepción de servicios:		4.685	5.276

La adquisición de bienes se refiere, básicamente, a compras de vehículos y repuestos a Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited, destinados a la distribución local de los mismos. Los precios aplicados se fundamentan en los análisis de comparabilidad del Grupo relativos a las funciones de distribución y comercialización de las compañías nacionales de ventas.

Por lo que se refiere a los servicios, estos incluyen, básicamente, las siguientes funciones desarrolladas por Ford Motor Company Limited y Ford Werke, GmbH para Ford España, S.L. y restantes entidades del Grupo: soporte administrativo en materia de compras y producción; servicios de marketing; servicios administrativos, contables y de proceso de datos; servicios legales y fiscales; servicios en el ámbito laboral y de recursos humanos; servicios financiero-administrativos; otros servicios administrativos y de gestión.

La política de fijación de precios de transferencia general del Grupo Ford se sustenta con base en los estudios de comparabilidad realizados en materia de gastos de apoyo a la gestión y se basa, igualmente, en la metodología del coste incrementado en un margen de mercado.

c) Otras operaciones con partes vinculadas

		Miles de euros	
		2024	2023
Gastos Financieros			
<u>Empresas del Grupo:</u>			
-Ford International Liquidity Management		1	3.394
-FCE Bank PLC, Sucursal en España		32	35
		33	3.428

Ford España, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

	Miles de euros	
	2024	2023
Ingresos Financieros		
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford International Liquidity Management	12.578	5.297
	12.578	5.297

d) Saldos al cierre con empresas del grupo y asociadas

Saldos derivados de ventas y prestación de servicios:	Miles de euros	
	2024	2023
<u>Empresa última dominante:</u>		
-Ford Motor Company	8.090	61.601
<u>Empresas del Grupo:</u>		
- Ford Werke GmbH	472.583	413.093
- Ford South Africa	23.415	8.838
- Ford Argentina S.C.A	3.610	4.187
- FCE Bank PLC, Sucursal en España	2.583	24.747
- Ford Motor LTD	1.485	1.443
- Ford Motor Company Limited	23.013	130.517
- Ford Motor Co SA de CV	19	12.222
- Ford Motor Canada Ltd	—	17.670
- Ford India Private Ltd	—	78
- Ford Lusitana SA	966	831
-Otras empresas del grupo	1.287	789
<u>Asociadas:</u>		
-Ford Otosan	5.097	1.350
-Autoalliance Thailand Co Ltd	6.459	2.659
-Otras empresas asociadas	272	194
	548.878	680.219

Ford España, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2024

Salvos derivados de compras y recepción de servicios:	Miles de euros	
	2024	2023
<u>Empresa última dominante:</u>		
-Ford Motor Company	20.822	33.304
<u>Empresas del Grupo:</u>		
- Ford Werke GmbH	83.637	49.225
- Ford Motor Company Limited	62.548	62.944
- FCE Bank PLC, Sucursal en España	3.099	2.117
- Ford Motor Co SA de CV	2.096	1.696
- Ford South Africa	1.016	4.176
-Otras empresas del grupo	746	2.949
 <u>Asociadas:</u>		
- Ford Changan	6.994	2.730
-Ford Otosan Romania SRL	302	1.126
-Ford Otosan	3	3
	181.263	160.270

Los activos financieros a coste amortizado a partes vinculadas surgen de transacciones de venta y tienen vencimiento dos meses después de la fecha de la venta. Las cuentas a cobrar no están aseguradas y no devengan ningún interés.

Los pasivos financieros a coste amortizado a partes vinculadas surgen de transacciones de compra y tienen vencimiento dos meses después de la fecha de compra. Las cuentas a pagar no devengan ningún interés.

e) Financiación Grupo

Financiación y créditos con Ford International Liquidity Management Ltd. (FILM)

La Sociedad mantiene un acuerdo con Ford International Liquidity Management Ltd. (FILM) por el cual deposita sus excedentes de caja y obtiene fondos según estado de tesorería a diario. El interés aplicado es del EURIBOR + 0.05% y ha originado un beneficio total en el ejercicio de € 12.578 miles (2023: € 5.297 miles). El saldo con FILM a final del 2024 fue favorable a Ford España en € 640.596 miles (2023: € 312.644 miles).

Financiación con FCE Bank PLC

La Sociedad tiene firmado un contrato de factoring con la financiera del grupo FCE Bank PLC, sucursal en España, por el que le cede sus cuentas cobrar de las ventas de recambios. En caso de imposibilidad de recuperar el crédito por parte de los clientes cedidos, FCE Bank PLC, sucursal en España, puede reclamar a la Sociedad hasta un 10% del total de los créditos cedidos.

NOTA 23. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

Se considera actividad medioambiental cualquier operación cuyo propósito principal sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente.

Durante el ejercicio 2024 y 2023 la Sociedad no ha realizado inversiones importantes en materia medioambiental.

Los movimientos en equipos e instalaciones más significativos destinadas a actividades medioambientales a 31 de diciembre de 2024 y 2023 son los siguientes:

Concepto	Miles de euros	
	2024	2023
Valor de adquisición	29.573	25.175
Amortización acumulada	(15.175)	(14.599)
Valor neto contable	14.398	10.576

Los gastos destinados a la protección y mejora del medio ambiente imputados directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias ascienden a € 3.465 miles (2023: € 3.536 miles) y corresponden básicamente a los gastos originados por Tasas y Cánones, gastos relacionados con la protección de suelo y aguas subterráneas y controles legalmente requeridos.

Concepto	Miles de euros	
	2024	2023
Tasas y cánones	274	248
Proyectos de protección atmosférica	446	579
Controles según requerimientos Legales	2.745	2.709
	3.465	3.536

Las posibles contingencias, indemnizaciones y otros riesgos de carácter medioambiental en las que pudiera incurrir la Sociedad están adecuadamente cubiertos con las pólizas de seguro de responsabilidad civil que tiene suscritas.

NOTA 24. INFORMACIÓN SOBRE DERECHOS DE EMISIÓN Y GASES DE EFECTO INVERNADERO

El 28 de diciembre de 2012 se aprobó el Real Decreto 1722/2012, por el que se desarrollan aspectos relativos a la asignación de derechos de emisión en el marco de la Ley 1/2005, de 9 de marzo, modificada por la Ley 13/2010, de 5 de julio, por la que se regula el régimen del comercio de derechos de emisión de gases de efecto invernadero y que tiene como objetivo ayudar a cumplir con las obligaciones derivadas de la Convención y el Protocolo de Kyoto.

Por su parte, el Consejo de Ministros aprobó la asignación individualizada provisional de derechos de emisión de gases de efecto invernadero para el período 2021 – 2025, resultando para la Sociedad una asignación de 32.772 millones de toneladas de CO2 para todo el período.

Las toneladas asignadas se distribuyen anualmente para los años 2021 a 2025 como sigue:

	<u>Derechos asignados (Tm.)</u>
2021	7.306
2022	6.148
2023	5.691
2024	8.984
2025	4.643
Total	<u><u>32.772</u></u>

La Sociedad no estima ningún tipo de sanción o contingencia derivada del cumplimiento de los requisitos establecidos en la Ley 1/2005.

NOTA 25. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

No se han producido hechos posteriores al cierre del ejercicio que puedan afectar a las cuentas anuales.

NOTA 26. HONORARIOS DE AUDITORES DE CUENTAS

Los honorarios devengados durante el ejercicio por Auren Auditores, SP, S.L.P., son los siguientes:

Concepto	Miles de euros
	2024
<i>Auren Auditores, SP, S.L.P.</i>	
Servicios de auditoría de cuentas anuales individuales y consolidadas	377
Certificación de cuentas justificativas de subvenciones	41
	418

Los honorarios devengados durante el ejercicio 2023 por Auren Auditores, SP, S.L.P., son los siguientes:

Concepto	Miles de euros
	2023
<i>Auren Auditores, SP, S.L.P.</i>	
Servicios de auditoría de cuentas anuales individuales y consolidadas	375
Certificación de cuentas justificativas de subvenciones	46
	421

* * * * *

I.- Exposición fiel del negocio y actividades principales

Actividades principales desarrolladas

Las principales actividades que Ford España, S.L. (en adelante, también, la “Sociedad”) desarrolla son las de fabricación de vehículos, motores y sus componentes, para otras compañías de la Organización Ford en el mundo, desde su Factoría en Almussafes (Valencia), así como de comercialización de productos y servicios de las marcas de Ford Motor Company, a través de sus redes de concesionarios, colaboradores para la venta de productos Ford y talleres autorizados, desde sus oficinas en Alcobendas (Madrid).

Además de los productos vendidos a los concesionarios para su venta a clientes finales, Ford España, S.L. vende vehículos directamente a organismos públicos y a determinadas empresas. Asimismo, a través de sus concesionarios, se revenden vehículos de las marcas de Ford Motor Company a clientes de flotas, incluidas flotas de vehículos comerciales, compañías de alquiler y organismos públicos.

Por otro lado, Ford España, S.L. vende recambios y accesorios de automóviles, principalmente, a sus propios concesionarios (quienes los revenden a clientes finales, talleres autorizados de Ford, talleres Ford Quicklane e independientes). También se comercializan extensiones de garantías y programas de mantenimiento de vehículos, a través de sus redes de concesionarios y talleres autorizados, así como productos y servicios digitales relacionados con la automoción.

Asimismo, Ford España, S.L. realiza determinados servicios logísticos para otras compañías de la Organización Ford.

Facturación

Durante 2024, la facturación de Ford España, S.L. alcanzó un total de 5.188 millones de Euros, lo que supone un 29% por ciento menos con respecto a la facturación del ejercicio 2023.

Resultados financieros

Al cierre del ejercicio, el resultado ha sido de 243 millones de euros de beneficios antes de impuestos, siendo el resultado después de impuestos de 236 millones de euros de beneficios.

Inversiones realizadas

Ford España invirtió durante el ejercicio 2024 un total de 59 millones de euros en inmovilizado que fueron financiados, en parte, con fondos procedentes de sus operaciones de producción y distribución de vehículos, recambios y componentes, habiendo generado éstas un total 60 millones de euros de caja. En el apartado IX siguiente se explican las líneas de financiación con compañías de la Organización Ford de las que se dispone. Como otra fuente de financiación, la Sociedad recibe subvenciones públicas a la inversión y a proyectos.

El volumen total de unidades de la marca Ford vendidos a clientes en España durante el año 2024 fue de 46.979, lo que supone una reducción del 4,95 % con respecto al 2023 (49.427).

El volumen del mercado de turismos y todoterrenos alcanzó la cifra total de 1.044.094 unidades, lo que representa un incremento del 8,37 % con respecto al 2023 (963.451).

Ford España, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2024

En este contexto, la marca Ford ha alcanzado la siguiente cifra de matriculaciones de vehículos de turismo y todoterrenos en 2024:

Fiesta	30
Puma	9.386
Focus	6.999
Kuga	7.496
Tourneo Courier	2.546
Tourneo Connect	779
Explorer	66
Bronco	107
Mustang	285
Mustang Mach E	592
Explorer BEV	488
Capri	142
	28.916

En España, el volumen del mercado de vehículos comerciales en los que compite la marca Ford (categorías M1, M2, N1 y N2) alcanzó la cifra total de 175.239 unidades, lo que representa un incremento del 6,59 % con respecto al 2023 (164.393).

En este contexto, la marca Ford ha alcanzado la siguiente cifra de matriculaciones de vehículos comerciales en 2024:

Transit Courier	2.993
Transit Connect	213
Tourneo Custom	773
Transit Custom	270
Nueva Transit Custom	4.049
E-Transit Custom	28
Transit	5.075
E-Transit	384
Ranger	3.785
	17.570

Asimismo, se vendieron otros 493 vehículos a compañías dedicadas a la transformación de vehículos para ocio, tiempo libre y otras finalidades, por lo que la cifra total de vehículos comerciales vendidos por la Sociedad (matriculados y vendidos a compañías transformadoras) se eleva a 18.063.

Red de distribución

A 31 de diciembre de 2024, Ford España disponía de una Red de 60 Concesionarios, que contaban con 30 instalaciones autorizadas como "Ford Store". Dentro de la red secundaria, hay 170 Talleres Autorizados, de los que 149 disponen de contratos con los Concesionarios para poder exhibir y vender vehículos sin matricular de la marca Ford, y 96 Talleres Ford Quicklane.

Actividades productivas

En 2024 la actividad productiva de Ford España en Almussafes alcanzó 121.250 vehículos, lo que representa una disminución del 42,76 % en comparación con el 2023 (211.834).

Por modelos, en Almussafes se han producido los siguientes vehículos:

Ford Transit Connect	16.639
Ford Kuga	104.611
	121.250

Igualmente, en la Planta de baterías, se han ensamblado 83.471 baterías eléctricas, para su instalación en vehículos producidos en Almussafes (una disminución del 7 % con respecto al 2023: 90.071).

La factoría de Almussafes (Valencia) sigue siendo una de las instalaciones de producción más importantes y eficientes del sector en Europa y como especialista en vehículos de alto valor y complejidad.

En lo que a la producción de motores y componentes se refiere, se han producido un total de 271.550 motores (un 35,26 % menos en comparación con el 2023 419.457), 69,4 % de los cuales se exportaron fuera de España, y 417.530 sets de componentes mecanizados (32,94 % menos en comparación con el 2023 555.061), 35,8 % de los cuales se exportaron fuera de España.

II.- Principales riesgos e incertidumbres a los que se enfrenta la Sociedad

Los factores de riesgo e incertidumbres más significativos de nuestro negocio se describen a continuación:

Riesgos Operacionales

El éxito a largo plazo de Ford depende de la ejecución del plan Ford+, incluida la mejora de la competitividad de costes. Ford+ es el plan para prosperar en la intersección de grandes vehículos, marcas icónicas y software y servicios innovadores, llevando a Ford a un mayor crecimiento, mayor margen, más empresa eficiente en capital y más duradera. El plan Ford+ está diseñado para aprovechar las fortalezas fundamentales con capacidades mejoradas, enriqueciendo las experiencias de los clientes y profundizando la lealtad. A medida que se avanza en esta transformación del negocio, debemos integrar nuestras iniciativas estratégicas en un modelo del negocio cohesivo y equilibrar las prioridades que compiten entre sí, o no tendremos éxito.

Los vehículos de Ford podrían verse afectados por defectos que resulten en acciones de servicio, mayores costes de garantía o retrasos en el lanzamiento de nuevos modelos, y el tiempo que lleva mejorar la calidad de nuestros vehículos y servicios y reducir los costes asociados con ellos podría continuar teniendo un efecto adverso en nuestro negocio. Las normas de seguridad gubernamentales requieren que los fabricantes remedien los defectos relacionados con la seguridad de los vehículos a través de

acciones de servicio de los vehículos, y un fabricante está obligado a retirar vehículos si concluye que los vehículos no cumplen con un estándar de seguridad. También podemos estar obligados a subsanar defectos o potencialmente retirar nuestros vehículos debido a componentes defectuosos que nos proporcionaron nuestros proveedores, derivados de sus problemas de calidad o de otro tipo.

Ford depende en gran medida de sus proveedores para entregar componentes de acuerdo con el cronograma y las especificaciones de producción de Ford, y la escasez o incapacidad de adquirir a tiempo componentes clave o materias primas puede interrumpir la producción de vehículos de Ford. Nuestros productos contienen componentes que obtenemos globalmente de proveedores que, a su vez, obtienen componentes de sus proveedores. Si hay escasez de un componente clave en nuestra cadena de suministro o un proveedor no puede entregarnos un componente de acuerdo con nuestras especificaciones, debido a un problema de producción, disponibilidad limitada de materiales, problemas de envío, restricciones en las transacciones con ciertos países o empresas, u otra razón, y el componente no se puede obtener fácilmente de un proveedor diferente, o no podemos obtener un componente a tiempo, la escasez puede interrumpir nuestras operaciones o aumentar nuestros costes de producción.

La producción de Ford, así como la producción de los proveedores de Ford, y/o la capacidad de entregar productos a los consumidores podrían verse interrumpidas por problemas laborales, problemas de salud pública, desastres naturales o provocados por el hombre, efectos adversos del cambio climático, dificultades financieras, dificultades de producción, limitaciones de capacidad u otros factores: si se ha producido un paro laboral u otra limitación de la producción, y podría producirse en el futuro, en las instalaciones de Ford, en una instalación de su cadena de suministro o en uno de sus proveedores de logística por diversas razones, incluso como resultado de problemas laborales, como la escasez de empleados disponibles, las disputas en virtud de los acuerdos de negociación colectiva existentes con los sindicatos o en relación con la negociación de nuevos acuerdos de negociación colectiva, absentismo, problemas de salud pública (p. ej., COVID), toques de queda o en respuesta a posibles acciones de reestructuración (p. ej., cierres de plantas); como resultado de dificultades financieras de los proveedores u otras limitaciones de producción, como cantidades limitadas de componentes o materias primas, problemas de calidad, limitaciones de capacidad u otras dificultades; como resultado de un desastre natural (incluido el riesgo físico relacionado con el clima); malestar social; incidentes de ciberseguridad; o por otros motivos. Una suspensión o reducción sustancial de nuestras operaciones de fabricación podría tener un efecto adverso significativo en nuestra condición financiera y resultados operativos.

Es posible que Ford no pueda obtener los beneficios previstos de las alianzas estratégicas, empresas conjuntas, adquisiciones, desinversiones o estrategias comerciales existentes o pendientes de desarrollar, o que los beneficios tarden más de lo esperado en materializarse. Ford ha invertido, formado alianzas estratégicas y anunciado o formado empresas conjuntas con varias compañías, y Ford puede expandir esas relaciones o entrar en relaciones similares con otras compañías. Estas iniciativas suelen implicar una enorme complejidad, pueden requerir una cantidad significativa de capital y pueden implicar un largo proceso de aprobación regulatoria. Como resultado, es posible que Ford no pueda completar las transacciones anticipadas, que los beneficios anticipados de estas transacciones no se realicen o que los beneficios se retrasen.

Es posible que Ford no obtenga los beneficios previstos de las acciones de reestructuración y dichas acciones pueden hacer que Ford incurra en cargos

significativos, interrumpa nuestras operaciones o dañe nuestra reputación. Revisamos y evaluamos continuamente nuestro negocio para encontrar oportunidades para hacer que nuestras operaciones sean más eficientes y reducir costes. Al hacerlo, hemos tomado, y podemos tomar en el futuro, acciones de reestructuración, como desinversiones estratégicas o ceses de operaciones en un mercado, particularmente para aquellos negocios en los que un camino hacia la rentabilidad sostenida no es factible a la luz de los requisitos de asignación de capital o por otras razones. Nuestros planes para implementar tales acciones pueden verse acelerados por los cambios en la dinámica de la industria y los nuevos participantes en nuestras industrias con los que debemos competir. Estas acciones pueden incluir reestructuraciones de plantillas, una reducción de las instalaciones (por ejemplo, cierres de plantas u operaciones más pequeñas en plantas existentes o plantas que aún no están en línea), operar nuestras plantas a menos de la capacidad total (por ejemplo, reducir turnos) o cancelar productos o programas. Dichas acciones de reestructuración nos han causado y pueden causarnos en el futuro costes significativos; contabilizar pérdidas de valor u otros cargos; posibles reclamaciones de empleados, proveedores, distribuidores, otras contrapartes o autoridades gubernamentales (incluida una reducción o recuperación de incentivos); interrumpir nuestras operaciones; distraer a la gerencia de las operaciones actuales; o dañar nuestra reputación. Además, es posible que no se obtengan los beneficios esperados de dichas acciones de reestructuración (por ejemplo, ahorros de costes anticipados), que dichos beneficios se retrasen o que la dinámica del mercado u otros factores hayan evolucionado de tal manera que no podamos obtener los resultados previstos originalmente para una acción.

Si no desarrollamos e implementamos servicios digitales seguros que atraigan a los clientes y aumenten nuestras tarifas de suscripción, podría tener un impacto negativo en el negocio de Ford. Una parte cada vez mayor de nuestro negocio involucra conectividad, servicios digitales y físicos, y servicios de software integrados, y estamos dedicando recursos significativos para desarrollar este negocio. Además, hemos anunciado nuestros planes y expectativas para aumentar las tarifas de suscripción y para que los servicios integrados se conviertan en una parte mayor de nuestros ingresos y ganancias. Si no desarrollamos, entregamos y ponemos a disposición tecnologías que los clientes puedan adoptar y usar fácilmente, si no generamos suficiente demanda de nuestro software integrado y servicios digitales, o si los clientes no optan por activar los módems en nuestros vehículos, lo que obstaculizaría nuestra capacidad para ofrecer y vender dichos servicios, es posible que no aumentemos los ingresos en línea con los costes que estamos invirtiendo o logremos la rentabilidad de nuestros productos cada vez más conectados digitalmente.

La capacidad de Ford para mantener una estructura de costes competitiva podría verse afectada por la mano de obra u otras limitaciones. La gran mayoría de los empleados por hora en nuestras operaciones de fabricación están representados por sindicatos y cubiertos por acuerdos de negociación colectiva. Estos acuerdos garantizan niveles de salarios y prestaciones durante todo el plazo del contrato y cierto grado de seguridad de ingresos, sujeto a ciertas condiciones.

La capacidad de Ford para atraer, desarrollar, crecer, apoyar y recompensar el talento es fundamental para su éxito y competitividad. Nuestro éxito depende de nuestra capacidad para seguir atrayendo, desarrollando, creciendo, apoyando y recompensando a los empleados talentosos y con diversidad, con experiencia en ingeniería, software, tecnología (incluidas las capacidades digitales y la conectividad), servicios integrados, cadena de suministro, marketing y finanzas, entre otras áreas. Si bien hemos tenido éxito

en la atracción de talento en los últimos años, como en cualquier empresa, la capacidad de seguir atrayendo talento es importante, particularmente en áreas de crecimiento vitales para nuestro éxito, como el software, la electrificación y los servicios integrados. La competencia por este tipo de talento es intensa, lo que ha llevado a un aumento de la remuneración en un mercado laboral ajustado y, en consecuencia, puede aumentar los costes para las empresas. Además de atraer talento, también debemos retener el talento necesario para cumplir nuestros objetivos de negocio. Si perdemos a los empleados existentes, no somos capaces de atraer al talento con las habilidades necesarias, o no somos capaces de desarrollar a los empleados existentes, especialmente con la introducción de nuevas tecnologías y nuestro enfoque en la eficiencia operativa y la calidad, podría tener un efecto adverso sustancial en nuestro negocio.

Los sistemas de información operativa, los sistemas de seguridad, los vehículos y los servicios podrían verse afectados por incidentes de ciberseguridad, ataques de ransomware y otras interrupciones y afectar a Ford, sus proveedores y sus concesionarios. Dependemos de las redes de tecnología de la información y los sistemas de información, incluidos los sistemas de los vehículos y los dispositivos móviles, algunos de los cuales son administrados por proveedores, proporcionados por proveedores de servicios externos y, en última instancia, dependen de otros servicios proporcionados a estos terceros por proveedores de servicios externos, para procesar, transmitir y almacenar información electrónica que es importante para el funcionamiento de nuestro negocio, nuestros vehículos y los servicios que ofrecemos. A pesar de dedicar recursos significativos a nuestro programa de ciberseguridad, corremos el riesgo de sufrir interrupciones e incidentes de seguridad en: (i) los sistemas de información operativa (incluidos los procesos comerciales, financieros, contables, de desarrollo de productos, de cuentas a cobrar, de procesamiento de datos o de fabricación); (ii) los sistemas de seguridad de las instalaciones; y/o (iii) los sistemas en el vehículo o dispositivos móviles, ya sea causados por un ransomware u otro incidente de ciberseguridad, violación de seguridad u otra razón (por ejemplo, un desastre natural, incendio, actos de terrorismo o guerra, o un sistema de infraestructura sobrecargado). Tales incidentes podrían perturbar sustancialmente los sistemas de información operacionales; dar lugar a la pérdida o publicación involuntaria de secretos comerciales u otra información confidencial o confidencial desde el punto de vista de la competencia; comprometer la privacidad de la información personal de los consumidores, empleados u otros; poner en peligro la seguridad de nuestras instalaciones; interrumpir o degradar el servicio o nuestras operaciones; afectar el rendimiento de los sistemas o servicios del vehículo que ofrecemos; y/o impactar la seguridad de nuestros vehículos.

Para facilitar el acceso a las materias primas y otros componentes necesarios para la producción de vehículos eléctricos, Ford ha asumido y puede suscribir, en el futuro, compromisos plurianuales con proveedores de materias primas y otros proveedores que exponen a Ford a riesgos asociados con una menor demanda futura de dichos artículos, así como a costes que fluctúan y son difíciles de pronosticar con precisión. Hemos anunciado planes para aumentar significativamente nuestros volúmenes de producción de vehículos eléctricos; Sin embargo, nuestra capacidad para producir mayores volúmenes de vehículos eléctricos depende de la disponibilidad de materias primas y otros componentes necesarios para la producción de baterías, por ejemplo, litio, cobalto y níquel, entre otros. Como se describió anteriormente en "Ford depende en gran medida de sus proveedores para entregar componentes de acuerdo con el programa de producción y las especificaciones de Ford, y la escasez o la incapacidad de adquirir componentes o materias primas clave a tiempo puede interrumpir la producción de vehículos de Ford", para facilitar nuestro acceso a dichas materias primas, nosotros

hemos celebrado y es posible que en el futuro celebremos acuerdos de compra y otros contratos de compra a largo plazo. Dichos acuerdos nos obligan, sujeto a ciertas condiciones como la calidad o la producción mínima, a comprar un cierto porcentaje o una cantidad mínima de producción de los proveedores de materias primas durante un período de tiempo acordado de conformidad con los mecanismos de precios de compra acordados que generalmente se basan en el precio de mercado del material en el momento de la entrega.

Riesgos macroeconómicos, de mercado y estratégicos

Con una presencia global y una cadena de suministro, los resultados y las operaciones de Ford podrían verse afectados negativamente por los acontecimientos económicos o geopolíticos, incluidas las políticas comerciales proteccionistas como los aranceles u otros eventos. Debido a la interconexión de la economía mundial, los desafíos de una pandemia, una crisis financiera, una recesión económica (incluida la reducción del gasto de los consumidores), un desastre natural, una guerra, una crisis geopolítica u otros acontecimientos importantes en una zona del mundo pueden tener un impacto adverso inmediato y material en los mercados de todo el mundo. En particular, China presenta riesgos únicos para los fabricantes de automóviles estadounidenses debido a la tensión en las relaciones entre Estados Unidos y China, el panorama regulatorio único de China, el nivel de integración con componentes clave en nuestra cadena de suministro global y el rápido desarrollo de la industria china de vehículos eléctricos, con fabricantes chinos de vehículos eléctricos que exportan sus productos a algunos mercados clave en los que operamos.

Los productos y servicios digitales, de software y físicos nuevos y existentes de Ford están sujetos a la aceptación del mercado y se enfrentan a una competencia significativa de los participantes existentes y nuevos en las industrias automotriz y de servicios digitales y de software, y la reputación de Ford puede verse perjudicada en función de las posiciones que adopte o si no puede lograr las iniciativas que ha anunciado. Aunque llevamos a cabo una amplia investigación de mercado antes de lanzarlos, muchos factores, tanto dentro como fuera de nuestro control, afectan el éxito de los productos y servicios nuevos o existentes en el mercado, y es posible que no podamos predecir o identificar con precisión las tendencias o preferencias emergentes o el éxito de nuevos productos o servicios en el mercado. Se necesitan años para diseñar y desarrollar un nuevo vehículo o cambiar un vehículo existente. Debido a que las preferencias de los clientes pueden cambiar rápidamente, es posible que nuestros productos nuevos y existentes no generen ventas en cantidades suficientes y a costes lo suficientemente bajos como para ser rentables y recuperar los costes de inversión. Ofrecer vehículos y servicios que los clientes quieren y valoran puede mitigar los riesgos de una mayor competencia de precios, clientes sensibles a los precios y disminución de la demanda, pero los productos y servicios que se perciben como menos deseables (ya sea en términos de precio, calidad, estilo, seguridad, valor general, eficiencia de combustible u otros atributos) pueden incrementar estos riesgos.

Ford puede enfrentarse a una mayor competencia de precios para sus productos y servicios, incluida la presión de precios resultante del exceso de capacidad de la industria, fluctuaciones monetarias, acciones competitivas o factores económicos o de otro tipo, particularmente para los vehículos eléctricos. La industria automotriz mundial es intensamente competitiva, con una capacidad de fabricación instalada que generalmente supera la demanda actual. Históricamente, el exceso de capacidad de la industria ha dado lugar a que muchos fabricantes ofrezcan incentivos de comercialización en los

vehículos en un intento de mantener y aumentar la cuota de mercado; Históricamente, estos incentivos han incluido una combinación de programas de financiación o arrendamiento subsidiados, reembolsos y reducciones de precios y otros incentivos. Como resultado, no necesariamente podemos establecer nuestros precios para compensar los mayores incentivos de comercialización, los aumentos de costes de productos básicos u otros productos, los aranceles o el impacto de las fluctuaciones monetarias adversas. Este riesgo incluye las ventajas de costes que los competidores extranjeros pueden tener debido a la debilidad de sus monedas en el mercado interno, lo que a su vez puede permitir a esos competidores ofrecer sus productos a precios más bajos. Además, los niveles más altos de inventario ejercen una presión a la baja sobre los precios, lo que puede tener un efecto adverso en nuestra condición financiera y en los resultados de las operaciones.

La presión inflacionaria y las fluctuaciones en los precios de las materias primas y la energía, los tipos de cambio de divisas, las tasas de interés y el valor de mercado de las inversiones de Ford, incluidos los valores negociables, pueden tener un efecto significativo en los resultados. Nosotros y nuestros proveedores estamos expuestos a la presión inflacionaria y a una variedad de riesgos de mercado, incluidos los efectos de los cambios en los precios de las materias primas y la energía, los tipos de cambio de moneda extranjera y las tasas de interés. Controlamos e intentamos gestionar estas exposiciones como una parte integral de nuestro programa general de gestión de riesgos, que reconoce la imprevisibilidad de los mercados y busca reducir los efectos potencialmente adversos en nuestro negocio. Como consecuencia de los cambios en los precios de las materias primas y la energía (a partir de los aranceles y las acciones tomadas por Rusia en Ucrania), los resultados y las operaciones de Ford podrían verse afectados negativamente por desarrollos económicos o geopolíticos, incluidas políticas comerciales proteccionistas como aranceles u otros eventos", o de otro tipo. Los tipos de cambio de divisas y las tasas de interés no siempre se pueden predecir, o compensar con aumentos de precios para eliminar la volatilidad de las ganancias. Como resultado de todo ello, los cambios significativos en los precios de las materias primas y la energía, los tipos de cambio de moneda extranjera o las tasas de interés, así como el aumento de los costes de materiales, flete, logística y similares, podrían tener un efecto adverso sustancial en nuestra condición financiera o en los resultados de las operaciones.

Los resultados de Ford dependen de las ventas de vehículos más grandes y rentables, particularmente en Estados Unidos. Un cambio en las preferencias de los consumidores de vehículos más grandes y rentables con motores de combustión interna (incluidas las pick ups y comerciales) a vehículos eléctricos u otros vehículos de nuestra cartera que pueden ser menos rentables podría tener un efecto adverso sobre nuestra situación financiera o los resultados de las operaciones. A pesar de las tendencias recientes, si la demanda de vehículos eléctricos crece a un ritmo mayor que nuestra capacidad para aumentar nuestra capacidad de producción de esos vehículos, es posible que se produzcan menores cuotas de mercado e ingresos, así como cargos relacionados con las instalaciones y otros activos (por ejemplo, depreciación acelerada) asociados con la producción de vehículos de combustión interna. Además, las regulaciones gubernamentales destinadas a reducir las emisiones y aumentar la eficiencia del combustible (por ejemplo, las zonas de bajas emisiones) y otros factores que aceleran la transición a los vehículos eléctricos pueden aumentar el coste de los vehículos más que el beneficio percibido para los consumidores y reducir los márgenes. Además, las restricciones gubernamentales sobre la venta, compra o uso de vehículos con motor de combustión interna (por ejemplo, restricciones de acceso a la ciudad) pueden limitar nuestra capacidad para vender algunos de nuestros vehículos más rentables.

El volumen de ventas de la industria puede ser volátil y podría disminuir si hay una crisis financiera, una recesión, una emergencia de salud pública o un evento geopolítico significativo. Debido a que nosotros, al igual que otros fabricantes, tenemos una mayor proporción de costos estructurales fijos, cambios relativamente pequeños en el volumen de ventas de la industria pueden tener un efecto sustancial en nuestro flujo de caja y resultados de operaciones. Las ventas de vehículos se ven afectadas por las condiciones económicas y de mercado generales (como el nivel de las tasas de interés y los aranceles), el sentimiento y el comportamiento de los consumidores y las tendencias en desarrollo, como la propiedad compartida de vehículos y los servicios de viajes compartidos. Si las ventas de vehículos de la industria disminuyeran a niveles significativamente por debajo de nuestra suposición de planificación, la disminución podría tener un efecto adverso sustancial en nuestra condición financiera, resultados de operaciones y flujo de efectivo.

Riesgos financieros

El impacto de los incentivos gubernamentales en el negocio de Ford podría ser significativo, y la recepción de incentivos gubernamentales por parte de Ford podría estar sujeta a reducción, terminación o recuperación. Recibimos beneficios económicos de los gobiernos nacionales, estatales y locales en varias regiones del mundo en forma de incentivos diseñados para alentar a los fabricantes a establecer, mantener o aumentar la inversión, la fuerza laboral o la producción. Estos incentivos pueden adoptar diversas formas, como subvenciones, préstamos objeto de condonación y subvencionados, o reducciones o créditos fiscales. El impacto de estos incentivos puede ser significativo en un mercado en particular durante un período determinado. Una disminución, vencimiento sin renovación, u otro cese o recuperación de incentivos gubernamentales para cualquiera de nuestras operaciones o que afecte a los consumidores de nuestros productos y servicios, como resultado de una decisión administrativa o de otro tipo, podría tener un impacto adverso sustancial en nuestra condición financiera o en los resultados de las operaciones. Además, es posible que perdamos o nos veamos obligados a pagar incentivos o préstamos subvencionados como resultado de un cambio que realicemos en nuestra estrategia comercial, por ejemplo, si elegimos no continuar con un programa o proyecto previamente planificado o no creamos tantos puestos de trabajo como se anticipó inicialmente.

El acceso de Ford a los mercados de deuda, titulización o derivados en todo el mundo a tasas competitivas o en cantidades suficientes podría verse afectado por rebajas de calificación crediticia, volatilidad del mercado, interrupción del mercado, requisitos regulatorios, carteras de activos u otros factores. La capacidad de Ford para obtener financiación no garantizada a un coste razonable depende de sus calificaciones crediticias o de su solvencia percibida.

Riesgos legales y regulatorios

Ford podría experimentar litigios inusuales o significativos, investigaciones gubernamentales o publicidad adversa que surjan de supuestos defectos en productos, servicios, impactos ambientales percibidos o de otro tipo. Gastamos recursos sustanciales para cumplir con las regulaciones de seguridad gubernamentales, las regulaciones de emisiones de fuentes móviles y estacionarias, las regulaciones financieras del consumidor y la automotriz, las prácticas laborales y de empleo y otras normas, pero no podemos garantizar que los empleados, contratistas, agentes u otras

personas que trabajan con Ford no violen dichas leyes o regulaciones, lo que podría resultar en responsabilidad civil o penal. Las investigaciones gubernamentales contra Ford han resultado en, y pueden resultar en el futuro en, multas, sanciones, órdenes u otras resoluciones, a través de litigios, procedimientos administrativos, acuerdos o de otro tipo, que en el pasado han tenido, y podrían tener en el futuro, un impacto adverso en nuestra condición financiera, resultados de operaciones o la operación de nuestro negocio, incluida la supervisión por parte de los reguladores o de un supervisor designado por el gobierno. Además, el cumplimiento de las normas gubernamentales no previene necesariamente las demandas individuales o colectivas, que pueden implicar costes y riesgos significativos. En ciertas circunstancias, los tribunales pueden permitir acciones civiles incluso cuando nuestros vehículos, servicios y productos financieros cumplan con las leyes aplicables.

Es posible que Ford necesite modificar sustancialmente sus planes de productos e instalaciones para cumplir con las regulaciones de seguridad, emisiones, economía de combustible, tecnología de conducción autónoma, medio ambiente y otras. La industria automotriz está sujeta a regulaciones en todo el mundo que rigen las características del producto y que difieren según la región global, el país y, a veces, dentro de las fronteras nacionales. Los reguladores han promulgado y están proponiendo normas para abordar las preocupaciones relacionadas con el medio ambiente (incluidas las preocupaciones sobre el cambio climático global y la calidad del aire), la seguridad de los vehículos y la independencia energética, y el panorama regulatorio puede cambiar con poca antelación. Estas regulaciones varían, pero generalmente requieren que con el tiempo los vehículos motorizados y los motores emitan menos contaminación del aire, incluidas las emisiones de GEI, óxidos de nitrógeno, hidrocarburos, monóxido de carbono y partículas, y hay mayores requisitos de informes asociados. Del mismo modo, estamos realizando inversiones sustanciales en nuestras instalaciones y revisando nuestros procesos, no solo para cumplir con las regulaciones aplicables, sino también para hacer nuestras operaciones más eficientes y sostenibles. Dado que nuestros proveedores realizan inversiones similares, es posible que cualquier coste más alto se nos traslade a nosotros

Ford podría verse afectada por el desarrollo continuo de leyes y regulaciones más estrictas en materia de privacidad, uso de datos, protección de datos, acceso a datos e inteligencia artificial, así como por las mayores expectativas de los consumidores para salvaguardar su información personal. Estamos sujetos a leyes, normas, directrices de los reguladores de privacidad y otros reguladores, y a las normativas de los Estados Unidos y otros países (como el Reglamento General de Protección de Datos de la UE y el Reino Unido, la Ley de Datos de la UE, la Ley de Inteligencia Artificial de la UE, la Ley de Inteligencia Artificial de Colorado y la Ley de Privacidad del Consumidor de California) en relación con la recopilación, uso, transferencia y seguridad de los datos y la información personal de consumidores, empleados u otros, incluidas las leyes que pueden exigirnos que notifiquemos a los reguladores y a las personas afectadas sobre un incidente de seguridad de datos. Dichas leyes, normas y reglamentos también se aplican a nuestros proveedores y/o pueden hacernos responsables de cualquier violación por parte de nuestros proveedores. Las leyes y reglamentos existentes y recientemente desarrollados pueden aplicarse ampliamente a nuestra actividad. Las operaciones dentro de la jurisdicción pertinente están sujetas a cambios e interpretaciones inciertas por parte de los tribunales y reguladores, y pueden ser incoherentes entre jurisdicciones. En consecuencia, el cumplimiento de dichas leyes y regulaciones puede conducir a una disminución en la participación del consumidor o hacer que incurramos en costes sustanciales para modificar nuestras operaciones o prácticas comerciales.

Otros riesgos locales

Las políticas de gestión de riesgos de la Sociedad se han establecido con el fin de identificar y analizar los riesgos a los que se enfrenta, definir los límites y controles de riesgo adecuados, y supervisar la evolución de dichos riesgos y el cumplimiento de los límites que la Sociedad se ha impuesto a sí misma. Las políticas y sistemas de gestión de riesgos se revisan periódicamente para que sean adecuadas a la realidad de las condiciones del mercado y las actividades que desarrolla la Sociedad.

El riesgo de crédito resulta de la posibilidad de pérdidas financieras derivadas del incumplimiento por parte de uno o varios clientes de las obligaciones contractuales con la Sociedad en el ámbito de su actividad. Las carteras de clientes y sus saldos pendientes se gestionan de forma permanente. El seguimiento del perfil de riesgo de crédito de la Sociedad, en particular, en lo que respecta a la evolución de las exposiciones crediticias y al seguimiento de las pérdidas irre recuperables, se lleva a cabo periódicamente por el Departamento Financiero. La exposición de la Sociedad al riesgo de crédito está relacionada esencialmente con las cuentas a cobrar derivadas de su actividad operativa y está influenciada por las características individuales de cada cliente. Las características demográficas y geográficas de los clientes no influyen significativamente en el riesgo crediticio de cada cliente. Los ajustes por saldos vivos por cobrar se estiman sobre la base de las pérdidas estimadas en la cartera, sobre la base de un análisis de cada una de las posiciones abiertas en el momento del análisis. La Sociedad asume un riesgo crediticio muy bajo, ya que las ventas realizadas a los concesionarios de vehículos nuevos y usados están financiadas íntegramente por la entidad financiera de los concesionarios y los productos fabricados se destinan a otras empresas del Grupo Ford.

El riesgo de liquidez surge de la posible imposibilidad de financiar los activos de la Sociedad, o para hacer frente a los pasivos contratados en las fechas de vencimiento. La gestión de la liquidez está centralizada en el Departamento Financiero. Esta gestión tiene como objetivo mantener un nivel satisfactorio de disponibilidad para satisfacer sus necesidades financieras a corto, medio y largo plazo. Con el fin de evaluar la exposición global a este tipo de riesgos, se elaboran informes para identificar necesidades puntuales de flujo de caja y activar los mecanismos para cubrirlos.

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios del mercado, como los cambios de divisas, los tipos de interés o la evolución del mercado de valores, puedan afectar a los resultados y a la posición financiera de la Sociedad. El objetivo de las políticas de gestión del riesgo de mercado es esencialmente el seguimiento de la evolución de los tipos de interés que influyen en los activos financieros que devengan intereses, contraídos sobre la base de tipos de interés indexados a la evolución del mercado. No se utilizan instrumentos financieros para cubrir este riesgo de mercado.

Nuestros resultados se ven también especialmente afectados por las transacciones con partes vinculadas, la recuperabilidad de los activos fiscales y la evolución de las inversiones en las empresas de nuestro subgrupo de sociedades.

III.- Información sobre cuestiones relativas al medio ambiente

La política de Ford considera que el desarrollo de sus operaciones, productos y servicios debe favorecer la protección responsable de la salud y el medio ambiente. La Sociedad se compromete a cumplir con la normativa aplicable a su actividad, contando también con sus propios estándares en materia de medio ambiente que aplica globalmente.

Como consta en la Nota 23 de la Memoria, los gastos destinados a la protección y mejora del medio ambiente, imputados en la cuenta de pérdidas y ganancias, durante el año 2024, asciende a 3,5 millones de euros y se corresponden básicamente con tasas y cánones, gastos relaciones con la protección del suelo y aguas subterráneas y de controles legalmente requeridos.

Por otro lado, a los efectos de dar cumplimiento a lo previsto en la Disposición adicional primera (información no financiera de las empresas con trabajadores acogidos a la modalidad de jubilación parcial con simultánea celebración de contrato de relevo) del Real Decreto-ley 20/2020, de 7 de diciembre, a continuación se explican el conjunto de medidas que Ford España, S.L. ha adoptado en el marco de la transición justa hacia la economía descarbonizada, como empresa que emplea trabajadores que se han acogido a la modalidad de jubilación parcial con simultánea celebración de contrato de relevo.

En el camino hacia lo mejor

"Nuestra industria está experimentando cambios a un ritmo y magnitud notables, y Ford está aprovechando esta oportunidad para liderar y ayudar a construir un mundo mejor."

Bill Ford, Presidente Ejecutivo, Ford Motor Company

"El año pasado, más clientes eligieron un vehículo Ford electrificado que nunca. Las ventas totales de vehículos electrificados de Ford (híbridos, híbridos enchufables y eléctricos) alcanzaron un récord este año en Estados Unidos, con un aumento del 38% respecto a 2023. Nuestra línea de vehículos híbridos, particularmente camiones, está creciendo en popularidad a medida que los clientes buscan una mejor economía de combustible y características únicas como Pro Power Onboard, que funciona como un generador móvil para alimentar sitios de trabajo, campamentos e incluso hogares. Esperamos aumentar las ventas globales de nuestros vehículos eléctricos este año, lideradas por nuevos lanzamientos en Europa e iniciativas como Ford Power Promise, que ofrece instalaciones gratuitas de cargadores domésticos en Estados Unidos, Canadá y Europa. También estamos inmersos en el desarrollo de nuestros futuros vehículos eléctricos, que esperamos que sean rentables, asequibles y de gran volumen.

En Ford, creemos que no se trata solo de lo que construimos, sino también de cómo construimos. En todas nuestras instalaciones globales, estamos disminuyendo nuestro impacto ambiental mediante la conservación del agua, la reducción de residuos, el reciclaje y la mejora de la eficiencia energética. Durante la última década, Ford recicló un estimado de 2 mil millones de libras de aluminio durante la fabricación de nuestros

modelos de la serie F con carrocería de aluminio, suficiente para construir aproximadamente 37,000 carrocerías de camiones de la serie F cada mes. Además, para 2027, toda nuestra fabricación en Michigan funcionará con electricidad 100% libre de carbono, incluida la energía eólica y solar.

También seguimos dando la cara a nuestras comunidades en los buenos y en los malos momentos. El año pasado, ayudamos en los esfuerzos de recuperación en el sureste de los Estados Unidos después de huracanes devastadores y en todo el mundo en lugares como Valencia, España y el norte de Tailandia. El apoyo global de socorro en casos de desastre que brindamos a nuestros socios a través de Ford Philanthropy y a través de nuestra generosa red de concesionarios, que contribuyen tanto a sus comunidades durante todo el año, fue un ejemplo de lo mejor de Ford".

Bill Ford, Presidente Ejecutivo, Ford Motor Company
Jim Farley, presidente y director ejecutivo de Ford Motor Company

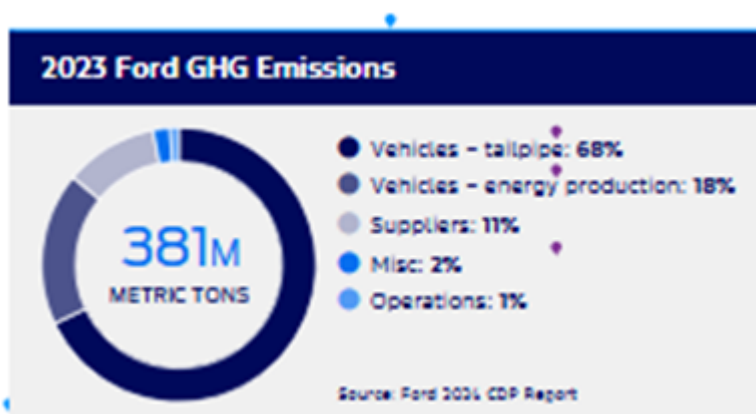
El objetivo de Ford es lograr la neutralidad en carbono para 2050

1.- Reducción de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI)

Para lograr nuestro objetivo de neutralidad de carbono, actualmente nos estamos enfocando en tres áreas que representan aproximadamente el 95% de nuestras emisiones de dióxido de carbono: nuestros vehículos, nuestras operaciones y nuestra cadena de suministro. Al abordar la mayor fuente de emisiones, nuestro uso de vehículos desde una perspectiva del pozo a la rueda, la inversión de Ford en vehículos electrificados es un elemento central de nuestra estrategia de cambio climático.

Los turismos son uno de los principales contribuyentes a las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI). Según la Agencia Internacional de la Energía (AIE) y las perspectivas energéticas mundiales, en 2023 el sector del transporte mundial fue responsable del 22% del total de las emisiones de CO2 relacionadas con la energía, y los vehículos de carretera emitieron el 16% del total. Los turismos produjeron alrededor de la mitad de las emisiones mundiales de las carreteras en 2023.

Las emisiones de gases de efecto invernadero de Ford, junto con las de otros fabricantes de automóviles, forman parte del transporte por carretera. Las emisiones totales de alcance 1, 2 y 3 de Ford, de aproximadamente 381 millones de toneladas métricas en toda la cadena de valor en 2023, equivalen a aproximadamente el 1% del total de las emisiones mundiales de CO2 relacionadas con la energía.



Se requerirán cambios significativos para descarbonizar los sistemas globales de energía y transporte. Esperamos que estos cambios se produzcan en diferentes segmentos de productos y regiones en diferentes momentos. Nuestro enfoque y nuestros objetivos intermedios reflejan estas diferencias.

RESUMEN DEL PLAN DE TRANSICIÓN CLIMÁTICA

Las aspiraciones de Ford

Ford se enorgullece de ser uno de los primeros fabricantes de automóviles de Estados Unidos en alinearse con la comunidad internacional para limitar el calentamiento global como parte del Acuerdo Climático de París. Además, en 2020, Ford se comprometió a cero emisiones netas a más tardar en 2050 como parte del Compromiso de Ambición Empresarial de la ONU para 1,5 °C. Nuestro objetivo de alcanzar la neutralidad de carbono a nivel mundial a más tardar en 2050 es coherente con el Acuerdo de París y el calendario descrito en el Reglamento (UE) 2021/1119 de la UE (Ley Europea del Clima).

Nuestros objetivos globales de gases de efecto invernadero

A medida que trabajamos hacia la neutralidad de carbono, estamos invirtiendo en nuestro negocio ahora para transformar nuestra cadena de valor mediante la reducción de las emisiones de alcance 1, 2 y 3 en línea con la ciencia y según lo definido por el Protocolo de GEI. Actualmente, nuestro enfoque global se centra en tres áreas que representan aproximadamente el 95% de nuestras emisiones de CO₂e: nuestros vehículos, operaciones y cadena de suministro.

Nuestros objetivos intermedios están definidos por nuestros objetivos basados en la ciencia. Esto incluye nuestros objetivos acreditados para 2035 de la iniciativa Science Based Targets (SBTi) informados anteriormente, sus correspondientes objetivos de referencia absoluta para 2030 según lo requerido por ESRS y nuestro nuevo objetivo de cadena de suministro divulgado públicamente:

Reducir el uso de vehículos Emisiones de GEI de los productos vendidos

- Objetivo SBTi 2035: 50% por vehículo km vs. 2019
- Objetivo de referencia para 2030: 28% vs. 2019

Reducir las emisiones de GEI de las operaciones globales

- Objetivo SBTi para 2035: 76% vs. 2017
- Objetivo de referencia para 2030: 55% vs. 2017

Reducir las emisiones globales de GEI de la fabricación

- Objetivo 2028: 46% vs. 2017

Reducir las emisiones de GEI de la cadena de suministro

- Objetivo 2030: 25% vs. 2023

Si bien nuestro objetivo es alcanzar la neutralidad de carbono a más tardar en 2050 a nivel mundial, tenemos un camino acelerado para descarbonizar el negocio en Europa. Nuestro objetivo es abordar nuestra mayor fuente de emisiones mediante la electrificación de toda nuestra gama de vehículos. Ya disponemos de una oferta electrificada para casi todas nuestras líneas de vehículos:

- Vehículos eléctricos comerciales: E-Transit, E-Transit Custom y E-Transit Courier
- Vehículos eléctricos de pasajeros: Explorer, Capri, Mustang Mach-E, así como E-Tourneo Courier y E-Tourneo Custom
- Híbridos enchufables: Kuga, Transit Custom, Tourneo Custom, Transit Connect, Tourneo Connect y Ford Ranger, la camioneta más vendida en Europa.

Seguimos centrándonos en otros componentes básicos para lograr la neutralidad de carbono mediante la reducción de nuestras emisiones. Algunos ejemplos son:

- Instalaciones: Centro de Vehículos Eléctricos de Colonia de alta eficiencia, proyectos de energía renovable in situ
- Cadena de suministro: Cinco memorandos de entendimiento con proveedores de acero que señalan la necesidad de acero con bajo contenido de carbono
- Logística: Buques de bio-GNL, optimización de la densidad de la red y del embalaje, prueba en carretera de HVO (aceite vegetal hidrotratado)

Accelerating Progress Towards our Aspirations

As we continue on our sustainability journey, we are committed to having a positive impact on people and the planet. Below, we have summarized our progress.

SUSTAINABILITY ASPIRATIONS	TARGETS AND KEY PERFORMANCE INDICATORS	PROGRESS	UN SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS
Climate Change Achieve carbon neutrality no later than 2050 → Read More: In Climate Change — Achieving Carbon Neutrality on p.XX	VEHICLES Reduce Scope 3 greenhouse gas (GHG) emissions from use of sold products by 50% per vehicle kilometer by 2035 (Science Based Target initiative (SBTi) target, 2019 baseline) Offer a comprehensive and flexible range of electric, hybrid, and internal combustion vehicles Offer lower-carbon alternative fuel options Support customers on their way to carbon neutrality OPERATIONS Reduce GHG emissions from 2017 baseline by: • 46% by 2028 in global manufacturing • 76% by 2035 in global operations, in line with our SBTi 1.5°C pathway SUPPLIERS Work with suppliers to reduce our collective environmental footprint through CDP and our climate programs that support best practices Address highest emitting materials used in our vehicles	• Achieved a 2% reduction in our vehicle use GHG emissions per kilometer since 2019 • Achieved a 25% reduction in our 2030 absolute vehicle use GHG emissions reference target since 2019 • Ford was the number 2 EV brand in the U.S. in 2024* • In 2024, we sold 356,000 hybrids globally • EcoBoost engines are deployed across nearly all of the portfolio • All our diesel vehicles are compatible with low-level biodiesel blends • In Europe, our Transit, Transit Custom, Transit Courier, Transit Connect, and Ranger are compatible with renewable paraffinic diesel fuels, renewable diesel, and e-diesel (blends typically from 33% to 100%) • Ford Pro services help optimize customer fleets and offer EV charging (public, depot, and employee home) • Achieved absolute GHG emission reductions, since 2017: ~ 51% in our global manufacturing ~ 49% in our global operations (manufacturing and non-manufacturing sites and unconsolidated JV manufacturing plants) • Received GHG emissions data from 366 suppliers using CDP Supply Chain program's Climate Change Questionnaire • Continued to see an increase in the number of Manufacture 2030 (M2030) supplier participants in 2024 • Some Tier 1 suppliers are not only engaging on the M2030 platform, but requiring their suppliers to participate • Initiated the Transform: Auto renewable electricity program in North America to support suppliers by providing training and tools to explore and procure renewable electricity options • Ford has pledged to purchase at least 10% low-carbon aluminum and near-zero steel by 2030 (First Movers Coalition) • We have signed 5 non-binding memorandums of understanding with strategic steel suppliers in Europe.	

2.- Suministro de Energía eléctrica para fabricar nuestros vehículos

Corporativamente

El uso de electricidad libre de carbono es una de las palancas clave de descarbonización de Ford. La electricidad libre de carbono se define como una combinación de fuentes de energía eólica, solar, nuclear, geotérmica, hidroeléctrica y de biomasa. Esto se logra principalmente a través de la instalación de energías renovables en el sitio y mediante la compra de electricidad libre de carbono en forma de Certificado de Atributo Energético o mecanismos de mercado similares. Ya hemos realizado inversiones significativas y continuaremos invirtiendo y asociándonos con las empresas de servicios públicos en el futuro para garantizar la electricidad libre de carbono a nivel mundial.

El estado en 2024 de la electricidad libre de carbono para nuestras operaciones de fabricación globales fue:

- Electricidad libre de carbono: 71,5%
- Electricidad renovable: 50,5%

A nivel regional, hemos progresado con toda nuestra electricidad de red comprada para instalaciones de fabricación en Europa, México y Ohio utilizando fuentes libres de carbono. Ford y nuestros socios también han implementado varios proyectos renovables in situ este año, incluida la instalación de una cochera solar en Ford Thailand Manufacturing y paneles de techo en la planta de Ford Lio Ho y la Base de Fabricación de Tren Motriz de Changan Ford. En Europa, se instaló un sistema montado en tierra en el campus de Dunton y se amplió la capacidad en nuestro Centro Técnico de Merkenich y en la planta de Valencia.

Almussafes

Se ha continuado con la instalación y puesta en marcha por fases de varias plantas fotovoltaicas en Valencia. En mayo de 2024 se puso en marcha la tercera planta, con lo que la potencia pico total instalada ascendió a 8,6 MWp. La cuarta fase se está completando durante 2025, lo que aumentará esta cifra hasta los 12,3 MWp. Esto hará que la instalación sea capaz de producir la energía equivalente cada año para abastecer a 3.200 hogares promedio. Con los MW instalados durante 2024, las plantas fotovoltaicas fueron capaces de proporcionar el 9,7% del consumo de VO.

3.- Reducción de emisiones GEI en nuestras instalaciones

Corporativamente

Objetivo: Reducción de GEI en el sector manufacturero mundial

Para respaldar nuestro objetivo general de operaciones, Ford ha establecido un objetivo absoluto basado en la ciencia para reducir nuestras emisiones globales de fabricación en un 46% para 2028, en relación con una línea de base de 2017. Este objetivo apoya la

implementación de la política Estamos comprometidos con la protección de los derechos humanos y el medio ambiente.

Eficiencia y Conservación de la Energía

La eficiencia energética es una prioridad a medida que modernizamos las plantas existentes y diseñamos otras nuevas. Nuestros esfuerzos de eficiencia y conservación energética durante la última década se han centrado en mejoras en la iluminación, el aire comprimido, los equipos rotativos (ventiladores, bombas y motores), los sistemas de calefacción y la optimización del sistema de procesos.

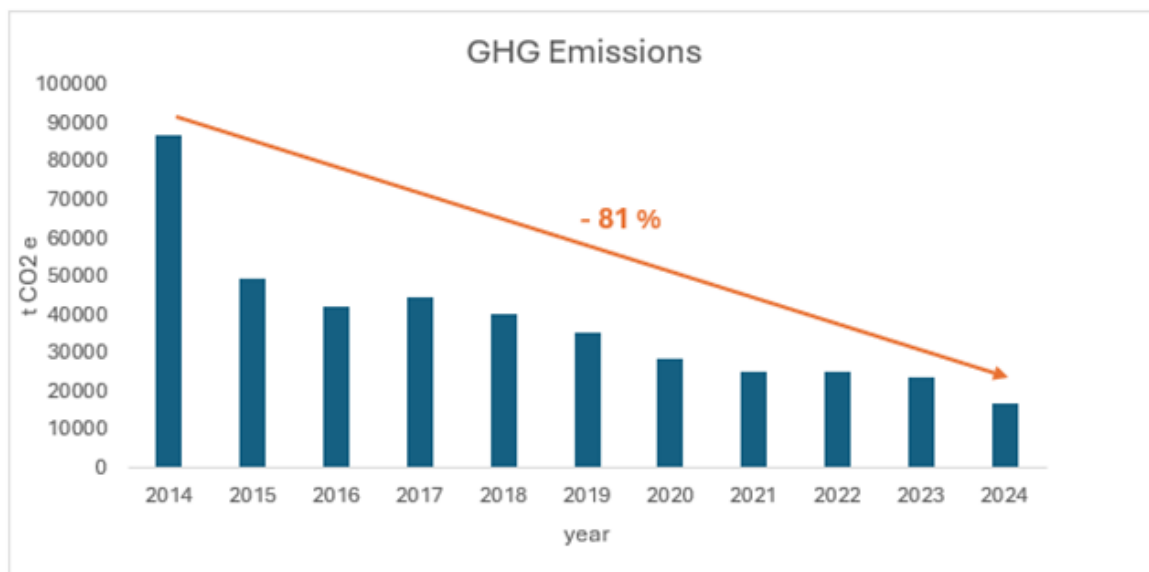
Nuestro Sistema Operativo de Gestión de Energía, lanzado en 2013, ofrece proyectos de eficiencia energética y medidas de conservación de energía, con Equipos de Energía de Planta asignados en cada planta para establecer prioridades e implementar medidas. Por ejemplo, se prevé que un proyecto para eliminar el vapor en la planta de ensamblaje de Michigan en 2024 resulte en más de 12,000 toneladas métricas de reducciones de CO₂e anualmente.

Almussafes

En 2024 se logró la certificación por una emisión anual de 16.727 tCO₂. También cabe destacar que Ford Valencia redujo sus emisiones anuales de tCO₂ en un 81% entre 2014 y 2024.

Algunos ejemplos de medidas para ahorrar en el consumo de gas natural son:

- Apagar los hornos de cera de la planta de pintura.
- Reducción de la temperatura de los procesos productivos optimizando la temperatura de la línea de agua sobrecalentada de la fábrica de 150 °C a 135 °C.
- Retrasar la puesta en marcha del circuito de calefacción hasta finales de noviembre.
- Apagar el circuito de calefacción a principios de abril.

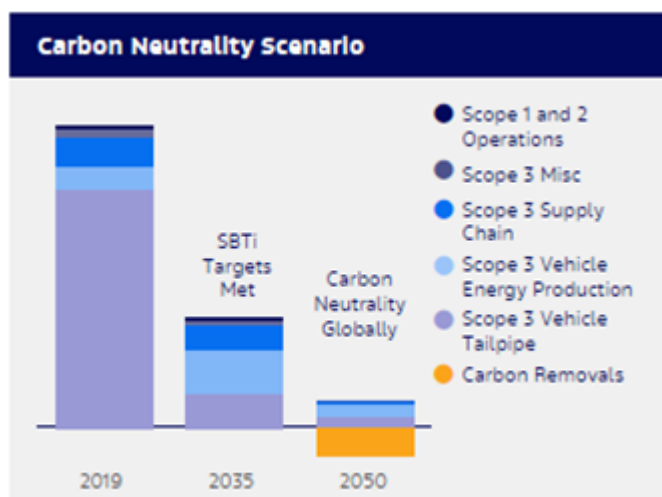


Camino hacia la neutralidad de carbono

Palancas y acciones de descarbonización

La prevención y reducción de emisiones son la principal prioridad de Ford en materia de cambio climático. Comprender los posibles impactos ambientales y de costos de nuestros vehículos y servicios a lo largo de su ciclo de vida, desde la adquisición de materias primas, pasando por la producción, distribución y uso de vehículos, hasta la eliminación o el reciclaje al final de su vida útil, ayuda a este esfuerzo, lo que permite a la empresa centrarse en las fuentes clave de GEI.

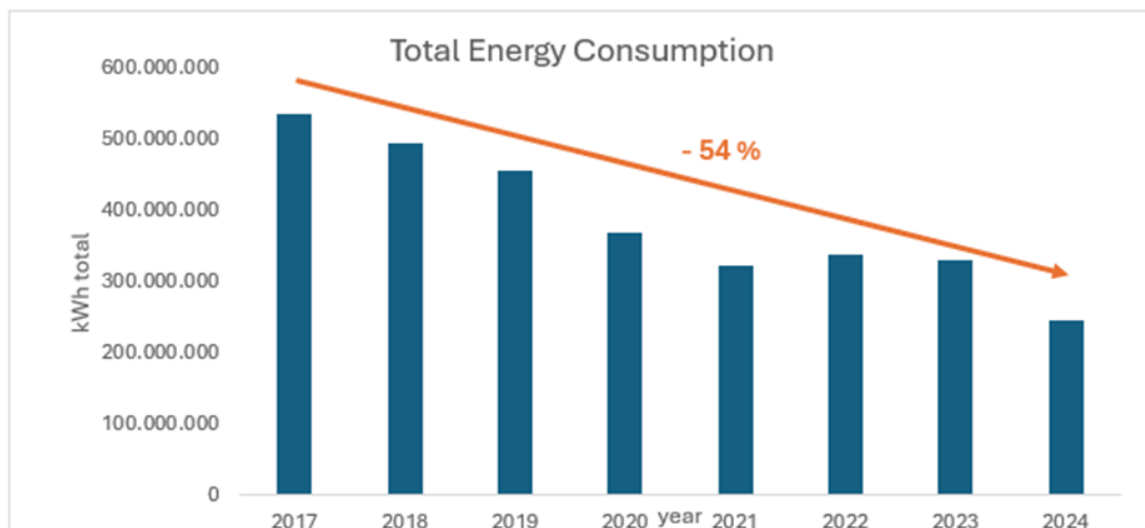
El gráfico del Escenario de Neutralidad de Carbono muestra cómo podría ser el camino de la descarbonización como resultado de las acciones tomadas, incluidas las que se analizan aquí. La trayectoria no será lineal y la proporción relativa de emisiones de GEI para cada alcance cambiará con el tiempo. A medida que vendemos más vehículos eléctricos y menos vehículos con motor de combustión interna, el total de GEI por el uso de vehículos debería disminuir significativamente. Sin embargo, a corto plazo, a medida que la red se descarboniza, es probable que los gases de efecto invernadero de la producción de energía aumenten debido a un mayor uso de electricidad para la producción de baterías de vehículos eléctricos.



Para 2050, es posible que permanezcan algunas emisiones de GEI difíciles de reducir. Tenemos la intención de neutralizar estas emisiones mediante la eliminación de carbono, es decir, estrategias naturales o técnicas que eliminen el CO₂ de la atmósfera y proporcionen un almacenamiento seguro a largo plazo.

En resumen, está cambiando la forma en que se fabrican los productos Ford.

- Ford tiene como objetivo convertirse en carbono neutral a nivel mundial para 2050.
- Ford quiere garantizar electricidad 100% libre de carbono para todas las plantas de fabricación a nivel mundial para 2035.
- Ford Almussafes consume el 100% de energía eléctrica procedente de fuentes renovables desde el 1 de enero de 2022.
- Ford estableció para reducir las emisiones globales de CO2 de las instalaciones de fabricación en un 46% para 2028 en comparación con 2017.
- En la fábrica de Almussafes hemos conseguido una reducción del consumo energético de las instalaciones del 54% entre 2017-2024.



IV.- Plantilla de trabajadores

La plantilla total de trabajadores de Ford España, al cierre de año, era de 4.313 empleados. En el apartado e) Gastos de personal de la Nota 17 de la Memoria consta la distribución por categorías de los empleados, así como la proporción de hombres y mujeres por cada categoría.

V.- Período medio de pago a proveedores

En relación con la información sobre el periodo medio de pago a proveedores, conforme se prevé en la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, que modifica la Ley 15/2010, según ha sido aclarada por la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, el período medio de pago a los proveedores ha sido de 38 días. Asimismo, el total de pagos realizados durante el ejercicio ha sido de 5.261 millones de euros y el total de pagos pendientes ha sido de 382 millones de euros.

Por tanto, el Ratio de operaciones pagadas a proveedores ha sido de 39 días y el Ratio de Operaciones pendientes de pago a proveedores ha sido de 29 días.

En cumplimiento de lo previsto en el artículo 13.3 bis de la Ley 38/2003, de 17 de noviembre, General de Subvenciones, la auditora AUREN AUDITORES SP, S.L.P. ha certificado que la Sociedad alcanza el nivel de cumplimiento de los plazos de pago establecidos en la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, en base a la información requerida por la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010.

VI.- Evolución previsible del negocio de la Sociedad

Resulta muy difícil pronunciarse sobre la previsible evolución de las ventas de los vehículos comercializados por la Sociedad durante 2025. En primer lugar, porque la marca Ford ha dejado de fabricar, durante los últimos años, gran parte de los vehículos de combustión interna que comercializaba en Europa y está en plena transición hacia el vehículo eléctrico, que tampoco termina de asentarse. Por otro lado, a pesar de la mejora en la regularización de las cadenas de suministro, no hay certeza de la manera en que las crisis geopolíticas y las incertidumbres del sector de la automoción puedan impactar en la comercialización de vehículos por parte de la Sociedad.

Por lo que respecta a la fabricación de vehículos, en 2025 se espera una reducción en comparación con la producción del año anterior, debido a que únicamente se sigue fabricando el modelo Kuga y la inestabilidad de la cadena de suministro; lo que está obligando a adaptar continuamente los planes de producción.

En cuanto a la fabricación de motores y componentes, en 2025 se espera una reducción en comparación con la producción del año anterior, motivada por el fin de comercialización de ciertos modelos y los planes de producción de Ford.

VII.- Actividades en materia de investigación y desarrollo

En la Nota 5 de la Memoria figuran los gastos de desarrollo capitalizados correspondientes a los motores y vehículos producidos en la factoría de Almussafes y que, para los proyectos realizados en el ejercicio 2024, ascendieron a 14 millones de euros.

Los gastos de desarrollo capitalizados han sido financiados parcialmente por varias subvenciones recibidas de organismos públicos, por importe de 3,3 millones de euros, cuyo detalle figura en la Nota 13 de la Memoria.

VIII.- Adquisiciones de participaciones propias – Otras adquisiciones

La Sociedad carece de participaciones propias.

Ford España, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL 2024

Ford España, S.L. es la matriz de un subgrupo de compañías del Grupo Ford, con las que consolida cuentas, conforme a lo previsto en los arts. 42 y siguientes del Código de Comercio, compuesto por las siguientes entidades:

<u>Filiales de FORD ESPAÑA, S.L.</u>	<u>País</u>
Groupe FMC France S.A.S. (100% de participación)	Francia
 <u>Filiales de Groupe FMC France S.A.S.</u>	
FMC Automobiles S.A.S. (100% de participación)	Francia
EURL ImmoFord (100% de participación)	Francia
Ford Aquitaine Industries S.A.S. (100% participación)	Francia
 Ford Italia S.p.A. (100% de participación)	Italia

IX.- Uso de instrumentos financieros

La liquidez de la Sociedad está garantizada por la financiación de las compañías de la Organización Ford, que operan bajo un sistema de “cash pooling”, según se explica en la Nota 7 y otros apartados de la Memoria, disponiendo de líneas de financiación para esta finalidad con la Sociedad “Ford International Liquidity Management (FILM)” de 500 millones de euros.

La Sociedad no ha operado con derivados financieros durante el ejercicio 2024.

X.- Carácter de entidad de interés público

De conformidad con la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas y el artículo 15.1.e) del Real Decreto 2/2021, de 12 de enero, por el que se aprueba el Reglamento de desarrollo de la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, Ford España, S.L. está considerada como una entidad de interés público, toda vez que el importe de su cifra de negocios y la plantilla media, durante los dos últimos ejercicios, fueron superiores a 2.000.000.00 de euros y 4.000 empleados, respectivamente.

Según lo previsto en el artículo 529 quaterdecies de la Ley de Sociedades de Capital, Ford España, S.L. dispone de una Comisión de Auditoría y Cumplimiento, formada por tres consejeros de la Organización Europea de Ford, sin cargos ejecutivos en la Sociedad o en sus sociedades dependientes, quienes, en su conjunto, tienen los conocimientos técnicos pertinentes en relación con el sector de la actividad al que pertenece la Sociedad, así como, en su mayoría, tienen igualmente conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o ambas.

XI.- Acciones locales en materia de responsabilidad social corporativa

La Responsabilidad Social Corporativa (RSC) ha sido y es uno de los pilares más importantes de Ford Motor Company desde que Henry Ford la creó hace más de 100 años.

El compromiso que tiene Ford con su entorno se basa en el lema de su fundador: “*Devolver a la sociedad lo que ella aporta*”. Consciente de ese legado, Ford España, S.L. lleva a cabo diversas iniciativas solidarias a través de cuatro pilares:

- Ford Integra 360: En colaboración con entidades e instituciones como Fundación ONCE o la Generalitat Valenciana, este programa impulsa la inserción laboral de personas con discapacidad, y ha realizado más de 1.800 contrataciones, desde su puesta en marcha, en sus dos centros especiales de empleo. Además, el programa pionero “Ford Adapta” permite realizar normalizar el proceso de compra para personas con discapacidad y realizar la prueba de vehículos adaptados antes de comprarlo.
- Programas específicos: Incluye el programa Prueba Solidaria, una iniciativa en colaboración con la Red de Concesionarios que contribuye económicamente al proyecto de una ONG local por cada prueba de vehículo realizada en los concesionarios participantes.
- Voluntariado: Más de 1,5 millones de horas de servicio comunitario en 50 países dan la medida del compromiso de los empleados de Ford con la sociedad. En Madrid y Valencia, Ford España, S.L. desarrolla acciones de voluntariado en diversas asociaciones a lo largo del año como por ejemplo Mamás en Acción, Fundación McDonalds. APASCOVI, Mensajeros de la Paz, Fundación Pequeño Deseo, Fundación Bobath o Mensajeros de la Paz entre otras. Además, se han consolidado iniciativas como el céntimo solidario, aportado por los empleados para causas sociales y gracias al que se han donado más de 600.000€ desde su puesta en marcha en 2005 o importantes programas de donaciones de sangre y médula ósea.
- Fondos de Ford Motor Company Fund: Ford España, S.L. canaliza los fondos llegados desde EE. UU. para programas nacionales de seguridad vial, educación o apoyo a la comunidad, como Ford Conduce tu vida, el programa de Ford Impulsando Sueños para jóvenes escolares y el Smart Mobility Challenge, en colaboración con la Universidad de Valencia.

XII.- Información no financiera

De acuerdo con lo previsto en el artículo 49.6 del Código de Comercio, en la redacción dada por la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad, la Sociedad está obligada a incluir, en su informe de gestión, el estado de información no financiera.

El alcance de esta obligación ha sido aclarado por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) –mediante Consulta 1 del BOICAC N°117 de marzo 2020, sobre

determinadas cuestiones relacionadas con el ámbito de aplicación de la obligación de publicar el estado de información no financiera (la “Consulta del ICAC”).

Tanto la Sociedad como sus sociedades dependientes (según constan en el apartado IX precedente) están incluidas en el Informe Integrado de Sostenibilidad y Financiero de Ford Motor Company. El Informe Integrado de Sostenibilidad y Financiero de Ford Motor Company aplica, para su elaboración, la Directiva (UE) 2022/2464, del Parlamento Europeo y del Consejo de 14 de diciembre de 2022, por la que se modifican el Reglamento (UE) no 537/2014, la Directiva 2004/109/CE, la Directiva 2006/43/CE y la Directiva 2013/34/UE, por lo que respecta a la presentación de información sobre sostenibilidad por parte de las empresas (la Directiva de Información Corporativa de Sostenibilidad o “CSRD”, por sus siglas en inglés) y las normas europeas de información de sostenibilidad (NEIS o ESRS, por sus siglas en inglés) reguladas por el Reglamento Delegado (UE) 2023/2772 de la Comisión de 31 de julio de 2023, por el que se completa la Directiva 2013/34/UE del Parlamento Europeo y del Consejo en lo que respecta a las normas de presentación de información sobre sostenibilidad.

Asimismo, aparte de las NEIS/ESRS, el Informe Integrado de Sostenibilidad y Financiero de Ford Motor Company se elabora aplicando otros estándares en materia de sostenibilidad, aplicados internacionalmente, como GRI (GRI Sustainability Reporting Standards), TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures), SASB (Sustainability Accounting Standard Board), UNGPRF (United Nations Guideline Principles Reporting Framework) y UN SDGs (United Nations Sustainable Developments Goals).

Igualmente, el Informe Integrado de Sostenibilidad y Financiero de Ford Motor Company cubre, a nivel global, la información establecida por el Reglamento (UE) 2020/852 del Parlamento Europeo y del Consejo de 18 de junio de 2020, relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles y por el que se modifica el Reglamento (UE) 2019/2088 (“Reglamento de taxonomía”) y los actos delegados adoptados por la Comisión.

Por otro lado, ante la eventualidad de que la transposición al ordenamiento jurídico español de la CSRD no estuviera finalizada antes de 31 de diciembre de 2024, como ha sido el caso, la CNMV (Comisión Nacional del Mercado de Valores) y el ICAC emitieron, con fecha 27 de noviembre de 2024, el “Comunicado conjunto a la espera de la transposición de la Directiva CSRD al ordenamiento jurídico español” (el “Comunicado”).

En el Comunicado se resalta que la CSRD reemplaza a la Ley 11/2018, ampliando su contenido. Aunque se entiende que los requerimientos de información de las NEIS/ESRS son mayores que los de la Ley 11/2018; no obstante, existen determinados desgloses que la Ley 11/2018 requiere que no están expresamente contemplados por las NEIS/ESRS y, entre otros, particularmente, la información fiscal por país y determinados indicadores clave en materia de personal. Por ello, a partir del 1 de enero de 2025, y en tanto no esté en vigor la norma que transponga la CSRD, la CNMV y el ICAC consideran admisible que, por parte de las entidades sujetas, se presente la información no financiera utilizando las NEIS/ESRS, siempre que observen las consideraciones respecto de la información de la Ley 11/2018 no incluida en la CSRD.

El nuevo artículo 29 bis de la Directiva 2013/34/UE exime a las sociedades matrices de la Unión Europea que sean filiales de una sociedad de un tercer estado (que está obligada a cumplir con la CSRD si genera un volumen de negocios neto superior a 150.000.000 EUR y tiene, al menos, una empresa filial en el territorio de la Unión, lo que es el caso de Ford Motor Company) de la obligación de presentar información no financiera cuando dichas empresas y sus filiales estén incluidas en el informe de gestión consolidado de su sociedad matriz, siempre que el informe de la sociedad matriz del tercer estado incluya la información no financiera presentada con arreglo a dicha Directiva o de manera equivalente, tal como se determine por los actos de ejecución de la Comisión, y la sociedad filial exenta haga referencia a la denominación y el domicilio social de la sociedad matriz que presenta la información a nivel de grupo, incluya los enlaces web del informe consolidado de la sociedad matriz y se exprese (como es el caso de Ford España, S.L.) que se acoge a la anterior exención. Además, la información de sostenibilidad a nivel de grupo deberá haber sido verificada por personas o empresas autorizadas e incluir la información sobre taxonomía de las sociedades filiales exentas.

Para cumplir con lo anterior, se informa que Ford Motor Company, la matriz en última instancia de Ford España, S.L., con la que consolidan tanto la Sociedad como sus sociedades dependientes, es una sociedad de nacionalidad norteamericana, constituida en el Estado de Delaware (Estados Unidos de América) con “IRS Employer Identification No. (Número de Identificación de Empleador)” 38-0549190- y tiene su domicilio en One American Road, Dearborn, Michigan (Estados Unidos de América).

Ford Motor Company cotiza en la Bolsa de Nueva York (New York Stock Exchange: NYSE), depositando sus cuentas anuales en la “Securities and Exchange Commission” (SEC) de los Estados Unidos de América. Toda esta documentación e información están accesibles (en idioma inglés) en el siguiente enlace de internet:

<https://shareholder.ford.com/Investors/Home/default.aspx>

Puede accederse a los Informes Integrados de Sostenibilidad y Financieros de Ford Motor Company (en idioma inglés) en el siguiente enlace de Internet:

<https://corporate.ford.com/social-impact/sustainability.html>

La información también se puede descargar en formato PDF de la siguiente dirección web:

<https://corporate.ford.com/content/dam/corporate/us/en-us/documents/reports/2025-integrated-sustainability-and-financial-report.pdf>

Por su parte, el Informe Integrado de Sostenibilidad y Financiero del 2025 publicado por Ford Motor Company, se ha elaborado conforme a la CSRD y aplicando, entre otros estándares, las normas europeas de información de sostenibilidad (NEIS/ESRS), habiendo sido debidamente verificado.

En otro orden de cosas, conforme a la CSRD, los Estados miembros deben poder exigir que la sociedad matriz publique el informe de gestión consolidado en las lenguas que

ellos acepten. Por ello, una traducción al español del Informe Integrado de Sostenibilidad y Financiero de Ford Motor Company será publicado, depositado y accesible con arreglo a la ley. Dicha traducción al español del Informe Integrado de Sostenibilidad y Financiero de Ford Motor Company será publicado en la página web corporativa de la Sociedad:

<https://www.ford.es/experiencia-ford/portal-de-transparencia>.

A la vista de todo lo anterior, y acogiéndose al Comunicado de la CNMV y el ICAC, la Sociedad cumple con su obligación de preparar la información no financiera prevista en la Ley 11/2018, así como la información sobre taxonomía, remitiéndose al Informe Integrado de Sostenibilidad y Financiero de Ford Motor Company.

De cualquier forma, para cubrir los extremos de la información no financiera no incluidos en la información de sostenibilidad elaborada por Ford Motor Company, conforme se ha recomendado por la CNMV y el ICAC en el Comunicado, y en aplicación de lo previsto en los artículos 49.6 del Código de Comercio y 262.5 de la Ley de Sociedades de Capital, según fue aclarado por la Consulta del ICAC, mediante informe separado (aunque entendiéndose, a todos los efectos legales, que forma parte de este Informe de Gestión), se procede a completar de forma individual la información de sostenibilidad publicada por Ford Motor Company respecto de la totalidad del Grupo Ford, con la información exigida por el artículo 49.6 del Código de Comercio y el artículo 262.5 de la Ley de Sociedades de Capital que no está incluida en los artículos 19 bis y 29 bis de la Directiva 2013/34/UE.

Para ello, acogiéndose igualmente a lo indicado en la Guía de Actuación 56 del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España (Guía de actuación sobre encargos de verificación del EINF y de la Información sobre Sostenibilidad correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024 ante la no transposición de la CSRD antes de dicha fecha), en este informe separado de información no financiera complementario se incorporan los desgloses requeridos por la Ley 11/2018 que no están expresamente contemplados por las NEIS/ESRS y en el Informe Integrado de Sostenibilidad y Financiero elaborado a nivel de grupo por Ford Motor Company.

XIII.- Acontecimientos significativos posteriores al cierre

No se han producido hechos posteriores al cierre del ejercicio que puedan afectar a las cuentas anuales.

Se propone distribuir el resultado del ejercicio anual, finalizado el 31 de diciembre de 2024, que asciende a un beneficio de € 236.347 miles, € 31.823 miles a compensar resultados negativos de ejercicios anteriores y € 204.524 miles a reservas voluntarias.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2024

Hoja de firmas

El Consejo de Administración de la sociedad Ford España, S.L., estando presentes:

The Board of Directors of the Company Ford España, S.L., being present:

En Pozuelo de Alarcón (Madrid), el Consejero D. Jesús Alonso García y el Secretario (no Consejero), D. Francisco Javier Vives Soto;

In Pozuelo de Alarcón (Madrid), the Director Mr. Jesús Alonso García and the Secretary (non-member of the Board of Directors), Mr. Francisco Javier Vives Soto.

En Majadahonda (Madrid), el Consejero D. Juan Fernando Acebrón Rodicio;

In Majadahonda (Madrid), the Director Mr. Juan Fernando Acebrón Rodicio.

En Almussafes (Valencia), los Consejeros, D. Daniel Ruiz Aznar y D^a. Sandra García Chanzá;

In Almussafes (Valencia), the Directors Mr. Daniel Ruiz Aznar and Mrs. Sandra García Chanzá;

En Basildon (Reino Unido), la Consejera Dña. Sarah Van Tonder;

In Basildon (United Kingdom), the Director Mrs. Sarah Van Tonder;

En Colonia (Alemania), el Consejero D. Emerson Bonfim Ribeiro;

In Cologne (Germany), the Director Mr. Emerson Bonfim Ribeiro;

En Szentendre (Hungría), el Consejero D. Balint Gardo;

In Szentendre (Hungria), the Director Mr. Balint Gardo

con fecha 27 de junio de 2025, procede, en cumplimiento de lo previsto en la Ley de Sociedades de Capital y 37 del Código de Comercio, a formular las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión correspondiente al ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2024, los cuales vienen constituidos por los documentos unidos que preceden a estas HOJAS DE FORMULACIÓN.

On June 27th., 2025, proceeds, in compliance with the Spanish Stock Companies Act and Article 37 of the Spanish Commercial Code, to prepare and sign the Annual Report and the Management Report corresponding to financial year concluded on December 31, 2024, that are comprised by the documents enclosed immediately before these PAGES PREPARING THE ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2024

El Consejo de Administración faculta al Secretario (no consejero), D. Francisco Javier Vives Soto, quién acepta, para que en su nombre proceda a firmar (o, en su caso, visar) el resto de las hojas de la presente memoria de las Cuentas Anuales correspondiente al ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2024.

The Board of Directors hereby expressly authorizes the Secretary (non-member of the Board of Directors), Mr. Francisco Javier Vives Soto, who also hereby accepts, to sign (or, as the case may be, initiate) on behalf of its members the remaining pages of these Annual Report and Management Report of the financial year closed on December 31st., 2024.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2024

CUENTAS ANUALES

ANNUAL REPORT

• Balance de situación <i>Balance Sheet</i>	Páginas 3 y 4 <i>Page 3 and 4</i>
• Cuenta de pérdidas y ganancias <i>Income Statement</i>	Página 5 <i>Page 5</i>
• Estado de cambios en el patrimonio neto <i>Statement of Changes in Equity</i>	Página 6 <i>Page 6</i>
• Estado de flujos de efectivo <i>Statement of Cash Flows</i>	Página 7 <i>Page 7</i>
• Memoria <i>Notes to the Annual Report</i>	Páginas 8 a 68 <i>Pages 8 to 68</i>

INFORME DE GESTIÓN

MANAGEMENTS REPORT

Páginas 69 a 94
Pages 69 to 94

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DEL RESULTADO

PROPOSAL FOR THE ALLOCATION OF RESULTS

Página 95
Page 95

FORMULACIÓN

**PREPARATION OF THE ANNUAL REPORT AND
MANAGEMENTS' REPORT**

Páginas 96 a 104
Pages 96 to 104

Ford España, S.L.

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL
EJERCICIO 2024**

FIRMANTES presentes en Pozuelo de Alarcón (Madrid), a

Directors being present in Pozuelo de Alarcón (Madrid), on

D./Mr. Jesús Alonso García

Presidente y Consejero Delegado/Chairman and Chief Executive Officer

D./Mr. Francisco Javier Vives Soto

Secretario (no Consejero) a los únicos efectos antes indicados/*Secretary (non-member of
the Board of Directors) to the sole effects previously mentioned*

Ford España, S.L.

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL
EJERCICIO 2024**

FIRMANTE presente en Majadahonda (Madrid), a

Director being present in Majadahonda (Madrid), on

D./Mr. Fernando Acebrón Rodicio
Vocal/Member of the Board of Directors

Ford España, S.L.

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL
EJERCICIO 2024**

FIRMANTES presentes en Almussafes (Valencia), a

Directors being present in Almussafes (Valencia), on

D./Mr. Daniel Ruiz Aznar
Vocal/Member of the Board of Directors

Dña./ Mrs. Sandra García Chanzá
Vocal/Member of the Board of Directors

Ford España, S.L.

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL
EJERCICIO 2024**

FIRMANTE presente en Basildon (Reino Unido); a

Director being present in Basildon (United Kingdom), on

Dña./ Mrs. Sarah Van Tonder
Vocal/Member of the Board of Directors

Ford España, S.L.

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL
EJERCICIO 2024**

FIRMANTE presente en Colonia (Alemania), a

Director being present in Cologne (Germany), on

D./Mr. Emerson Bonfim Ribeiro
Vocal/Member of the Board of Directors

Ford España, S.L.

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL
EJERCICIO 2024**

FIRMANTE presente en Szentendre (Hungria), a

Director being present in Szentendre (Hungary), on

D./Mr. Balint Gardo

Vocal/Member of the Board of Directors