

## **Ford España, S.L.**

Informe de auditoría  
Cuentas anuales al 31 de diciembre de 2020  
Informe de gestión



## Informe de auditoría de cuentas anuales emitido por un auditor independiente

A los socios de Ford España, S.L.:

### Informe sobre las cuentas anuales

---

#### Opinión

---

Hemos auditado las cuentas anuales de Ford España, S.L. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2020, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2020, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

---

#### Fundamento de la opinión

---

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

---

#### Cuestiones clave de la auditoría

---

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

---

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L., P<sup>o</sup> de la Alameda, 35 Bis, 46023 Valencia España  
Tel.: +34 963 036 900 / +34 902 021 111, Fax: +34 963 036 901, [www.pwc.es](http://www.pwc.es)

**Cuestiones clave de la auditoría**

**Modo en el que se han tratado en la auditoría**

**Ingresos correspondientes a transacciones con empresas vinculadas**

Tal y como se detalla en la nota 22 de las cuentas anuales adjuntas, del total del "Importe neto de la cifra de negocios" del ejercicio 2020, 5.558.450 miles de euros corresponden a transacciones con empresas vinculadas.

De acuerdo con lo descrito en la nota 3.15 de la memoria adjunta, las operaciones con empresas vinculadas se contabilizan en el momento inicial por su valor razonable. Adicionalmente, tal y como se explica en la nota 22 de la memoria adjunta, las políticas de precios de transferencia del grupo para determinar el valor de mercado de las operaciones vinculadas que afectan a sus principales áreas de negocio, como son la fabricación de vehículos y componentes (incluida la fabricación de motores), el ensamblaje de vehículos y el área de distribución en los países con libre mercado, siguen las directrices no sólo de la Sección 482 de la normativa americana sobre Precios de Transferencia sino también las fijadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en esta materia y se basan en estudios y análisis de comparabilidad.

Dada la relevancia que tienen las ventas a empresas vinculadas en la cuenta de pérdidas y ganancias de la Sociedad consideramos esta área como una cuestión clave de auditoría.

Hemos actualizado el entendimiento y evaluado el diseño de los procesos relevantes relacionados con las transacciones entre empresas vinculadas y la determinación de las políticas de precios de transferencia. Asimismo, hemos evaluado los sistemas informáticos correspondientes y efectuado pruebas sobre los controles internos que la Sociedad utiliza para garantizar la integridad, exactitud y momento en el que se registran los ingresos.

Adicionalmente, hemos realizado los siguientes procedimientos de auditoría sobre dichas transacciones:

- Análisis del equipo de auditoría, junto con los expertos internos del auditor, de la documentación sobre precios de transferencia elaborada por la dirección de la Sociedad, así como de su cumplimiento con la normativa aplicable.
- Confirmación de la ocurrencia de una muestra de transacciones con entidades vinculadas mediante la obtención de documentación soporte.
- Contraste del precio aplicado a las transacciones con empresas vinculadas con los informes de precios de transferencia elaborados por la dirección de la Sociedad.
- Comprobación, para una muestra de transacciones, que las ventas se han reconocido en el periodo correcto en función de las condiciones establecidas.
- Comprobación, para una muestra de apuntes contables, que las transacciones registradas durante el ejercicio son coincidentes con las registradas en los estados financieros de las correspondientes sociedades vinculadas.

De los procedimientos realizados, no se han identificado aspectos significativos.

**Cuestiones clave de la auditoría**

**Modo en el que se han tratado en la auditoría**

**Valoración de las inversiones en empresas del grupo**

El epígrafe "Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo" asciende a 1.270.750 miles de euros a 31 de diciembre de 2020. Tal y como se indica en la nota 3.4 de la memoria adjunta, si existe evidencia objetiva de que el valor en libros de las citadas inversiones difiere del valor recuperable, la Sociedad efectúa las oportunas correcciones valorativas.

La identificación de una potencial pérdida de valor en una inversión en una empresa del grupo se inicia con el análisis de la existencia de indicios de deterioro y la comparación del importe en libros de la misma con su patrimonio neto. En su caso, la determinación del valor recuperable de las inversiones con potenciales deterioros se basa principalmente en la estimación del valor actual de los flujos de efectivo futuros. Dicha estimación requiere de juicios relevantes por parte de la dirección de la Sociedad que incluyen, entre otros, las expectativas de crecimiento del beneficio antes de impuestos, los dividendos a percibir por inversiones financieras, la tasa de crecimiento perpetuo y la tasa anual de actualización. Las hipótesis más relevantes utilizadas por la dirección en su estimación se resumen en la nota 8 de la memoria adjunta.

Del mismo modo, cuando se identifican indicios de que el valor recuperable de la inversión pudiera ser mayor que su valor en libros, la dirección de la Sociedad realiza un análisis a efectos de calcular las potenciales reversiones de deterioros previamente registrados.

Estas estimaciones y juicios significativos, junto con la relevancia del epígrafe, motivan que sea una cuestión clave de nuestra auditoría.

Hemos realizado procedimientos de auditoría sobre el proceso llevado a cabo por los administradores y la dirección de la Sociedad para la evaluación del potencial deterioro de las inversiones en empresas del grupo, entre los que se incluyen:

Actualización del entendimiento y evaluación del diseño de los procesos relevantes relacionados con la identificación de indicios de deterioro y su reversión, así como la determinación del cálculo del valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de inversiones en empresas del grupo.

Adicionalmente, hemos realizado las siguientes pruebas en detalle:

- Análisis de la potencial existencia de indicadores de pérdida o recuperación de valor de las inversiones a través de la comparación del valor neto contable de las inversiones en sociedades del grupo con el patrimonio neto de cada sociedad, así como de otros factores internos o externos que pudieran tener relevancia a la hora de determinar el valor recuperable de las inversiones.
- Comprobación de la consistencia de los datos utilizados en el cálculo del valor actual de los flujos de efectivo futuros con los presupuestos aprobados la dirección de la Sociedad.
- Análisis del grado de cumplimiento del presupuesto aprobado en el ejercicio anterior.
- Evaluación de las hipótesis clave utilizadas para la determinación del valor recuperable, cuestionando su razonabilidad y coherencia, para lo cual hemos efectuado un contraste de hipótesis clave con información de mercado, así como con información histórica junto con los expertos del auditor.
- Comprobación de los desgloses incluidos en las cuentas anuales de acuerdo a la normativa aplicable.

Cuestiones clave de la auditoría	Modo en el que se han tratado en la auditoría
	<p>En base a los procedimientos realizados, consideramos que la evaluación realizada por la dirección es razonable, su estimación de las hipótesis clave se encuentra dentro de un rango adecuado, y sus conclusiones sobre la valoración de las inversiones en empresas del grupo son consistentes con la información contenida en las cuentas anuales adjuntas.</p>
<p><b>Reconocimiento y recuperabilidad de los activos por impuesto diferido</b></p> <p>Tal y como se detalla en la nota 16 de la memoria adjunta, el balance a 31 de diciembre de 2020 incluye activos por impuesto diferido por un importe de 76.583 miles de euros. El reconocimiento de activos por impuesto diferido se realiza en la medida en que resulte probable que la empresa disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la recuperación de estos activos.</p> <p>La dirección de la Sociedad prepara unas proyecciones de utilización de bases imponibles negativas en un horizonte temporal establecido con el propósito de evaluar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido. Dichas proyecciones están basadas en los planes de negocio de la Sociedad y en una serie de hipótesis determinadas. Este ejercicio es complejo y requiere un elevado grado de juicio y estimación tal y como se detalla en la nota 3.9 de la memoria adjunta.</p> <p>Los aspectos más relevantes que la Sociedad tiene en cuenta en su análisis de recuperabilidad de estos activos son:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La aplicación del modelo y la validación de los cálculos derivados de dicho modelo para asegurar que tanto el registro, como la valoración del activo fiscal y la conclusión sobre su recuperabilidad son apropiados.</li> <li>• La legislación fiscal actual y el impacto sobre la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido.</li> </ul>	<p>Hemos actualizado nuestro entendimiento del proceso de estimación de las ganancias fiscales futuras efectuado por los administradores y por la dirección de la Sociedad, centrandos en nuestros procedimientos en aspectos tales como:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La elaboración del plan de negocio, a efectos de evaluar la estimación sobre el registro, valoración y recuperabilidad de los activos por impuesto diferido.</li> <li>• Los criterios utilizados en el cálculo de los activos por impuesto diferido.</li> </ul> <p>Adicionalmente, hemos realizado las siguientes pruebas:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluación de las hipótesis consideradas por la Sociedad en sus estimaciones para el cálculo de las ganancias fiscales futuras, para evaluar si son completas, adecuadas y si se ajustan a la legislación fiscal vigente en el presente ejercicio.</li> <li>• Análisis de la información base utilizada por la dirección de la Sociedad para su estimación y seguimiento de la posterior recuperabilidad de los activos por impuesto diferido, incluyendo: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Obtención de la información de gestión necesaria que soporta el plan de negocio (presupuestos, predicciones económicas futuras, en especial al comportamiento del mercado del automóvil, etc.), así como verificación del grado de cumplimiento respecto al cálculo de utilización de bases imponibles negativas realizado en ejercicios anteriores.</li> </ul> </li> </ul>

Cuestiones clave de la auditoría	Modo en el que se han tratado en la auditoría
<ul style="list-style-type: none"> <li>La estimación de las proyecciones que forman parte del modelo en base a las cuales se calculan las ganancias fiscales de las que se desprende que los activos fiscales diferidos a recuperar en periodos futuros son efectivamente realizables.</li> </ul> <p>Estas estimaciones complejas, junto con la relevancia del epígrafe, motivan que este asunto sea una cuestión clave de nuestra auditoría.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Evaluación de las hipótesis clave utilizadas para la determinación de dichos planes, cuestionando su razonabilidad y coherencia.</li> <li>Comprobación de la exactitud matemática de los cálculos realizados por la Sociedad, así como su consistencia con los realizados en ejercicios anteriores.</li> </ul> <p>De los procedimientos realizados, no se han identificado aspectos significativos que afecten a las cuentas anuales adjuntas.</p>

#### Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2020, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- Comprobar únicamente que el estado de información no financiera se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar sobre ello.
- Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2020 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

---

### **Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría en relación con las cuentas anuales**

---

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

---

### **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales**

---

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.

- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

## **Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios**

---

### **Informe adicional para la comisión de auditoría**

---

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad de fecha 25 de junio de 2021.

---

### **Periodo de contratación**

---

La Junta General Extraordinaria de Socios celebrada el 22 de abril de 2020 nos nombró como auditores por un periodo de un año para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General Ordinaria de Socios para un periodo inicial y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 1990.





Ford España, S.L.

---

### Servicios prestados

---

Los servicios, distintos de la auditoría de cuentas, que han sido prestados a la entidad auditada se desglosan en la nota 26 de la memoria de las cuentas anuales.

En relación con los servicios distintos de la auditoría de cuentas, que han sido prestados a las sociedades dependientes de la Sociedad, véase el informe de auditoría de 28 de junio de 2021 sobre las cuentas anuales consolidadas de Ford España, S.L. y sociedades dependientes en el cual se integran.

---

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. (S0242)

Eduardo Chapa Lluna (20785)

28 de junio de 2021

***Este informe se corresponde con el sello  
distintivo nº 30/21/02053 emitido por el Colegio  
Oficial de Censores Jurados de Cuentas de la  
Comunidad Valenciana***

**Ford España, S.L.**

Informe de auditoría,  
Cuentas anuales al 31 de diciembre de 2020  
e Informe de gestión del ejercicio 2020

## FORD ESPAÑA, S.L.

### ÍNDICE DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2020

Balance de Situación .....	4
Cuenta de Pérdidas y Ganancias.....	6
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.....	7
Estado de Flujos de Efectivo.....	8
Nota 1. Información General .....	9
Nota 2. Bases de presentación .....	9
Nota 3. Criterios contables.....	12
3. 1 Inmovilizado intangible .....	12
3. 2 Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias .....	13
3. 3 Pérdidas por deterioro del valor de los activos no financieros .....	14
3. 4 Activos financieros .....	15
3. 5 Existencias.....	16
3. 6 Patrimonio neto.....	16
3. 7 Pasivos financieros .....	16
3. 8 Subvenciones recibidas .....	17
3. 9 Impuestos corrientes y diferidos.....	17
3.10 Prestaciones a los empleados.....	18
3.11 Provisiones por pasivos contingentes .....	20
3.12 Reconocimiento de ingresos .....	21
3.13 Arrendamientos.....	22
3.14 Transacciones en moneda extranjera .....	23
3.15 Transacciones entre partes vinculadas .....	23
3.16 Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental.....	24
3.17 Operaciones de venta con pacto de recompra .....	24
3.18 Derechos de emisión .....	24
3.19 Saldos con administraciones públicas.....	25
Nota 4. Gestión del riesgo financiero .....	25
4. 1 Factores de riesgo financiero .....	25
4. 2 Estimación del valor razonable.....	26
Nota 5. Inmovilizado intangible .....	27
Nota 6. Inmovilizado material.....	30
Nota 7. Instrumentos financieros .....	34
7. 1 Préstamos y partidas a cobrar .....	34
7. 2 Débitos y partidas a pagar .....	36
Nota 8. Participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas .....	39
Nota 9. Existencias .....	44
Nota 10. Capital .....	45
Nota 11. Reservas y resultados de ejercicios anteriores.....	46
Nota 12. Resultado del ejercicio .....	47
Nota 13. Subvenciones de capital.....	48
Nota 14. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal .....	51
Nota 15. Otras provisiones.....	52
Nota 16. Impuestos diferidos .....	55
Nota 17. Ingresos y gastos .....	58
Nota 18. Impuesto sobre beneficios y situación fiscal .....	62
Nota 19. Contingencias.....	64

Nota 20. Compromisos .....	64
Nota 21. Retribución al Consejo de Administración y alta dirección .....	65
Nota 22. Otras operaciones con partes vinculadas .....	67
Nota 23. Información sobre medio ambiente.....	73
Nota 24. Información sobre derechos de emisión y gases de efecto invernadero .....	74
Nota 25. Hechos posteriores al cierre .....	75
Nota 26. Honorarios de auditores de cuentas .....	76
Informe de gestión .....	77
Propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2020 .....	95
Formulación de las cuentas anuales .....	96

## FORD ESPAÑA, S.L.

### BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO ANUAL 2020 (Expresado en miles de euros)

ACTIVO	Nota	31/12/2020	31/12/2019
<b>I. Inmovilizado intangible</b>	<b>5</b>	<b>57.197</b>	<b>61.941</b>
Gastos de desarrollo		56.833	61.108
Aplicaciones informáticas		364	833
<b>II. Inmovilizado material</b>	<b>6</b>	<b>1.704.206</b>	<b>1.973.571</b>
Terrenos y construcciones		220.131	219.848
Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material		1.469.405	1.702.427
Inmovilizado en curso y anticipos		14.670	51.296
<b>III. Inversiones inmobiliarias</b>	<b>6</b>	<b>17.866</b>	<b>18.399</b>
<b>IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</b>	<b>8</b>	<b>1.270.750</b>	<b>1.270.750</b>
<b>V. Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>7</b>	<b>1.386</b>	<b>1.684</b>
<b>VI. Activos por impuesto diferido</b>	<b>16</b>	<b>76.583</b>	<b>77.950</b>
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>3.127.988</b>	<b>3.404.295</b>
<b>II. Existencias</b>	<b>9</b>	<b>502.585</b>	<b>429.941</b>
Comerciales		51.996	59.596
Materias primas y otros aprovisionamientos		7.590	21.612
Productos en curso		422.771	326.912
Productos terminados		20.228	21.821
<b>III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>		<b>707.803</b>	<b>556.234</b>
Cientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	<b>7</b>	4.758	5.020
Cientes, empresas del grupo, y asociadas	<b>7 y 22</b>	625.202	498.234
Deudores varios	<b>7</b>	7.133	5.283
Personal	<b>7</b>	3.306	1.579
Activos por impuesto corriente	<b>18</b>	12.303	8.887
Otros créditos con las Administraciones Públicas	<b>16</b>	55.101	37.231
<b>V. Inversiones financieras a corto plazo</b>	<b>7</b>	<b>200</b>	<b>87</b>
<b>VI. Periodificaciones</b>		<b>12.412</b>	<b>14.851</b>
<b>VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>		<b>3.354</b>	<b>3.808</b>
Tesorería		3.354	3.808
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>1.226.354</b>	<b>1.004.921</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>4.354.342</b>	<b>4.409.216</b>

## FORD ESPAÑA, S.L.

### BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO ANUAL 2020 (Expresado en miles de euros)

	Nota	31/12/2020	31/12/2019
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>			
<b>I. Capital</b>	<b>10</b>	<b>323.374</b>	<b>323.374</b>
Capital escriturado		323.374	323.374
<b>II. Prima de asunción</b>	<b>10</b>	<b>796.869</b>	<b>796.869</b>
<b>III. Reservas</b>	<b>11</b>	<b>276.062</b>	<b>247.734</b>
Legal		64.675	64.675
Otras reservas		211.387	183.059
<b>IV. Resultados de ejercicios anteriores.</b> (Resultados negativos de ejercicios anteriores)	<b>11</b>	<b>-</b>	<b>(82.280)</b>
<b>V. Resultado del ejercicio</b>	<b>12</b>	<b>6.146</b>	<b>110.172</b>
<b>Total Fondos Propios</b>		<b>1.402.451</b>	<b>1.395.869</b>
<b>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>13</b>	<b>64.282</b>	<b>64.618</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>		<b>1.466.733</b>	<b>1.460.487</b>
<b>I. Provisiones a largo plazo</b>	<b>15</b>	<b>67.573</b>	<b>43.483</b>
<b>II Deudas a largo plazo</b>	<b>7</b>	<b>17.318</b>	<b>23.157</b>
Deudas con entidades de crédito		14.724	19.840
Acreedores por arrendamiento financiero		2.420	3.222
Otros pasivos financieros		174	95
<b>III. Pasivos por impuesto diferido</b>	<b>16</b>	<b>37.262</b>	<b>39.563</b>
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>122.153</b>	<b>106.203</b>
<b>I. Provisiones a corto plazo</b>	<b>15</b>	<b>39.629</b>	<b>50.156</b>
<b>II. Deudas a corto plazo</b>	<b>7</b>	<b>6.326</b>	<b>6.508</b>
Deudas con entidades de crédito.		5.044	5.230
Acreedores por arrendamiento financiero		789	845
Derivados		7	36
Otros pasivos financieros		486	397
<b>III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</b>	<b>7 y 22</b>	<b>1.541.995</b>	<b>1.387.217</b>
<b>IV. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>		<b>1.156.673</b>	<b>1.386.574</b>
Proveedores a corto plazo	<b>7</b>	744.712	965.433
Proveedores, empresas del grupo y asociadas	<b>7 y 22</b>	232.887	259.583
Acreedores varios	<b>7</b>	84.562	105.141
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	<b>7</b>	35.106	22.412
Otras deudas con las Administraciones Públicas	<b>16</b>	59.406	34.005
<b>V. Periodificaciones</b>		<b>20.833</b>	<b>12.071</b>
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>2.765.456</b>	<b>2.842.526</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>4.354.342</b>	<b>4.409.216</b>

**FORD ESPAÑA, S.L.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

(Expresada en miles de euros)

	Nota	31/12/2020	31/12/2019
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>17</b>	<b>6.655.766</b>	<b>8.289.742</b>
Ventas		6.647.903	8.281.021
Prestaciones de servicios		7.863	8.721
<b>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>	<b>9</b>	<b>94.267</b>	<b>88.149</b>
<b>Trabajos realizados por la empresa para su activo</b>	<b>5</b>	<b>15.778</b>	<b>23.742</b>
<b>Aprovisionamientos</b>	<b>17</b>	<b>(5.629.897)</b>	<b>(7.129.274)</b>
Consumo de mercaderías		(1.411.960)	(2.099.647)
Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(4.170.283)	(5.009.716)
Trabajos realizados por otras empresas		(2.787)	(7.208)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	<b>9</b>	(44.867)	(12.703)
<b>Otros ingresos de explotación</b>		<b>20.359</b>	<b>20.487</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		20.058	19.894
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	<b>17</b>	301	593
<b>Gastos de personal</b>	<b>17</b>	<b>(409.841)</b>	<b>(385.181)</b>
Sueldos, salarios y asimilados		(309.857)	(280.968)
Cargas sociales		(99.984)	(104.213)
<b>Otros gastos de explotación</b>		<b>(353.354)</b>	<b>(402.849)</b>
Servicios exteriores		(344.746)	(396.775)
Tributos		(8.301)	(6.030)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	<b>7</b>	(307)	(45)
Otros gastos de gestión corriente	<b>17</b>	-	1
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>5 y 6</b>	<b>(389.722)</b>	<b>(419.971)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>13</b>	<b>12.320</b>	<b>13.765</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>6 y 17</b>	<b>(4.335)</b>	<b>(3.532)</b>
Resultados por enajenaciones y otras		(4.335)	(3.532)
<b>Otros resultados</b>		<b>(3.432)</b>	<b>(23.866)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>7.909</b>	<b>71.212</b>
<b>Ingresos financieros</b>		<b>4.395</b>	<b>3.689</b>
De valores negociables y de créditos del activo inmovilizado		522	-
Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	<b>13</b>	3.873	3.689
<b>Gastos financieros</b>		<b>(26.657)</b>	<b>(6.398)</b>
Por deudas con empresas del grupo y asociadas	<b>22</b>	(22.650)	(2.511)
Por deudas con terceros		(4.007)	(3.887)
Por actualización de provisiones		-	-
<b>Diferencias de cambio</b>		<b>19.824</b>	<b>(9.893)</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros</b>	<b>8</b>	<b>-</b>	<b>68.026</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>		<b>(2.438)</b>	<b>55.424</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>5.471</b>	<b>126.636</b>
Impuestos sobre beneficios	<b>18</b>	675	(16.464)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>6.146</b>	<b>110.172</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>6.146</b>	<b>110.172</b>

**FORD ESPAÑA, S.L.**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

(Expresado en miles de euros)

**A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

(Expresado en miles de euros)

	Nota	31/12/2020	31/12/2019
<b>Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias</b>		<b>6.146</b>	<b>110.172</b>
Subvenciones, donaciones y legados	13	15.741	25.283
Efecto impositivo		(3.935)	(6.321)
<b>Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto</b>		<b>11.806</b>	<b>18.962</b>
Subvenciones, donaciones y legados	13	(16.189)	(18.491)
Efecto impositivo		4.047	4.623
<b>Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias</b>		<b>(12.142)</b>	<b>(13.868)</b>
<b>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS</b>		<b>5.810</b>	<b>115.266</b>

**B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**

(Expresado en miles de euros)

	Miles de euros						
	Capital Escriturado	Prima de asunción	Reservas	Resultado ejercicios anteriores	Resultado ejercicio	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	TOTAL
<b>SALDO FINAL AÑO 2018</b>	<b>323.374</b>	<b>796.869</b>	<b>307.446</b>	<b>(294.026)</b>	<b>151.551</b>	<b>59.524</b>	<b>1.344.738</b>
Ajustes de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-
<b>SALDO INICIO AÑO 2019</b>	<b>323.374</b>	<b>796.869</b>	<b>307.446</b>	<b>(294.026)</b>	<b>151.551</b>	<b>59.524</b>	<b>1.344.738</b>
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	110.172	5.094	115.266
Dotación Reserva Legal ejercicio 2019	-	-	(60.195)	60.195	-	-	-
Otras operaciones	-	-	483	-	-	-	483
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	-	151.551	(151.551)	-	-
<b>SALDO, FINAL AÑO 2019</b>	<b>323.374</b>	<b>796.869</b>	<b>247.734</b>	<b>(82.280)</b>	<b>110.172</b>	<b>64.618</b>	<b>1.460.487</b>
Ajustes de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-
<b>SALDO, INICIO AÑO 2020</b>	<b>323.374</b>	<b>796.869</b>	<b>247.734</b>	<b>(82.280)</b>	<b>110.172</b>	<b>64.618</b>	<b>1.460.487</b>
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	6.146	(336)	5.810
Dotación Reserva Legal ejercicio 2020	-	-	-	-	-	-	-
Otras operaciones	-	-	436	-	-	-	436
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	27.892	82.280	(110.172)	-	-
<b>SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	<b>323.374</b>	<b>796.869</b>	<b>276.062</b>	<b>-</b>	<b>6.146</b>	<b>64.282</b>	<b>1.466.733</b>



# FORD ESPAÑA, S.L.

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Expresado en miles de euros)

	Nota	31.12.2020	31.12.2019
<b>1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.</b>		<b>5.471</b>	<b>126.636</b>
<b>2. Ajustes del resultado.</b>		<b>416.617</b>	<b>380.684</b>
a) Amortización del inmovilizado (+).	5 y 6	389.722	419.971
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	9	19.292	(71.543)
c) Variación de provisiones (+/-).	15	13.563	30.104
d) Imputación de subvenciones (-)	13	(12.320)	(13.765)
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	17	4.335	3.532
g) Ingresos financieros (-).	13	(4.395)	(3.689)
h) Gastos financieros (+).		26.657	6.398
i) Diferencias de cambio (+/-).		(19.824)	9.893
j) Otros ingresos y gastos (+/-).		(413)	(217)
<b>3. Cambios en el capital corriente.</b>		<b>(485.350)</b>	<b>148.917</b>
a) Existencias (+/-).	9	(91.936)	(73.302)
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).		(174.718)	209.174
c) Otros activos corrientes (+/-).		2.439	17.703
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).		(229.901)	21.674
e) Otros pasivos corrientes (+/-).		8.766	(26.332)
<b>4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.</b>		<b>(12.870)</b>	<b>(17.377)</b>
a) Pagos de intereses (-).		(26.657)	(2.709)
c) Cobros de intereses (+).		4.395	-
d) Pagos (cobros) por impuesto sobre beneficios (-/+).	18	9.392	(14.668)
<b>A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>(76.132)</b>	<b>638.860</b>
<b>6. Pagos por inversiones (-).</b>		<b>(134.801)</b>	<b>(614.465)</b>
a) Empresas del grupo y asociadas	8	-	-
b) Inmovilizado Intangible.	5	(15.964)	(23.933)
c) Inmovilizado material.	6	(118.837)	(583.532)
d) Inversiones Inmobiliarias.	6	-	(7.000)
e) Otros activos financieros.		-	-
<b>7. Cobros por desinversiones (+).</b>		<b>18.753</b>	<b>2.418</b>
c) Inmovilizado material.	6	18.568	2.325
d) Inversiones Inmobiliarias.		-	-
e) Otros activos financieros.		185	93
<b>B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>(116.048)</b>	<b>(612.047)</b>
<b>9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.</b>		<b>23.149</b>	<b>5.912</b>
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.	13	23.149	5.912
<b>10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.</b>		<b>148.753</b>	<b>(23.700)</b>
a) Emisión		154.778	-
2. Deudas con entidades de crédito (+).		-	-
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).		154.778	-
b) Devolución y amortización de		(6.025)	(23.700)
2. Deudas con entidades de crédito (-).	7	(6.025)	(7.443)
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).	7 y 22	-	(16.257)
4. Otras (-).		-	-
<b>C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		<b>171.902</b>	<b>(17.788)</b>
<b>D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		<b>19.824</b>	<b>(9.893)</b>
<b>E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-A+/-B+/-C+/- D)</b>		<b>(454)</b>	<b>(868)</b>
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.		3.808	4.676
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.		3.354	3.808

# **FORD ESPAÑA, S.L.**

## **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

### **NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL**

Ford España, S.L. (en adelante, también, la “Sociedad”), se constituyó en Sueca el 26 de septiembre de 1973 como Sociedad Anónima. Conforme al acuerdo adoptado en la Junta General Extraordinaria del 18 de octubre de 2005, la Sociedad adoptó la forma jurídica de Sociedad de Responsabilidad Limitada. El domicilio social de la Sociedad se encuentra en la C/Caléndula nº 13, 28109 Alcobendas (Madrid).

La actividad principal de Ford España, S.L. consiste en la fabricación y venta de vehículos, clase turismo y comerciales, motores y otros componentes al mercado nacional y exterior. La planta industrial está situada en la población de Almussafes (Valencia).

Ford España, S.L. es la sociedad dominante de un grupo compuesto por varias sociedades que tienen como actividad principal la fabricación, importación y distribución de vehículos (se adjunta detalle de las empresas que conforman el grupo en la Nota 8 de la presente memoria). Por dicho motivo, Ford España, S.L. está obligada a presentar cuentas anuales consolidadas con sus filiales.

A su vez Ford España S.L. está controlada por Ford Motor Company, compañía de nacionalidad estadounidense y sociedad matriz última del Grupo Ford, que posee el 99,99% de las participaciones de la Sociedad.

Las cifras contenidas en todos los estados contables que forman parte de las cuentas anuales (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y las Notas de la memoria de las cuentas anuales) están expresadas en miles de euros, salvo mención específica de lo contrario.

Las cuentas anuales consolidadas de Ford España, S.L. del ejercicio 2019 fueron aprobadas en la junta general de socios celebrada el 27 de julio de 2020 y se encuentran depositadas en el Registro Mercantil de Madrid. Asimismo, las cuentas anuales del ejercicio 2020 han sido formuladas por sus correspondientes administradores el 28 de junio de 2021 y se depositarán en el Registro Mercantil de Madrid de acuerdo a los plazos establecidos por la normativa aplicable.

### **NOTA 2. BASES DE PRESENTACIÓN**

#### **a) Imagen fiel**

Las cuentas anuales se han preparado a partir de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad aprobado mediante Real Decreto 1514/2007 y las modificaciones incorporadas en último lugar a éste mediante Real Decreto 1159/2010 y Real Decreto 602/2016, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, así como la veracidad de los flujos de efectivo incorporados en el estado de flujos de efectivo.

#### **b) Principios contables**

En la preparación de las cuentas anuales adjuntas, la Sociedad ha aplicado los principios contables obligatorios contenidos en la legislación mercantil y contable vigente.

**MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

**c) Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre**

La preparación de las cuentas anuales exige el uso por parte de la Sociedad de ciertas estimaciones y juicios en relación con el futuro que se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias actuales.

Las estimaciones contables resultantes, por definición, raramente igualarán a los correspondientes resultados reales. A continuación, se explican las estimaciones y juicios que tienen un riesgo significativo de dar lugar a un ajuste material en los valores en libros de los activos y pasivos dentro del ejercicio financiero siguiente.

- *Vidas útiles de los gastos de desarrollo, de la fábrica y los equipos de la división de tecnología*

La Sociedad determina las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por amortización para los proyectos de desarrollo activados en el balance, así como para su fábrica y equipos. Esta estimación se basa en los ciclos de vida proyectados de los productos para su segmento de alta tecnología. Ésta podría cambiar significativamente como consecuencia de innovaciones técnicas, acciones de la competencia en respuesta a ciclos del sector severos y reestimaciones del periodo de producción estimado de cada proyecto. La Dirección incrementará el cargo por amortización cuando las vidas útiles sean inferiores a las vidas estimadas anteriormente o amortizará o eliminará activos obsoletos técnicamente o no estratégicos que se hayan abandonado o vendido.

La Sociedad, según su experiencia histórica y sus planes de producción futuros, estima la vida útil de aquellos elementos del inmovilizado que van destinados a la producción a un modelo de vehículo en concreto (special tooling), por tanto, en el caso de que se produzcan decisiones acerca de ampliar o reducir los periodos de producción de un modelo, se ajusta la vida útil de todos los activos vinculados al mismo.

- *Activos por impuestos diferidos y bases imponibles negativas*

La Sociedad reconoce activos por impuestos diferidos en la medida que considera probable que se vayan a generar ganancias fiscales en un futuro que permitan compensar dichas diferencias temporarias, de acuerdo con la política contable expuesta en la Nota 3.9.

- *Provisiones por garantías*

La Sociedad determina, en base a información histórica, obligaciones legales y estimaciones, el gasto de garantías de las ventas de productos realizadas durante el ejercicio, registrando provisiones en balance para hacer frente a los pagos futuros derivados de las obligaciones contractuales y legales incurridas. Las estimaciones realizadas y los cargos registrados contablemente, podrían verse afectados a lo largo del tiempo, en base a acontecimientos futuros de difícil pronóstico, por lo que la Sociedad incrementará o reducirá el gasto por garantías en función de la evolución de dichos acontecimientos.

- *Pérdida estimada por deterioro de las participaciones en instrumentos de patrimonio de las empresas del grupo*

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

La Sociedad comprueba anualmente si el valor de las participaciones en instrumentos de patrimonio de las empresas del grupo ha sufrido alguna pérdida por deterioro del valor, de acuerdo con la política contable de la Nota 3.4. Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se han determinado en base a cálculos del valor en uso. Estos cálculos requieren el uso de estimaciones (Nota 8).

#### **d) Agrupación de partidas**

A efectos de facilitar la comprensión del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, algunas partidas de estos estados se presentan de forma agrupada, recogiendo los análisis requeridos en las notas correspondientes de la memoria.

#### **e) Cambios en criterios contables**

Durante el ejercicio 2020 no se han producido cambios de criterios contables significativos respecto a los criterios aplicados en el ejercicio 2019.

#### **f) Corrección de errores**

Durante el ejercicio 2020 no se han detectado errores correspondientes a los ejercicios anteriores, ni tampoco en 2019.

#### **g) Principio de empresa en funcionamiento**

Como se observa en el balance de situación adjunto, la Sociedad presenta fondo de maniobra negativo, el cual surge principalmente por el gran volumen de inversiones realizadas en la planta de Almussafes así como las inversiones realizadas en Ford México en los últimos ejercicios. Dichas inversiones han sido financiadas a través de los acuerdos de financiación que la Sociedad mantiene con empresas del grupo, los cuales son registrados por la entidad en el pasivo corriente, en base a las condiciones establecidas en los mismos.

Adicionalmente, el periodo medio de cobro es inferior al periodo medio de pago, lo cual tiene un impacto negativo sobre el fondo de maniobra.

Como factor mitigante del riesgo de empresa en funcionamiento cabe destacar el apoyo financiero del grupo anteriormente mencionado a través de los acuerdos establecidos con dos empresas dedicadas a la gestión de las necesidades de liquidez del grupo. Mediante estos acuerdos, la Sociedad dispone de dos líneas de crédito, una de hasta 2.150 millones de euros (en base a dos acuerdos con Ford International Liquidity Management Limited, "FILM", uno de ellos firmado el 1 de diciembre del 2012, y otro acuerdo del 30 de noviembre del 2017), y otra de hasta 1.425 millones de euros (en base a dos acuerdos firmados con Ford VH Limited, uno de ellos del 10 de junio de 2013, y otro acuerdo del 10 de Agosto de 2018), modificados los cuatro acuerdos el 1 de enero de 2020 y con vencimiento el 1 de enero de 2021 y renovación automática cada 12 meses, las cuales no han sido totalmente dispuestas en el ejercicio 2020 tal y como se especifica en la Nota 7.2 de la presente memoria.

Por último, como resultado de la pandemia del Covid-19, en marzo de 2020, Ford Motor Company indicó a sus empleados, excepto aquellos en funciones críticas, que debían trabajar desde sus domicilios con medios a distancia. Durante 2021, la Sociedad ha

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

implementado un modelo híbrido donde los empleados pueden trabajar o bien desde sus domicilios o bien en la oficina dependiendo de la situación pandémica y personal. Durante este tiempo, el teletrabajo no ha supuesto ningún riesgo en la actividad de la Sociedad, ya que contaba con protocolos activos al respecto.

La Sociedad opera como un distribuidor de vehículos dentro de Ford Motor Company. Para asegurar que se mantiene suficiente liquidez, Ford Motor Company lleva a cabo varias acciones incluyendo la suspensión regular de los dividendos trimestrales, estableciendo facilidades de crédito adicionales por importe de 15.400 millones de dólares y emitiendo deuda no garantizada adicional por importe de 8.000 millones de dólares. Teniendo en cuenta estas acciones tomadas, existe liquidez suficiente para financiar las operaciones durante al menos los siguientes 12 meses desde la emisión de estos estados financieros

#### **h) Comparación de la información**

De acuerdo con la legislación mercantil, se presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, además de las cifras del ejercicio 2020, las correspondientes al ejercicio 2019.

### **NOTA 3. CRITERIOS CONTABLES**

#### **3.1 INMOVILIZADO INTANGIBLE**

El inmovilizado intangible se valora inicialmente por su coste, ya sea éste el precio de adquisición o el coste de producción. El coste del inmovilizado intangible adquirido mediante combinaciones de negocios es su valor razonable en la fecha de adquisición.

Después del reconocimiento inicial, el inmovilizado intangible se valora por su coste, menos la amortización acumulada y, en su caso, el importe acumulado de las correcciones por deterioro registradas.

Los activos intangibles se amortizan sistemáticamente en función de la vida útil estimada de los bienes y de su valor residual. Los métodos y periodos de amortización aplicados son revisados en cada cierre de ejercicio y, si procede, ajustados de forma prospectiva. Al menos al cierre del ejercicio, se evalúa la existencia de indicios de deterioro, en cuyo caso se estiman los importes recuperables, efectuándose las correcciones valorativas que procedan.

#### ***Gastos de desarrollo***

Los gastos de desarrollo incurridos en un proyecto se reconocen como inmovilizado intangible si éste es viable desde una perspectiva técnica y comercial, se dispone de recursos técnicos y financieros suficientes para completarlo, los costes incurridos pueden determinarse de forma fiable y la generación de beneficios es probable.

Los gastos de desarrollo activados se amortizan de forma lineal durante la vida útil estimada del proyecto sin superar en ningún caso los 5 años. En caso de que varíen las circunstancias favorables del proyecto que permitieron capitalizar los gastos de desarrollo, la parte pendiente de amortizar se lleva a resultados en el ejercicio en que cambian dichas circunstancias.

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

### *Aplicaciones informáticas*

Las licencias para programas informáticos adquiridas a terceros se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas mediante método lineal en un periodo de 3 años.

Los gastos relacionados con el mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

### **3.2 INMOVILIZADO MATERIAL E INVERSIONES INMOBILIARIAS**

#### **a) Inmovilizado Material**

Los elementos del inmovilizado material se reconocen por su precio de adquisición o coste de producción menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas reconocidas.

El importe de los trabajos realizados por la empresa para su propio inmovilizado material se calcula sumando al precio de adquisición de las materias consumibles, los costes directos o indirectos imputables a dichos bienes.

Los costes de ampliación, modernización o mejora de los bienes del inmovilizado material se incorporan al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil, y siempre que sea posible conocer o estimar el valor contable de los elementos que resultan dados de baja del inventario por haber sido sustituidos.

Los gastos financieros directamente atribuibles a la adquisición o construcción de elementos del inmovilizado que necesiten un período de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso se incorporan a su coste hasta que se encuentran en condiciones de funcionamiento.

Los costes de reparaciones importantes se activan y se amortizan durante la vida útil estimada de los activos, mientras que los gastos de mantenimiento recurrentes se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

El inmovilizado material se amortiza siguiendo planes especiales formulados en base a los años de vida útil estimada de los bienes, así como su depreciación efectiva. Las vidas útiles estimadas se detallan como sigue:

	<b>Años de vida útil estimada</b>
Construcciones	33 a 50
Maquinaria	6 a 10
Instalaciones eléctricas especializadas	10 a 12
Otras instalaciones especializadas	20
Contenedores	7
Herramientas	3
Utillaje	3 a 10
Mobiliario	10
Equipos para proceso información	4

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

El valor residual y la vida útil de los activos se revisa, ajustándose si fuese necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el valor contable de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 3.3).

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor contable y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Se estima que en aquellos casos en que la producción del modelo original que fue objeto de lanzamiento ha sido finalizada, debido a las particularidades específicas de la planta de fabricación (en la que en la misma cadena de producción se dispone de la capacidad de secuenciar distintos modelos simultáneamente), se considera que las inversiones son aprovechables de manera sustancial por los modelos de la siguiente generación, debido a que muchas especificaciones técnicas y procesos de producción son compartidos. Lo citado anteriormente es de aplicación para todos los casos excepto para el utillaje (special tooling), para el cual, la Sociedad según su experiencia histórica y sus planes de producción futuros, estima la vida útil de los mismos, puesto que van destinados a la producción a un modelo de vehículo en concreto. En cualquier caso, se realiza un análisis con el fin de identificar activos que no pudieran ser aprovechables y en los casos necesarios, realiza nuevas estimaciones de las vidas útiles con el fin de alinear las vidas útiles con el período de producción estimado y/o dar de baja los mismos.

#### **b) Inversiones inmobiliarias**

Las inversiones inmobiliarias comprenden edificios en propiedad que se mantienen para la obtención de rentas a largo plazo y no están ocupadas por la Sociedad.

Los elementos incluidos en este epígrafe se presentan valorados por su coste de adquisición menos su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado. Para el cálculo de la amortización de las inversiones inmobiliarias se utiliza el método lineal en función de los años de vida útil estimados para los mismos que es de entre 33-50 años.

### **3.3 PÉRDIDAS POR DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS**

Los activos se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indiquen que el valor contable puede no ser recuperable. Se reconocería una pérdida por deterioro por el exceso del valor contable del activo sobre su importe recuperable, entendido éste como el valor razonable del activo menos los costes de venta o el valor en uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del fondo de comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

#### **3.4 ACTIVOS FINANCIEROS**

##### **a) Préstamos y partidas a cobrar**

Los préstamos y partidas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y partidas a cobrar se incluyen en “Inversiones financieras a largo y corto plazo” y “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” en el balance.

Estos activos financieros se valoran inicialmente por su valor razonable, incluidos los costes de transacción que les sean directamente imputables, y posteriormente a coste amortizado reconociendo los intereses devengados en función de su tipo de interés efectivo, entendido como el tipo de actualización que iguala el valor en libros del instrumento con la totalidad de sus flujos de efectivo estimados hasta su vencimiento. No obstante lo anterior, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año se valoran, tanto en el momento de reconocimiento inicial como posteriormente, por su valor nominal siempre que el efecto de no actualizar los flujos no sea significativo.

Al menos al cierre del ejercicio, se efectúan las correcciones valorativas necesarias por deterioro de valor si existe evidencia objetiva de que no se cobrarán todos los importes que se adeudan.

El importe de la pérdida por deterioro del valor es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo en el momento de reconocimiento inicial. Las correcciones de valor, así como en su caso su reversión, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

En el año 2017 Ford España, S.L. suscribió un nuevo contrato de factoring con FCE Bank PLC, Sucursal en España, en línea con el anterior contrato que databa del ejercicio 1995, por el que los créditos generados a favor de la Sociedad como consecuencia de las ventas de Recambios y Accesorios son transmitidos a dicha entidad. Según las estipulaciones del contrato, la entidad de crédito asume los riesgos derivados de los créditos cedidos. No obstante, Ford España, S.L. garantiza a la entidad de crédito hasta un límite máximo del 10% del importe total de los créditos cedidos y pendientes de pago en cada momento. Los costes derivados de la cesión se imputan a resultados según las cláusulas del contrato.

##### **b) Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas**

Se valoran por su coste menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones por deterioro del valor. No obstante, cuando existe una inversión anterior a su calificación como empresa del grupo, multigrupo o asociada, se considera como coste de la inversión su valor contable antes de tener esa calificación. Los ajustes valorativos previos contabilizados directamente en el patrimonio neto se mantienen en éste hasta que se dan de baja.

Si existe evidencia objetiva de que el valor en libros no es recuperable, se efectúan las oportunas correcciones valorativas por la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, en la estimación del deterioro de estas inversiones se toma en consideración el patrimonio neto de la sociedad participada



## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración. La corrección de valor y, en su caso, su reversión se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se produce.

Los activos financieros se dan de baja en el balance cuando se traspasan sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo. En el caso concreto de cuentas a cobrar se entiende que este hecho se produce en general si se han transmitido los riesgos de insolvencia y de mora.

#### **3.5 EXISTENCIAS**

Las existencias se valoran a su coste o a su valor neto realizable, el menor de los dos.

Cuando el valor neto realizable de las existencias sea inferior a su coste, se efectuarán las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias. Si las circunstancias que causan la corrección de valor dejan de existir, el importe de la corrección es objeto de reversión y se reconoce como ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias.

El coste se determina por el método FIFO (primera entrada, primera salida). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes estimados necesarios para llevarla a cabo.

#### **3.6 PATRIMONIO NETO**

El capital social está representado por participaciones sociales. Los costes de emisión de nuevas participaciones u opciones se presentan directamente contra el patrimonio neto, como menores reservas.

En el caso de adquisición de participaciones propias de la Sociedad, la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible, se deduce del patrimonio neto hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación. Cuando estas participaciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible, se incluye en el patrimonio neto.

#### **3.7 PASIVOS FINANCIEROS**

La categoría de débitos y partidas a pagar incluye tanto débitos por operaciones comerciales como no comerciales. Estos recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes, a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

Estas deudas se reconocen inicialmente a su valor razonable ajustado por los costes de transacción directamente imputables, registrándose posteriormente por su coste amortizado según el método del tipo de interés efectivo. Dicho interés efectivo es el tipo de actualización que iguala el valor en libros del instrumento con la corriente esperada de pagos futuros previstos hasta el vencimiento del pasivo.

No obstante lo anterior, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual se valoran, tanto en el momento inicial como posteriormente, por su valor nominal cuando el efecto de no

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

#### **3.8 SUBVENCIONES RECIBIDAS**

Las subvenciones que tengan carácter de reintegrables se registran como pasivos hasta cumplir las condiciones para considerarse no reintegrables, mientras que las subvenciones no reintegrables se registran como ingresos directamente imputados al patrimonio neto y se reconocen como ingresos sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos derivados de la subvención. Las subvenciones no reintegrables recibidas de los socios se registran directamente en fondos propios.

A estos efectos, una subvención se considera no reintegrable cuando existe un acuerdo individualizado de concesión de la subvención, se han cumplido todas las condiciones establecidas para su concesión y no existen dudas razonables de que se cobrará.

Las subvenciones de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las subvenciones no monetarias por el valor razonable del bien recibido, referidos ambos valores al momento de su reconocimiento.

Las subvenciones no reintegrables relacionadas con la adquisición de inmovilizado intangible e inmovilizado material se imputan como ingresos del ejercicio en proporción a la amortización de los correspondientes activos o, en su caso, cuando se produzca su enajenación, corrección valorativa por deterioro o baja en balance. Por su parte, las subvenciones no reintegrables relacionadas con gastos específicos se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo ejercicio en que se devengan los correspondientes gastos y las concedidas para compensar déficit de explotación en el ejercicio en que se conceden, salvo cuando se destinan a compensar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputan en dichos ejercicios.

Las subvenciones correspondientes con financiación de tipo impositivo por debajo de mercado se reconocen en patrimonio neto por el valor actual de la diferencia entre el tipo de mercado y el asociado a la deuda sobre el nominal de la financiación desde la fecha del balance de apertura hasta su amortización.

#### **3.9 IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS**

El gasto (ingreso) por impuesto sobre beneficios es el importe que, por este concepto, se devenga en el ejercicio y que comprende tanto el gasto (ingreso) por impuesto corriente como por impuesto diferido.

Tanto el gasto (ingreso) por impuesto corriente como diferido se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, se reconoce en el patrimonio neto el efecto impositivo relacionado con partidas que se registran directamente en el patrimonio neto.

Los activos y pasivos por impuesto corriente se valorarán por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, de acuerdo con la normativa vigente o aprobada y pendiente de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción distinta de una combinación de negocios que

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible del impuesto, no se reconocen. El impuesto diferido se determina aplicando la normativa y los tipos impositivos aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que resulte probable que se vaya a disponer de ganancias fiscales futuras con las que poder compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad considera que existen factores y circunstancias que le hacen considerar probable dicho hecho. Éstas incluyen: el contrato de fabricación de vehículos y componentes en vigor con Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited, así como las ventas de vehículos estimadas en los principales mercados europeos a los que va destinada dicha fabricación y su posicionamiento, los resultados y las expectativas de venta de los modelos comercializados por Ford en Europa.

#### **3.10 PRESTACIONES A LOS EMPLEADOS**

##### **a) Compromisos por pensiones**

La Sociedad mantiene varios compromisos por pensiones con sus empleados. Dichos compromisos se financian mediante pólizas contratadas con entidades aseguradoras o mediante fondos internos, y se clasifican como compromisos de aportación definida o compromisos de prestación definida, en función de las condiciones de dichas obligaciones.

##### **b) Compromisos de aportación definida**

Un compromiso de aportación definida es aquel bajo el cual la Sociedad realiza contribuciones fijas a una entidad separada y no tiene ninguna obligación legal, contractual o implícita de realizar contribuciones adicionales si la entidad separada no dispusiese de activos suficientes para atender los compromisos asumidos.

Según establece el convenio colectivo, la Sociedad aportará un 1% del salario bruto anual, más la antigüedad, siempre que el empleado haya aportado previamente dicha cantidad y tenga un contrato de carácter fijo. La Sociedad ha contratado una póliza de seguro para externalizar este plan de previsión.

Para los directivos y gerentes incorporados a partir del año 2008 la Sociedad aportará 3 veces la aportación realizada por el empleado, que podrá optar por contribuir un 1%, 2% o 3% de su salario bruto más la antigüedad.

Una vez que se han desembolsado las aportaciones acordadas, la Sociedad no tiene obligación de pagos adicionales. Las contribuciones pagadas por anticipado se reconocen como un activo en la medida en que una devolución de efectivo o una reducción de los pagos futuros se encuentran disponibles.

La Sociedad reconoce un pasivo por las contribuciones a realizar cuando, al cierre del ejercicio, figuren contribuciones devengadas no satisfechas.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

#### **c) Compromisos de prestación definida**

Los compromisos que no tienen carácter de aportación definida, se consideran de prestación definida. Generalmente, los compromisos de prestación definida establecen el importe de la prestación que recibirá el empleado en el momento de su jubilación, normalmente en función de uno o más factores como la edad, años de servicio y remuneración.

En la actualidad, existe un plan de prestación definida para los directivos y gerentes anteriores a 2008 y que reúnen las condiciones recogidas en el Reglamento del Plan. Este plan garantiza una pensión de jubilación vitalicia y constante en función de los años de servicio y el promedio de salarios pensionables.

La Sociedad tiene externalizado este compromiso a través de una póliza de seguros.

La Sociedad reconocerá en balance una provisión o un activo respecto de los planes de pensiones de prestación definida por la diferencia entre el valor actual de los compromisos devengados y el valor razonable de los “activos afectos al plan”.

El valor actual de la obligación se determina mediante métodos actuariales de cálculo e hipótesis financieras y actuariales insesgadas y compatibles entre sí.

La variación en el cálculo del valor actual de las retribuciones comprometidas o, en su caso, de los activos afectos, en la fecha de cierre, debida a pérdidas y ganancias actuariales se reconoce en el ejercicio en que surge, directamente en el patrimonio neto como reservas, por tratarse de un compromiso post-empleo. A estos efectos, las pérdidas y ganancias son exclusivamente para las variaciones que surgen de cambios en las hipótesis actuariales o de ajustes por la experiencia.

Los costes por servicios pasados se reconocen inmediatamente en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto cuando se trate de derechos revocables, en cuyo caso, se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma lineal en el período que resta hasta que los derechos por servicios pasados son irrevocables. No obstante, si surge un activo, los derechos revocables se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma inmediata, salvo que surja una reducción en el valor actual de las prestaciones que pueden retornar a la Sociedad en forma de reembolsos directos o de menores contribuciones futuras, en cuyo caso, se imputa de forma inmediata en la cuenta de pérdidas y ganancias el exceso sobre tal reducción.

Además del compromiso con el personal directivo, la Sociedad mantiene otro compromiso de prestación definida consistente en una gratificación especial que se otorga cuando el empleado cumple 25 años de servicio.

#### **d) Otras prestaciones**

Adicionalmente existen prestaciones de fallecimiento en actividad e incapacidad absoluta, que se calculan en base a la definición de la pensión de jubilación, pero con parámetros a la fecha del fallecimiento o incapacidad. La prestación será el 50% de la pensión en caso de fallecimiento, y el 100% de la pensión en caso de incapacidad.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

#### **e) Remuneraciones basadas en instrumentos de patrimonio de la sociedad matriz última**

La Sociedad opera un plan de compensaciones basadas en acciones y liquidables en acciones de Ford Motor Company a partir de determinados niveles de gerencia. Por un lado, la Sociedad reconoce los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de la opción como un gasto en el momento de su obtención y por otro el correspondiente incremento en el patrimonio neto. El importe total que se lleva a gastos durante el período de devengo se determina por referencia al valor razonable de las opciones concedidas (Nota 17.e).

#### **f) Indemnizaciones por cese y planes de prejubilaciones**

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión de la Sociedad de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad normal de jubilación o cuando el empleado acepta renunciar voluntariamente a cambio de esas prestaciones. La Sociedad reconoce estas prestaciones cuando se ha comprometido de forma demostrable a cesar en su empleo a los trabajadores de acuerdo con un plan formal detallado sin posibilidad de retirada o a proporcionar indemnizaciones por cese como consecuencia de una oferta para animar a una renuncia voluntaria. Las prestaciones que no se van a pagar en los doce meses siguientes a la fecha del balance se descuentan a su valor actual.

### **3.11 PROVISIONES POR PASIVOS CONTINGENTES**

Las provisiones para restauración medioambiental, costes de reestructuración y litigios se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se puede estimar de forma fiable. Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. Los ajustes en la provisión con motivo de su actualización se reconocen como un gasto financiero conforme se van devengando.

Las provisiones con vencimiento inferior o igual a un año, con un efecto financiero no significativo no se descuentan.

Cuando se espera que parte del desembolso necesario para liquidar la provisión sea reembolsado por un tercero, el reembolso se reconoce como un activo independiente, siempre que sea prácticamente segura su recepción.

Por su parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra o no uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad. Dichos pasivos contingentes no son objeto de registro contable.

# **FORD ESPAÑA, SL**

## **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

### **3.12 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS**

#### **a) Ingresos por ventas**

La Sociedad tiene como fuente principal de ingresos las siguientes dos actividades:

- El ensamblaje de vehículos de pasajeros y comerciales y la producción de motores y de otros componentes de automoción para las entidades del Grupo Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited principalmente.
- Labores de comercialización y distribución de vehículos y componentes en territorio español, en calidad de Compañía Nacional de Ventas.
- Servicios logísticos para otras compañías de la Organización Ford.

Los ingresos se registran por el valor razonable de la contraprestación a recibir y representan los importes a cobrar por los bienes entregados y los servicios prestados en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad, menos devoluciones, rebajas, descuentos y el impuesto sobre el valor añadido.

La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la Sociedad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades descritas anteriormente. No se considera que se pueda valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta. La Sociedad basa sus estimaciones en resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de cliente, el tipo de transacción y los términos concretos de cada acuerdo.

La Sociedad fabrica y vende vehículos, motores, recambios y componentes de vehículos en el mercado al por mayor. Las ventas de bienes se reconocen cuando se han transferido los riesgos y beneficios de los productos, principalmente a las sociedades del Grupo, Ford Werke GmbH, Ford Motor Company Limited, o a los concesionarios, quienes tienen total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos, y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte de éstos.

Las ventas se reconocen en función del precio fijado en el contrato de venta, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta. Los descuentos por volumen se evalúan en función de las compras anuales previstas. Se asume que no existe un componente de financiación, dado que las ventas realizadas a Ford Werke GmbH y Ford Motor Company Limited se llevan a cabo mediante procedimiento de compensación de saldos el día 25 de cada mes y las ventas realizadas a los concesionarios de vehículos se cobran en su gran mayoría a las 48 horas de llevarse a cabo, a través de la entidad financiera del Grupo, lo que está en línea con la práctica del mercado.

Asimismo, la Sociedad registra como menor valor de venta de los vehículos a los concesionarios en el momento de registro del ingreso cualquier coste asociado a dicha venta, incluyendo, entre otros, conceptos tales como descuentos, incentivos y estimaciones de los costes de cualquier tipo de ayuda para cubrir la financiación recibida por el concesionario por parte de la financiera del Grupo (esta ayuda cubre un período de tiempo máximo de 90 días establecido previamente).

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

Las ventas de recambios a los concesionarios se realizan con un plazo de cobro a 40 días, según conste en factura, siendo su cobro anticipado por la financiera del Grupo en el primer día hábil del mes siguiente al de su venta, en función del contrato de factoring referido en el último párrafo del Apartado 3.4.a) precedente.

#### **b) Ingresos por dividendos**

Los ingresos por dividendos se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se establece el derecho a recibir el cobro. No obstante lo anterior, si los dividendos distribuidos proceden de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición no se reconocen como ingresos, minorando el valor contable de la inversión.

#### **c) Ingresos por intereses**

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, la Sociedad reduce el valor contable a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo.

### **3.13 ARRENDAMIENTOS**

#### **a) Arrendamiento financiero (cuando la Sociedad es el arrendatario)**

La Sociedad arrienda determinado inmovilizado material. Los arrendamientos de inmovilizado material en los que la Sociedad tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor actual de los pagos mínimos acordados por el arrendamiento, el menor de los dos. Para el cálculo del valor actual se utiliza el tipo de interés implícito del contrato y si éste no se puede determinar, el tipo de interés de la Sociedad para operaciones similares.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras. La carga financiera total se distribuye a lo largo del plazo de arrendamiento y se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas contingentes son gasto del ejercicio en que se incurre en ellas. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento, netas de cargas financieras, se incluyen en "Acreedores por arrendamiento financiero". El inmovilizado adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil.

#### **b) Arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es el arrendatario)**

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

#### **c) Arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es el arrendador)**

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento operativo, el activo se incluye en el balance de acuerdo con su naturaleza. Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

### **3.14 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA**

#### **a) Moneda funcional y de presentación**

Las cuentas anuales de la Sociedad se presentan en miles de euros, ya que el euro es la moneda de presentación y funcional de la Sociedad.

#### **b) Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en la fecha de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo cualificadas y las coberturas de inversión neta cualificadas.

### **3.15 TRANSACCIONES ENTRE PARTES VINCULADAS**

Con carácter general, las operaciones entre empresas del Grupo se contabilizan en el momento inicial por su valor razonable. En su caso, si el precio acordado difiere de su valor razonable, la diferencia se registra atendiendo a la realidad económica de la operación.

No obstante, lo anterior, en las operaciones de fusión, escisión o aportación no dineraria de un negocio la Sociedad sigue el siguiente criterio:

- En las operaciones entre empresas del Grupo en las que interviene la sociedad dominante del mismo o la dominante de un subgrupo y su dependiente, directa o indirectamente, los elementos constitutivos del negocio adquirido se valoran por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las cuentas anuales consolidadas del Grupo o Subgrupo.
- En el caso de operaciones entre otras empresas del grupo, los elementos patrimoniales del negocio se valoran por sus valores contables en sus cuentas anuales individuales antes de la operación.
- Cuando no intervenga la empresa dominante, del Grupo o Subgrupo, y su dependiente, las cuentas anuales a considerar a estos efectos serán las del Grupo o Subgrupo mayor en el que se integren los elementos patrimoniales cuya sociedad dominante sea española. En estos casos la diferencia que se pudiera poner de manifiesto entre el valor neto de los activos y pasivos de la sociedad adquirida, ajustado por el saldo de las agrupaciones de subvenciones, donaciones y legados recibidos y ajustes por cambios de valor y cualquier importe del capital y prima de emisión, en su caso, emitido por la sociedad absorbente, se registra en reservas.



## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

- Las operaciones entre empresas del grupo se registran de acuerdo a lo establecido en los acuerdos de precios de transferencia mantenidos con el Grupo (ver nota 22).

#### **3.16 ELEMENTOS PATRIMONIALES DE NATURALEZA MEDIOAMBIENTAL**

Los gastos derivados de las actuaciones empresariales encaminadas a la protección y mejora del medio ambiente se contabilizan como gasto del ejercicio en que se incurren.

Cuando dichos gastos supongan incorporaciones al inmovilizado material, cuyo fin sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, se contabilizan como mayor valor del inmovilizado (Nota 23).

#### **3.17 OPERACIONES DE VENTA CON PACTO DE RECOMPRA**

Ford España, S.L. ha venido suscribiendo contratos anuales con sociedades de alquiler de vehículos, por los que éstas compran vehículos Ford con el compromiso de revendérselos a Ford España, S.L. una vez transcurrido un determinado plazo, a unos precios estipulados en dichos contratos. La Sociedad registra aquellos vehículos vendidos, y sobre los que existe un compromiso de compra a cierre del ejercicio, en el epígrafe de existencias (Nota 9) reconociendo el margen final transcurrido hasta el momento de la recompra, así como la provisión por todos los costes y pérdidas futuras que puedan existir hasta el momento de la recompra y posterior venta final. Asimismo, en lo que respecta a aquellos vehículos ya recomprados y que se encuentran pendientes de una segunda venta por parte de Ford, éstos se encuentran igualmente registrados dentro del epígrafe de existencias (Nota 9).

#### **3.18 DERECHOS DE EMISIÓN**

Los derechos de emisión se registran en este epígrafe bien cuando son transferidos por el Registro Nacional de Derechos de Emisión de Gases de Efecto Invernadero (RENADE) o bien cuando son adquiridos o generados por la Sociedad. Estos activos se darán de baja del balance con ocasión de su transmisión a terceros, entrega o caducidad de los mismos.

Su valoración se realiza a precio de adquisición o producción. Cuando se trate de derechos adquiridos a título gratuito, se considerará como precio de adquisición el valor venal de los mismos en el momento de la adquisición. En particular, los derechos de emisión recibidos a través del Plan Nacional de asignación se valoran al comienzo del año natural al cual correspondan y al precio de mercado en el momento de esta asignación.

Los derechos de emisión poseen carácter no amortizable, sin perjuicio de otras correcciones valorativas que pudieran corresponder para atribuirles el inferior valor de mercado que le corresponda al cierre del ejercicio, siempre que su valor contable no sea recuperable por la generación de ingresos suficientes para cubrir todos los costes y los gastos.

A medida que se consumen estos derechos, la Sociedad refleja el gasto derivado de la obligación de devolución de los correspondientes derechos de emisión mediante la dotación de la "Provisión para riesgos y gastos a corto plazo".

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

Los activos por derechos de emisión de gases y la provisión por los consumos del ejercicio se dan de baja del balance con ocasión de su transmisión a terceros, entrega o caducidad de los mismos en abril del año posterior.

Los derechos de emisión asignados a la Sociedad han sido recibidos de forma gratuita. La Sociedad contabiliza anualmente las asignaciones.

#### **3.19 SALDOS CON ADMINISTRACIONES PÚBLICAS**

Las cuentas con las Administraciones Públicas recogen una serie de derechos y obligaciones para la empresa derivados bien de subvenciones concedidas, créditos o débitos con Organismos de la Seguridad Social, o activos y pasivos fiscales tanto corrientes como no corrientes. Si bien, dichos elementos suponen un derecho de cobro o una obligación de pago, no derivan de una relación contractual, sino que tienen su origen en un requerimiento legal o en actividades de fomento por parte de las Administraciones Públicas, por lo que no se consideran activos o pasivos financieros.

#### **NOTA 4. GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO**

##### **4.1 FACTORES DE RIESGO FINANCIERO**

Las actividades de financiación de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo del tipo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo global de la Sociedad se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre su rentabilidad financiera.

La gestión del riesgo está controlada por el Departamento de Tesorería de la Sociedad que identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros con arreglo a las políticas aprobadas por el Grupo. Éste proporciona políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para áreas concretas como riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados e inversión del exceso de liquidez.

##### **a) Riesgo de mercado**

###### *(i) Riesgo de tipo de cambio*

La Sociedad opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesta a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, principalmente el dólar americano y la libra esterlina. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras así como de activos y pasivos reconocidos.

###### *(ii) Riesgo de precio*

Debido a la ausencia de instrumentos financieros cotizados registrados en su balance, la Sociedad no está expuesta al riesgo del precio de los títulos de capital de forma significativa.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

#### *(iii) Riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo y del valor razonable*

No existe riesgo significativo de tipo de interés dado que la Sociedad no hace uso de los recursos ajenos a largo plazo de manera directa.

#### **b) Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito surge de los saldos con clientes, principalmente por las ventas de vehículos que suponen la parte más significativa del negocio de la Sociedad. La mayor parte de la actividad de venta de vehículos, motores y otros componentes producidos se realiza con las sociedades del Grupo, Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company, Limited. Para el resto de ventas de vehículos, los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones de acuerdo con las políticas de la Sociedad, si bien las ventas a concesionarios se realizan al contado. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito y situación particular de cada cliente.

#### **c) Riesgo de liquidez**

La Sociedad afronta muchos riesgos e incertidumbres relacionados con la economía global, la industria en particular y el entorno crediticio que podrían afectar materialmente el plan de negocio. Actualmente, la Dirección de la Sociedad se encuentra en proceso de analizar los potenciales riesgos derivados de: (i) un descenso en el volumen de ventas de la industria a niveles por debajo de la previsión actual y (ii) las acciones necesarias para asegurar un suministro ininterrumpido de materiales y componentes.

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de efectivo y valores negociables suficientes, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

Se realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez de la Sociedad que comprende las disponibilidades de crédito y el efectivo y equivalentes al efectivo en función de los flujos de efectivo esperados. Tal y como se explica en la Nota 2.e, la Sociedad presenta al cierre del ejercicio 2020, al igual que en años anteriores, un fondo de maniobra negativo, que se mitiga por el apoyo financiero del grupo a través de cuatro acuerdos de financiación con dos empresas pertenecientes al grupo Ford, dedicadas a la gestión de las necesidades de liquidez del grupo (Nota 2). En concreto, las necesidades de financiación han sido cubiertas en su totalidad durante los primeros meses del ejercicio siguiente a través del sistema de cash pooling vigente con la Sociedad del Grupo Ford International Liquidity Management Ltd. (FILM) y Ford VH Ltd (Nota 22.e).

## **4.2 ESTIMACIÓN DEL VALOR RAZONABLE**

Se asume que el valor en libros de los créditos y débitos por operaciones comerciales se aproxima a su valor razonable. El valor razonable a efectos de la presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer la Sociedad para instrumentos financieros similares.

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

### NOTA 5. INMOVILIZADO INTANGIBLE

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en “Inmovilizado intangible” es el siguiente:

	Miles de euros		
	Gastos de desarrollo	Aplicaciones informáticas	Total
<b>Saldo a 01/01/2019</b>	<b>63.114</b>	<b>1.269</b>	<b>64.383</b>
Coste	149.256	4.950	154.206
Amortización acumulada	(86.142)	(3.681)	(89.823)
<b>Valor contable</b>	<b>63.114</b>	<b>1.269</b>	<b>64.383</b>
Adiciones	23.757	176	23.933
Retiros - coste	(20.352)	-	(20.352)
Dotación a la amortización	(25.748)	(612)	(26.360)
Retiros - amortización	20.352	-	20.352
Otros movimientos	(15)	-	(15)
<b>Saldo a 31/12/2019</b>	<b>61.108</b>	<b>833</b>	<b>61.941</b>
Coste	152.646	5.126	157.772
Amortización acumulada	(91.538)	(4.293)	(95.831)
<b>Valor contable</b>	<b>61.108</b>	<b>833</b>	<b>61.941</b>
Adiciones	15.778	186	15.964
Retiros – coste	(75.553)	-	(75.553)
Dotación a la amortización	(20.053)	(655)	(20.708)
Retiros - amortización	75.553	-	75.553
<b>Saldo a 31/12/2020</b>	<b>56.833</b>	<b>364</b>	<b>57.197</b>
Coste	92.871	5.312	98.183
Amortización acumulada	(36.038)	(4.948)	(40.986)
<b>Valor contable</b>	<b>56.833</b>	<b>364</b>	<b>57.197</b>

#### a) Pérdidas por deterioro de inmovilizados intangibles individuales

Durante los ejercicios 2020 y 2019 no se han reconocido ni revertido correcciones valorativas por deterioro para ningún inmovilizado intangible individual.

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

### b) Gastos de desarrollo

Los gastos de desarrollo capitalizados corresponden a los siguientes proyectos:

		Miles de euros					
		2020			2019		
Año	Proyecto	Coste	Amortización acumulada	Valor neto contable	Coste	Amortización acumulada	Valor neto contable
2014	Desarrollo e innovación en lanzamiento de Mondeo, Galaxy y S-Max	-	-	-	44.423	(44.423)	-
2014	Desarrollo nuevo motor 2.3L y nuevas tecnologías en la línea de mecanizado	-	-	-	7.283	(7.283)	-
2015	Desarrollo e innovación en lanzamiento de Mondeo, Galaxy y S-Max	-	-	-	23.576	(19.254)	4.322
2015	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	-	-	-	271	(222)	49
2016	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	537	(467)	70	537	(359)	178
2016	Gastos de lanzamiento (Convenio para el apoyo de proyectos de desarrollo experimental en el sector de la automoción)	14.912	(12.178)	2.734	14.912	(9.196)	5.716
2017	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	446	(301)	145	446	(212)	234
2017	Apoyo de proyecto de desarrollo experimental en el sector de la automoción	10.051	(6.198)	3.853	10.051	(4.188)	5.863
2018	Apoyo proyectos desarrollo experimental Automoción	24.621	(10.259)	14.362	24.621	(5.334)	19.287
2018	Desarrollo de soluciones sostenibles de movilidad	2.425	(1.011)	1.414	2.425	(525)	1.900
2018	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	344	(160)	184	344	(91)	253
2019	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	148	(57)	91	148	(27)	121
2019	Apoyo proyectos desarrollo experimental Automoción	22.699	(4.918)	17.781	22.699	(378)	22.321
2019	Desarrollo de soluciones sostenibles de movilidad	606	(131)	475	606	(10)	596
2019	Concesión de subvención para el proyecto "Zero Defect Manufacturing Platform" (ZDMP). Convenio para el apoyo de proyectos de desarrollo experimental e innovación en el sector de la automoción	304	(96)	208	304	(35)	269
2020	Concesión de subvención para el proyecto "Explainable Manufacturing Artificial Intelligence" (XMANAI)	14.914	(249)	14.665	-	-	-
2020	Préstamo CDTI Minitérminos 4.0	300	(4)	296	-	-	-
2020		564	(9)	555	-	-	-
		<b>92.871</b>	<b>(36.038)</b>	<b>56.833</b>	<b>152.646</b>	<b>(91.538)</b>	<b>61.108</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

En el ejercicio 2020 se han capitalizado a través del epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias de Trabajos realizados por la empresa para su activo, los gastos de desarrollo de los proyectos realizados en el ejercicio que ascienden a € 15.778 miles (2019: € 23.757 miles).

En el ejercicio 2020 se han dado de baja gastos de desarrollo activados asociados a proyectos de I+D por € 75.553 miles (2019: € 20.352 miles).

#### c) Subvenciones recibidas

Los gastos de desarrollo capitalizados han sido financiados parcialmente por varias subvenciones recibidas cuyo detalle al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Entidad concesionaria	Año	Proyecto	Miles de euros Importe subvencionado
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2016	Desarrollo de bienes de equipos avanzados para la cadena de valor manufacturera	88
Conselleria de Economía	2016	Gastos de lanzamiento (Convenio para el apoyo de proyectos de desarrollo experimental en el sector de la automoción)	3.728
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2017	Desarrollo de bienes de equipos avanzados para la cadena de valor manufacturera	81
Conselleria de Economía	2017	Apoyo de proyecto de desarrollo experimental en el sector de la automoción	2.500
Conselleria de Economía	2018	Apoyo proyectos desarrollo experimental Automoción	6.000
Conselleria de Economía	2018	Desarrollo de soluciones sostenibles de movilidad	606
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2018	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	61
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2019	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	62
Conselleria de Economía	2019	Apoyo proyectos desarrollo experimental Automoción	5.000
Conselleria de Economía	2019	Desarrollo de soluciones sostenibles de movilidad	206
Europea	2019	Concesión de subvención para el proyecto "Zero Defect Manufacturing Platform" (ZDMP).	167
Conselleria de Economía	2020	Convenio para el apoyo de proyectos de desarrollo experimental e innovación en el sector de la automoción	3.300
Comisión Europea	2020	Concesión de subvención para el proyecto "Explainable Manufacturing Artificial Intelligence" (XMANAI)	145
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2020	Préstamo CDTI Minitérminos 4.0	169
			<b>22.113</b>

Debido a que los gastos de los proyectos subvencionados han sido registrados de acuerdo con la norma de registro y valoración 6ª sobre las normas particulares del inmovilizado intangible en lo relativo a los gastos de desarrollo y su posterior desarrollo en la resolución de 28 de mayo de 2013 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, estas subvenciones se han registrado de acuerdo a lo contemplado en la norma de registro y valoración 18ª sobre subvenciones en lo relativo a las subvenciones concedidas por terceros para financiar activos intangibles, imputándose como ingresos del ejercicio en proporción a la dotación a la amortización anual efectuada para los activos intangibles asociados (Nota 13).

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

#### d) Inmovilizado intangible totalmente amortizado

Al 31 de diciembre de 2020 existe inmovilizado intangible, todavía en uso, y totalmente amortizado con un coste contable de € 4.514 miles (2019: € 3.045 miles), relacionado principalmente con Aplicaciones Informáticas.

#### NOTA 6. INMOVILIZADO MATERIAL

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en Inmovilizado material es el siguiente:

	Miles de euros				
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas, maquinaria y otros	Uillaje	Anticipos en curso	Total
<b>Saldo a 31/12/2018</b>	<b>223.869</b>	<b>599.016</b>	<b>861.752</b>	<b>100.269</b>	<b>1.784.906</b>
Coste	447.320	1.997.598	2.067.205	100.269	4.612.392
Amortización acumulada	(223.451)	(1.398.582)	(1.189.464)	-	(2.811.497)
Pérdidas por deterioro	-	-	(15.989)	-	(15.989)
<b>Valor neto contable</b>	<b>223.869</b>	<b>599.016</b>	<b>861.752</b>	<b>100.269</b>	<b>1.784.906</b>
Adiciones	-	-	-	583.532	583.532
Retiros – Coste	(315)	(24.122)	(2.126)	-	(26.563)
Retiros – Amortización	283	22.403	1.552	-	24.238
Trasposos – Coste	7.516	136.261	488.728	(632.505)	-
Trasposos - Amortización	-	-	-	-	-
Dotación a la amortización	(11.505)	(122.949)	(258.088)	-	(392.542)
<b>Saldo a 31/12/2019</b>	<b>219.848</b>	<b>610.609</b>	<b>1.091.818</b>	<b>51.296</b>	<b>1.973.571</b>
Coste	454.521	2.109.737	2.553.807	51.296	5.169.361
Amortización acumulada	(234.673)	(1.499.128)	(1.453.647)	-	(3.187.448)
Pérdidas por deterioro	-	-	(8.342)	-	(8.342)
<b>Valor neto contable</b>	<b>219.848</b>	<b>610.609</b>	<b>1.091.818</b>	<b>51.296</b>	<b>1.973.571</b>
Adiciones	-	-	-	118.837	118.837
Retiros – Coste	(13.654)	(50.982)	(1.626)	-	(66.262)
Retiros – Amortización	1.951	45.566	1.663	-	49.180
Trasposos – Coste	23.321	91.964	40.178	(155.463)	-
Trasposos - Amortización	-	-	-	-	-
Dotación a la amortización	(11.335)	(128.802)	(230.983)	-	(371.120)
<b>Saldo a 31/12/2020</b>	<b>220.131</b>	<b>568.355</b>	<b>901.050</b>	<b>14.670</b>	<b>1.704.206</b>
Coste	464.188	2.150.719	2.592.359	14.670	5.221.936
Amortización acumulada	(244.057)	(1.582.364)	(1.691.309)	-	(3.517.730)
Pérdidas por deterioro	-	-	-	-	-
<b>Valor neto contable</b>	<b>220.131</b>	<b>568.355</b>	<b>901.050</b>	<b>14.670</b>	<b>1.704.206</b>

Del importe de valor neto contable de la línea *Terrenos y construcciones* a 31 de diciembre de 2020, € 22.323 miles (2019: € 22.671 miles) corresponden a terrenos y bienes naturales y € 197.808 miles (2019: € 197.177 miles) a construcciones.

La mayoría de las bajas del ejercicio corresponden a la regularización de activos con un valor neto contable cercano a cero, mientras que las altas están asociadas a los activos para los proyectos del nuevo Kuga.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

#### a) Actualizaciones realizadas al amparo del Real Decreto 7/1996; de 7 de junio

El importe de las revalorizaciones netas acumuladas al cierre del ejercicio asciende a € 20.481 miles (2019: € 22.271 miles) y su desglose para cada partida es el siguiente:

	Miles de euros	
	2020	2019
Terrenos	9.026	9.026
Construcciones	11.455	13.245
	<b>20.481</b>	<b>22.271</b>

El efecto de dichas revalorizaciones sobre la dotación a la amortización en el ejercicio ha supuesto un incremento de € 1.790 miles (2019: € 1.790 miles).

#### b) Bienes adquiridos a empresas del Grupo y asociadas

Las inversiones en inmovilizado material adquiridas a empresas del grupo y asociadas durante el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2020 han ascendido a € 3.727 miles (2019: € 34.583 miles).

#### c) Bienes totalmente amortizados

Al 31 de diciembre de 2020 existen construcciones con un coste original de € 15.030 miles (2019: € 15.026 miles) que están totalmente amortizadas y que todavía están en uso. El coste del resto de elementos del inmovilizado material totalmente amortizados en uso asciende a un importe de € 1.377.397 miles (2019: € 1.340.591 miles).

#### d) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los bienes del inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

#### e) Compromisos de compra de Inmovilizado

Al 31 de diciembre de 2020 existen compromisos de compra de inmovilizado material por un importe aproximado de € 179.285 miles (2019: € 252.891 miles). La financiación de dichos compromisos se realizará, tal y como viene siendo habitual, mediante la financiación del grupo y los recursos propios.

#### f) Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado

El importe correspondiente a los resultados por enajenaciones y otros corresponde a activos asociados a la producción dentro del normal ciclo de mantenimiento y sustitución del inmovilizado.

#### g) Inmovilizado material no afecto a la explotación e Inmovilizado material afecto a garantías o reversión

Al 31 de diciembre de 2020 no existe inmovilizado material no afecto a la explotación o afecto a garantías (ni a 31 de diciembre de 2019).



## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

#### h) Bienes bajo arrendamiento financiero

Los epígrafes de “Terrenos y Construcciones” e “Instalaciones técnicas y maquinaria” incluyen activos que se encuentran bajo contratos de arrendamiento financiero, en los que la Sociedad es el arrendatario, cuyos importes se muestran a continuación:

	Miles de euros	
	2020	2019
Coste - arrendamientos financieros capitalizados	6.792	10.642
Amortización acumulada	(2.724)	(2.793)
Valor contable	<b>4.068</b>	<b>7.849</b>

Durante el año 2020 se han dado de baja activos bajo arrendamiento financiero por valor de € 3.850 miles (2019: 5.314)

#### i) Bienes bajo arrendamiento operativo

*Bienes en los que la Sociedad es arrendatario:*

En la cuenta de pérdidas y ganancias se han incluido gastos por arrendamiento operativo correspondientes al alquiler de los bienes detallados en el siguiente cuadro por importe de € 2.322 miles (2019: € 2.462 miles):

Descripción Contrato	Miles de euros	
	2020	2019
Oficinas Edificio Minipark, Madrid	1.363	1.202
Almacenes	959	1.260
	<b>2.322</b>	<b>2.462</b>

No existen activos fijos materiales sujetos a garantías, reversiones, embargos o litigios a 31 de diciembre de 2020 y 2019. Asimismo, no existen activos fijos obtenidos a través de donaciones.

*Bienes en los que la Sociedad es arrendador:*

El epígrafe de "Inmovilizado material – terrenos y construcciones" incluye superficies, locales u oficinas integradas en la planta principal localizada en Almussafes, Valencia en régimen de arrendamiento operativo, cuyos ingresos anuales ascienden a € 1.644 miles (2019: € 1.270 miles).

Por otro lado, la Sociedad subarrenda una parte del Edificio Minipark a FCE Bank PLC, Sucursal en España, sociedad perteneciente al grupo, por un importe total de 666 € miles (2019: € 674 miles).

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

#### j) Subvenciones recibidas

Parte del inmovilizado material ha sido financiado parcialmente por varias subvenciones recibidas de organismos oficiales (Nota 13). El valor de coste de dicho inmovilizado asciende a € 792.919 miles en 2020 (2019: € 776.929 miles).

#### k) Inversiones inmobiliarias

El valor neto contable de las inversiones inmobiliarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Terrenos	7.582	7.582
Construcciones	10.284	10.817
	<b>17.866</b>	<b>18.399</b>

Las inversiones inmobiliarias comprenden cuatro edificios propiedad de la Sociedad y arrendados a concesionarios distribuidores y a un proveedor.

#### l) Inmovilizado material situado en el extranjero

Debido a las características del sector de automoción la Sociedad trabaja con varios proveedores dedicados en exclusiva a fabricación de componentes para vehículos usando el utillaje en propiedad de la Sociedad situado en las instalaciones de proveedores. Dicho inmovilizado, por lo general, se encuentra ubicado en el territorio español salvo algunos casos excepcionales. La Sociedad estima que al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el peso relativo de inmovilizado situado en el extranjero no es significativo.

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

### NOTA 7. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El valor en libros de cada una de las categorías de instrumentos financieros establecidas en la norma de registro y valoración de "Instrumentos financieros", excepto las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas (Nota 8) se clasifican como préstamos y partidas a cobrar y débitos y partidas a pagar.

#### 7.1. PRÉSTAMOS Y PARTIDAS A COBRAR

<u>Préstamos y partidas a cobrar</u>	Miles de euros	
	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<b>Préstamos y partidas a cobrar a largo plazo:</b>	<b>1.386</b>	<b>1.684</b>
Depósitos constituidos a largo plazo	1.386	1.684
<b>Préstamos y partidas a cobrar a corto plazo:</b>	<b>640.599</b>	<b>510.203</b>
Créditos a corto plazo	24	8
Depósitos constituidos a corto plazo	176	79
Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	5.776	5.731
Deterioro de valor de créditos por operaciones comerciales	(1.018)	(711)
Clientes empresas del grupo y asociadas (Nota 22)	625.202	498.234
Deudores varios	7.133	5.283
Personal	3.306	1.579
<b>Préstamos y partidas a cobrar</b>	<b>641.985</b>	<b>511.887</b>

Los saldos de los préstamos y partidas a cobrar se reflejan por su valor nominal, no existiendo diferencias significativas respecto al valor razonable de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2020 los importes nominales de los instrumentos financieros a largo plazo con un vencimiento determinado o determinable clasificados por año de vencimiento son los siguientes:

	Miles de euros					
	Activos financieros					
	<u>2022</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>	<u>Años posteriores</u>	<u>Total</u>
<b>Otras inversiones financieras:</b>						
- Otros activos financieros	226	-	-	-	1.160	1.386
	<b>226</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.160</b>	<b>1.386</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

La Sociedad tiene firmado un contrato de factoring con la entidad financiera del grupo británica que opera también en Europa, FCE Bank PLC, sucursal en España, por el que le cede sus cuentas a cobrar de las ventas de recambios a sus concesionarios y distribuidores. En caso de imposibilidad de recuperar el crédito de los clientes cedidos, FCE Bank PLC, sucursal en España, puede reclamar a la Sociedad hasta un 10% del total de los créditos cedidos. En cada cierre mensual la Sociedad analiza la situación de las cuentas cedidas y dota la correspondiente provisión si existe mora o este riesgo lo considera probable. El importe factorizado a 31 de diciembre de 2020 es de € 19.348 miles (2019: € 28.227 miles).

Se considera que las cuentas a cobrar a clientes vencidas con antigüedad inferior a tres meses no han sufrido ningún deterioro de valor. Se establece reserva de dudoso cobro para los saldos con antigüedad superior a 180 días.

A 31 de diciembre de 2020 las cuentas a cobrar que han sufrido una pérdida por deterioro corresponden principalmente a mayoristas, concesionarios y talleres que se encuentran en dificultades económicas que no estaban previstas. Los saldos incluidos en la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar tienen un vencimiento excedido superior a 3 meses. No existen otros saldos significativos con vencimiento excedido superior a 3 meses.

El reconocimiento y la reversión de las correcciones valorativas por deterioro de las cuentas a cobrar a clientes se han incluido dentro de "Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales" en la cuenta de pérdidas y ganancias. Normalmente se dan de baja los importes cargados a la cuenta de deterioro de valor cuando no existen expectativas de recuperar más efectivo.

El resto de las cuentas incluidas en "Préstamos y cuentas a cobrar" no han sufrido deterioro del valor.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. La Sociedad no mantiene ninguna garantía como seguro.

Los valores nominales de los préstamos y partidas a cobrar están denominados en las siguientes monedas:

#### Préstamos y partidas a cobrar a corto plazo en moneda extranjera

	Miles de Euros	
	2020	2019
Euro	641.412	510.926
Dólar US	337	727
Libra esterlina	-	2
Otras monedas	236	232
	<b>641.985</b>	<b>511.887</b>

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

### 7.2 DÉBITOS Y PARTIDAS A PAGAR

	Miles de euros	
	2020	2019
<b>Débitos y partidas a pagar a largo plazo:</b>	<b>17.318</b>	<b>23.157</b>
Deudas con entidades de crédito	14.724	19.840
Acreeedores por arrendamiento financiero	2.420	3.222
Otros pasivos financieros	174	95
<b>Débitos y partidas a pagar a corto plazo</b>	<b>2.645.588</b>	<b>2.746.294</b>
Préstamos con entidades de crédito	5.044	5.230
Acreeedores por arrendamiento financiero	789	845
Deudas con empresas vinculadas (Nota 22)	1.541.995	1.387.217
Derivados y otros pasivos financieros	493	433
Proveedores	744.712	965.433
Cuentas a pagar a partes vinculadas (Nota 22)	232.887	259.583
Acreeedores varios	84.562	105.141
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	34.824	22.191
Planes de prestación definida (Nota 14)	282	221
<b>Débitos y partidas a pagar</b>	<b>2.662.906</b>	<b>2.769.451</b>

El valor contable de las deudas a corto plazo se aproxima a su valor razonable, dado que el efecto del descuento no es significativo.

Al 31 de diciembre de 2020 los importes nominales de pagos a realizar de los instrumentos financieros a largo plazo con un vencimiento determinado o determinable clasificados por año de vencimiento son los siguientes:

	Miles de euros					
	Pasivos financieros					
	2022	2023	2024	2025	Años posteriores	Total
- Deudas con entidades de crédito	4.718	4.476	4.254	124	1.152	14.724
- Acreeedores por arrendamiento financiero	738	699	616	126	241	2.420
- Otros pasivos financieros	156	-	-	-	18	174
	<b>5.612</b>	<b>5.175</b>	<b>4.870</b>	<b>250</b>	<b>1.411</b>	<b>17.318</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

El valor contable de las deudas de la Sociedad a corto plazo está denominado en las siguientes monedas:

	Miles de Euros	
	2020	2019
Euro	2.485.538	2.577.112
Dólar US	128.892	131.547
Libra esterlina	29.807	39.532
Corona checa	4.623	6.392
Yuan chino	3.391	3.364
Zloti polaco	2.233	3.463
Otras monedas	8.422	8.041
	<b>2.662.906</b>	<b>2.769.451</b>

Los préstamos con entidades de crédito corresponden a préstamos a tipo de interés 0% recibidos del Ministerio de Economía y del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio, así como préstamos recibidos del Instituto Valenciano de Finanzas y del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTi). El desglose entre, por un lado, el valor del coste amortizado por el cual están registradas las deudas bajo el epígrafe de Débitos y partidas a pagar y, por otro lado, el valor del coste implícito subvencionado registrado como una Subvención (Nota 13), es el siguiente:

	Miles de euros	
	2020	2019
Deudas con entidades de crédito a corto plazo	5.044	5.230
Deudas con entidades de crédito a largo plazo	14.724	19.840
<b>Total Coste amortizado</b>	<b>19.768</b>	<b>25.070</b>
Subvención neta (Nota 13)	11.597	14.468
Carga impositiva	3.866	4.823
<b>Valor nominal</b>	<b>35.231</b>	<b>44.361</b>

La Sociedad ha pagado todos los importes pendientes que vencían en 2020 y, asimismo, se considera que la Sociedad será capaz de cumplir puntualmente con todas las obligaciones contractuales derivadas de los préstamos en adelante.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

La Sociedad tiene contratadas pólizas de crédito con sociedades de grupo (Nota 2.e) por los siguientes importes:

	Miles de euros					
	2020			2019		
	Dispuesto	Límite	Disponible	Dispuesto	Límite	Disponible
FILM	1.458.315	2.150.000	691.685	1.303.100	2.150.000	846.900
Ford VH Limited	83.680	1.425.000	1.341.320	84.117	1.425.000	1.340.883
	<b>1.541.995</b>	<b>3.575.000</b>	<b>2.033.005</b>	<b>1.387.217</b>	<b>3.575.000</b>	<b>2.187.783</b>

Los intereses generados y no pagados al 31 de diciembre de 2020 ascienden a € 0 miles (2019: € 0 miles).

Información sobre periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional 3ª. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

El detalle de la información requerida en relación con el periodo medio de pago a proveedores es el siguiente:

	2020	2019
	<b>Días</b>	<b>Días</b>
Periodo medio de pago a proveedores	38	41
Ratio de operaciones pagadas	39	42
Ratio de operaciones pendientes de pago	30	33

	2020	2019
	<b>Miles de euros</b>	<b>Miles de euros</b>
Total pagos realizados	5.579.576	8.515.697
Total pagos pendientes	700.798	793.639

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

### NOTA 8. PARTICIPACIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO, MULTIGRUPO Y ASOCIADAS

#### a) Participaciones en empresas del Grupo

Las distintas sociedades dependientes de Ford España, S.L. al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son las siguientes:

Nombre	Domicilio Social	Actividad	Fracción de capital		Derechos de voto	
			Directo %	Indirecto %	Directo %	Indirecto %
<b>2020:</b>						
Ford Italia, S.p.A.	Italia	Actividad I	100%	-	100%	-
Groupe FMC France, S.A.S.	Francia	Actividad III	100%	-	100%	-
FMC Automobiles, S.A.S.	Francia	Actividad I, III	Nota A	100%	Nota A	100%
EURL ImmoFord	Francia	Actividad II	Nota B	100%	Nota B	100%
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	Francia	Actividad IV	Nota B	100%	Nota B	100%
Ford Mexico Holdings LLC	EEUU	Actividad III	100%	-	100%	-
Ford Motor Company S.A. de C.V.	Mexico	Actividad I, IV, V, VI	Nota C	100%	Nota C	100%

Actividad I	Importación y venta de vehículos, componentes y recambios.
Actividad II	Inmobiliaria.
Actividad III	Tenencia de valores.
Actividad IV	Fabricación de componentes.
Actividad V	Fabricación de motores
Actividad VI	Fabricación de vehículos
Nota A	Participación directa 100% de Groupe FMC France, S.A.S.
Nota B	Participación directa 100% de FMC Automobiles, S.A.S.
Nota C	Participación directa 100% de Ford México Holdings LLC

Ninguna de las empresas del Grupo en las que la Sociedad tiene participación cotiza en Bolsa.

Los importes del capital, reservas, resultado del ejercicio y otra información de interés, según aparecen en las cuentas anuales individuales de las empresas, son como sigue:

Sociedad	Miles de euros							
	Valores en las empresas del Grupo					Valores en la matriz		
	Capital	Reservas	Prima de emisión y otras partidas	Resultado de explotación	Resultado del ejercicio	Valor contable en la matriz	Dividendos recibidos	
<b>2020</b>								
Ford Italia, S.p.A.	250	537	26.789	14.713	12.135	180.687	-	
Groupe FMC France, S.A.S.	24.395	22.821	-	(26)	118.286	198.848	-	
FMC Automobiles, S.A.S.	24.395	(15.828)	-	21.288	55.434	-	-	
EURL ImmoFord	16	10.312	-	1.269	717	-	-	
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	10.000	(64.660)	96.242	(23.056)	157.950	-	-	
Ford Mexico Holdings LLC	784.098	(167.497)	1.466.640	-	5.722	891.215	-	
Ford Motor Company S.A. de C.V.	1.917.182	262.067	-	331.451	218.696	-	-	
						<b>1.270.750</b>		



# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

Sociedad	Miles de euros							
	Valores en las empresas del Grupo					Valores en la matriz		
	Capital	Reservas	Prima de emisión y otras partidas	Resultado de explotación	Resultado del ejercicio	Valor contable en la matriz	Dividendos recibidos	
<b>2019</b>								
Ford Italia, S.p.A.	250	1.178	26.679	3.179	(634)	180.687	-	
Groupe FMC France, S.A.S.	24.395	20.298	-	(22)	2.722	198.848	-	
FMC Automobiles, S.A.S.	24.395	(16.259)	-	35.967	430	-	-	
EURL ImmoFord	16	9.830	-	916	482	-	-	
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	10.000	(178.695)	96.242	(59.508)	116.168	-	-	
Ford Mexico Holdings LLC	784.098	(166.671)	1.466.640	-	826	891.215	-	
Ford Motor Company S.A. de C.V.	1.917.182	41.896	-	245.448	69.197	-	-	
						<b>1.270.750</b>		

Las cuentas anuales individuales de las citadas sociedades están basadas en las siguientes normas contables (2020 y 2019):

Nombre	Normativa contable
Ford Italia, S.p.A.	International Financial Reporting Standards
Groupe FMC France, S.A.S.	Plan General Contable. Francia
FMC Automobiles, S.A.S.	Plan General Contable. Francia
EURL ImmoFord	Plan General Contable. Francia
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	Plan General Contable. Francia
Ford Mexico Holdings LLC	Generally Accepted Accounting Principles. EEUU
Ford Motor Company S.A. de C.V.	International Financial Reporting Standards

En el ejercicio 2005, Ford España S.L. adquirió por aportación no dineraria de la sociedad de nacionalidad estadounidense Ford Motor Company la totalidad de las acciones de las sociedades Groupe FMC France, S.A.S. y Ford Italia, S.p.A. valoradas en € 990.000 miles. Dicha aportación no dineraria fue efectuada por Ford Motor Company a cambio de la suscripción íntegra de las participaciones emitidas por Ford España S.L. en la ampliación de capital aprobada por Junta General Extraordinaria de socios en fecha de 21 de diciembre de 2005. La valoración de dicha aportación se realizó a valor de mercado según el informe emitido por expertos independientes.

El 21 de mayo de 2013, el Consejo de Administración de Ford España, S.L. aprobó una aportación de capital por € 26 millones en la sociedad Ford Italia, S.p.A.

Con fecha 1 de diciembre de 2017, Ford España S.L. adquirió la totalidad de las acciones de la sociedad Ford México Holdings LLC, quien a su vez es titular de la totalidad de las acciones de Ford Motor Company S.A. de C.V. El precio de compraventa ascendió a 850.800 miles de dólares (718.369 miles de euros), siendo este importe el valor de mercado de la sociedad adquirida según el informe emitido por expertos independientes.

Conforme a la propuesta de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento y del Consejo, a la vista información facilitada por la Tesorería del Grupo Ford del plan financiero y de producto

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

de la Organización Ford para México durante el periodo 2019 a 2023 y de la necesidad de financiarlo, la Junta General acuerda que la Sociedad pueda suscribir una ampliación del capital de Ford México Holdings LLC por un total de 750.000 miles de dólares en varios tramos.

La anterior ampliación de capital y sus tramos podrán ser financiados por la Sociedad mediante la suscripción de los correspondientes contratos de crédito o préstamo. Dicha financiación fue suscrita con la Sociedad de la Organización Ford, Ford VH Limited.

Tal y como se ha comentado en el acta anterior, con fecha 7 de agosto de 2018, la Junta General de Socios de Ford España, S.L. aprobó una aportación de capital por 200.000 miles de dólares (172.846 miles de euros) en la sociedad Ford Motor Company S.A. de C.V. a través de la inversión en Ford México Holdings LLC.

Al inicio de 2018, Ford Motor Company anunció que abandonaba los proyectos de inversión que estaba considerando para la Planta de Blanquefort (Francia), por su falta de rentabilidad.

En junio de 2018, Ford Aquitaine Industries, S.A.S. (en adelante FAI) inició un proceso para identificar un comprador fiable, que pudiera presentar un proyecto sólido para la Planta de Blanquefort. En paralelo, FAI anunció el inicio de un proceso de consultas en relación con el cierre planificado para la planta, si finalmente no fuera posible encontrar un comprador.

Habiéndose explicado en detalle los motivos del rechazo de la única oferta recibida, el proceso de consultas sobre el plan de FAI para la terminación definitiva de la actividad concluyó con el rechazo del comité de empresa. FAI solicitó la homologación del plan para el cierre definitivo de Blanquefort, que fue finalmente aprobado por la "DIRRECTE" (Autoridad Regional para el comercio, competencia, consumo, trabajo y empleo) en marzo de 2019.

En diciembre de 2018 FAI aprobó una reserva extraordinaria de 231 millones de euros de los cuales 123 millones fueron registrados durante el ejercicio 2018 y el resto hasta octubre de 2019, con la finalidad de cubrir las posibles obligaciones relativas al plan social aprobado por la "DIRRECTE".

El 21 de octubre de 2019, FAI firmó un acuerdo marco con el Estado francés y las Colectividades Territoriales para detallar la contribución de la compañía al plan de "revitalización". Esta contribución tiene dos partes. La primera parte consiste en un pago en una cuenta de depósito en garantía con los CDC (Caisse des Dépôts & Consignments) de € 14 millones y la segunda de una donación gratuita de tierras, llamada, "Terrain des Circuits" en Bordeaux Métropole estimado en € 4 millones por los Dominios y en € 9,5 millones por Ford.

En diciembre de 2020, FAI vendió la mayoría de las acciones que tenía en Ford Getriebeteiligungs GmbH, reduciendo su participación del 15,83% al 1% y renunciando a sus derechos preferenciales de dividendos, por un valor total de 220 millones de euros.

A 31 de diciembre de 2020, el valor de esta inversión asciende a 1,25 millones de euros (95 millones de euros en 2019), lo que representa el 1% (15,83% en 2019) de su capital social y, por tanto, no se incluye en el perímetro consolidado.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

En los ejercicios 2020 y 2019 Ford España, S.L. no ha recibido dividendos procedentes de las sociedades participadas.

El detalle y movimiento del coste y deterioro de las participaciones en empresas del grupo es el siguiente:

	Miles de euros			
	Groupe FMC France, S.A.S.	Ford Italia, S.p.A.	Ford Mexico Holdings LLC	Total
<b>Saldo a 01/01/2019</b>	<b>198.848</b>	<b>112.661</b>	<b>891.215</b>	<b>1.202.724</b>
Coste	198.848	180.687	891.215	1.270.750
Deterioro de valor	-	(68.026)	-	(68.026)
<b>Valor neto contable</b>	<b>198.848</b>	<b>112.661</b>	<b>891.215</b>	<b>1.202.724</b>
Adiciones – Coste	-	-	-	-
Dotación – Deterioro	-	-	-	-
Aplicación – Deterioro	-	68.026	-	68.026
<b>Saldo a 31/12/2019</b>	<b>198.848</b>	<b>180.687</b>	<b>891.215</b>	<b>1.270.750</b>
Coste	198.848	180.687	891.215	1.270.750
Deterioro de valor	-	-	-	-
<b>Valor neto contable</b>	<b>198.848</b>	<b>180.687</b>	<b>891.215</b>	<b>1.270.750</b>
Adiciones – Coste	-	-	-	-
Dotación – Deterioro	-	-	-	-
Aplicación – Deterioro	-	-	-	-
<b>Saldo a 31/12/2020</b>	<b>198.848</b>	<b>180.687</b>	<b>891.215</b>	<b>1.270.750</b>
Coste	198.848	180.687	891.215	1.270.750
Deterioro de valor	-	-	-	-
<b>Valor neto contable</b>	<b>198.848</b>	<b>180.687</b>	<b>891.215</b>	<b>1.270.750</b>

#### b) Depreciaciones de valores de cartera y dividendo

La Sociedad comprueba anualmente si el valor de las participaciones en instrumentos de patrimonio de las empresas del grupo ha sufrido alguna pérdida por deterioro del valor, de acuerdo con la política contable de la Nota 3.4. A efectos de realizar el análisis de deterioro, la Sociedad ha determinado que las unidades generadoras de efectivo (UGE) corresponden a Ford Italia, S.p.A., y a los grupos de sociedades cuyas sociedades matriz son Ford México Holdings LLC y Groupe FMC Auto, S.A.S, respectivamente.

El importe recuperable de una unidad generadora de efectivo (UGE) se determina sobre la base de los cálculos del valor de uso que requieren la utilización de hipótesis. Los cálculos se realizan a través de proyecciones de flujos de efectivo basadas en presupuestos financieros aprobados por la dirección del Grupo Ford que cubren un periodo de 5 años.

Los flujos de efectivo más allá de 5 años se extrapolan usando las tasas de crecimiento estimadas señaladas más abajo. Estas tasas de crecimiento son consistentes con las previsiones incluidas en informes de sector específicos del sector en que opera cada UGE.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

La tabla siguiente indica las hipótesis clave utilizadas, así como el enfoque empleado para determinar los valores:

Hipótesis	Enfoque empleado para determinar los valores
Beneficio antes de impuestos	Está calculado teniendo en cuenta el crecimiento anual para el periodo previsto de 5 años. Estando basado en los resultados pasados y las expectativas de la Sociedad del desarrollo del mercado de las participadas del grupo en base al margen acordado en base a los estudios de Precios de Transferencia realizados a nivel del Grupo Ford.
Dividendos a percibir por inversiones financieras (Groupe FMC France, S.A.S.)	Están calculados como una media de los dos escenarios (uno presenta un crecimiento alineado mientras que el segundo representa un crecimiento más limitado) para el periodo previsto de 5 años
Tasa de crecimiento perpetuo	Es la tasa de crecimiento media ponderada usada para extrapolar los flujos de efectivo más allá del periodo presupuestado. Las tasas son consistentes con las previsiones incluidas en los informes del sector, siendo el 1% la tasa de crecimiento utilizada tanto para Ford Italia como Ford Francia mientras que se considera un 2,5% para Ford México.
Tasa anual de actualización	Refleja riesgos específicos relacionados con los correspondientes segmentos y los países en que operan, la Sociedad ha aplicado una tasa de descuento del 11% para Ford Francia (2019: 11%), de un 12.7% para Ford Italia (2019: 12.7%) y de un 11.7% para Ford México (2019:11.7%), si bien dicha tasa no es antes de impuestos, la Sociedad considera que el impacto de utilizar una tasa de descuento antes de impuesto no sería significativo.

#### *b.1) Ford Italia, S.p.A*

Tras la realización de la valoración de Ford Italia, S.p.A, considerando las variables mencionadas en la tabla anterior, no existe ningún indicio de deterioro para Ford Italia, S.p.A. Por ello, durante el 2020, no se han considerado correcciones valorativas de la inversión (68.026 miles de euros en 2019). La tasa de descuento de los flujos de efectivo (WACC) así como la tasa de crecimiento perpetuo son estimaciones cuya fluctuación podría alterar de forma significativa el importe recuperable de la inversión.

El efecto que tendría una variación de la tasa de descuento y la tasa de crecimiento perpetuo en +/- 1% no supondría un ajuste en la participación de Ford Italia, S.p.A.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

#### b.2) Groupe FMC France, S.A.S.

Tras la realización de la valoración de Groupe FMC France, S.A.S., considerando las variables mencionadas en la tabla anterior, no existe ningún indicio de deterioro para dichas filiales. Por ello, durante el 2020, no se han considerado correcciones valorativas de la inversión.

El efecto que tendría una variación de la tasa de descuento y la tasa de crecimiento perpetuo en +/- 1% no supondría un ajuste en la participación de Groupe FMC France, S.A.S.

#### b.3) Ford Mexico Holdings LLC.

Durante el 2020 no se han considerado correcciones valorativas de la inversión.

El efecto que tendría una variación de la tasa de descuento y la tasa de crecimiento perpetuo en +/- 1% no supondría un ajuste en la participación de Ford Mexico Holdings LLC.

### NOTA 9. EXISTENCIAS

	Miles de euros	
	2020	2019
Mercaderías	54.874	59.637
Materias primas	5.413	3.784
Combustibles	-	-
Materiales diversos	26.985	26.182
Productos en curso	422.772	326.913
Productos terminados	20.228	21.820
Provisión por deterioro de valor de mercaderías	(2.879)	(41)
Provisión por deterioro de valor de materiales diversos	(24.808)	(8.354)
	<b>502.585</b>	<b>429.941</b>

#### a) Deterioro de valor de las existencias

Los movimientos de las correcciones valorativas por deterioro son los siguientes:

	Miles de euros	
	2020	2019
<b>Saldo inicial</b>	<b>(8.395)</b>	<b>(4.867)</b>
Correcciones valorativas	(20.688)	(4.718)
Reversión deterioro	1.396	1.190
<b>Saldo final</b>	<b>(27.687)</b>	<b>(8.395)</b>

Las correcciones valorativas de las existencias están motivadas por el descenso del precio de mercado de las existencias que no va a poder ser recuperado mediante su venta y se corresponden, fundamentalmente, a los vehículos afectados por un problema en las baterías, así como obsolescencia de recambios, material y vehículos de uso interno de la Sociedad.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

#### b) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos las existencias. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

#### c) Compromisos de compra

Al 31 de diciembre de 2020 la Sociedad tenía compromisos de compra de existencias relacionados con la recompra de vehículos vendidos a compañías de alquiler por importe aproximado de € 4.563 miles (2019: € 5.400 miles). Adicionalmente, tal y como se describe en la Nota 3.17, la Sociedad reconoce una provisión por todos los costes y pérdidas futuras que puedan existir hasta el momento de la recompra. El importe de la provisión asciende a € 724 miles en 2020 incluida en el epígrafe de acreedores varios (2019: € 1.258 miles).

### NOTA 10. CAPITAL

#### a) Capital

El capital escriturado se compone de 53.895.700 participaciones sociales de € 6 de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas.

No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las mismas distintas de los establecidos en la legislación vigente y en los estatutos de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2020 las sociedades que participan en el capital social son las siguientes:

<u>Sociedad</u>	<u>Participaciones</u>	<u>Porcentaje de Participación</u>
Ford Motor Company	53.895.699	99,9999981%
Ford International Capital LLC	1	0,0000019%
		<u>100%</u>

#### b) Prima de asunción

Esta reserva, que asciende a un total de 796.869 miles de euros, es de libre disposición. No se han producido variaciones durante los ejercicios 2020 y 2019, como se describe en la Nota 11.

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

### NOTA 11. RESERVAS Y RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES

	Miles de euros	
	2020	2019
<b>Prima de asunción</b>	<b>796.869</b>	<b>796.869</b>
<b>Legal y estatutarias:</b>		
- Reserva legal	64.675	64.675
	<b>64.675</b>	<b>64.675</b>
<b>Otras reservas:</b>		
- Reservas voluntarias	131.078	103.187
- Reserva de revalorización RD-Ley 7/96	76.407	76.407
- Diferencias por ajuste del capital a euros	3	3
- Otras reservas	3.899	3.462
	<b>211.387</b>	<b>183.059</b>
<b>Resultado negativo de ejercicios anteriores</b>	<b>0</b>	<b>(82.280)</b>

#### a) Reserva legal

La reserva legal ha sido dotada de conformidad con el artículo 274 de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, una cifra igual o superior al 10 por 100 del beneficio del ejercicio se destinará a ésta hasta que alcance, al menos, el 20 por 100 del capital social.

Mientras no supere el límite indicado sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, y debe ser repuesta con beneficios futuros.

#### b) Reserva de revalorización Real Decreto – Ley 7/1996, de 7 de junio

Esta reserva proviene de la actualización de balances regulada en el artículo 5 del citado Real Decreto-Ley a la que se acogió la Sociedad.

Habiendo transcurrido el plazo de tres años desde la fecha de cierre del balance en el que constan las operaciones de actualización sin haberse producido la comprobación por parte de la Administración Tributaria, las operaciones de actualización se consideran comprobadas de conformidad y el saldo de la cuenta aceptado por la Inspección de Tributos y, por tanto, dicho saldo puede destinarse a:

- Eliminar los resultados contables negativos.
- Ampliar el capital social.
- Reservas de libre disposición, una vez que han transcurrido diez años contados a partir de la fecha del balance en el que se reflejaron las operaciones de actualización.

El saldo de esta cuenta no podrá ser distribuido, directa o indirectamente, a menos que la plusvalía haya sido realizada, entendiéndose que así ha sido cuando los elementos

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

actualizados hayan sido completamente amortizados o bien haya sido transmitidos o dados de baja en los libros de contabilidad.

#### c) Diferencias por ajuste del capital a euros

Esta reserva es indisponible.

#### d) Otras reservas

La Sociedad opera un plan de compensaciones basadas en acciones liquidables en acciones de la sociedad matriz última, Ford Motor Company. Por un lado, la Sociedad reconoce los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de la opción como un gasto de personal en el momento de su obtención y por otro el correspondiente incremento en el patrimonio neto dentro del epígrafe de Otras reservas. El importe total que se lleva a gastos de personal durante el período de devengo se determina por referencia al valor razonable de las opciones concedidas.

El importe devengado en 2020 asciende a € 436 miles (€ 483 miles en 2019).

### NOTA 12. RESULTADO DEL EJERCICIO

#### *Propuesta de distribución del resultado*

La propuesta de distribución del resultado y de reservas a presentar a la Junta General de Socios y la aprobada el ejercicio anterior son las siguientes:

	Euros	
	2020	2019
<b>Base de reparto</b>		
Pérdidas y ganancias	6.145.904,27	110.171.683,60
	<b>6.145.904,27</b>	<b>110.171.683,60</b>
	Euros	
	2020	2019
<b>Aplicación</b>		
Reservas voluntarias	6.145.904,27	110.171.683,60
	<b>6.145.904,27</b>	<b>110.171.683,60</b>

#### *Limitaciones para la distribución de dividendos*

Las reservas designadas en la Nota 11 como de libre distribución, así como los resultados del ejercicio, están sujetas, no obstante, a las limitaciones para su distribución que se exponen a continuación:

La cantidad a distribuir no podrá exceder de la cuantía de los resultados obtenidos desde el fin del último ejercicio, deducidas las pérdidas procedentes de ejercicios anteriores y las cantidades con las que deban dotarse las reservas obligatorias por ley o por disposición estatutaria, así como la estimación del impuesto a pagar sobre dichos resultados.



# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

### NOTA 13. SUBVENCIONES DE CAPITAL

El detalle de las subvenciones de capital no reintegrables que aparecen en el balance bajo el epígrafe "Subvenciones, donaciones y legados recibidos" es el siguiente:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>Importe concedido</b>	<b>Pendiente de transferir a resultado a 31/12/2020<sup>(1)</sup></b>
Subvenciones de capital	181.002	60.258
Derechos de emisión de CO2	4.955	4.024
	<b>185.957</b>	<b>64.282</b>

(1) Importe neto del efecto impositivo

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

El detalle de las subvenciones y donaciones recibidas por la entidad concesionaria a 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Entidad concesionaria	Concedido	Pendiente de transferir a resultado	Finalidad	Fecha de concesión
Ministerio de Economía y Competitividad	10.227	-	Motor GTDI-FNA	Ejercicios 2008-2013
Ministerio de Industria, Energía y Turismo	50.160	11.597	Subvención implícita de préstamos a tipo de interés 0% de Plan de Competitividad del sector de Automoción	Ejercicios 2008-2020
IVACE / Consellería de Economía, Industria, Turismo y Empleo / CDTi	22.113	10.013	Subvenciones de gastos de desarrollo incurridos por la Sociedad y activados en balance	Ejercicios 2014-2020
Ministerio de Economía y Competitividad	24.092	1.742	C520 Ford Kuga	Ejercicio 2012-2014
Consellería de Hacienda y Administración Pública	3.921	57	Motor 2.3	Ejercicios 2014-2015
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas	11.229	2.191	V408 Ford Transit	Ejercicio 2014
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas	11.130	3.393	CD391 Ford Mondeo	Ejercicios 2014-2015
Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente	4.955	4.024	Derechos de emisión de gases de efecto invernadero	Ejercicios 2013-2020
Consellería de Economía	177	-	Minimis	Ejercicio 2016
Consellería de Economía	4.581	2.154	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2016
Consellería de Economía	6.505	3.519	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2017
Consellería de Economía	9.157	6.333	Playa de Vías	Ejercicio 2016-2020
Consellería de Economía	3.005	1.805	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2018
Consellería de Economía	3.000	1.848	Inversiones Sostenibles Kuga	Ejercicio 2018
Consellería de Economía	4.005	2.797	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2019
Consellería de Economía	9.000	6.284	Inversiones Sostenibles Kuga	Ejercicio 2019
Consellería de Economía	2.000	1.500	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2020
Consellería de Economía	1.500	1.125	Inversiones Sostenibles Kuga	Ejercicio 2020
Consellería de Economía	5.200	3.900	Inversiones Sostenibles Kuga	Ejercicio 2020
<b>Total</b>	<b>185.957</b>	<b>64.282</b>		
<b>Efecto Impositivo</b>		<b>21.427</b>		
<b>Subvenciones pendientes de transferir al resultado incluyendo efecto Impositivo</b>		<b>85.709</b>		

## FORD ESPAÑA, S.L.

El movimiento de las subvenciones relacionadas en el cuadro anterior ha sido el siguiente:

	Inversiones en activos fijos								Total	
	Préstamos a tipo de interés 0%	Vehículo C520	Vehículo V408	Vehículo CD391	Inversiones Sostenibles	Playa de Vías	Otras Subvenciones Menores	Gastos de desarrollo	Derechos de emisión	Total
<b>Saldo a 01.01.2019</b>	<b>17.235</b>	<b>4.443</b>	<b>4.223</b>	<b>4.969</b>	<b>11.669</b>	<b>1.914</b>	<b>1.346</b>	<b>11.938</b>	<b>1.787</b>	<b>59.524</b>
Aumentos	-	-	-	-	9.754	3.704	-	4.008	675	18.141
Imputación al resultado	(2.767)	(1.921)	(1.016)	(780)	(1.172)	(106)	(823)	(4.506)	(777)	(13.868)
Otras disminuciones	-	(48)	-	(10)	-	-	-	-	-	(58)
Ajustes y otros traspasos	-	-	-	-	-	-	-	-	879	879
<b>Saldo 31.12.2019</b>	<b>14.468</b>	<b>2.474</b>	<b>3.207</b>	<b>4.179</b>	<b>20.251</b>	<b>5.512</b>	<b>523</b>	<b>11.440</b>	<b>2.564</b>	<b>64.618</b>
Aumentos	34	-	-	-	6.525	1.050	-	2.776	1.499	11.884
Imputación al resultado	(2.905)	(732)	(1.016)	(747)	(1.844)	(229)	(466)	(4.203)	-	(12.142)
Otras disminuciones	-	-	-	(39)	-	-	-	-	-	(39)
Ajustes y otros traspasos	-	-	-	-	-	-	-	-	(39)	(39)
<b>Saldo 31.12.2020</b>	<b>11.597</b>	<b>1.742</b>	<b>2.191</b>	<b>3.393</b>	<b>24.932</b>	<b>6.333</b>	<b>57</b>	<b>10.013</b>	<b>4.024</b>	<b>64.282</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### INFORME DE GESTIÓN DEL 2020

A 31 de diciembre de 2020 la Sociedad considera que se cumplen con las condiciones establecidas en las resoluciones de concesión de las mismas y vigentes a esta fecha. Asimismo, en el caso de aquellas subvenciones que disponen de determinadas condiciones de obligado cumplimiento a una fecha establecida en un futuro por tratarse de subvenciones cuyo plazo de vigencia es plurianual, la Dirección considera que dichas condiciones se cumplirán en un futuro.

#### NOTA 14. OBLIGACIONES POR PRESTACIONES AL PERSONAL

El detalle de los importes reconocidos en el balance por obligaciones por prestaciones al personal, así como los correspondientes cargos en la cuenta de pérdidas y ganancias, para los diferentes tipos de compromisos que la Sociedad ha contraído con sus empleados es el siguiente:

	Miles de euros	
	2020	2019
<b>Obligaciones en balance:</b>		
- Planes de prestación definida (Nota 15)	140	114
- Planes de aportación definida (Nota 7.2)	282	241
	<b>422</b>	<b>355</b>

	Miles de euros	
	2020	2019
<b>Cargos en la cuenta de pérdidas y ganancias:</b>		
- Planes de prestación definida	555	892
- Planes de aportación definida	2.696	2.590
	<b>3.251</b>	<b>3.482</b>

Los cargos correspondientes a los planes de aportación definida corresponden a las contribuciones realizadas a una entidad separada sobre los que la Sociedad no contrae ninguna obligación legal, contractual o implícita adicional.

En cuanto a los planes de prestación definida la Sociedad tiene contratado un seguro que cubre la obligación que la misma tiene con sus empleados, por lo que las obligaciones de la Sociedad son similares a las inherentes de un plan de aportación definida.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

#### NOTA 15. OTRAS PROVISIONES

El análisis del total de estas provisiones es el siguiente:

	Miles de euros					
	Provisión derechos de emisión	Provisiones para impuestos	Provisión por compromisos con empleados	Provisiones para garantías	Otras provisiones	Total
No corriente	-	-	17	42.749	717	43.483
Corriente	959	79	117	24.608	24.393	50.156
<b>Total a 31/12/2019</b>	<b>959</b>	<b>79</b>	<b>134</b>	<b>67.357</b>	<b>25.110</b>	<b>93.639</b>
No corriente	-	-	3	46.017	21.553	67.573
Corriente	931	140	137	31.566	6.855	39.629
<b>Total a 31/12/2020</b>	<b>931</b>	<b>140</b>	<b>140</b>	<b>77.583</b>	<b>28.408</b>	<b>107.202</b>

Los movimientos habidos en las provisiones reconocidas en el balance han sido los siguientes:

	Miles de euros					
	Provisión derechos de emisión	Provisiones para impuestos	Provisión por compromisos con empleados	Provisiones para garantías	Otras provisiones	Total
<b>Saldo 01/01/2019</b>	<b>1.060</b>	<b>730</b>	<b>169</b>	<b>58.325</b>	<b>3.251</b>	<b>63.535</b>
Dotaciones/Nuevos contratos	886	5.372	1.152	36.383	36.816	80.609
Aplicaciones y pagos	(987)	(6.023)	(1.187)	(27.351)	(14.957)	(50.505)
<b>Saldo 31/12/2019</b>	<b>959</b>	<b>79</b>	<b>134</b>	<b>67.357</b>	<b>25.110</b>	<b>93.639</b>
Dotaciones/Nuevos contratos	-	2.840	592	28.223	3.847	35.502
Aplicaciones y pagos	(28)	(2.779)	(586)	(17.594)	(952)	(21.939)
Reclasificaciones	-	-	-	(403)	403	-
<b>Saldo 31/12/2020</b>	<b>931</b>	<b>140</b>	<b>140</b>	<b>77.583</b>	<b>28.408</b>	<b>107.202</b>

#### a) Provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero

La información sobre los Derechos de emisión se describe en la Nota 24.

Las emisiones del ejercicio han ascendido a 28.610 toneladas (2019: 35.932 toneladas) valoradas en un total de € 931 miles (2019: € 959 miles) contabilizándose una provisión por riesgos y gastos por dicho concepto.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

#### **b) Provisión para impuestos**

La provisión para impuestos se refiere fundamentalmente a impuestos directos, tasas administrativas, seguros y otros impuestos no significativos. La Sociedad se encuentra en un proceso de inspección de varios impuestos por la Administración Tributaria. Ver Nota 18 dónde se informa sobre dicha inspección.

#### **c) Provisión por compromisos con los empleados**

La provisión corresponde principalmente al pasivo devengado por la Sociedad por los planes de prestación definida.

El movimiento del ejercicio 2020 y 2019 corresponde principalmente a las aportaciones y a los pagos realizados a los empleados.

#### **d) Provisión para garantías**

La provisión por garantías se refiere, por un lado, a las estimaciones de la Sociedad sobre los pagos futuros que se realizarán por las garantías legales, y por otro lado, a los contratos de garantía extendida, denominados "Ford Protect" vigentes relativos a vehículos vendidos en el mercado nacional. El aumento por garantías se corresponde, fundamentalmente, a los Kuga Phev que se han visto afectados por un problema en las baterías. Todos los vehículos han sido reparados en la fecha de emisión de estas cuentas anuales.

Los contratos de Ford Protect se registran como ingreso durante la vida del contrato de la garantía extendida con el cliente (periodo que suele arrancar una vez ha finalizado la garantía legal inicial), basándose en estudios estadísticos que tienen en cuenta la evolución histórica de los costes incurridos, así como el número de vehículos afectos a dichos contratos. El importe pendiente de imputarse a resultados se encuentra registrado bajo el epígrafe de provisiones bajo la premisa de que supone una obligación contractual.

Al 31 de diciembre de 2020 el importe de la garantía legal y campañas de revisión técnica asciende a € 30.840 miles (2019: € 23.169 miles) y el importe estimado de los contratos de extensión de garantía y provisión para responsabilidades asciende a € 46.743 miles (2019: € 44.188 miles).

La Sociedad no registra el efecto financiero por la actualización de las provisiones para garantías al considerar el mismo no significativo.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

#### e) Otras provisiones

El importe de otras provisiones corresponde a pasivos surgidos como consecuencia de las actividades de explotación y financiación, así como otros litigios que la Sociedad considera que tienen un riesgo probable.

El detalle de “Otras provisiones” al cierre de los ejercicios 2020 y 2019 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2020	2019
Provisión por litigios	23.513	22.916
Provisión por insolvencias	2.966	807
Provisión por actuaciones medioambientales	1.208	687
Provisión por otros conceptos	721	700
	<b>28.408</b>	<b>25.110</b>

La Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia (CNMC), en el expediente sancionador S/0482/13 (Fabricantes de automóviles) impuso a Ford España, S.L una sanción de € 20 millones por prácticas contrarias al artículo 1 de la Ley 15/2007 y el artículo 101 del Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea, consistentes en el intercambio de información comercialmente sensible y estratégica, que redujo la incertidumbre y la competencia en el mercado de distribución de vehículos, entre veintiuna empresas fabricantes y distribuidoras de vehículos a motor en España.

Dicha resolución fue recurrida, dictándose en primera instancia, por la Audiencia Nacional, sentencia desestimatoria de todas las pretensiones del recurso.

La Sociedad preparó el correspondiente recurso de casación, que fue admitido por el Tribunal Supremo con fecha 27 de noviembre de 2020, habiéndose interpuesto el mismo con fecha 25 de enero de 2021, el cual ha sido finalmente desestimado previamente a la formulación de las cuentas anuales de 2020. La Sociedad está analizando las siguientes acciones en relación con este asunto.

A la vista del resultado negativo de la sentencia dictada por la Audiencia Nacional, se procedió a realizar la oportuna provisión en el ejercicio 2019. Así mismo, la Sociedad tiene constituido un aval ante la CNMC por dicho importe (Nota 19).

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

#### NOTA 16. IMPUESTOS DIFERIDOS

El detalle de los impuestos diferidos es el siguiente:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Activos por impuestos diferidos:</b>		
- Diferencias temporarias	25.149	24.823
- Créditos por bases imponibles negativas	51.434	53.127
	<b>76.583</b>	<b>77.950</b>
<b>Pasivos por impuestos diferidos:</b>		
- Diferencias temporarias	(37.262)	(39.563)
	<b>(37.262)</b>	<b>(39.563)</b>
<b>Impuestos diferidos</b>	<b>39.321</b>	<b>38.387</b>

Los activos por diferencias temporarias deducibles corresponden principalmente a diferencias entre la base contable y la base fiscal derivadas de provisiones reguladas en la Ley del Impuesto de Sociedades, así como el efecto de las nuevas medidas fiscales aprobadas con efecto desde el 1 de enero de 2013 mediante el Real Decreto Ley 16/2012, de 27 de diciembre, por la que se adoptan diversas medidas tributarias dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y al impulso de la actividad económica en la cual se limita la deducción de la amortización contable al 70%.

Los pasivos por impuestos diferidos se corresponden principalmente con diferencias temporarias que motivan un pago futuro de impuestos.

Adicionalmente, la Sociedad estima que en la liquidación del impuesto de sociedades del ejercicio 2020 compensará créditos fiscales por bases imponibles negativas por importe de € 1.691 miles.

El movimiento durante el ejercicio en los activos y pasivos por impuestos diferidos, sin tener en cuenta la compensación de saldos, ha sido como sigue:

	<b>Miles de euros</b>
<b>Activos por impuestos diferidos:</b>	
<b>Saldo a 1 de enero de 2019</b>	<b>85.321</b>
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(2.581)
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(4.790)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2019</b>	<b>77.950</b>
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	325
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(1.692)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2020</b>	<b>76.583</b>



## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

	<u>Miles de euros</u>
<b>Pasivos por impuestos diferidos:</b>	
<b>Saldo a 1 de enero de 2019</b>	<b>39.273</b>
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(1.279)
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	1.569
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2019</b>	<b>39.563</b>
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(1.715)
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(586)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2020</b>	<b>37.262</b>

Los activos por impuestos diferidos por bases imponibles negativas pendientes de compensación se reconocen en la medida en que es probable que la Sociedad obtenga ganancias fiscales futuras que permitan su aplicación.

La modificación de la Ley del Impuesto de Sociedades por el Real Decreto Ley (RDL) 3/2016, de 2 de diciembre, entre otras novedades, limita la compensación de bases imponibles negativas con las rentas positivas de los períodos impositivos siguientes al 25% de la base imponible, cuando en los anteriores 12 meses el importe neto de la cifra de negocios sea, al menos, de 60 millones de euros.

Por otro lado, el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC), como entidad habilitada para aprobar normas de obligado cumplimiento que desarrollen el Plan General de Contabilidad (PGC) aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 6 de noviembre, se pronunció sobre el tratamiento contable de los activos por impuestos diferidos derivados del derecho a compensar bases imponibles negativas, mediante la Consulta nº10 (BOICAC número 80) de 2009, en el sentido de que, para poder reconocer un activo por impuesto diferido, debe ser probable que la empresa vaya a obtener beneficios fiscales que permitan compensar las citadas bases imponible negativas en un plazo no superior al previsto en la legislación fiscal, con el límite máximo de diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, para aquellos casos en los que la legislación tributaria permita compensar en plazos superiores.

La Resolución del ICAC 9 de febrero de 2016, por la que se desarrollan las normas de registro, valoración y elaboración de las cuentas anuales para la contabilización del Impuesto sobre Beneficios dispone que, salvo prueba en contrario, no se considerará probable que la empresa disponga de ganancias fiscales futuras cuando se prevea que su recuperación futura se va a producir en un plazo superior a diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, al margen de cuál sea la naturaleza del activo por impuesto diferido, que sólo podrá superarse cuando la empresa aporte una clara evidencia de la recuperación de sus activos por impuesto diferido en un plazo temporal superior, en aquellos casos en los que la legislación tributaria permita compensar en plazos superiores o no establezca un límite temporal para poder practicar la compensación.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

En consecuencia, la sociedad ha procedido a evaluar las expectativas de beneficios para futuros ejercicios, concluyendo que los créditos activados reflejan correctamente la imagen fiel, no requiriéndose ajuste alguno.

La Sociedad tiene pendientes de compensar pérdidas fiscales, cuyos importes y plazos para compensar son los siguientes:

<u>Año</u>	<u>Miles de euros</u>
2003	149.513
2004	202.581
2005	203.379
2010	62.551
<b>Total 31.12.2020</b>	<b>618.024</b>

El desglose anterior no incluye las bases imponibles negativas compensadas en la previsión del Impuesto de Sociedades del ejercicio 2020 incluida en la Nota 18. Si bien el consumo de las mismas incluida en dicha previsión asciende a € 6.753 miles que se aplicaran a las generadas en el ejercicio 2003.

Debido a la entrada en vigor del Real Decreto 27/2014, las bases imponibles negativas fiscalmente pendientes de compensar no tienen caducidad temporal a partir del 1 de enero de 2015.

La Sociedad tiene pendientes de aplicación deducciones, cuyos importes y plazos son los siguientes:

<u>Año</u>	<u>Recalculado</u>	<u>Último año</u>
2019 Deducción título IV Ley IS (I+D) Investigación y Desarrollo	2.819	2037
2019 Deducción título IV Ley IS (I+D) Innovación Tecnológica	51	2037
<b>Total</b>	<b>2.870</b>	

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

El detalle de créditos y deudas por impuestos con las Administraciones públicas es el siguiente:

	Miles de euros	
	2020	2019
<b>Créditos</b>		
Hacienda Pública, deudora por IVA	34.829	-
Hacienda Pública, deudora por subvenciones concedidas	16.521	26.270
Hacienda Pública, IVA soportado	16.224	10.961
Hacienda Pública, retenciones y pagos a cuenta	(12.473)	-
	<b>55.101</b>	<b>37.231</b>
<b>Deudas</b>		
Hacienda Pública, acreedora por IVA	-	13.733
Hacienda Pública, acreedora por retenciones practicadas	9.354	11.301
Organismos de la Seguridad Social, acreedores	16.733	8.971
Hacienda Pública, IVA repercutido	33.319	-
	<b>59.406</b>	<b>34.005</b>

### NOTA 17. INGRESOS Y GASTOS

#### a) Transacciones efectuadas en moneda extranjera

Los importes de las transacciones efectuadas en moneda extranjera son los siguientes:

	Miles de euros				
	2020				TOTAL
Dólar US	Libra esterlina	Yuan	Otras monedas		
Compras	1.480.845	374.733	28.083	128.678	<b>2.012.339</b>
Ventas	305	34	2.437	226	<b>3.002</b>
Servicios recibidos	26.789	34.743	122	285	<b>61.939</b>
Servicios prestados	5.868	156	749	364	<b>7.137</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

	Miles de euros				
	Dólar US	Libra esterlina	Yuan	Otras monedas	2019
					TOTAL
Compras	1.147.625	541.615	22.912	183.146	<b>1.895.297</b>
Ventas	524	3	584	454	<b>1.564</b>
Servicios recibidos	16.792	45.878	70	622	<b>63.362</b>
Servicios prestados	5.960	17	16	835	<b>6.828</b>

#### b) Importe neto de la cifra de negocios

El importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias de la Sociedad se distribuye geográficamente como sigue:

Mercado	%	
	2020	2019
- España	50,35	34,32
- Europa	42,46	55,44
- Otros	7,19	10,24
	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Igualmente, el importe neto de la cifra de negocios puede analizarse por línea de productos como sigue:

Línea	%	
	2020	2019
- Vehículos	91,17	87,52
- Motores	6,15	9,51
- Recambios	1,30	1,74
- Componentes	1,18	0,91
- Seguridad Mecánica	0,08	0,11
- Otros	0,12	0,21
	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

#### c) Consumo de mercaderías, materias primas y otras materias consumibles

	Miles de euros	
	2020	2019
Compras	1.407.197	2.081.563
Variación de existencias de mercaderías	4.763	18.084
<b>Consumo de mercaderías</b>	<b>1.411.960</b>	<b>2.099.647</b>
Compras de materias primas	4.172.715	5.011.524
Variación de existencias de materias primas	(2.432)	(1.808)
<b>Consumo materias primas y otras materias consumibles</b>	<b>4.170.283</b>	<b>5.009.716</b>
Trabajos realizados por otras empresas	2.787	7.208
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	44.867	12.703
	<b>5.629.897</b>	<b>7.129.274</b>

#### d) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado

La Sociedad obtuvo y reconoció como ingreso diversas subvenciones de explotación por € 301 miles (2019: € 593 miles), cuyo desglose es el siguiente:

Concepto	Miles de euros	
	2020	2019
Formación impartida por FORCEM	301	593
	<b>301</b>	<b>593</b>

#### e) Gastos de personal

	Miles de euros	
	2020	2019
Sueldos, salarios y asimilados	309.857	280.968
Cargas Sociales:		
- Aportaciones a la Seguridad Social	87.841	90.023
- Otros gastos sociales	8.458	8.233
- Retribuciones a largo plazo	3.250	3.473
- Retribuciones al personal liquidados con instrumentos de patrimonio	435	484
	<b>409.841</b>	<b>385.181</b>

La línea de "Sueldos, salarios y asimilados" incluye costes de indemnizaciones por importe de € 63.993 miles (2019: € 3.442 miles en concepto de indemnización).

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

Los costes de indemnización se deben principalmente a que Ford España, S.L. en Almussafes (Valencia) inició en el mes de marzo de 2020 un Expediente de Regulación de Empleo (ERE) extintivo, con la finalidad de reducir la plantilla en 350 personas ante la bajada de la producción. Este expediente quedó en suspenso a raíz de la crisis de COVID-19, habiendo sido reactivado una vez reanudada la producción de la factoría.

El número medio de empleados del ejercicio distribuido por categorías es el siguiente:

	<u>2020</u>		Plantilla Media ejercicio 2020	Plantilla media ejercicio 2020 personas con discapacidad (*)
	Hombres	Mujeres		
Directores	2	-	2	-
Resto de directores y gerentes	154	30	184	-
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	3.318	387	3.705	89
Ocupaciones elementales	2.158	370	2.528	74
<b>Total</b>	<b>5.632</b>	<b>787</b>	<b>6.419</b>	<b>163</b>

	<u>2019</u>		Plantilla Media ejercicio 2019	Plantilla media ejercicio 2019 personas con discapacidad (*)
	Hombres	Mujeres		
Directores	2	-	2	-
Resto de directores y gerentes	123	25	148	-
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	3.759	386	4.145	28
Ocupaciones elementales	2.661	425	3.086	125
<b>Total</b>	<b>6.545</b>	<b>836</b>	<b>7.381</b>	<b>153</b>

(\*) Discapacidad igual o superior al 33%.

La plantilla media del ejercicio 2020 ha sido calculada en base a la consulta realizada por el ICAC en el BOICAC número 124 de enero 2021.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

El número de empleados al cierre del ejercicio distribuido por categorías es el siguiente:

	2020			2019		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Directores	2	-	2	2	-	2
Resto de directores y gerentes	108	25	133	121	26	147
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	3.486	356	3.842	3.765	380	4.145
Ocupaciones elementales	2.406	399	2.805	2.549	415	2.964
	<b>6.002</b>	<b>780</b>	<b>6.782</b>	<b>6.437</b>	<b>821</b>	<b>7.258</b>

#### f) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente

El importe registrado en este epígrafe se corresponde principalmente a servicios refacturados a otras empresas del Grupo en concepto de servicios de administración (contabilidad, recursos humanos e informáticos entre otros).

#### NOTA 18. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS Y SITUACIÓN FISCAL

La conciliación entre el importe neto de ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible del impuesto sobre beneficios es la siguiente:

	Cuenta de pérdidas y ganancias		Miles de euros
	Aumentos	Disminuciones	Neto
Saldo ingresos y gastos del ejercicio			
<b>Beneficio / (pérdida) después de impuestos</b>	<b>6.146</b>	-	<b>6.146</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades</b>	<b>(675)</b>	-	<b>(675)</b>
<b>Resultado antes de impuestos</b>	-	-	<b>5.471</b>
Diferencias permanentes	11.311	-	11.311
Diferencias temporarias:			
- con origen en el ejercicio	602	(15.778)	(15.176)
- con origen en ejercicios anteriores	38.756	(13.353)	25.403
<b>Base imponible (resultado fiscal)</b>	<b>56.140</b>	<b>(29.131)</b>	<b>27.009</b>
Compensación de bases imponibles negativas			(6.752)
<b>Base imponible (resultado fiscal) – final</b>			<b>20.257</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

El gasto por el Impuesto sobre Sociedades se compone de:

	Miles de Euros	
	2020	2019
Impuesto corriente	3.282	10.261
Ajustes positivos en la imposición sobre beneficios 2017	(3.605)	-
Impuesto diferido (Nota 16)	(352)	6.203
	<b>(675)</b>	<b>16.464</b>

El Impuesto sobre Sociedades corriente resulta de aplicar un tipo impositivo del 25% sobre la base imponible. Las deducciones a la cuota que se estima serán aplicadas en el ejercicio 2020 ascienden a € 1.782 miles (2019: € 4.109 miles) y las retenciones e ingresos a cuenta a € 3.091 miles (2019: € 14.668 miles). El importe a devolver por parte de la Administración tributaria asciende a € 191 miles (2019: € 4.407 miles).

La Sociedad ha procedido a compensar bases imponibles negativas en el ejercicio 2020, si bien las mismas de conformidad con el Real Decreto Ley 3/2016 están limitadas 25% de la base imponible previa.

La Sociedad tiene pendientes de inspección por las autoridades fiscales los siguientes ejercicios de los principales impuestos que le son aplicables:

Impuesto	Ejercicios pendientes de inspección	Ejercicios abiertos a comprobación
Impuesto sobre Sociedades	2015 en adelante	2015 – 2018
Impuesto sobre el Valor Añadido	Julio 2016 en adelante	-
Retenciones e Ingresos a Cuenta del IRPF	2017 en adelante	-
Renta de Aduanas e IVA a la importación	2018 en adelante	2018
Impuesto de Actividades Económicas	2016 en adelante	2018-2020

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, se considera que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales.



## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

#### NOTA 19. CONTINGENCIAS

La Sociedad no ha identificado potenciales pasivos contingentes por litigios surgidos en el curso normal del negocio de carácter significativo. Adicionalmente, existen otros potenciales pasivos contingentes relacionados principalmente con subvenciones y proveedores, por importe aproximado de € 102 millones (2019: € 90 millones), si bien se considera que las condiciones de obligado cumplimiento de las subvenciones se cumplirán en el futuro (Nota 15), y que en ambos casos no se ha realizado provisión contable alguna dada la probabilidad de ocurrencia de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2020 la Sociedad tiene concertados con entidades financieras avales a favor de terceros por importe de € 46.862 miles (2019: € 34.961 miles).

El desglose de avales a 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Importes relacionados con la financiación obtenida de entidades públicas	1.585	2.962
Aduanas	10.422	7.663
Hacienda Pública y Seguridad Social	11.584	1.624
CNMC (Nota 15)	20.235	20.235
Otros	3.036	2.477
	<b>46.862</b>	<b>34.961</b>

#### NOTA 20. COMPROMISOS

##### a) Compromisos de compraventa

Adicionalmente a los compromisos de compra de inmovilizado descritos en la Nota 6, así como a las ventas de existencias con pacto de recompra descritas en la Nota 9, a la fecha del balance, la Sociedad tiene contratos de compra firmados por los siguientes conceptos e importes:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Servicios logística	1.825	2.280
Servicios de soporte y mantenimiento informático	6.659	188
Otros	1.344	2.347
	<b>9.828</b>	<b>4.815</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

#### b) Compromisos por arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es arrendatario)

La Sociedad alquila equipos y maquinaria, oficinas y otros equipos bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo con una duración inferior a 5 años.

La Sociedad también alquila instalaciones y maquinaria bajo contratos cancelables de arrendamiento operativo. La Sociedad está obligada a notificar con seis meses de antelación la finalización de estos acuerdos. Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	Miles de euros	
	2020	2019
Menos de un año	5.881	5.856
Entre uno y cinco años	3.649	6.455
	<b>9.530</b>	<b>12.311</b>

Descripción Contrato	Miles de euros			
	2020		2019	
	2021	Coste futuro 2022-2025	2020	Coste futuro 2021-2024
Instalaciones Puertos	2.117	-	2.117	2.117
Oficinas Edificio Minipark, Madrid	1.589	1.484	1.957	2.263
Alquiler carretillas elevadoras y otros	2.175	2.165	1.782	2.075
	<b>5.881</b>	<b>3.649</b>	<b>5.856</b>	<b>6.455</b>

El gasto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio correspondiente a arrendamientos operativos y cánones asciende a € 32.983 miles (2019: € 31.668 miles).

#### NOTA 21. RETRIBUCIÓN AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

##### a) Retribución a los miembros del Consejo de Administración

Conforme a los Estatutos el cargo de Consejero no conlleva retribución alguna. Ninguno de los Consejeros en quienes se han delegado funciones ejecutivas o atribuido poderes percibe remuneración alguna, sino únicamente por su relación de carácter laboral. Los contratos con los Consejeros, por imperativo del art. 249.3 de la Ley de Sociedades de Capital, señalan el carácter no retribuido de dichas funciones.

Los miembros del Consejo de Administración forman parte del mismo en cumplimiento de las funciones de carácter laboral que desarrollan para compañías del Grupo Ford. En el

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

ejercicio de dichas funciones actúan con dependencia de otros directivos a nivel superior y comités de la Organización Ford.

A título informativo, las retribuciones percibidas por dicho personal laboral de Ford España, S.L. que forma parte del Consejo de Administración de la Sociedad, y que están comprendidas en los gastos de personal de la misma se compone de los siguientes conceptos e importes:

	Miles de euros	
	2020	2019
Sueldos, dietas y otras remuneraciones	889	840
Otras retribuciones – pagos en especie	45	44
Aportaciones a planes de pensiones	86	-
Pagos basados en instrumentos de patrimonio	95	91
	<b>1.115</b>	<b>975</b>

#### b) Retribución al personal de alta dirección

Conforme a la definición de “alta dirección” de la Circular E26-2009 del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España (ICJCE), no hay ningún “alto directivo” en la Sociedad, pues no existe ningún directivo (ni entre aquellos que forman parte del Consejo de Administración) que sea responsable de los objetivos generales de la Sociedad, o que desempeñe su función con total autonomía y plena responsabilidad.

Al 31 de diciembre de 2020 la Sociedad ha satisfecho una prima de € 23 miles (2019: € 19 miles) correspondiente a una póliza de responsabilidad civil de sus consejeros, directivos y gerentes.

#### c) Anticipos y créditos concedidos al personal de alta dirección y a los miembros del órgano de administración

Durante el ejercicio 2020, la Sociedad no ha concedido anticipos ni créditos a los miembros del Consejo de administración.

#### d) Situaciones de conflictos de interés de los administradores

En el deber de evitar situaciones de conflicto con el interés de la Sociedad, los administradores que han ocupado cargos en el Consejo de Administración durante el ejercicio, han cumplido con las obligaciones previstas en el artículo 228 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital. Asimismo, tanto ellos como las personas a ellos vinculadas, se han abstenido de incurrir en los supuestos de conflicto de interés previstos en el artículo 229 de dicha ley, excepto en los casos en los que haya sido obtenida la correspondiente autorización.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

#### **NOTA 22. OTRAS OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS**

La entidad Ford Motor Company, conjuntamente con sus filiales en Estados Unidos y en el resto del mundo es uno de los grandes productores mundiales de vehículos estando presente en cerca de 200 mercados y en los 6 continentes a través de sus principales actividades como son la fabricación, el ensamblaje o la distribución de vehículos de turismo, comerciales e industriales, (así como la producción y distribución de motores, transmisiones y componentes de automoción). Las Sociedades del grupo se dividen respecto de las funciones desarrolladas en la realización de (i) Actividades de fabricación de motores y transmisiones; (ii) Actividades de fabricación de componentes de automoción distintos de los anteriores; (iii) Actividades de ensamblaje de vehículos y (iv) Actividades de venta y distribución del producto terminado, así como de sus componentes.

La entidad dominante del Grupo es la sociedad Ford Motor Company, con sede principal en Dearborn, Michigan, Estados Unidos e inscrita en Delaware, que participa con carácter general directamente en sus filiales en todo el mundo. En particular y respecto de Ford España, S.L. la entidad dominante posee, en este caso, de forma directa e indirecta, el 100% de las participaciones de la Sociedad española.

Ford España, S.L. tiene asignadas, a efectos de la aplicación de las políticas de precios de transferencia del Grupo las siguientes funciones:

- El ensamblaje de vehículos comerciales y de pasajeros y la producción de motores y de otros componentes de automoción, básicamente, para las entidades del Grupo, Ford Werke, GmbH. y Ford Motor Company Limited, realizado en su planta de Almussafes, Valencia,
- Labores de comercialización y distribución de vehículos y componentes en territorio español, en calidad de Compañía Nacional de Ventas.
- Servicios gestión de logística y compras prestados por Ford España, S.L. a Ford Motor Company Limited y Ford Werke GmbH

Las políticas de precios de transferencia del Grupo para determinar el valor de mercado de las operaciones vinculadas que afectan a su principales áreas de negocio, como son la fabricación de vehículos y componentes (incluida la fabricación de motores), el ensamblaje de vehículos y el área de distribución en los países con libre mercado siguen las directrices no sólo de la Sección 482 de la normativa americana sobre Precios de Transferencia sino también las fijadas por la OCDE en esta materia y se basan en estudios y análisis de comparabilidad.

Los análisis económicos descritos en los estudios de comparabilidad que soportan las políticas de precios de transferencia del Grupo, se ajustan en función de las diferentes zonas geográficas de ubicación del negocio y, en particular, de las siguientes: (i) Europa; (ii) Norteamérica y (iii) Países de Asia Pacífico.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

Ford España, S.L. cuenta con los correspondientes informes de comparabilidad respecto de las funciones concretas que desarrolla y que vienen a soportar la valoración a mercado de las diferentes operaciones efectuadas entre partes vinculadas.

En dichos informes, se describen las políticas y métodos de valoración utilizados, que, en líneas generales, se resumen en la aplicación de un método de coste incrementado, sobre la base de los estudios de mercado efectuados e incorporados en los mencionados informes, conforme a lo dispuesto en el artículo 16.4.1. del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades.

La fijación definitiva de dichos precios de transferencia está sujeta al acuerdo final entre las partes implicadas. Cualquier modificación que se realice a los mismos, es registrada una vez existe acuerdo firme entre ambas partes.

El importe de las operaciones con partes vinculadas listadas a continuación puede diferir del incluido en las declaraciones de Impuesto sobre Sociedades, en el apartado correspondiente a operaciones con partes vinculadas, teniendo en cuenta que la información incluida en las declaraciones tributarias hace referencia a las operaciones entre entidades vinculadas sujetas a obligaciones de documentación e información, de conformidad con la normativa reguladora del Impuesto sobre Sociedades, en tanto que la presente información incluye la totalidad de las transacciones efectuadas con entidades vinculadas.

Las transacciones por ventas y compras de bienes y por recepción y prestación de servicios son las siguientes:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Venta de bienes:</b>		
<u>Empresa dominante:</u>		
-Ford Motor Company	241.961	240.119
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	3.709.647	4.454.000
-Ford Motor Company Limited	1.121.365	1.626.319
-Otras empresas del grupo	485.297	501.777
<b>Total venta de bienes:</b>	<b>5.558.270</b>	<b>6.822.215</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

Prestación de servicios:	Miles de euros	
	2020	2019
<u>Empresa dominante:</u>		
-Ford Motor Company	53	27
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	-	120
-Ford Motor Company Limited	59	-
-Otras empresas del grupo y asociadas	68	866
<b>Total prestación de servicios:</b>	<b>180</b>	<b>1.013</b>
	<b>5.558.450</b>	<b>6.823.228</b>

Las ventas se refieren, principalmente, a las ventas a Ford Werke, GmbH. y Ford Motor Company Limited de vehículos de pasajeros y comerciales producidos en la planta de Valencia en el marco de las funciones desarrolladas por la Sociedad. Los precios acordados con las entidades vinculadas correspondientes se sustentan mediante los pertinentes análisis de comparabilidad sobre un método de coste incrementado.

En cuanto a los servicios, se tratan de servicios gestión de logística y compras prestados por Ford España, S.L. a Ford Motor Company Limited y Ford Werke GmbH, aplicando, en relación con los mismos, la política de fijación de precios de transferencia general del Grupo Ford, que se sustenta con base en los estudios de comparabilidad realizados en materia de gastos de apoyo a la gestión y se basa, igualmente, en la metodología del coste incrementado en un margen de mercado.

#### b) Compra de bienes y recepción de servicios

Compra de bienes:	Miles de euros	
	2020	2019
<u>Empresa dominante:</u>		
-Ford Motor Company	420.304	2.324
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	402.181	835.437
-Ford Motor Company Limited	465.217	792.900
-Otras empresas del grupo	234.101	180.666
<u>Asociadas diversas:</u>	71.961	284.486
<b>Total compra de bienes:</b>	<b>1.593.764</b>	<b>2.095.813</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

Recepción de servicios:	Miles de euros	
	2020	2019
<u>Empresa dominante:</u>		
-Ford Motor Company	786	-
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	38.289	15.396
-Ford Motor Company Limited	23.157	26.854
-Otras empresas de grupo	22.795	11.723
<u>Asociadas diversas:</u>	380	3.624
<b>Total recepción de servicios:</b>	<b>85.407</b>	<b>57.597</b>
	<b>1.679.171</b>	<b>2.153.410</b>

La adquisición de bienes se refiere, básicamente, a compras de vehículos y repuestos a Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited, destinados a la distribución local de los mismos. Los precios aplicados se fundamentan en los análisis de comparabilidad del Grupo relativos a las funciones de distribución y comercialización de las compañías nacionales de ventas.

Por lo que se refiere a los servicios, estos incluyen, básicamente, las siguientes funciones desarrolladas por Ford Motor Company Limited y Ford Werke, GmbH para Ford España, S.L. y restantes entidades del Grupo: soporte administrativo en materia de compras y producción; servicios de marketing; servicios administrativos, contables y de proceso de datos; servicios legales y fiscales; servicios en el ámbito laboral y de recursos humanos; servicios financiero-administrativos; otros servicios administrativos y de gestión.

La política de fijación de precios de transferencia general del Grupo Ford se sustenta con base en los estudios de comparabilidad realizados en materia de gastos de apoyo a la gestión y se basa, igualmente, en la metodología del coste incrementado en un margen de mercado.

#### c) Otras operaciones con partes vinculadas

<u>Gastos Financieros</u>	Miles de euros	
	2020	2019
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford International Liquidity Management	16.534	906
-Ford VH Limited	5.524	745
-FCE Bank PLC, Sucursal en España	592	860
	<b>22.650</b>	<b>2.511</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

#### d) Saldos al cierre con empresas del grupo y asociadas

Saldos derivados de ventas y prestación de servicios:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Dominante:</b>		
-Ford Motor Company	38.999	20.467
<b>Empresas del Grupo:</b>		
-Ford Werke GmbH	378.111	280.111
-Ford Motor Company Limited	142.364	147.353
-Ford Motor Canada Ltd	30.291	19.381
-Ford Motor Co SA de CV	6.298	8.445
-FCE Bank PLC, Sucursal en España	4.284	7.261
-Ford India Private Ltd	2.457	3.364
-Ford South Africa	1.691	1.408
-Ford Lio Ho Motor Co Ltd	4.156	1.239
-Ford Romania SA	1.123	1.354
-Ford Lusitana SA	5.946	826
-Otras empresas del grupo	3.697	1.305
<b>Asociadas:</b>		
-Ford Otosan	5.137	5.451
-Changan Ford Mazda Auto	386	264
-Otras empresas asociadas	262	6
	<b>625.202</b>	<b>498.234</b>



## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

Saldos derivados de compras y recepción de servicios:

	Miles de euros	
	2020	2019
<b><u>Dominante:</u></b>		
-Ford Motor Company	35.515	47.342
<b><u>Empresas del Grupo:</u></b>		
-Ford Werke GmbH	113.141	111.608
-Ford Motor Company Limited	44.777	56.720
-FTC - Middle East & Africa	8.809	17.784
-Ford Motor Co SA de CV	2.787	12.433
-Ford South Africa	3.254	3.250
- Ford of Europe GmbH	4.203	2.858
-First Aquitaine Industries SAS	-	190
-FCE Bank PLC, Sucursal en España	-	-
-Otras empresas del grupo	15.491	2.360
<b><u>Asociadas:</u></b>		
-CAF Trading Company	-	464
-Getrag Ford Trans	4.886	4.503
-Otras empresas asociadas	24	71
	<b>232.887</b>	<b>259.583</b>

Las cuentas a cobrar a partes vinculadas surgen de transacciones de venta y tienen vencimiento dos meses después de la fecha de la venta. Las cuentas a cobrar no están aseguradas y no devengan ningún interés.

Las cuentas a pagar a partes vinculadas surgen de transacciones de compra y tienen vencimiento dos meses después de la fecha de compra. Las cuentas a pagar no devengan ningún interés.

#### e) Financiación Grupo

##### *Financiación y créditos con Ford International Liquidity Management Ltd. (FILM)*

La Sociedad mantiene un acuerdo con Ford International Liquidity Management Ltd. (FILM) por el cual deposita sus excedentes de caja y obtiene fondos según estado de tesorería a diario. El interés aplicado es del EURIBOR + 1,59% y ha originado un coste total en el ejercicio de € 16.534 miles (2019: € 906 miles). El saldo con FILM a final del 2020 es de € 1.458.315 miles acreedores (2019: € 1.303.100 miles acreedor).

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

#### *Financiación y créditos con Ford VH Limited*

La Sociedad mantiene un acuerdo con Ford VH Limited por el cual deposita sus excedentes de caja y obtiene fondos según estado de tesorería a diario. El interés aplicado es del EURIBOR + 1,59% y ha originado un coste total en el ejercicio de € 5.524 miles (2019: € 745 miles). El saldo con Ford VH Limited a final del 2020 es de € 83.680 miles acreedor (2019: € 84.117 miles acreedor).

#### *Financiación con FCE Bank PLC*

La Sociedad tiene firmado un contrato de factoring con la financiera del grupo FCE Bank PLC, sucursal en España, por el que le cede sus cuentas cobrar de las ventas de recambios. En caso de imposibilidad de recuperar el crédito por parte de los clientes cedidos, FCE Bank PLC, sucursal en España, puede reclamar a la Sociedad hasta un 10% del total de los créditos cedidos.

### NOTA 23. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

Se considera actividad medioambiental cualquier operación cuyo propósito principal sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente.

Durante el ejercicio 2020 la Sociedad no ha realizado inversiones importantes en materia medioambiental.

Los movimientos en equipos e instalaciones más significativos destinadas a actividades medioambientales a 31 de diciembre de 2020 y 2019 son los siguientes:

Concepto	Miles de euros	
	2020	2019
Valor de adquisición	21.955	21.693
Amortización acumulada	(13.530)	(13.202)
Valor neto contable	<b>8.425</b>	<b>8.491</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

Los gastos destinados a la protección y mejora del medio ambiente imputados directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias ascienden a € 2.793 miles (2019: € 3.175 miles) y corresponden básicamente a los gastos originados por Tasas y Cánones, gastos relacionados con la protección de suelo y aguas subterráneas y controles legalmente requeridos.

Concepto	Miles de euros	
	2020	2019
Tasas y cánones	332	337
Proyectos de protección atmosférica	418	471
Controles según requerimientos Legales	2.043	2.367
	<b>2.793</b>	<b>3.175</b>

Las posibles contingencias, indemnizaciones y otros riesgos de carácter medioambiental en las que pudiera incurrir la Sociedad están adecuadamente cubiertos con las pólizas de seguro de responsabilidad civil que tiene suscritas.

#### NOTA 24. INFORMACIÓN SOBRE DERECHOS DE EMISIÓN DE GASES DE EFECTO INVERNADERO

El 28 de diciembre de 2012 se aprobó el Real Decreto 1722/2012, por el que se desarrollan aspectos relativos a la asignación de derechos de emisión en el marco de la Ley 1/2005, de 9 de marzo, modificada por la Ley 13/2010, de 5 de julio, por la que se regula el régimen del comercio de derechos de emisión de gases de efecto invernadero y que tiene como objetivo ayudar a cumplir con las obligaciones derivadas de la Convención y el Protocolo de Kyoto.

Por su parte, el Consejo de Ministros aprobó, con fecha 15 de noviembre de 2013, la asignación individualizada definitiva de derechos de emisión de gases de efecto invernadero para el período 2013 – 2020, resultando para la Sociedad una asignación de 438.009 millones de toneladas de CO2 para todo el período.

Las toneladas asignadas se distribuyen anualmente para los años 2013 a 2020 como sigue:

	Derechos asignados (Tm.)
2013	45.995
2014	41.173
2015	61.233
2016	60.130
2017	59.025
2018	57.922
2019	56.817
2020	55.714
<b>Total</b>	<b>438.009</b>

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

La Sociedad no estima ningún tipo de sanción o contingencia derivada del cumplimiento de los requisitos establecidos en la Ley 1/2005.

#### **NOTA 25. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE**

##### Expediente de Regulación de Empleo extintivo

Como parte de las acciones que la Organización Ford está llevando a nivel mundial para mejorar la rentabilidad de sus operaciones y negocio, la dirección de la factoría de Ford España, S.L. en Almussafes (Valencia) ha iniciado diversos Expedientes de Regulación de Empleo (ERE) extintivo, con la finalidad de reducir la plantilla ante la bajada de la producción provocada por una reducción de la demanda y limitaciones en suministros.

##### Anuncios relativos a la Factoría de Almussafes (Valencia)

El 25 de marzo de 2021, Ford anunció que la Planta de Motores de Valencia produciría el motor Duratec de 2,5 litros y que se incrementará la capacidad de la Planta de Ensamblaje de Baterías, debido al crecimiento de la demanda del Kuga PHEV. Al mismo tiempo, se confirmó que la producción del Ford Mondeo concluiría en marzo de 2022, mientras que la producción del Galaxy y del S-Max continuará, con las versiones híbridas totales recientemente lanzadas.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2020

#### NOTA 26. HONORARIOS DE AUDITORES DE CUENTAS

Los honorarios devengados durante el ejercicio por PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. y otras sociedades de la red pwc son los siguientes:

Concepto	Miles de euros	
	2020	2019
<b><i>PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L</i></b>		
Servicios de auditoría de cuentas anuales individuales y consolidadas	510	510
Otros trabajos de revisión	25	25
Certificación de cuentas justificativas de subvenciones	63	97
<b><i>Otras firmas de la red del auditor</i></b>		
Asesoramiento fiscal	190	210
	<b>788</b>	<b>841</b>

\* \* \* \* \*

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **INFORME DE GESTIÓN DEL 2020**

#### **I.- Exposición fiel del negocio y actividades principales**

Las principales actividades que Ford España, S.L. (en adelante, también, la “Sociedad”) desarrolla son las de fabricación de vehículos, motores y sus componentes, para otras compañías de la Organización Ford en el mundo, en su Fábrica de Almussafes (Valencia), así como de ventas y marketing de productos y servicios de las marcas de Ford Motor Company, a través de sus redes de concesionarios, colaboradores para la venta de productos Ford y talleres autorizados, desde sus oficinas centrales, en Alcobendas (Madrid).

Además de los productos vendidos a los concesionarios para su venta al detal, Ford España vende vehículos directamente a organismos públicos y a sus concesionarios, para su reventa a clientes de flotas, incluidas flotas de vehículos comerciales, compañías de alquiler y organismos públicos.

Por otro lado, Ford España vende recambios y accesorios de automóviles, principalmente, a sus propios concesionarios (quienes los revenden a clientes finales y talleres autorizados de Ford, Ford Quicklane e independientes). También comercializa extensiones de garantías y programas de mantenimiento de vehículos a través de sus redes de concesionarios y talleres autorizados.

Asimismo, Ford España realiza determinados servicios logísticos para otras compañías de la Organización Ford.

#### Facturación

Durante 2020, la facturación de Ford España, S.L. alcanzó un total de 6.656 millones de Euros, lo que supone un 20% por ciento menos con respecto a la facturación del ejercicio 2019.

#### Resultados financieros

Al cierre del ejercicio, el resultado ha sido de 5 millones de euros de beneficios antes de impuestos, siendo el resultado después de impuestos de 6 millones de euros de beneficios.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **INFORME DE GESTIÓN DEL 2020**

#### Inversiones realizadas

Ford España invirtió durante el ejercicio 2020 un total de 135 millones de euros en inmovilizado que fueron financiados, en parte, con fondos procedentes de sus operaciones de producción y distribución de vehículos, recambios y componentes, habiendo generado éstas un desembolso total de 76 millones de euros de caja. En el apartado IX siguiente se explican las líneas de financiación con compañías de la Organización Ford de las que se dispone. Como otra fuente de financiación, la Sociedad recibe subvenciones públicas a la inversión y a proyectos.

#### Venta de vehículos

El volumen total de unidades de la marca Ford matriculadas en España durante el año 2020 fue de 54.182, lo que supone una disminución del 35,3% con respecto a 2019.

El volumen del mercado de turismos y todoterrenos alcanzó la cifra total de 38.978 unidades, lo que representa una disminución del 39,2% respecto del año anterior.

En turismos y todoterrenos (SUV), las matriculaciones de vehículos de Ford por modelo son las siguientes: Fiesta 4.715 unidades; B-MAX, 1 unidad; EcoSport 2.801 unidades; Puma 8.500 unidades; Tourneo/Transit Courier 3.149 unidades; Focus, 12.755 unidades; Kuga 4.172 unidades; Tourneo/Transit Connect 1.054 unidades; Mondeo 1.077 unidades; S-MAX 310 unidades; Galaxy 25 unidades; Explorer 60 unidades y Ford Mustang 359 unidades.

En España, el volumen del mercado de vehículos comerciales en los que compite la marca Ford alcanzó la cifra total de 128.792 unidades, lo que representa una disminución del 30,6% respecto a 2019.

En este clima del mercado interior, la marca Ford ha alcanzado una cifra total de matriculaciones en 2020 de vehículos comerciales de 15.204 unidades, equivalente a un 11,8% del mercado, un 22,5% menos que en el año 2019.

En vehículos comerciales, las matriculaciones de vehículos de Ford por modelo son las siguientes: Transit Courier 2.044 unidades; Transit Connect 1.136 unidades; Tourneo Custom 599; Transit Custom 4.829 unidades; Transit V363 3.645 unidades, Ranger 2.951 unidades..

Ford fue la marca líder de ventas de Vehículos Comerciales Medios (de 1 y 2 toneladas + pickup) en España por cuarto año consecutivo, consolidando el éxito de Transit Custom, Transit y Ranger.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **INFORME DE GESTIÓN DEL 2020**

#### Red de distribución

A 31 de diciembre de 2020, Ford España disponía de una Red de 78 Concesionarios, que contaban con 28 instalaciones autorizadas como "Ford Store". Dentro de la red secundaria, hay 203 Talleres Autorizados, de los que 178 disponen de contratos con los Concesionarios para poder exhibir y vender vehículos sin matricular de la marca Ford, y 140 Talleres Ford Quicklane.

#### Actividades productivas

En 2020 la actividad productiva de Ford España en Almussafes alcanzó 235.344 vehículos, lo que representa una disminución del 32% por ciento en comparación con el año anterior.

Por modelos, en Almussafes se han producido: 75.393 Ford Transit Connect, 120.922 Ford Kuga, 18.733 Ford Mondeo, 12.704 Ford S-MAX y 7.592 Ford Galaxy.

La factoría de Almussafes (Valencia) sigue siendo una de las instalaciones de producción más importantes y eficientes del sector en Europa y como especialista en vehículos de alto valor y complejidad, fabricando más modelos que cualquier otra planta de fabricación de Ford en Europa.

El 96% del total de vehículos fabricados en Almussafes - Valencia (226.046 unidades) ha sido exportado a otros mercados.

En lo que a la producción de motores y componentes se refiere, se han producido un total de 247.928 motores (un 23,5% menos que en 2019), 95,4% de los cuales se exportaron fuera de España, y 456.071 componentes mecanizados (74,99% más que en 2019), 45,7% de los cuales se exportaron fuera de España.

## **II.- Principales riesgos e incertidumbres**

El sector de la automoción se enfrenta a riesgos e incertidumbres. Está afectado por la situación económica general. Los vehículos son bienes duraderos. La decisión de comprar un vehículo puede quedar condicionada por una coyuntura económica difícil, acontecimientos geopolíticos, regulatorios y otros factores (incluyendo el coste de adquisición y mantenimiento de los vehículos y el acceso y coste de la financiación o el precio de los combustibles). El número de vehículos vendidos puede variar sustancialmente de un año a otro. Además, el sector de la automoción es muy competitivo, con múltiples ofertas y productos de un número creciente de competidores.

En la rentabilidad del sector de la automoción influyen muchos factores y, entre otros, los volúmenes de ventas al mayor, el margen de cada vehículo vendido, que está afectado, a



## **FORD ESPAÑA, SL**

### **INFORME DE GESTIÓN DEL 2020**

su vez, por otros muchos elementos (entre otros, el volumen y variedad de vehículos y opciones en el mercado, el precio neto por los programas de incentivos de los fabricantes, el coste de los componentes y materias primas que se utilizan en la producción, el coste de las garantías y otras acciones de servicio, el coste de cumplimiento con regulaciones y medidas de seguridad, emisiones, y tecnología destinada a reducir el consumo), y una proporción elevada de costes estructurales relativamente fijos, por lo que pequeños cambios en los volúmenes de ventas al mayor pueden afectar significativamente la rentabilidad.

La Organización Ford, y la Sociedad como parte de la misma, está llevando a cabo acciones para mejorar la rentabilidad de sus operaciones y negocio, de forma que se centre mejor en el cliente y conseguir ser una compañía más ágil, eficiente y controlada, de cuya satisfactoria implantación depende su futuro a largo plazo. La competitividad a largo plazo de Ford y de la Sociedad depende de la ejecución satisfactoria de su plan.

Los nuevos y los actuales productos de Ford, así como sus servicios de movilidad dependen de su aceptación por el mercado, quedando afectados por diversos factores, muchos de ellos, fuera de su control. La producción propia y la de sus proveedores puede quedar afectada por disputas laborales, desastres naturales o causados por la mano del hombre, pandemias, dificultades financieras, problemas de producción u otros factores. Entre estos factores, teniendo en cuenta que Ford es una empresa global, se encuentra los económicos, los geopolíticos, políticas proteccionistas u otras circunstancias, como las tarifas y aranceles aduaneros. Igualmente, la contención de los costes pueda ser afectada por disputas laborales u otras circunstancias.

Ford es altamente dependiente de que sus proveedores puedan suministrar componentes de acuerdo con su plan de producción, por lo que una reducción en los componentes esenciales puede afectar negativamente a su producción.

Ford podría tener que modificar sustancialmente sus planes de producción para cumplir con la normativa de seguridad, emisiones, consumo de combustible u otras que puedan cambiar en el futuro.

El volumen de ventas es volátil y puede reducirse en caso de crisis financiera, recesión o un evento geopolítico significativo. Ford puede tener que enfrentarse a un incremento de precios de la competencia o una reducción en la demanda de sus productos, que resulten de un exceso de capacidad de la industria, las fluctuaciones actuales, acciones competitivas u otros factores.

Las fluctuaciones en los precios de las materias primas, los tipos de cambio de las divisas, tipos de interés, y el valor de mercado de las inversiones que se realizan pueden impactar significativamente en los resultados. Asimismo, el acceso de Ford a los mercados de deuda, titulización o derivados a lo largo del mundo a tipos competitivos o en cantidad

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **INFORME DE GESTIÓN DEL 2020**

suficiente puede quedar afectado por las bajadas de rating, la volatilidad o disrupción de los mercados, requerimientos de los reguladores u otros factores.

La compañía está expuesta a un incremento extraordinario de procedimientos legales, investigaciones de organismos públicos o publicidad adversa por posibles problemas con los productos, un impacto medioambiental u otras circunstancias. Las subvenciones públicas a la inversión que se reciben podrían reducirse, terminarse o revocarse con carácter retroactivo. Los sistemas operativos, de seguridad y los vehículos pueden ser afectados por ciberataques.

La compañía podría quedar afectada por el continuo desarrollo de una cada vez más exigente privacidad, uso de datos, leyes y demás normativa de protección de datos, así como la creciente expectativa de los consumidores sobre cómo se protege su información personal.

### **III.- Información sobre cuestiones relativas al medio ambiente**

La política de Ford considera que el desarrollo de sus operaciones, productos y servicios debe favorecer la protección responsable de la salud y el medio ambiente. La Sociedad se compromete a cumplir con la normativa aplicable a su actividad, contando también con sus propios estándares en materia de medio ambiente que aplica globalmente.

Como consta en la Nota 23 de la Memoria, los gastos destinados a la protección y mejora del medio ambiente, imputados en la cuenta de pérdidas y ganancias, durante el año 2020, asciende a 2,8 millones de euros y se corresponden básicamente con tasas y cánones, gastos relaciones con la protección del suelo y aguas subterráneas y de controles legalmente requeridos.

Por otro lado, a los efectos de dar cumplimiento a lo previsto en la Disposición adicional primera (*información no financiera de las empresas con trabajadores acogidos a la modalidad de jubilación parcial con simultánea celebración de contrato de relevo*) del Real Decreto-ley 20/2019, de 7 de diciembre, a continuación se explican en el conjunto de medidas que Ford España, S.L. ha adoptado en el marco de la transición justa hacia la economía descarbonizada, como empresa que emplea trabajadores que se han acogido a la modalidad de jubilación parcial con simultánea celebración de contrato de relevo.

### **Un mundo mejor para las generaciones venideras**

Estamos haciendo contribuciones positivas al mundo que nos rodea reduciendo las emisiones asociadas con el uso de nuestros vehículos, administrando responsablemente nuestras operaciones y fomentando las mejores prácticas entre nuestros proveedores.

*“A lo largo de nuestros casi 118 años de historia, algo que no ha cambiado es nuestro deseo de ayudar a construir un mundo mejor, donde cada persona es libre de moverse y perseguir sus sueños. Guiados por este principio, desarrollamos y compartimos nuestro nuevo Plan en octubre para transformar Ford en una empresa*

## FORD ESPAÑA, SL

### INFORME DE GESTIÓN DEL 2020

*que puede competir y ganar en esta nueva era del transporte definido por vehículos eléctricos, conectados y autónomos.”*

Bill Ford, Presidente Ejecutivo, Ford Motor Company

Jim Farley, presidente y director ejecutivo de Ford Motor Company

*“Estamos comprometidos con la neutralidad de carbono: es lo correcto para nuestros clientes, el planeta y Ford. El noventa y cinco por ciento de nuestras emisiones de carbono hoy provienen de nuestros vehículos, operaciones y proveedores, y estamos abordando las tres áreas con urgencia y optimismo.”*

Bob Holycross, Vicepresidente, Director de Sostenibilidad, Medio Ambiente y Seguridad

#### El objetivo de Ford es lograr la neutralidad en carbono para 2050.

El cambio climático es un desafío global que nos afecta a todos. Sus implicaciones son profundas, así que nos hemos fijado una ambición a largo plazo para lograr la neutralidad de carbono para nuestros vehículos, instalaciones y proveedores en 2050, alineado con objetivos aprobados científicamente.

Ford nunca ha vacilado en su compromiso con la sostenibilidad. Ford es el único fabricante de automóviles estadounidense apoyando a California en la búsqueda de fuertes estándares de gases de efecto invernadero (GEI) y alinear sus objetivos de reducción de carbono con el Acuerdo de París.

La neutralidad de carbono se refiere a lograr cero emisiones de carbono al equilibrar dichas emisiones con proyectos de absorción de las mismas.

Ford aspira a lograr la neutralidad de carbono en 2050, con metas provisionales que abordan la urgencia del cambio climático, así como diferencias regionales. Ford se está enfocando en tres áreas principales a nivel mundial que representan alrededor del 95 por ciento de las emisiones de carbono de Ford:

1. El uso de vehículos.
2. Proveedores: suministro de energía eléctrica para fabricar nuestros vehículos y,
3. Reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub> en nuestras instalaciones.

#### **1.- Reducción de emisiones GEI en nuestros vehículos**

La responsabilidad de reducir las emisiones de GEI comienza con el uso de los vehículos Ford reduciendo la huella de carbono desde la perspectiva del ciclo del combustible.

El objetivo de Ford es el de mejorar el ahorro de combustible en toda su gama de vehículos global, de acuerdo con los requisitos reglamentarios y la estabilización del clima.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **INFORME DE GESTIÓN DEL 2020**

Ford se ha comprometido con objetivos de emisiones basados en la ciencia para sus operaciones y vehículos:

- Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de Alcance 1 y 2 en un 76% para 2035 respecto el 2019.
- Reducir las emisiones de GEI de Alcance 3 por el uso de los vehículos vendidos para 2035 respecto el 2019.

Ford ha utilizado su tecnología EcoBlue y la galardonada tecnología EcoBoost® en millones de motores en todo el mundo.

Por otro lado, Ford ofrece vehículos propulsados por combustibles alternativos tales como etanol y biodiesel. Una amplia gama de vehículos comerciales y ciertos vehículos de pasajeros funcionan con gas natural comprimido (GNC) y gas licuado de petróleo (GLP).

### **LIDERANDO LA REVOLUCIÓN ELÉCTRICA**

Modernizarse en todas partes está ayudando a Ford a liderar la revolución de la electrificación.

Recientemente Ford anunció un plan de aumento de su inversión en electrificación global a más de \$22 mil millones hasta 2025.

La demanda mundial de uso de transporte más limpio está aumentando, y varios países, incluidos China, India, Francia y el Reino Unido, anuncian planes para eliminar gradualmente los vehículos propulsados únicamente por motores de combustión para 2040.

En apoyo de ese objetivo, y del objetivo de Ford de neutralidad de carbono para 2050, está acelerando el cambio hacia la fabricación de vehículos eléctricos y Ford planea entregar vehículos eléctricos a gran escala, centrándose en América del Norte, Europa y China.

Para mediados del 2026, Ford se ha comprometido a que el 100% de sus vehículos de pasajeros en Europa sean capaces de producir cero emisiones, que serán totalmente eléctricos, o híbridos enchufables, pasando a ser totalmente eléctricos para 2030.

Para respaldar el cambio en electrificación, Ford está invirtiendo en plantas para producir una cartera rentable de vehículos híbridos, híbridos enchufables y vehículos eléctricos que satisfagan las necesidades cambiantes de los clientes de Ford, así como en redes de carga sólidas para simplificar la transición a un estilo de vida eléctrico.

Los nuevos modelos electrificados de Ford incluyen el Mustang Mach-E y el F-150 PowerBoost Hybrid, totalmente eléctricos a la venta hoy, más el E-Transit completamente eléctrico que llegará a fines de este año, destinado a ayudar a las empresas a mejorar su

## FORD ESPAÑA, SL

### INFORME DE GESTIÓN DEL 2020

rendimiento, capacidad y productividad, así como el F-150 completamente eléctrico que llegará a mediados de 2022.

En la Factoría de Almussafes se han introducido dos nuevas líneas de ensamblaje de baterías de litio para vehículos electrificados.

Estas dos nuevas líneas de ensamblaje permitirán que las baterías avanzadas de iones de litio que ayudan a impulsar el nuevo Kuga Híbrido Enchufable, el nuevo Kuga Híbrido y los nuevos S-MAX Híbrido y Galaxy Híbrido, se produzcan junto con los otros vehículos de manera más eficiente y sostenible. Mediante una inversión de 24 millones de euros, la nueva instalación de ensamblaje de baterías está en funcionamiento desde 2019.

Los esfuerzos más amplios de Ford para mejorar el acceso de carga incluyen:

- Cargador móvil Ford que puede cargarse con toma de corrientes de 120V y 240V; para aquellos con viajes más largos, o que desean una mayor tranquilidad, una estación de carga conectada Ford en casa puede alimentar completamente un vehículo durante la noche.
- Los clientes pueden controlar la carga en casa a través de la aplicación FordPass o en el tablero pantalla de cada vehículo.
- Se está asociando con el proveedor de carga de vehículos eléctricos TELD y Anyo en China para ampliar el acceso a las estaciones de carga públicas, y FordPass ya conecta a los propietarios de Ford con 180.000 sitios de carga públicos en más de 300 ciudades de todo el mundo.
- Los clientes de Ford tienen acceso a más de 16.000 lugares para carga (más de 47.000 enchufes). El crecimiento de la red de carga FordPass™ es la red de carga pública más grande en América del Norte ofrecida por los fabricantes de automóviles.
- En Europa, Ford forma parte de IONITY, que es una empresa conjunta fundada por un grupo de líderes OEM. IONITY tiene una red de más de 300 estaciones de carga de alta potencia en 14 países europeos con otros 50 bajo construcción. El grupo está planeando una mayor expansión de su alta poder red de carga en los próximos años.
- En asociación con NewMotion, líder Proveedor europeo de soluciones de carga inteligente, los clientes de Ford pueden utilizar el Aplicación FordPass para localizar sin esfuerzo, navegar, pagar y controlar la carga en ubicaciones en 21 países.
- Ford también se ha unido a varios otros fabricantes para crear el IONITY consorcio. Esta articulación paneuropea, está liderando el camino con su CC (corriente continua) de alta potencia en constante expansión de carga (hasta 350 kW de carga) de más de 300 estaciones y 1.200 cargadores individuales a lo largo de las carreteras europeas.

## FORD ESPAÑA, SL

### INFORME DE GESTIÓN DEL 2020

- En Ford Valencia se están instalando cargadores en planta para dar servicio a vehículos eléctricos producidos en la misma.

#### **2.- Suministro de Energía eléctrica para fabricar nuestros vehículos**

##### Corporativamente,

Impactamos positivamente al mundo a nuestro alrededor. Nuestras operaciones buscan crear un impacto positivo en el ecosistema local. Ford establece como objetivo lograr un 32% de energía renovable a nivel global para 2023, y garantizar el 100% de energía renovable de origen local para todas las plantas a nivel mundial para 2035, lo que significa que la energía proviene de fuentes que se reponen de forma natural, como la energía hidroeléctrica, geotérmica o eólica y solar.

Por otro lado, en la factoría de Almussafes se han realizado diversos proyectos para la reducción del consumo de energía eléctrica con la consecuente reducción de emisiones de GEI.

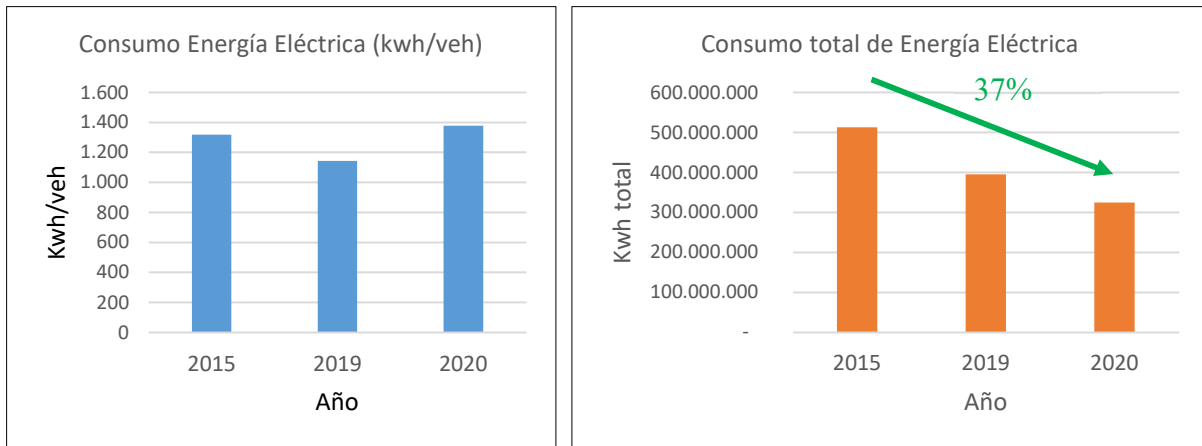
En 2020 llevamos conseguida una reducción en el consumo de energía de las instalaciones del 37% en Kwh en absoluto respecto al 2015. Respecto al consumo por vehículo se ha aumentado un 4% respecto al 2015, debido a la baja producción en 2020, por la influencia del cierre de factoría por la pandemia del Covid-19.

Entre los proyectos más significativos se encuentran:

- 1.- Cambio de los antiguos tubos fluorescentes en diferentes puntos de la factoría por luminaria LED, tales como la planta de Motores, la planta de Prensas, la campa de coches terminados, luces de emergencia en planta Pinturas y Planta de carrocerías II, etc.
- 2.- Instalación de compresores de aire de alta eficiencia VSD ZR 900, C80 y dos ZH 15.000, 2 booster y un compresor de baja presión.
- 3.- Cierre de válvulas de alimentación general de aire comprimido en fines de semana.
- 4.- Llevar a cabo auditorías energéticas en todos los turnos de no producción (fines de semana, turno de noche, cierres vacacionales, etc.).

## FORD ESPAÑA, SL

### INFORME DE GESTIÓN DEL 2020



### **3.- Reducción de emisiones GEI en nuestras instalaciones**

Durante la última década, hemos logrado una reducción del 40 por ciento en nuestra huella de carbono desde el 2011 mediante la mejora de la eficiencia y conservación energética en nuestras instalaciones y en nuestros procesos de fabricación.

Corporativamente, Ford establece en 2019 reducir las emisiones globales de CO<sub>2</sub> de las instalaciones en un 18 por ciento (2019-2023).

Estamos trabajando para reducir las emisiones de compuestos orgánicos volátiles (COV) durante el proceso de pintura del vehículo, utilizando una combinación de enfoques que incluyen reducción, bloqueo del color y mejora en la recuperación de la purga de disolvente.

En la factoría de Almussafes se han realizado diversos proyectos para la reducción del consumo de gas natural con la consecuente reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>.

En 2020 se certificaron la emisión de 0.121 tn tCO<sub>2</sub>/vehículo y 28.374 tn anuales. Hay que destacar que, desde el 2014 hasta el 2020, Ford Valencia redujo la emisión de tCO<sub>2</sub>/vehículo en un 67%.

Entre los proyectos más significativos se encuentran:

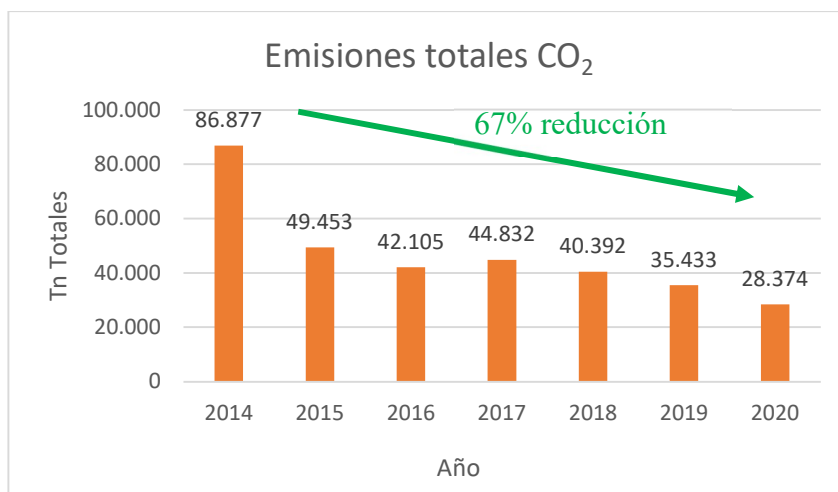
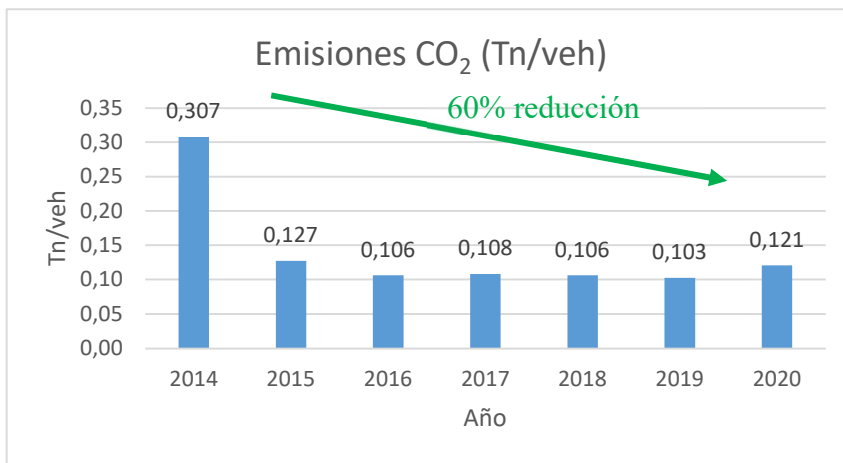
1. Optimización de las instalaciones de generación de calor instalando dos calderas más eficientes de 10 Mw cada una y planificando la parada, en dos fases, de dos calderas antiguas de 40 Mw cada una.
2. Descentralizar la producción de agua caliente sanitaria mediante la instalación de pequeñas calderas más eficientes en las distintas áreas, en lugar de agua sobrecalentada centralizada.

## FORD ESPAÑA, SL

### INFORME DE GESTIÓN DEL 2020

3. Conversión de la distribución de agua sobrecalentada de constante a variable y segregación de sistemas para época estival, optimizando el consumo de gas.

Datos verificados de toneladas de emisiones de CO<sub>2</sub> en la fábrica de Almussafes:



### Premio Medalla de Oro del World Environment Center

En diciembre de 2020, Ford fue honrada con la Medalla de Oro por Logros Corporativos Internacionales en Desarrollo Sostenible por el World Environment Center (WEC). Ford fue seleccionada para el premio WEC por su compromiso de transformar su cultura, innovar en todas las etapas del negocio y reducir las emisiones de CO<sub>2</sub> de acuerdo con los objetivos del Acuerdo de París.



## FORD ESPAÑA, SL

### INFORME DE GESTIÓN DEL 2020

La estrategia global de Ford de reducción de carbono, que se centra en aprovechar la energía renovable para las instalaciones eléctricas, también recibió un reconocimiento específico del panel de jueces. Después de haber estado comprometida durante mucho tiempo con el desarrollo de un negocio más sostenible, este premio reconoce lo que Ford ha logrado hasta la fecha y le animará a impulsar continuamente prácticas aún más responsables.

En resumen, se está cambiando la manera en que se fabrican los productos de Ford. Ford tiene como objetivo convertirse en carbón neutral a nivel mundial para 2050.

- Ford continúa enfocándose en la eficiencia de conducción a nivel mundial, y también aplicando el desarrollo de los objetivos planificados para la futura línea de vehículos en las operaciones de fabricación globales (**40 vehículos entre híbridos y totalmente eléctricos para el año 2022**). Estos objetivos se basan en la lucha contra el cambio climático y la necesidad de limitar el aumento de la temperatura global a menos de 2 grados centígrados.
- Ford quiere garantizar el 100% de energía renovable de origen local para todas las plantas a nivel mundial para 2035.
- *En la factoría de Almussafes llevamos conseguida una reducción en el consumo de energía de las instalaciones de un 37% entre 2015-2020.*
- Ford estableció en 2019 reducir las emisiones globales de CO2 de las instalaciones en un 18 por ciento (2019-2023). *En la fábrica de Almussafes llevamos conseguida una reducción de emisiones de CO2 de un 67% entre 2014-2020. En 2020 respecto al 2019 ya se ha conseguido una reducción del 20 %.*

#### IV.- Plantilla de trabajadores

La plantilla total de trabajadores de Ford España, al cierre de año, era de 6.782 empleados. En el apartado e) Gastos de personal de la Nota 17 de la Memoria consta la distribución por categorías de los empleados, así como la proporción de hombres y mujeres por cada categoría.

#### V.- Período de pago a proveedores

En relación con la información sobre el periodo medio de pago a proveedores, conforme se prevé en la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, que modifica la Ley 15/2010, según ha sido aclarada por la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, el período medio de pago a los proveedores ha sido de 38 días. Asimismo, el total de pagos realizados durante el ejercicio ha sido de 5.580 millones de euros y el total de pagos pendientes ha sido de 701 millones de euros.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **INFORME DE GESTIÓN DEL 2020**

Por tanto, el Ratio de operaciones pagadas a proveedores ha sido de 39 días y el Ratio de Operaciones pendientes de pago a proveedores ha sido de 30 días.

#### **VI.- Evolución previsible del negocio de la Sociedad**

La evolución previsible del negocio era que la matriculación de los vehículos comercializados por la Sociedad estuviera en niveles superiores al 2020. Sin embargo, la continuación del cierre de mercados debido a la crisis del Coronavirus y otros factores hace extremadamente difícil poder hacer una predicción realista de la evolución de las matriculaciones durante 2021.

En cuanto a la fabricación de vehículos para el corriente 2021, debido al cierre temporal de ciertos mercados europeos y la ralentización de la economía como consecuencia de la crisis del Coronavirus y otros factores hace que cualquier predicción sea igualmente muy volátil.

Por lo que respecta a la fabricación de motores y componentes, se esperaba crecer en comparación con la producción de 2020, aunque, actualmente, determinados factores hacen muy difícil poder realizar una predicción en la evolución de esta actividad.

#### **VII.- Actividades en materia de investigación y desarrollo**

En la Nota 5 de la Memoria figuran los gastos de desarrollo capitalizados correspondientes a los motores y vehículos producidos en la factoría de Almussafes y que, para los proyectos realizados en el ejercicio 2020, ascendieron a 15,8 millones de euros.

Los gastos de desarrollo capitalizados han sido financiados parcialmente por varias subvenciones recibidas de organismos públicos, por importe de 4,1 millones de euros, cuyo detalle figura en la Nota 13 de la Memoria.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **INFORME DE GESTIÓN DEL 2020**

#### **VIII.- Adquisiciones de participaciones propias – Otras adquisiciones**

La Sociedad carece de participaciones propias.

Ford España, S.L. es la matriz de un subgrupo de compañías del Grupo Ford, con las que consolida cuentas, conforme a lo previsto en los arts. 42 y siguientes del Código de Comercio, compuesto por las siguientes entidades:

<u>Filiales de FORD ESPAÑA, S.L.</u>	<u>País</u>
Groupe FMC France S.A.S. (100% de participación)	Francia
<u>Filiales de Groupe FMC France S.A.S.</u>	
FMC Automobiles S.A.S. (100% de participación)	Francia
EURL ImmoFord (100% de participación)	Francia
Ford Aquitaine Industries S.A.S. (100% participación)	Francia
Ford Italia S.p.A. (100% de participación)	Italia
Ford México Holdings LLC (100% de participación)	EE.UU.
<u>Filial de Ford México Holdings LLC</u>	
Ford Motor Company, S.A. de C.V. (100% de participación)	México

#### **IX.- Uso de instrumentos financieros**

La liquidez de la Sociedad está garantizada por la financiación de las compañías de la Organización Ford, que operan bajo un sistema de “cash pooling”, según se explica en la Nota 7 y otros apartados de la Memoria, disponiendo de líneas de financiación para esta finalidad con las Sociedades “Ford International Liquidity Management (FILM)” de 2.150 millones de euros y “Ford VH Limited” de 1.425 millones de euros.

La Sociedad ha operado con derivados financieros durante el ejercicio 2020.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **INFORME DE GESTIÓN DEL 2020**

#### **X.- Carácter de entidad de interés público**

De conformidad con la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas y el artículo 15.1.e) del Real Decreto 2/2021, de 12 de enero, por el que se aprueba el Reglamento de desarrollo de la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, Ford España, S.L. está considerada como una entidad de interés público, toda vez que el importe de su cifra de negocios y la plantilla media, durante los dos últimos ejercicios, fueron superiores a 2.000.000.00 de euros y 4.000 empleados, respectivamente.

Según lo previsto en el artículo 529 quaterdecies de la Ley de Sociedades de Capital, Ford España, S.L. dispone de una Comisión de Auditoría y Cumplimiento, formada por tres consejeros de la Organización Europea de Ford, sin cargo ejecutivo en la Sociedad o en sus sociedades dependientes, quienes, en su conjunto, tienen los conocimientos técnicos pertinentes en relación con el sector de la actividad a la que pertenece la Sociedad, así como, en su mayoría, tienen igualmente conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o ambas.

Aparte de las funciones del artículo 529 quaterdecies 4 de la Ley de Sociedades de Capital, la Comisión de Auditoría y Cumplimiento es el órgano local responsable de la implantación y desarrollo del programa de cumplimiento de la Organización Ford en España, trabajando conjuntamente con la Oficina Global de Cumplimiento y los responsables de cumplimiento europeos de Ford.

#### **XI.- Acciones locales en materia de responsabilidad social corporativa**

La Responsabilidad Social Corporativa (RSC) ha sido y es uno de los pilares más importantes de Ford Motor Company desde que Henry Ford la creó hace más de 100 años.

El compromiso que tiene Ford con su entorno se basa en el lema de su fundador: “Devolver a la sociedad lo que ella aporta”. Consciente de ese legado, Ford España, S.L. lleva a cabo diversas iniciativas solidarias a través de cuatro pilares:

- **Ford Integra 360:** En colaboración con entidades e instituciones como Fundación ONCE o la Generalitat Valenciana, este programa impulsa la inserción laboral de personas con discapacidad, y ha realizado más de 1.800 contrataciones en sus dos centros especiales de empleo. Además, el programa pionero Ford Adapta permite realizar pruebas de vehículos adaptados antes de comprarlo.

## FORD ESPAÑA, SL

### INFORME DE GESTIÓN DEL 2020

- Programas específicos: Incluye el evento solidario referente dentro del sector del motor, las 24 Horas Ford, con 15 ediciones celebradas y 1.786.900 € donados a 164 proyectos de ONG que han ayudado a 135.000 personas en todo el mundo. También la Prueba Solidaria, una iniciativa que contribuye económicamente al proyecto de una ONG local por cada prueba de vehículo en los concesionarios participantes.
- Voluntariado: Más de 1.5 millones de horas de servicio comunitario en 50 países dan la medida del compromiso de los empleados de Ford con la sociedad. En Madrid y Valencia, Ford España, S.L. desarrolla colaboraciones cada año con el Cottolengo del Padre Alegre y ONG como Mamás en Acción, APASCOVI, Fundación Pequeño Deseo, Fundación Bobath o Mensajeros de la Paz, además de haber consolidado iniciativas como el céntimo solidario o importantes programas de donaciones de sangre y médula ósea.
- Fondos Ford Fund: Ford España, S.L. canaliza los fondos llegados desde EE.UU. para programas nacionales de seguridad vial, educación o apoyo a la comunidad como Ford Conduce tu vida, el programa de becas Juventud y Liderazgo AIPC-Pandora o el programa de financiación de contratos de investigación científica Ford Apadrina la Ciencia.

### XII.- Estado de Información no financiera

De acuerdo con lo previsto en el artículo 49.6 del Código de Comercio, en la redacción dada por la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad, la Sociedad está obligada a incluir, en su informe de gestión, el estado de información no financiera, toda vez que, por un lado, el número medio de trabajadores empleados durante el ejercicio fue superior a 500 y, por otro, tiene la consideración de entidad de interés público, de conformidad con la legislación de auditoría de cuentas.

El alcance de esta obligación ha sido aclarado por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) –mediante Consulta 1 del BOICAC N°117 de marzo 2019, sobre determinadas cuestiones relacionadas con el ámbito de aplicación de la obligación de publicar el estado de información no financiera (la “Consulta del ICAC”)–.

Por otro lado, se da la circunstancia de que tanto la Sociedad, como las sociedades que dependen de ella (según consta en el apartado VIII precedente), están incluidas en el informe de gestión consolidado de Ford Motor Company, quien publica la información no financiera del Grupo Ford en la forma prevista en los Estándares Internacionales GRI (*GRI Sustainability Reporting Standards*).

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **INFORME DE GESTIÓN DEL 2020**

Por ello, sin perjuicio de la remisión a la información no financiera consolidada de Ford Motor Company, la Sociedad, en aplicación de lo previsto en el artículo 262.5 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, según ha sido aclarado por la anterior Consulta del ICAC, mediante informe separado (aunque entendiéndose, a todos los efectos legales, que forma parte de este Informe de Gestión), procede a completar de forma individual la información no financiera publicada por Ford Motor Company respecto de la totalidad del Grupo Ford, con la información exigida por el artículo 49.6 del Código de Comercio que no está incluida en los artículos 19 bis 1 y 29 bis 1 de la Directiva 2014/95/UE.

En relación con lo anterior, Ford Motor Company, la sociedad matriz de Ford España, S.L., está constituida en el Estado de Delaware (Estados Unidos de América) -IRS Employer Identification No. (Número de Identificación de Empleador) 38-0549190- y tiene su domicilio en One American Road, Dearborn, Michigan (Estados Unidos de América).

Ford Motor Company cotiza en la Bolsa de Nueva York (New York Stock Exchange: NYSE), depositando sus cuentas, junto con el informe de gestión consolidado, en la "Securities and Exchange Commission" (SEC) de los Estados Unidos de América. Estos documentos también están accesibles en la dirección de internet:

<http://shareholder.ford.com/investors/financials/annual-reports/default.aspx>

Puede accederse a la información no financiera de Ford Motor Company en la dirección de Internet:

<https://corporate.ford.com/microsites/integrated-sustainability-and-financial-report-2021/index.html>

Dicha información no financiera de Ford Motor Company también puede descargarse en formato pdf, en la dirección de Internet:

<https://corporate.ford.com/microsites/integrated-sustainability-and-financial-report-2021/files/ir21.pdf>

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **INFORME DE GESTIÓN DEL 2020**

#### **XIII.- Acontecimientos significativos posteriores al cierre**

##### Expediente de Regulación de Empleo extintivo

Como parte de las acciones que la Organización Ford está llevando a nivel mundial para mejorar la rentabilidad de sus operaciones y negocio, la dirección de la factoría de Ford España, S.L. en Almussafes (Valencia) ha iniciado diversos Expedientes de Regulación de Empleo (ERE) extintivo, con la finalidad de reducir la plantilla ante la bajada de la producción provocada por una reducción de la demanda y limitaciones en suministros.

##### Anuncios relativos a la Factoría de Almussafes (Valencia)

El 25 de marzo de 2021, Ford anunció que la Planta de Motores de Valencia produciría el motor Duratec de 2,5 litros y que se incrementará la capacidad de la Planta de Ensamblaje de Baterías, debido al crecimiento de la demanda del Kuga PHEV. Al mismo tiempo, se confirmó que la producción del Ford Mondeo concluiría en marzo de 2022, mientras que la producción del Galaxy y del S-Max continuará, con las versiones híbridas totales recientemente lanzadas.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **PROPUESTA DEL RESULTADO 2020**

Se propone aplicar la totalidad del resultado del ejercicio anual, finalizado el 31 de diciembre de 2020, que asciende a unos beneficios de € 6.145.904,27, a Reservas voluntarias.



## **FORD ESPAÑA, SL**

### **FORMULACION DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2020**

El Consejo de Administración de la sociedad Ford España, S.L., estando presentes:  
*The Board of Directors of the Company Ford España, S.L., being present:*

en Pozuelo de Alarcón (Madrid) El Consejero D. Jesús Alonso y el Secretario (no Consejero), D. Francisco Javier Vives Soto;

*In Pozuelo de Alarcón (Madrid), the Director Mr. Jesús Alonso García and the Secretary (non-member of the Board of Directors), Mr. Francisco Javier Vives Soto.*

en Majadahonda (Madrid) El Consejero D. Juan Fernando Acebrón Rodicio;

*In Majadahonda (Madrid), the Director Mr. Juan Fernando Acebrón Rodicio.*

en Almussafes (Valencia), los Consejeros, D. Dionisio Campos San Onofre y D. José Ignacio Alonso García

*In Almussafes (Valencia), the Directors Mr. Dionisio Campos San Onofre and Mr. José Ignacio Alonso García;*

en Chelmsford (Reino Unido), el Consejero D. Simon James Domoney;

*In Chelmsford (United Kingdom), the Director Mr. Simon James Domoney;*

Y en Colonia (Alemania), el Consejero D. Emerson Bonfim Ribeiro;

*And in Cologne (Germany), the Director Mr. Emerson Bonfim Ribeiro;*

con fecha 28 de junio de 2021, procede, en cumplimiento de lo previsto en los artículos 253 de la Ley de Sociedades de Capital y 37 del Código de Comercio, a formular las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión correspondientes al ejercicio anual concluido el 31 de diciembre de 2020, los cuales vienen constituidos por los documentos unidos que preceden a estas HOJAS DE FORMULACIÓN.

*On June 28<sup>th</sup> 2021, proceeds, in compliance with Articles 253 of the Spanish Stock Companies Act and Article 37 of the Spanish Commercial Code, to prepare and sign the Annual Report and the Management Report corresponding to the financial year concluded on December 31, 2020, that are comprised by the documents enclosed immediately before these PAGES PREPARING THE ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS.*

El Consejo de Administración faculta al Secretario (no consejero), D. Francisco Javier Vives Soto, quién acepta, para que en su nombre proceda a firmar (o, en su caso, visar) el resto de hojas de la presente memoria de las Cuentas Anuales correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2020, numeradas en la forma indicada a continuación:

*The Board of Directors hereby expressly authorizes the Secretary (non-member of the Board of Directors), Mr. Francisco Javier Vives Soto, who also hereby accepts, to sign (or, the case may be, initiate) on behalf of its members the remaining pages of these Annual Report and Management Report of the financial year closed on December 31, 2020, numbered as indicated below:*

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **FORMULACION DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2020**

#### **CUENTAS ANUALES**

##### ***ANNUAL REPORT***

- Balance de situación  
*Balance Sheet* Páginas 4 y 5  
*Page 4 and 5*
- Cuenta de pérdidas y ganancias  
*Income Statement* Página 6  
*Page 6*
- Estado de cambios en el patrimonio neto  
*Statement of Changes in Equity* Página 7  
*Page 7*
- Estado de flujos de efectivo  
*Statement of Cash Flows* Página 8  
*Page 8*
- Memoria  
*Notes to the Annual Report* Páginas 9 a 76  
*Pages 9 to 76*

#### **INFORME DE GESTIÓN**

##### ***MANAGEMENTS REPORT***

Páginas 77 a 94  
*Pages 77 to 94*

#### **PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DEL RESULTADO**

##### ***PROPOSAL FOR THE ALLOCATION OF RESULTS***

Página 95  
*Page 95*

#### **FORMULACIÓN**

##### ***PREPARATION OF THE ANNUAL REPORT AND MANAGEMENTS' REPORT***

Páginas 96 a 103  
*Pages 96 to 103*

**FORD ESPAÑA, SL**

**FORMULACION DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2020**

**FIRMANTES presentes en Pozuelo de Alarcón (Madrid), a 28 de junio de 2021.**

*Directors being present in Pozuelo de Alarcón (Madrid), on June 28th, 2021.*

---

D./Mr. Jesús Alonso García  
Presidente y Consejero Delegado/*Chairman and Chief Executive Officer*

---

D./Mr. Francisco Javier Vives Soto  
Secretario (no Consejero) a los únicos efectos antes indicados/*Secretary (non-member of the Board of Directors) to the sole effects previously mentioned*

**FORD ESPAÑA, SL**

**FORMULACION DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL  
EJERCICIO 2020**

**FIRMANTE presente en Majadahonda (Madrid), a 28 de junio de 2021.**

*Director being present in Majadahonda (Madrid), on June 28<sup>th</sup>, 2021.*

---

D./Mr. Fernando Acebrón Rodicio  
*Vocal/Member of the Board of Directors*

**FORD ESPAÑA, SL**

**MEMORIA DEL EJERCICIO 2020**

**FIRMANTES presentes en Almussafes (Valencia), a 28 de junio 2021.**

*Directors being present in Almussafes (Valencia), on June 28th, 2021.*

---

D./Mr. Dionisio Campos San Onofre  
*Vocal/Member of the Board of Directors*

---

D./Mr. José Ignacio Alonso García  
*Vocal/Member of the Board of Directors*

**FORD ESPAÑA, SL**

**FORMULACION DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2020**

**FIRMANTES presentes en Chelmsford (Reino Unido), a 28 de junio 2021.**

*Directors being present in Chelmsford (United Kingdom), on June 28th, 2021.*

---

D./Mr. Simon James Domoney  
*Vocal/Member of the Board of Directors*

**FORD ESPAÑA, SL**

**FORMULACION DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2020**

**FIRMANTE presente en Colonia (Alemania), a 28 de junio de 2021.  
*Director being present in Cologne (Germany), on June 28th, 2021.***

---

D./Mr. Emerson Bonfim Ribeiro  
*Vocal/Member of the Board of Directors*

(en su propio nombre y en nombre y representación del Vocal D. Balint Gardó –conforme a la carta de delegación de su firma de fecha 23 de junio de 2021 que queda en poder del Secretario- / on his own name and on behalf of the Director Mr. Balint Gardó –pursuant to a proxy signed on June 23rd., 2021 which is archived by the Secretary-)

**FORD ESPAÑA, SL**

**FORMULACION DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2020**

**DILIGENCIA:**

**NOTICE:**

Para hacer constar que el Vocal D. Balint Gardó no firma las cuentas anuales (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de los cambios en el patrimonio neto del ejercicio, el estado de flujos de efectivo y la memoria) y el informe de gestión, así como la propuesta de distribución del resultado correspondientes al ejercicio 2020, por encontrarse ausente temporalmente, habiendo delegado su firma en el Vocal, D. Emerson Bonfim Ribeiro, conforme a la carta de delegación de su firma, de fecha 23 de junio de 2021, que queda en poder del Secretario.

*In order to record that the Director Mr. Balint Gardó does not sign the annual accounts (balance sheet, income statement, statement reflecting the changes in equity during the financial year, the statement of cash flows and the annual report) and the management report and the proposal for the allocation of profits and losses related to financial year 2020, since he is not present for having taken some time off work, having delegated his signature in favor of the Director. Mr. Emerson Bonfim Ribeiro, pursuant to a proxy signed on June 23<sup>rd</sup>, 2021, which is archived by the Secretary.*

En Pozuelo de Alarcón (Madrid), a 28 de junio de 2021.

*In Pozuelo de Alarcón (Madrid), on June 28<sup>th</sup>, 2021.*

\_\_\_\_\_  
D./Mr. Francisco Javier Vives Soto  
Secretario (no Consejero)/Secretary (non-member of the Board of Directors)