

Ford España, S.L.

Informe de Auditoría,
Cuentas Anuales e Informe de Gestión
al 31 de diciembre de 2018



Informe de auditoría de cuentas anuales emitido por un auditor independiente

A los socios de Ford España, S.L.:

Informe sobre las cuentas anuales

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Ford España, S.L. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2018, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2018, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Cuestiones clave de la auditoría**Modo en el que se han tratado en la auditoría***Ingresos correspondientes a transacciones con empresas vinculadas*

Tal y como se detalla en la nota 22 de las cuentas anuales adjuntas, del total del “Importe neto de la cifra de negocios” del ejercicio 2018, 8.438.215 miles de euros corresponden a transacciones con empresas vinculadas.

Acorde a la nota 3.15 de las cuentas anuales adjuntas, las operaciones con empresas del Grupo se contabilizan en el momento inicial por su valor razonable.

Adicionalmente, tal y como se explica en la nota 22 de las cuentas anuales adjuntas, las políticas de precios de transferencia del Grupo para determinar el valor de mercado de las operaciones vinculadas que afectan a su principales áreas de negocio, como son la fabricación de vehículos y componentes (incluida la fabricación de motores), el ensamblaje de vehículos y el área de distribución en los países con libre mercado siguen las directrices no sólo de la Sección 482 de la normativa americana sobre Precios de Transferencia sino también las fijadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en esta materia y se basan en estudios y análisis de comparabilidad.

Dada la relevancia que tienen las ventas a empresas vinculadas en la cuenta de pérdidas y ganancias de la Sociedad consideramos este área como una cuestión clave de auditoría.

Hemos actualizado el entendimiento y evaluado el diseño de los procesos relevantes relacionados con las transacciones entre empresas de grupo y la determinación de las políticas de precios de transferencia.

Adicionalmente, hemos realizado procedimientos de auditoría sobre dichas transacciones, entre los que se incluye:

- Análisis de la documentación elaborada por la dirección de la Sociedad relacionada con los precios de transferencia, así como de su cumplimiento con la normativa aplicable junto con los expertos del auditor.
- Confirmación de la ocurrencia de las transacciones con entidades vinculadas mediante la obtención de documentación soporte.
- Contraste del precio aplicado a las transacciones con los informes de precios de transferencia elaborados por la dirección de la Sociedad.
- Comprobación de que las ventas se han reconocido en el periodo correcto en función de las condiciones establecidas para una muestra de transacciones.
- Comprobación de que las transacciones registradas durante el ejercicio son coincidentes con las registradas en los estados financieros de las correspondientes sociedades vinculadas a través de procedimientos de confirmación.

De los procedimientos realizados, consideramos razonable el tratamiento y el registro contable reflejado en las cuentas anuales adjuntas.

Cuestiones clave de la auditoría**Modo en el que se han tratado en la auditoría***Valoración de las inversiones en empresas del grupo*

El epígrafe “Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo” asciende a 1.202.724 miles de euros a 31 de diciembre de 2018. Tal y como se indica en la nota 3.4 de las cuentas anuales adjuntas, si existe evidencia objetiva de que el valor en libros de las citadas inversiones difiere del valor recuperable, la Sociedad efectúa las oportunas correcciones valorativas.

La identificación de una potencial pérdida de valor en una inversión en una empresa del grupo se inicia con el análisis de la existencia de indicios de deterioro y la comparación del importe en libros de la misma con su patrimonio neto. En su caso, la determinación del valor recuperable de las inversiones con potenciales deterioros se basa principalmente en la estimación del valor actual de los flujos de efectivo futuros. Dicha estimación requiere de juicios relevantes por parte de la dirección, que incluyen, entre otros, las expectativas de crecimiento del beneficio antes de impuestos, los dividendos a percibir por inversiones financieras, la tasa de crecimiento perpetuo y la tasa anual de actualización. Las hipótesis más relevantes utilizadas por la dirección en su estimación se resumen en la nota 8 de las cuentas anuales adjuntas.

Del mismo modo, cuando se identifican indicios de que el valor recuperable de la inversión pudiera ser mayor que su valor en libros, la dirección realiza un análisis a efectos de calcular las potenciales reversiones de deterioros previamente registrados.

Estas estimaciones y juicios significativos, junto con la relevancia del epígrafe, motivan que esta sea una cuestión clave de nuestra auditoría.

Hemos realizado procedimientos de auditoría sobre el proceso llevado a cabo por los administradores y la dirección para la evaluación del potencial deterioro de las inversiones en empresas del grupo, entre los que se incluyen:

- Actualización del entendimiento y evaluación del diseño de los procesos relevantes relacionados con la identificación de indicios de deterioro y su reversión, así como la determinación del cálculo del valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de inversiones en empresas del grupo.

Adicionalmente, hemos realizado las siguientes pruebas en detalle:

- Análisis de la potencial existencia de indicadores de pérdida o recuperación de valor de las inversiones a través de la comparación del valor neto contable de las inversiones en sociedades del grupo con el patrimonio neto de cada sociedad, así como de otros factores internos o externos que pudieran tener relevancia a la hora de determinar el valor recuperable de las inversiones.
- Comprobación de la consistencia de los datos utilizados en el cálculo del valor actual de los flujos de efectivo futuros con los presupuestos aprobados por el consejo de administración.
- Análisis del grado de cumplimiento del presupuesto aprobado en el ejercicio anterior.
- Evaluación de las hipótesis clave utilizadas para la determinación del valor recuperable, cuestionando su razonabilidad y coherencia, para lo cual hemos efectuado un contraste de hipótesis clave con información de mercado, así como con información histórica junto con los expertos del auditor.
- Comprobación de los desgloses incluidos en las cuentas anuales de acuerdo a la normativa aplicable.

En base a los procedimientos realizados, consideramos que la evaluación realizada por la dirección es razonable, su estimación de las hipótesis clave se encuentra dentro de un rango adecuado, y sus conclusiones sobre la valoración de las inversiones en empresas del grupo son consistentes con la información contenida en las cuentas anuales adjuntas.

Cuestiones clave de la auditoría**Modo en el que se han tratado en la auditoría***Reconocimiento y recuperabilidad de los activos por impuesto diferido*

Tal y como se detalla en la nota 16 de las cuentas anuales adjuntas, el balance a 31 de diciembre de 2018 incluye activos por impuesto diferido por un importe de 85.321 miles de euros, correspondientes a bases imponibles negativas generadas en ejercicios anteriores y otros créditos fiscales. El reconocimiento de activos por impuesto diferido se realiza en la medida en que resulte probable que la empresa disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos.

La dirección prepara unas proyecciones de utilización de bases imponibles negativas en un horizonte temporal establecido con el propósito de evaluar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido. Dichas proyecciones están basadas en los planes de negocio de la Sociedad y en consecuencia en una serie de hipótesis determinadas. Este ejercicio es complejo y requiere un elevado grado de juicio y estimación tal y como se detalla en la nota 3.9.

Los aspectos más relevantes que la Sociedad tiene en cuenta en su análisis de recuperabilidad de estos activos son:

- La aplicación del modelo y la validación de los cálculos derivados de dicho modelo para asegurar que tanto el registro, como la valoración del activo fiscal y la conclusión sobre su recuperabilidad son apropiados.
- La legislación fiscal actual y el impacto sobre la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido, especialmente lo relacionado con la no limitación temporal de la recuperabilidad de dichos activos.
- La estimación de las proyecciones que forman parte del modelo en base a las cuales se calculan las ganancias fiscales de las que se desprende que los activos fiscales diferidos a recuperar en periodos futuros son efectivamente realizables.

Estas estimaciones complejas, junto con la relevancia del epígrafe, motivan que este asunto sea una cuestión clave de nuestra auditoría.

Hemos documentado nuestro entendimiento del proceso de estimación de las ganancias fiscales futuras efectuado por los administradores y por la dirección, centrandó nuestros procedimientos en aspectos tales como:

- La elaboración del plan de negocio, a efectos de evaluar la estimación sobre el registro, valoración y recuperabilidad de los activos fiscales diferidos.
- Los criterios utilizados en el cálculo de los activos fiscales diferidos.

Adicionalmente, hemos realizado las siguientes pruebas en detalle:

- Evaluación de las hipótesis consideradas por la Sociedad en sus estimaciones para el cálculo de las ganancias fiscales futuras, para evaluar si son completas, adecuadas y si se ajustan a la legislación fiscal vigente en el presente ejercicio.
- Análisis de la información base utilizada por la dirección para su estimación y seguimiento de la posterior recuperabilidad de los activos por impuesto diferido, incluyendo:
 - Obtención de la información de gestión necesaria que soporta el plan de negocio (presupuestos, predicciones económicas futuras, en especial al comportamiento del mercado del automóvil, etc.), así como verificación del grado de cumplimiento respecto al cálculo de utilización de bases imponibles negativas realizado en ejercicios anteriores.
 - Evaluación de las hipótesis clave utilizadas para la determinación de dichos planes, cuestionando su razonabilidad y coherencia.
 - Comprobación de la exactitud matemática de los cálculos realizados por la Sociedad, así como su consistencia con los realizados en ejercicios anteriores.

Consideramos que la estimación llevada a cabo por la dirección es razonable de acuerdo con la evidencia obtenida para corroborar las estimaciones realizadas por la Sociedad respecto a la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2018, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

- a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera (EINF) que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión, o en su caso, que se ha incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa, y en caso contrario, a informar sobre ello.
- b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que el informe de gestión incluye una referencia relativa a que parte de la información mencionada en el apartado a) anterior se presenta en el informe de gestión consolidado del Grupo Ford Motor Company, Inc, radicado en Estados Unidos de América, en el que la Sociedad se integra, que se presenta un EINF con información complementaria en el informe separado, "Estado de información no financiera complementaria individual" al cual se incluye referencia en el informe de gestión y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2018 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Informe adicional para la comisión de auditoría

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad de fecha 15 de julio de 2019.

Periodo de contratación

La Junta General Extraordinaria de Socios celebrada el 23 de noviembre de 2017 nos nombró como auditores por un período de dos años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2017.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General de Socios para el periodo de un año y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 1990.

Servicios prestados

Los servicios, distintos de la auditoría de cuentas, que han sido prestados a la entidad auditada se desglosan en la nota 26 de la memoria de las cuentas anuales.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. (S0242)



Sandra Deltell Díaz (18.459)

15 de julio de 2019



PRICEWATERHOUSECOOPERS
AUDITORES, S.L.

2019 Núm. 30/19/00745

SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

.....
Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional
.....

Ford España, S.L.

Informe de auditoría,
Cuentas anuales al 31 de diciembre de 2018
e Informe de gestión del ejercicio 2018

FORD ESPAÑA, S.L.

ÍNDICE DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

Balance de Situación	4
Cuenta de Pérdidas y Ganancias.....	6
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.....	7
Estado de Flujos de Efectivo.....	8
Nota 1. Información General	9
Nota 2. Bases de presentación	9
Nota 3. Criterios contables.....	12
3. 1 Inmovilizado intangible	12
3. 2 Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias	13
3. 3 Pérdidas por deterioro del valor de los activos no financieros	14
3. 4 Activos financieros	14
3. 5 Existencias.....	16
3. 6 Patrimonio neto	16
3. 7 Pasivos financieros	16
3. 8 Subvenciones recibidas	17
3. 9 Impuestos corrientes y diferidos.....	17
3.10 Prestaciones a los empleados.....	18
3.11 Provisiones por pasivos contingentes	20
3.12 Reconocimiento de ingresos	21
3.13 Arrendamientos.....	22
3.14 Transacciones en moneda extranjera	23
3.15 Transacciones entre partes vinculadas	23
3.16 Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental.....	24
3.17 Operaciones de venta con pacto de recompra	24
3.18 Derechos de emisión.....	25
3.19 Saldos con administraciones públicas.....	25
Nota 4. Gestión del riesgo financiero	26
4. 1 Factores de riesgo financiero	26
4. 2 Estimación del valor razonable.....	27
Nota 5. Inmovilizado intangible	28
Nota 6. Inmovilizado material.....	31
Nota 7. Instrumentos financieros.....	35
7. 1 Préstamos y partidas a cobrar.....	35
7. 2 Débitos y partidas a pagar	37
Nota 8. Participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas.....	40
Nota 9. Existencias	45
Nota 10. Capital	46
Nota 11. Reservas y resultados de ejercicios anteriores.....	47
Nota 12. Resultado del ejercicio.....	48
Nota 13. Subvenciones de capital.....	49
Nota 14. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	52
Nota 15. Otras provisiones.....	54
Nota 16. Impuestos diferidos	57
Nota 17. Ingresos y gastos	60
Nota 18. Impuesto sobre beneficios y situación fiscal	64
Nota 19. Contingencias.....	66
Nota 20. Compromisos	67
Nota 21. Retribución al Consejo de Administración y alta dirección.....	68

FORD ESPAÑA, S.L.

**INDICE DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO
2018**

Nota 22. Otras operaciones con partes vinculadas	69
Nota 23. Información sobre medio ambiente.....	75
Nota 24. Información sobre derechos de emisión y gases de efecto invernadero	76
Nota 25. Hechos posteriores al cierre	76
Nota 26. Honorarios de auditores de cuentas	79
Informe de gestión	80
Propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2018	96
Formulación de las cuentas anuales	97

FORD ESPAÑA, S.L.

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO ANUAL 2018

(Expresado en miles de euros)

ACTIVO	Nota	31/12/2018	31/12/2017
I. Inmovilizado intangible	5	64.383	61.663
Gastos de desarrollo		63.114	60.205
Aplicaciones informáticas		1.269	1.458
II. Inmovilizado material	6	1.784.906	1.874.939
Terrenos y construcciones		223.869	231.657
Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material		1.460.768	1.553.762
Inmovilizado en curso y anticipos		100.269	89.520
III. Inversiones inmobiliarias	6	11.769	15.362
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	8	1.202.724	958.918
V. Inversiones financieras a largo plazo	7	1.724	2.080
VI. Activos por impuesto diferido	16	85.321	91.876
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		3.150.827	3.004.838
II. Existencias	9	356.638	310.721
Comerciales		77.629	66.209
Materias primas y otros aprovisionamientos		23.383	23.269
Productos en curso		241.584	211.000
Productos terminados		14.042	10.243
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		746.485	362.438
Cientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	7	10.692	8.000
Cientes, empresas del grupo, y asociadas	7 y 22	686.259	309.885
Deudores varios	7	13.160	15.887
Personal	7	1.666	1.049
Activos por impuesto corriente	18	4.480	4.058
Otros créditos con las Administraciones Públicas	16	30.228	23.559
V. Inversiones financieras a corto plazo	7	140	4
VI. Periodificaciones		22.661	12.935
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		4.676	16.558
Tesorería		4.676	16.558
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		1.130.600	702.656
TOTAL ACTIVO		4.281.427	3.707.494

FORD ESPAÑA, S.L.

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO ANUAL 2018

(Expresado en miles de euros)

	Nota	31/12/2018	31/12/2017
PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
I. Capital	10	323.374	323.374
Capital escriturado		323.374	323.374
II. Prima de asunción	10	796.869	796.869
III. Reservas	11	307.446	306.978
Legal		64.675	64.592
Otras reservas		242.771	242.386
IV. Resultados de ejercicios anteriores.	11	(294.026)	(339.961)
(Resultados negativos de ejercicios anteriores)		(294.026)	(339.961)
V. Resultado del ejercicio	12	151.551	46.019
Total Fondos Propios		1.285.214	1.133.279
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	59.524	60.935
TOTAL PATRIMONIO NETO		1.344.738	1.194.214
I. Provisiones a largo plazo	15	28.117	26.683
II Deudas a largo plazo	7	29.529	36.792
Deudas con entidades de crédito		25.371	31.034
Acreedores por arrendamiento financiero		4.062	5.758
Otros pasivos financieros		96	-
III. Pasivos por impuesto diferido	16	39.273	40.170
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		96.919	103.645
I. Provisiones a corto plazo	15	35.418	42.669
II. Deudas a corto plazo	7	7.580	10.182
Deudas con entidades de crédito.		5.327	6.455
Acreedores por arrendamiento financiero		1.802	3.186
Derivados		34	48
Otros pasivos financieros		417	493
III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	7 y 22	1.403.474	958.921
IV. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		1.354.893	1.361.630
Proveedores a corto plazo	7	833.972	885.582
Proveedores, empresas del grupo y asociadas	7 y 22	364.782	297.778
Acreedores varios	7	106.678	133.732
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	7	22.946	24.949
Pasivos por impuesto corriente	16	-	-
Otras deudas con las Administraciones Públicas	16	26.515	19.589
V. Periodificaciones		38.405	36.233
TOTAL PASIVO CORRIENTE		2.839.770	2.409.635
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		4.281.427	3.707.494

FORD ESPAÑA, S.L.

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

(Expresada en miles de euros)

	Nota	31/12/2018	31/12/2017
Importe neto de la cifra de negocios	17	8.438.215	9.150.154
Ventas		8.428.339	9.141.459
Prestaciones de servicios		9.876	8.695
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación		34.384	(12.960)
Trabajos realizados por la empresa para su activo	5	27.412	10.494
Aprovisionamientos	17	(7.038.053)	(7.872.029)
Consumo de mercaderías		(1.778.394)	(1.765.517)
Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(5.248.751)	(6.101.256)
Trabajos realizados por otras empresas		(9.042)	(5.209)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	9	(1.866)	(47)
Otros ingresos de explotación		54.951	59.482
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		54.256	58.849
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	17	695	633
Gastos de personal	17	(383.420)	(383.843)
Sueldos, salarios y asimilados		(279.012)	(281.882)
Cargas sociales		(104.408)	(101.961)
Otros gastos de explotación		(636.201)	(522.860)
Servicios exteriores		(629.858)	(516.664)
Tributos		(5.988)	(6.239)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	7	(356)	45
Otros gastos de gestión corriente	17	1	(2)
Amortización del inmovilizado	5 y 6	(414.416)	(374.053)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	13	12.913	12.703
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	6 y 17	1.440	(3.328)
Resultados por enajenaciones y otras		1.440	(3.328)
Otros resultados		1.454	(4.084)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		98.679	59.676
Ingresos financieros		3.720	3.639
De valores negociables y de créditos del activo inmovilizado		14	13
Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	13	3.706	3.626
Gastos financieros		(6.512)	(8.614)
Por deudas con empresas del grupo y asociadas		(2.512)	(3.284)
Por deudas con terceros		(4.000)	(6.178)
Por actualización de provisiones		-	848
Diferencias de cambio		(7.065)	20.238
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	8	70.960	-
RESULTADO FINANCIERO		61.103	15.263
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		159.782	74.939
Impuestos sobre beneficios	18	(8.231)	(28.920)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		151.551	46.019
RESULTADO DEL EJERCICIO		151.551	46.019

FORD ESPAÑA, S.L.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

(Expresado en miles de euros)

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

(Expresado en miles de euros)

	Nota	31/12/2018	31/12/2017
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias		151.551	46.019
Subvenciones, donaciones y legados	13	14.737	10.101
Efecto impositivo		(3.684)	(2.526)
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		11.053	7.575
Subvenciones, donaciones y legados	13	(16.619)	(16.329)
Efecto impositivo		4.155	4.083
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		(12.464)	(12.246)
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS		150.140	41.348

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

(Expresado en miles de euros)

	Miles de euros						
	Capital Escriturado	Prima de asunción	Reservas	Resultado ejercicios anteriores	Resultado ejercicio	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	TOTAL
SALDO FINAL AÑO 2016	323.374	796.869	306.416	(295.668)	(5.823)	65.606	1.190.774
Ajustes de ejercicios anteriores	-	-	-	(31.492)	(6.978)	-	(38.470)
SALDO INICIO AÑO 2017	323.374	796.869	306.416	(327.160)	(12.801)	65.606	1.152.304
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	46.019	(4.671)	41.348
Dotación Reserva Legal ejercicio 2016	-	-	562	-	-	-	562
Otras operaciones	-	-	-	(12.801)	12.801	-	-
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-
SALDO, FINAL AÑO 2017	323.374	796.869	306.978	(339.961)	46.019	60.935	1.194.214
Ajustes de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-
SALDO, INICIO AÑO 2018	323.374	796.869	306.978	(339.961)	46.019	60.935	1.194.214
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	83	(83)	151.551	(1.411)	150.140
Otras operaciones	-	-	385	-	-	-	385
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	-	46.019	(46.019)	-	-
SALDO, FINAL AÑO 2018	323.374	796.869	307.446	(294.026)	151.551	59.524	1.344.738

FORD ESPAÑA, S.L.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

(Expresado en miles de euros)

	Nota	31.12.2018	31.12.2017
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.		159.782	74.938
2. Ajustes del resultado.		337.680	345.609
a) Amortización del inmovilizado (+).	5 y 6	416.702	374.053
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).		(69.094)	1
c) Variación de provisiones (+/-).	15	(5.816)	7.787
d) Imputación de subvenciones (-)	13	(12.913)	(12.703)
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	17	(1.440)	3.328
g) Ingresos financieros (-).		(3.721)	(3.639)
h) Gastos financieros (+).		6.512	8.614
i) Diferencias de cambio (+/-).		7.065	(20.238)
j) Otros ingresos y gastos (+/-).		385	(11.594)
3. Cambios en el capital corriente.		(444.895)	219.692
a) Existencias (+/-).		(47.784)	7.050
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).		(382.821)	87.291
c) Otros activos corrientes (+/-).		(9.726)	(3.950)
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).		(6.737)	113.492
e) Otros pasivos corrientes (+/-).		2.173	15.809
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.		(4.946)	(13.420)
a) Pagos de intereses (-).		(2.807)	(8.614)
c) Cobros de intereses (+).		15	3.639
d) Pagos (cobros) por impuesto sobre beneficios (-/+).		(2.154)	(8.445)
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		47.621	626.819
6. Pagos por inversiones (-).		(506.079)	(882.069)
a) Empresas del grupo y asociadas	8	(172.846)	(718.369)
b) Inmovilizado Intangible.	5	(27.797)	-
c) Inmovilizado material.	6	(305.300)	(163.700)
e) Otros activos financieros.		(136)	-
7. Cobros por desinversiones (+).		9.097	2.021
c) Inmovilizado material.	6	5.710	700
d) Inversiones Inmobiliarias.		3.031	-
e) Otros activos financieros.		356	1.321
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		(496.982)	(880.048)
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.		9.857	10.208
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.	13	9.857	10.208
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.		434.687	233.851
a) Emisión		444.553	243.897
2. Deudas con entidades de crédito (+).		-	243.897
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).		444.553	-
b) Devolución y amortización de		(9.866)	(10.046)
2. Deudas con entidades de crédito (-).		(9.866)	(8.589)
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).		-	-
4. Otras (-).		-	(1.457)
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		444.544	244.059
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		(7.065)	20.238
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-A+/-B+/-C+/- D)		(11.882)	11.068
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.		16.558	5.490
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.		4.676	16.558

FORD ESPAÑA, S.L.

NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL

Ford España, S.L. (en adelante, también, la Sociedad), se constituyó en Sueca el 26 de septiembre de 1973 como Sociedad Anónima. Conforme al acuerdo adoptado en la Junta General Extraordinaria del 18 de octubre de 2005, la Sociedad adoptó la forma jurídica de Sociedad Limitada. El domicilio social de la Sociedad se encuentra en la C/Caléndula nº 13, 28109 Alcobendas (Madrid).

Las actividades principales de Ford España, S.L. consisten en la fabricación y venta de vehículos, clase turismo y comerciales, motores y otros componentes al mercado nacional y exterior. La planta industrial está situada en la población de Almussafes (Valencia).

Ford España, S.L. es la sociedad dominante de un grupo compuesto por varias sociedades que tienen como actividades principales la fabricación, la importación y la distribución de vehículos (se adjunta detalle de las empresas que conforman el grupo en la Nota 8 de la presente memoria). Por dicho motivo, Ford España, S.L. está obligada a presentar cuentas anuales consolidadas con sus filiales.

A su vez Ford España S.L. está controlada por Ford Motor Company, compañía de nacionalidad estadounidense y matriz última del grupo Ford, que posee el 99,99% de las participaciones de la Sociedad.

Las cifras contenidas en todos los estados contables que forman parte de las cuentas anuales (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y las Notas de la memoria de las cuentas anuales) están expresadas en miles de euros, salvo mención específica de lo contrario.

NOTA 2. BASES DE PRESENTACIÓN

a) Imagen fiel

Las cuentas anuales se han preparado a partir de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad aprobado mediante Real Decreto 1514/2007 y las modificaciones incorporadas en último lugar a éste, mediante Real Decreto 1159/2010 y Real Decreto 602/2016, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, así como la veracidad de los flujos de efectivo incorporados en el estado de flujos de efectivo.

b) Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

La preparación de las cuentas anuales exige el uso por parte de la Sociedad de ciertas estimaciones y juicios en relación con el futuro que se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias actuales.

FORD ESPAÑA, S.L.

Las estimaciones contables resultantes, por definición, raramente igualarán a los correspondientes resultados reales. A continuación, se explican las estimaciones y juicios que tienen un riesgo significativo de dar lugar a un ajuste material en los valores en libros de los activos y pasivos dentro del ejercicio financiero siguiente.

- *Vidas útiles de los gastos de desarrollo, de la fábrica y los equipos de la división de tecnología*

La Sociedad determina las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por amortización para los proyectos de desarrollo activados en el balance, así como para su fábrica y equipos. Esta estimación se basa en los ciclos de vida proyectados de los productos para su segmento de alta tecnología. Ésta podría cambiar significativamente como consecuencia de innovaciones técnicas, acciones de la competencia en respuesta a ciclos del sector severos y reestimaciones del periodo de producción estimado de cada proyecto. Se incrementará el cargo por amortización cuando las vidas útiles sean inferiores a las vidas estimadas anteriormente o amortizará o eliminará activos obsoletos técnicamente o no estratégicos que se hayan abandonado o vendido.

La Sociedad, según su experiencia histórica y sus planes de producción futuros, estima la vida útil de aquellos elementos del inmovilizado que van destinados a la producción a un modelo de vehículo en concreto (special tooling), por tanto, en el caso de que se produzcan decisiones acerca de ampliar o reducir los periodos de producción de un modelo, se ajusta la vida útil de todos los activos vinculados al mismo.

- *Activos por impuestos diferidos y bases imponibles negativas*

La Sociedad reconoce activos por impuestos diferidos en la medida que considera probable que se vayan a generar ganancias fiscales en un futuro que permitan compensar dichas diferencias temporarias, de acuerdo con la política contable expuesta en la Nota 3.9.

- *Provisiones por garantías*

La Sociedad determina, en base a información histórica, obligaciones legales y estimaciones, el gasto de garantías de las ventas de productos realizadas durante el ejercicio, registrando provisiones en balance para hacer frente a los pagos futuros derivados de las obligaciones contractuales y legales incurridas. Las estimaciones realizadas y los cargos registrados contablemente, podrían verse afectados a lo largo del tiempo, en base a acontecimientos futuros de difícil pronóstico, por lo que la Sociedad incrementará o reducirá el gasto por garantías en función de la evolución de dichos acontecimientos.

- *Pérdida estimada por deterioro de las participaciones en instrumentos de patrimonio de las empresas del grupo*

La Sociedad comprueba anualmente si el valor de las participaciones en instrumentos de patrimonio de las empresas del grupo ha sufrido alguna pérdida por deterioro del valor, de acuerdo con la política contable de la Nota 3.4. Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se han determinado en base a cálculos del valor en uso. Estos cálculos requieren el uso de estimaciones (Nota 8).

FORD ESPAÑA, S.L.

c) Agrupación de partidas

A efectos de facilitar la comprensión del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, algunas partidas de estos estados se presentan de forma agrupada, recogiendo los análisis requeridos en las notas correspondientes de la memoria.

d) Principio de empresa en funcionamiento

Como se observa en el balance de situación adjunto, la Sociedad presenta un fondo de maniobra negativo, el cual surge principalmente por deuda contraída con las empresas dedicadas a la gestión de las necesidades de liquidez del grupo, para la financiación de la inversión realizada en la adquisición de Ford México Holdings LLC y para las inversiones realizadas en maquinaria y equipos. Dichas inversiones han sido financiadas a través de los acuerdos de financiación que la Sociedad mantiene con empresas del grupo, los cuales son registrados por la entidad en el pasivo corriente, en base a las condiciones establecidas en los mismos.

Adicionalmente, el periodo medio de cobro es inferior al periodo medio de pago, lo cual tiene un impacto negativo sobre el fondo de maniobra.

Como factor mitigante del riesgo de empresa en funcionamiento cabe destacar el apoyo financiero del grupo anteriormente mencionado a través de los acuerdos establecidos con dos empresas dedicadas a la gestión de las necesidades de liquidez del grupo. Mediante estos acuerdos, la Sociedad dispone de dos líneas de crédito, una de hasta 1.500 millones de euros (en base a dos acuerdos con Ford International Liquidity Management Limited, "FILM", uno de ellos firmado el 1 de diciembre del 2012 y un nuevo acuerdo del 30 de noviembre del 2017, finalizando ambos acuerdos en marzo del 2023) y otra de hasta 750 millones de euros (acuerdo firmado el 10 de junio de 2013 con Ford VH Limited hasta julio del 2019 con acuerdo de renovación automática cada 12 meses), las cuales no han sido totalmente dispuestas en el ejercicio 2018 tal y como se especifica en la Nota 7.2 de la presente memoria.

Teniendo en cuenta lo anterior, las cuentas anuales han sido formuladas aplicando el principio de empresa en funcionamiento.

e) Comparación de la información

De acuerdo con la legislación mercantil, se presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, además de las cifras del ejercicio 2018, las correspondientes al ejercicio 2017.

FORD ESPAÑA, S.L.

NOTA 3. CRITERIOS CONTABLES

3.1 INMOVILIZADO INTANGIBLE

El inmovilizado intangible se valora inicialmente por su coste, ya sea éste el precio de adquisición o el coste de producción. El coste del inmovilizado intangible adquirido mediante combinaciones de negocios es su valor razonable en la fecha de adquisición.

Después del reconocimiento inicial, el inmovilizado intangible se valora por su coste, menos la amortización acumulada y, en su caso, el importe acumulado de las correcciones por deterioro registradas.

Los activos intangibles se amortizan sistemáticamente en función de la vida útil estimada de los bienes y de su valor residual. Los métodos y periodos de amortización aplicados son revisados en cada cierre de ejercicio y, si procede, ajustados de forma prospectiva. Al menos al cierre del ejercicio, se evalúa la existencia de indicios de deterioro, en cuyo caso se estiman los importes recuperables, efectuándose las correcciones valorativas que procedan.

Gastos de desarrollo

Los gastos de desarrollo incurridos en un proyecto se reconocen como inmovilizado intangible si éste es viable desde una perspectiva técnica y comercial, se dispone de recursos técnicos y financieros suficientes para completarlo, los costes incurridos pueden determinarse de forma fiable y la generación de beneficios es probable.

Los gastos de desarrollo activados se amortizan de forma lineal durante la vida útil estimada del proyecto sin superar en ningún caso los 5 años. En caso de que varíen las circunstancias favorables del proyecto que permitieron capitalizar los gastos de desarrollo, la parte pendiente de amortizar se lleva a resultados en el ejercicio en que cambian dichas circunstancias.

Aplicaciones informáticas

Las licencias para programas informáticos adquiridas a terceros se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas mediante método lineal en un periodo de 3 años.

Los gastos relacionados con el mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

FORD ESPAÑA, S.L.

3.2 INMOVILIZADO MATERIAL E INVERSIONES INMOBILIARIAS

a) Inmovilizado Material

Los elementos del inmovilizado material se reconocen por su precio de adquisición o coste de producción menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas reconocidas.

El importe de los trabajos realizados por la empresa para su propio inmovilizado material se calcula sumando al precio de adquisición de las materias consumibles, los costes directos o indirectos imputables a dichos bienes.

Los costes de ampliación, modernización o mejora de los bienes del inmovilizado material se incorporan al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil, y siempre que sea posible conocer o estimar el valor contable de los elementos que resultan dados de baja del inventario por haber sido sustituidos.

Los costes de reparaciones importantes se activan y se amortizan durante la vida útil estimada de los activos, mientras que los gastos de mantenimiento recurrentes se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

El inmovilizado material se amortiza siguiendo planes especiales formulados en base a los años de vida útil estimada de los bienes, así como su depreciación efectiva. Las vidas útiles estimadas se detallan como sigue:

	<u>Años de vida útil estimada</u>
Construcciones	33 a 50
Maquinaria	6 a 10
Instalaciones eléctricas especializadas	10 a 12
Otras instalaciones especializadas	20
Contenedores	7
Herramientas	3
Utillaje	3 a 10
Mobiliario	10
Equipos para proceso información	4

El valor residual y la vida útil de los activos se revisa, ajustándose si fuese necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el valor contable de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 3.3).

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor contable y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

FORD ESPAÑA, S.L.

Se estima que en aquellos casos en que la producción del modelo original que fue objeto de lanzamiento ha sido finalizada, debido a las particularidades específicas de la planta de fabricación (en la que en la misma cadena de producción se dispone de la capacidad de secuenciar distintos modelos simultáneamente), se considera que las inversiones son aprovechables de manera sustancial por los modelos de la siguiente generación, debido a que muchas especificaciones técnicas y procesos de producción son compartidos. Lo citado anteriormente es de aplicación para todos los casos excepto para el utillaje (special tooling), para el cual, la Sociedad según su experiencia histórica y sus planes de producción futuros, estima la vida útil de los mismos, puesto que van destinados a la producción a un modelo de vehículo en concreto. En cualquier caso, se realiza un análisis con el fin de identificar activos que no pudieran ser aprovechables y en los casos necesarios, realiza nuevas estimaciones de las vidas útiles con el fin de alinear las vidas útiles con el período de producción estimado y/o dar de baja los mismos.

b) Inversiones inmobiliarias

Las inversiones inmobiliarias comprenden edificios en propiedad que se mantienen para la obtención de rentas a largo plazo y no están ocupadas por la Sociedad.

Los elementos incluidos en este epígrafe se presentan valorados por su coste de adquisición menos su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado. Para el cálculo de la amortización de las inversiones inmobiliarias se utiliza el método lineal en función de los años de vida útil estimados para los mismos que es de entre 33-50 años.

3.3 PÉRDIDAS POR DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indiquen que el valor contable puede no ser recuperable. Se reconocería una pérdida por deterioro por el exceso del valor contable del activo sobre su importe recuperable, entendido éste como el valor razonable del activo menos los costes de venta o el valor en uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del fondo de comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

3.4 ACTIVOS FINANCIEROS

a) Préstamos y partidas a cobrar

Los préstamos y partidas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y partidas a cobrar se incluyen en “Inversiones financieras a largo plazo” y “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” en el balance.

FORD ESPAÑA, S.L.

Estos activos financieros se valoran inicialmente por su valor razonable, incluidos los costes de transacción que les sean directamente imputables, y posteriormente a coste amortizado reconociendo los intereses devengados en función de su tipo de interés efectivo, entendido como el tipo de actualización que iguala el valor en libros del instrumento con la totalidad de sus flujos de efectivo estimados hasta su vencimiento. No obstante lo anterior, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año se valoran, tanto en el momento de reconocimiento inicial como posteriormente, por su valor nominal siempre que el efecto de no actualizar los flujos no sea significativo.

Al menos al cierre del ejercicio, se efectúan las correcciones valorativas necesarias por deterioro de valor si existe evidencia objetiva de que no se cobrarán todos los importes que se adeudan.

El importe de la pérdida por deterioro del valor es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo en el momento de reconocimiento inicial. Las correcciones de valor, así como en su caso su reversión, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

En el año 2017 Ford España, S.L. suscribió un nuevo contrato de factoring con FCE Bank PLC, Sucursal en España, en línea con el anterior contrato que databa del ejercicio 1995, por el que los créditos generados a favor de la Sociedad como consecuencia de las ventas de Recambios y Accesorios son transmitidos a dicha entidad. Según las estipulaciones del contrato, la entidad de crédito asume los riesgos derivados de los créditos cedidos. No obstante, Ford España, S.L. garantiza a la entidad de crédito hasta un límite máximo del 10% del importe total de los créditos cedidos y pendientes de pago en cada momento. Los costes derivados de la cesión se imputan a resultados según las cláusulas del contrato.

b) Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas

Se valoran por su coste menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones por deterioro del valor. No obstante, cuando existe una inversión anterior a su calificación como empresa del grupo, multigrupo o asociada, se considera como coste de la inversión su valor contable antes de tener esa calificación. Los ajustes valorativos previos contabilizados directamente en el patrimonio neto se mantienen en éste hasta que se dan de baja.

Si existe evidencia objetiva de que el valor en libros no es recuperable, se efectúan las oportunas correcciones valorativas por la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, en la estimación del deterioro de estas inversiones se toma en consideración el patrimonio neto de la sociedad participada corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración. La corrección de valor y, en su caso, su reversión se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se produce.

Los activos financieros se dan de baja en el balance cuando se traspasan sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo. En el caso concreto de cuentas a cobrar se entiende que este hecho se produce en general si se han transmitido los riesgos de insolvencia y de mora.

FORD ESPAÑA, S.L.

3.5 EXISTENCIAS

Las existencias se valoran a su coste o a su valor neto realizable, el menor de los dos.

Cuando el valor neto realizable de las existencias sea inferior a su coste, se efectuarán las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias. Si las circunstancias que causan la corrección de valor dejan de existir, el importe de la corrección es objeto de reversión y se reconoce como ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias.

El coste se determina por el método FIFO (primera entrada, primera salida). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes estimados necesarios para llevarla a cabo.

3.6 PATRIMONIO NETO

El capital social está representado por participaciones sociales. Los costes de emisión de nuevas participaciones u opciones se presentan directamente contra el patrimonio neto, como menores reservas.

En el caso de adquisición de participaciones propias de la Sociedad, la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible, se deduce del patrimonio neto hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación. Cuando estas participaciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible, se incluye en el patrimonio neto.

3.7 PASIVOS FINANCIEROS

La categoría de débitos y partidas a pagar incluye tanto débitos por operaciones comerciales como no comerciales. Estos recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes, a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

Estas deudas se reconocen inicialmente a su valor razonable ajustado por los costes de transacción directamente imputables, registrándose posteriormente por su coste amortizado según el método del tipo de interés efectivo. Dicho interés efectivo es el tipo de actualización que iguala el valor en libros del instrumento con la corriente esperada de pagos futuros previstos hasta el vencimiento del pasivo.

No obstante lo anterior, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual se valoran, tanto en el momento inicial como posteriormente, por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

FORD ESPAÑA, S.L.

3.8 SUBVENCIONES RECIBIDAS

Las subvenciones que tengan carácter de reintegrables se registran como pasivos hasta cumplir las condiciones para considerarse no reintegrables, mientras que las subvenciones no reintegrables se registran como ingresos directamente imputados al patrimonio neto y se reconocen como ingresos sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos derivados de la subvención. Las subvenciones no reintegrables recibidas de los socios se registran directamente en fondos propios.

A estos efectos, una subvención se considera no reintegrable cuando existe un acuerdo individualizado de concesión de la subvención, se han cumplido todas las condiciones establecidas para su concesión y no existen dudas razonables de que se cobrará.

Las subvenciones de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las subvenciones no monetarias por el valor razonable del bien recibido, referidos ambos valores al momento de su reconocimiento.

Las subvenciones no reintegrables relacionadas con la adquisición de inmovilizado intangible e inmovilizado material se imputan como ingresos del ejercicio en proporción a la amortización de los correspondientes activos o, en su caso, cuando se produzca su enajenación, corrección valorativa por deterioro o baja en balance. Por su parte, las subvenciones no reintegrables relacionadas con gastos específicos se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo ejercicio en que se devengan los correspondientes gastos y las concedidas para compensar déficit de explotación en el ejercicio en que se conceden, salvo cuando se destinan a compensar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputan en dichos ejercicios.

Las subvenciones correspondientes con financiación de tipo impositivo por debajo de mercado se reconocen en patrimonio neto por el valor actual de la diferencia entre el tipo de mercado y el asociado a la deuda sobre el nominal de la financiación desde la fecha del balance de apertura hasta su amortización.

3.9 IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS

El gasto (ingreso) por impuesto sobre beneficios es el importe que, por este concepto, se devenga en el ejercicio y que comprende tanto el gasto (ingreso) por impuesto corriente como por impuesto diferido.

Tanto el gasto (ingreso) por impuesto corriente como diferido se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, se reconoce en el patrimonio neto el efecto impositivo relacionado con partidas que se registran directamente en el patrimonio neto.

Los activos y pasivos por impuesto corriente se valorarán por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, de acuerdo con la normativa vigente o aprobada y pendiente de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

FORD ESPAÑA, S.L.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible del impuesto, no se reconocen. El impuesto diferido se determina aplicando la normativa y los tipos impositivos aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que resulte probable que se vaya a disponer de ganancias fiscales futuras con las que poder compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad considera que existen factores y circunstancias que le hacen considerar probable dicho hecho. Éstas incluyen: el contrato de fabricación de vehículos y componentes en vigor con Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited, así como la evolución favorable del mercado de venta de vehículos en los principales mercados europeos a los que va destinado dicha fabricación y el posicionamiento en dichos mercados, los buenos resultados y las perspectivas de venta de los modelos comercializados por Ford en Europa.

3.10 PRESTACIONES A LOS EMPLEADOS

a) Compromisos por pensiones

La Sociedad mantiene varios compromisos por pensiones con sus empleados. Dichos compromisos se financian mediante pólizas contratadas con entidades aseguradoras o mediante fondos internos, y se clasifican como compromisos de aportación definida o compromisos de prestación definida, en función de las condiciones de dichas obligaciones.

b) Compromisos de aportación definida

Un compromiso de aportación definida es aquel bajo el cual la Sociedad realiza contribuciones fijas a una entidad separada y no tiene ninguna obligación legal, contractual o implícita de realizar contribuciones adicionales si la entidad separada no dispusiese de activos suficientes para atender los compromisos asumidos.

Según establece el convenio colectivo, y con excepción de los empleos fijos creados desde 2009, la Sociedad aportará un 1% del salario bruto anual, más la antigüedad, siempre que el empleado haya aportado previamente dicha cantidad. La Sociedad ha contratado una póliza de seguro para externalizar este plan de previsión.

Para los directivos y gerentes incorporados a partir del año 2008 la Sociedad aportará 3 veces la aportación realizada por el empleado, que podrá optar por contribuir un 1%, 2% o 3% de su salario bruto más la antigüedad.

FORD ESPAÑA, S.L.

Una vez que se han desembolsado las aportaciones acordadas, la Sociedad no tiene obligación de pagos adicionales. Las contribuciones pagadas por anticipado se reconocen como un activo en la medida en que una devolución de efectivo o una reducción de los pagos futuros se encuentran disponibles.

La Sociedad reconoce un pasivo por las contribuciones a realizar cuando, al cierre del ejercicio, figuren contribuciones devengadas no satisfechas.

c) Compromisos de prestación definida

Los compromisos que no tienen carácter de aportación definida, se consideran de prestación definida. Generalmente, los compromisos de prestación definida establecen el importe de la prestación que recibirá el empleado en el momento de su jubilación, normalmente en función de uno o más factores como la edad, años de servicio y remuneración.

En la actualidad, existe un plan de prestación definida para los directivos y gerentes anteriores a 2008 y que reúnen las condiciones recogidas en el Reglamento del Plan. Este plan garantiza una pensión de jubilación vitalicia y constante en función de los años de servicio y el promedio de salarios pensionables.

La Sociedad tiene exteriorizado este compromiso a través de una póliza de seguros.

La Sociedad reconocerá en balance una provisión o un activo respecto de los planes de pensiones de prestación definida por la diferencia entre el valor actual de los compromisos devengados y el valor razonable de los "activos afectos al plan".

El valor actual de la obligación se determina mediante métodos actuariales de cálculo e hipótesis financieras y actuariales insesgadas y compatibles entre sí.

La variación en el cálculo del valor actual de las retribuciones comprometidas o, en su caso, de los activos afectos, en la fecha de cierre, debida a pérdidas y ganancias actuariales se reconoce en el ejercicio en que surge, directamente en el patrimonio neto como reservas, por tratarse de un compromiso post-empleo. A estos efectos, las pérdidas y ganancias son exclusivamente para las variaciones que surgen de cambios en las hipótesis actuariales o de ajustes por la experiencia.

Los costes por servicios pasados se reconocen inmediatamente en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto cuando se trate de derechos revocables, en cuyo caso, se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma lineal en el período que resta hasta que los derechos por servicios pasados son irrevocables. No obstante, si surge un activo, los derechos revocables se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma inmediata, salvo que surja una reducción en el valor actual de las prestaciones que pueden retornar a la Sociedad en forma de reembolsos directos o de menores contribuciones futuras, en cuyo caso, se imputa de forma inmediata en la cuenta de pérdidas y ganancias el exceso sobre tal reducción.

Además del compromiso con el personal directivo, la Sociedad mantiene otro compromiso de prestación definida consistente en una gratificación especial que se otorga cuando el empleado cumple 25 años de servicio.

FORD ESPAÑA, S.L.

d) Otras prestaciones

Adicionalmente existen prestaciones de fallecimiento en actividad e incapacidad absoluta, que se calculan en base a la definición de la pensión de jubilación, pero con parámetros a la fecha del fallecimiento o incapacidad. La prestación será el 50% de la pensión en caso de fallecimiento, y el 100% de la pensión en caso de incapacidad.

e) Remuneraciones basadas en instrumentos de patrimonio de la sociedad matriz última

La Sociedad opera un plan de compensaciones basadas en acciones y liquidables en acciones de Ford Motor Company a partir de determinados niveles de gerencia. Por un lado, la Sociedad reconoce los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de la opción como un gasto en el momento de su obtención y por otro el correspondiente incremento en el patrimonio neto. El importe total que se lleva a gastos durante el período de devengo se determina por referencia al valor razonable de las opciones concedidas (Nota 17.e).

f) Indemnizaciones por cese y planes de prejubilaciones

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión de la Sociedad de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad normal de jubilación o cuando el empleado acepta renunciar voluntariamente a cambio de esas prestaciones. La Sociedad reconoce estas prestaciones cuando se ha comprometido de forma demostrable a cesar en su empleo a los trabajadores de acuerdo con un plan formal detallado sin posibilidad de retirada o a proporcionar indemnizaciones por cese como consecuencia de una oferta para animar a una renuncia voluntaria. Las prestaciones que no se van a pagar en los doce meses siguientes a la fecha del balance se descuentan a su valor actual.

3.11 PROVISIONES POR PASIVOS CONTINGENTES

Las provisiones para restauración medioambiental, costes de reestructuración y litigios se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se puede estimar de forma fiable. Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. Los ajustes en la provisión con motivo de su actualización se reconocen como un gasto financiero conforme se van devengando.

Las provisiones con vencimiento inferior o igual a un año, con un efecto financiero no significativo no se descuentan.

FORD ESPAÑA, S.L.

Cuando se espera que parte del desembolso necesario para liquidar la provisión sea reembolsado por un tercero, el reembolso se reconoce como un activo independiente, siempre que sea prácticamente segura su recepción.

Por su parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra o no uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad. Dichos pasivos contingentes no son objeto de registro contable.

3.12 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

a) Ingresos por ventas

La Sociedad tiene como fuente principal de ingresos las siguientes dos actividades:

- El ensamblaje de vehículos comerciales y la producción de motores y de otros componentes de automoción para las entidades del Grupo Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited principalmente.
- Labores de comercialización y distribución de vehículos y componentes en territorio español, en calidad de Compañía Nacional de Ventas.

Los ingresos se registran por el valor razonable de la contraprestación a recibir y representan los importes a cobrar por los bienes entregados y los servicios prestados en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad, menos devoluciones, rebajas, descuentos y el impuesto sobre el valor añadido.

La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la Sociedad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades descritas anteriormente. No se considera que se pueda valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta. La Sociedad basa sus estimaciones en resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de cliente, el tipo de transacción y los términos concretos de cada acuerdo.

La Sociedad fabrica y vende vehículos, motores, recambios y componentes de vehículos en el mercado al por mayor. Las ventas de bienes se reconocen cuando se han transferido los riesgos y beneficios de los productos, principalmente a las sociedades del Grupo, Ford Werke GmbH, Ford Motor Company Limited, o a los concesionarios, quienes tienen total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos, y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte de éstos.

FORD ESPAÑA, S.L.

Las ventas se reconocen en función del precio fijado en el contrato de venta, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta. Los descuentos por volumen se evalúan en función de las compras anuales previstas. Se asume que no existe un componente de financiación, dado que las ventas realizadas a Ford Werke GmbH y Ford Motor Company Limited se llevan a cabo mediante procedimiento de compensación de saldos el día 25 de cada mes y las ventas realizadas a los concesionarios de vehículos se cobran en su gran mayoría a las 48 horas de llevarse a cabo, a través de la entidad financiera del Grupo, lo que está en línea con la práctica del mercado.

Asimismo, la Sociedad registra como menor valor de venta de los vehículos a los concesionarios en el momento de registro del ingreso cualquier coste asociado a dicha venta, incluyendo, entre otros, conceptos tales como descuentos, incentivos y estimaciones de los costes de cualquier tipo de ayuda para cubrir la financiación recibida por el concesionario por parte de la financiera del Grupo (esta ayuda cubre un período de tiempo máximo de 90 días establecido previamente).

Las ventas de recambios a los concesionarios se realizan con un plazo de cobro a 40 días, según conste en factura, siendo su cobro anticipado por la financiera del Grupo en el primer día hábil del mes siguiente al de su venta, en función del contrato de factoring referido en el último párrafo del Apartado 3.4.a) precedente.

b) Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se establece el derecho a recibir el cobro. No obstante lo anterior, si los dividendos distribuidos proceden de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición no se reconocen como ingresos, minorando el valor contable de la inversión.

c) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, la Sociedad reduce el valor contable a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo.

3.13 ARRENDAMIENTOS

a) Arrendamiento financiero (cuando la Sociedad es el arrendatario)

La Sociedad arrienda determinado inmovilizado material. Los arrendamientos de inmovilizado material en los que la Sociedad tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor actual de los pagos mínimos acordados por el arrendamiento, el menor de los dos. Para el cálculo del valor actual se utiliza el tipo de

FORD ESPAÑA, S.L.

interés implícito del contrato y si éste no se puede determinar, el tipo de interés de la Sociedad para operaciones similares.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras. La carga financiera total se distribuye a lo largo del plazo de arrendamiento y se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas contingentes son gasto del ejercicio en que se incurre en ellas. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento, netas de cargas financieras, se incluyen en "Acreedores por arrendamiento financiero". El inmovilizado adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil.

b) Arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es el arrendatario)

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

c) Arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es el arrendador)

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento operativo, el activo se incluye en el balance de acuerdo con su naturaleza. Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

3.14 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

a) Moneda funcional y de presentación

Las cuentas anuales de la Sociedad se presentan en miles de euros, que es la moneda de presentación y funcional de la Sociedad.

b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en la fecha de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo cualificadas y las coberturas de inversión neta cualificadas.

3.15 TRANSACCIONES ENTRE PARTES VINCULADAS

Con carácter general, las operaciones entre empresas del Grupo se contabilizan en el momento inicial por su valor razonable. En su caso, si el precio acordado difiere de su valor razonable, la diferencia se registra atendiendo a la realidad económica de la operación.

FORD ESPAÑA, S.L.

No obstante lo anterior, en las operaciones de fusión, escisión o aportación no dineraria de un negocio la Sociedad sigue el siguiente criterio:

- En las operaciones entre empresas del Grupo en las que interviene la sociedad dominante del mismo o la dominante de un subgrupo y su dependiente, directa o indirectamente, los elementos constitutivos del negocio adquirido se valoran por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las cuentas anuales consolidadas del Grupo o Subgrupo.
- En el caso de operaciones entre otras empresas del grupo, los elementos patrimoniales del negocio se valoran por sus valores contables en sus cuentas anuales individuales antes de la operación.
- Cuando no intervenga la empresa dominante, del Grupo o Subgrupo, y su dependiente, las cuentas anuales a considerar a estos efectos serán las del Grupo o Subgrupo mayor en el que se integren los elementos patrimoniales cuya sociedad dominante sea española. En estos casos la diferencia que se pudiera poner de manifiesto entre el valor neto de los activos y pasivos de la sociedad adquirida, ajustado por el saldo de las agrupaciones de subvenciones, donaciones y legados recibidos y ajustes por cambios de valor y cualquier importe del capital y prima de emisión, en su caso, emitido por la sociedad absorbente, se registra en reservas.

3.16 ELEMENTOS PATRIMONIALES DE NATURALEZA MEDIOAMBIENTAL

Los gastos derivados de las actuaciones empresariales encaminadas a la protección y mejora del medio ambiente se contabilizan como gasto del ejercicio en que se incurren.

Cuando dichos gastos supongan incorporaciones al inmovilizado material, cuyo fin sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, se contabilizan como mayor valor del inmovilizado (Nota 23).

3.17 OPERACIONES DE VENTA CON PACTO DE RECOMPRA

Ford España, S.L. ha venido suscribiendo contratos anuales con sociedades de alquiler de vehículos, por los que éstas compran vehículos Ford con el compromiso de revendérselos a Ford España, S.L. una vez transcurrido un determinado plazo, a unos precios estipulados en dichos contratos. La Sociedad registra aquellos vehículos vendidos, y sobre los que existe un compromiso de compra a cierre del ejercicio, en el epígrafe de existencias (Nota 9) reconociendo el margen final transcurrido hasta el momento de la recompra así como la provisión por todos los costes y pérdidas futuras que puedan existir hasta el momento de la recompra y posterior venta final. Asimismo, en lo que respecta a aquellos vehículos ya recomprados y que se encuentran pendientes de una segunda venta por parte de Ford, éstos se encuentran igualmente registrados dentro del epígrafe de existencias (Nota 9).

FORD ESPAÑA, S.L.

3.18 DERECHOS DE EMISIÓN

Los derechos de emisión se registran en este epígrafe bien cuando son transferidos por el Registro Nacional de Derechos de Emisión de Gases de Efecto Invernadero (RENADE) o bien cuando son adquiridos o generados por la Sociedad. Estos activos se darán de baja del balance con ocasión de su transmisión a terceros, entrega o caducidad de los mismos.

Su valoración se realiza a precio de adquisición o producción. Cuando se trate de derechos adquiridos a título gratuito, se considerará como precio de adquisición el valor venal de los mismos en el momento de la adquisición. En particular, los derechos de emisión recibidos a través del Plan Nacional de asignación se valoran al comienzo del año natural al cual correspondan y al precio de mercado en el momento de esta asignación.

Los derechos de emisión poseen carácter no amortizable, sin perjuicio de otras correcciones valorativas que pudieran corresponder para atribuirles el inferior valor de mercado que les corresponda al cierre del ejercicio, siempre que su valor contable no sea recuperable por la generación de ingresos suficientes para cubrir todos los costes y los gastos.

A medida que se consumen estos derechos, la Sociedad refleja el gasto derivado de la obligación de devolución de los correspondientes derechos de emisión mediante la dotación de la "Provisión para riesgos y gastos a corto plazo".

Los activos por derechos de emisión de gases y la provisión por los consumos del ejercicio se dan de baja del balance con ocasión de su transmisión a terceros, entrega o caducidad de los mismos en abril del año posterior.

Los derechos de emisión asignados a la Sociedad han sido recibidos de forma gratuita. La Sociedad contabiliza anualmente las asignaciones.

3.19 SALDOS CON ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

Las cuentas con las Administraciones Públicas recogen una serie de derechos y obligaciones para la empresa derivados bien de subvenciones concedidas, créditos o débitos con Organismos de la Seguridad Social, o activos y pasivos fiscales tanto corrientes como no corrientes. Si bien, dichos elementos suponen un derecho de cobro o una obligación de pago, no derivan de una relación contractual, sino que tienen su origen en un requerimiento legal o en actividades de fomento por parte de las Administraciones Públicas, por lo que no se consideran activos o pasivos financieros.

FORD ESPAÑA, S.L.

NOTA 4. GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

4.1 FACTORES DE RIESGO FINANCIERO

Las actividades de financiación de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo del tipo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo global de la Sociedad se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre su rentabilidad financiera.

La gestión del riesgo está controlada por el Departamento de Tesorería de la Sociedad que identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros con arreglo a las políticas aprobadas por el Grupo. Éste proporciona políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para áreas concretas como riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados e inversión del exceso de liquidez.

a) Riesgo de mercado

(i) Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesta a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, principalmente el dólar americano y la libra esterlina. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras así como de activos y pasivos reconocidos.

(ii) Riesgo de precio

Debido a la ausencia de instrumentos financieros cotizados registrados en su balance, la Sociedad no está expuesta al riesgo del precio de los títulos de capital de forma significativa.

(iii) Riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo y del valor razonable

No existe riesgo significativo de tipo de interés dado que la Sociedad no hace uso de los recursos ajenos a largo plazo de manera directa.

b) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito surge de los saldos con clientes, principalmente por las ventas de vehículos que suponen la parte más significativa del negocio de la Sociedad. La mayor parte de la actividad de venta de vehículos, motores y otros componentes producidos se realiza con las sociedades del Grupo, Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company, Limited. Para el resto de ventas de vehículos, los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones de acuerdo con las políticas de la Sociedad, si bien las ventas a concesionarios se realizan al contado. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito y situación particular de cada cliente.

FORD ESPAÑA, S.L.

c) Riesgo de liquidez

La Sociedad afronta muchos riesgos e incertidumbres relacionados con la economía global, la industria en particular y el entorno crediticio que podrían afectar materialmente el plan de negocio. De estos potenciales riesgos, la Sociedad considera que los dos que son razonablemente posibles de tener un impacto material en el análisis de empresa en funcionamiento son: (i) un descenso en el volumen de ventas de la industria a niveles por debajo de la previsión actual y (ii) las acciones necesarias para asegurar un suministro ininterrumpido de materiales y componentes.

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de efectivo y valores negociables suficientes, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

Se realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez de la Sociedad que comprende las disponibilidades de crédito y el efectivo y equivalentes al efectivo en función de los flujos de efectivo esperados. Tal y como se explica en la Nota 2.d, la Sociedad presenta al cierre del ejercicio 2018, al igual que en años anteriores, un fondo de maniobra negativo, que se mitiga por el apoyo financiero del grupo a través de dos acuerdos de financiación con dos empresas pertenecientes al grupo Ford, dedicadas a la gestión de las necesidades de liquidez del grupo (Nota 2.d). En concreto, las necesidades de financiación han sido cubiertas en su totalidad durante los primeros meses del ejercicio siguiente a través del sistema de cash pooling vigente con la Sociedad del Grupo Ford International Liquidity Management Ltd. (FILM) y Ford VH Ltd (Nota 22.e).

4.2 ESTIMACIÓN DEL VALOR RAZONABLE

Se asume que el valor en libros de los créditos y débitos por operaciones comerciales se aproxima a su valor razonable. El valor razonable a efectos de la presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer la Sociedad para instrumentos financieros similares.

FORD ESPAÑA, S.L.

NOTA 5. INMOVILIZADO INTANGIBLE

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en “Inmovilizado intangible” es el siguiente:

	Miles de euros		
	<u>Gastos de desarrollo</u>	<u>Aplicaciones informáticas</u>	<u>Total</u>
Saldo a 01/01/2017	74.858	422	75.280
Coste	127.217	3.499	130.716
Amortización acumulada	(52.359)	(3.077)	(55.436)
Valor contable	74.858	422	75.280
Adiciones	10.494	1.100	11.594
Retiros - coste	(1.516)	(34)	(1.550)
Dotación a la amortización	(25.147)	(64)	(25.211)
Retiros - amortización	1.516	34	1.550
Saldo a 31/12/2017	60.205	1.458	61.663
Coste	136.195	4.565	140.760
Amortización acumulada	(75.990)	(3.107)	(79.097)
Valor contable	60.205	1.458	61.663
Adiciones	27.412	385	27.797
Retiros – coste	(14.351)	-	(14.351)
Dotación a la amortización	(24.503)	(574)	(25.077)
Retiros - amortización	14.351	-	14.351
Saldo a 31/12/2018	63.114	1.269	64.383
Coste	149.256	4.950	154.206
Amortización acumulada	(86.142)	(3.681)	(89.823)
Valor contable	63.114	1.269	64.383

a) Pérdidas por deterioro de inmovilizados intangibles individuales

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han reconocido ni revertido correcciones valorativas por deterioro para ningún inmovilizado intangible individual.

FORD ESPAÑA, S.L.

b) Gastos de desarrollo

Los gastos de desarrollo capitalizados corresponden a los siguientes proyectos:

		Miles de euros					
		2018			2017		
Año	Proyecto	Coste	Amortización acumulada	Valor neto contable	Coste	Amortización acumulada	Valor neto contable
2012	Desarrollo y validación de un nuevo prototipo de vehículo C520 (II)	-	-	-	11.994	(11.994)	-
2012	Desarrollo y validación de un nuevo prototipo de vehículo V408 (I)	-	-	-	2.357	(2.357)	-
2013	Desarrollo y validación de un nuevo prototipo de vehículo V408 (II)	20.352	(20.352)	-	20.352	(16.621)	3.731
2014	Desarrollo e innovación en lanzamiento de Mondeo, Galaxy y S-Max	44.423	(36.019)	8.404	44.423	(27.135)	17.288
2014	Desarrollo nuevo motor 2.3L y nuevas tecnologías en la línea de mecanizado	7.283	(5.827)	1.456	7.283	(4.370)	2.913
2015	Desarrollo e innovación en lanzamiento de Mondeo, Galaxy y S-Max	23.577	(14.539)	9.038	23.577	(9.824)	13.753
2015	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	271	(168)	103	271	(113)	158
2016	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	537	(252)	285	537	(144)	393
2016	Gastos de lanzamiento (Convenio para el apoyo de proyectos de desarrollo experimental en el sector de la automoción)	14.912	(6.213)	8.699	14.912	(3.231)	11.681
2017	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	446	(122)	324	438	(33)	405
2017	Apoyo de proyecto de desarrollo experimental en el sector de la automoción	10.051	(2.178)	7.873	10.051	(168)	9.883
2018	Apoyo proyectos desarrollo experimental Automoción	24.621	(410)	24.211	-	-	-
2018	Desarrollo de soluciones sostenibles de movilidad	2.425	(40)	2.385	-	-	-
2018	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	358	(22)	336	-	-	-
		149.256	(86.142)	63.114	136.195	(75.990)	60.205

En el ejercicio 2018 se han capitalizado a través del epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias de Trabajos realizados por la empresa para su activo, los gastos de desarrollo de los proyectos realizados en el ejercicio que ascienden a € 27.412 miles (2017: € 10.494 miles).

FORD ESPAÑA, S.L.

En el ejercicio 2018 se han dado de baja gastos de desarrollo activados asociados a proyectos de I+D por € 14.351 miles (2017: € 1.516 miles).

c) Subvenciones recibidas

Los gastos de desarrollo capitalizados han sido financiados parcialmente por varias subvenciones recibidas cuyo detalle al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

Entidad concesionaria	Año	Proyecto	Miles de euros
			Importe subvencionado
Conselleria de Economía	2013	Desarrollo y validación de un nuevo prototipo de vehículo V408	5.088
Conselleria de Economía	2014	Desarrollo e innovación en lanzamiento de Mondeo, Galaxy y S-Max	7.000
Conselleria de Economía	2015	Desarrollo e innovación en lanzamiento de Mondeo, Galaxy y S-Max	10.000
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2015	Desarrollo de bienes de equipos avanzados para la cadena de valor manufacturera	60
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2016	Desarrollo de bienes de equipos avanzados para la cadena de valor manufacturera	87
Conselleria de Economía	2016	Gastos de lanzamiento (Convenio para el apoyo de proyectos de desarrollo experimental en el sector de la automoción)	3.728
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2017	Desarrollo de bienes de equipos avanzados para la cadena de valor manufacturera	81
Conselleria de Economía	2017	Apoyo de proyecto de desarrollo experimental en el sector de la automoción	2.500
Conselleria de Economía	2018	Apoyo proyectos desarrollo experimental Automoción	6.000
Conselleria de Economía	2018	Desarrollo de soluciones sostenibles de movilidad	606
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2018	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	61
			35.211

Debido a que los gastos de los proyectos subvencionados han sido registrados de acuerdo con la norma de registro y valoración 6ª sobre las normas particulares del inmovilizado intangible en lo relativo a los gastos de desarrollo y su posterior desarrollo en la resolución de 28 de mayo de 2013 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, estas subvenciones se han registrado de acuerdo a lo contemplado en la norma de registro y valoración 18ª sobre subvenciones en lo relativo a las subvenciones concedidas por terceros para financiar activos intangibles, imputándose como ingresos del ejercicio en proporción a la dotación a la amortización anual efectuada para los activos intangibles asociados (Nota 13).

FORD ESPAÑA, S.L.

d) Inmovilizado intangible totalmente amortizado

Al 31 de diciembre de 2018 existe inmovilizado intangible, todavía en uso, y totalmente amortizado con un coste contable de € 3.045 miles (2017: € 3.045 miles), relacionado principalmente con Aplicaciones Informáticas, adicionalmente a los proyectos de I+D totalmente amortizados incluidos anteriormente.

NOTA 6. INMOVILIZADO MATERIAL

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en Inmovilizado material es el siguiente:

	Miles de euros				
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas, maquinaria y otros	Uillaje	Anticipos en curso	Total
Saldo a 31/12/2016	237.746	708.793	1.080.590	39.110	2.066.239
Coste	437.508	1.913.157	1.897.101	39.110	4.286.876
Amortización acumulada	(199.762)	(1.204.364)	(800.523)	-	(2.204.648)
Pérdidas por deterioro	-	-	(15.989)	-	(15.989)
Valor neto contable	237.746	708.793	1.080.590	39.110	2.066.239
Adiciones	-	-	-	163.700	163.700
Retiros – Coste	-	(43.402)	(80.623)	-	(124.026)
Retiros – Amortización	-	37.597	80.623	-	118.220
Trasposos - Coste	4.751	68.852	39.687	(113.290)	-
Trasposos - Amortización	-	-	-	-	-
Dotación a la amortización	(10.840)	(124.560)	(213.794)	-	(349.194)
Saldo a 31/12/2017	231.657	647.280	906.482	89.520	1.874.939
Coste	442.259	1.938.607	1.856.165	89.520	4.326.551
Amortización acumulada	(210.602)	(1.291.327)	(933.694)	-	(2.435.623)
Pérdidas por deterioro	-	-	(15.989)	-	(15.989)
Valor neto contable	231.657	647.280	906.482	89.520	1.874.939
Adiciones	-	-	-	305.300	305.300
Retiros – Coste	(1.830)	(16.560)	(1.069)	-	(19.459)
Retiros – Amortización	119	14.573	496	-	15.188
Trasposos - Coste	6.891	75.551	212.109	(294.551)	-
Trasposos - Amortización	-	-	-	-	-
Dotación a la amortización	(12.968)	(121.828)	(256.266)	-	(391.062)
Saldo a 31/12/2018	223.869	599.016	861.752	100.269	1.784.906
Coste	447.320	1.997.598	2.067.205	100.269	4.612.392
Amortización acumulada	(223.451)	(1.398.582)	(1.189.464)	-	(2.811.497)
Pérdidas por deterioro	-	-	(15.989)	-	(15.989)
Valor neto contable	223.869	599.016	861.752	100.269	1.784.906

Del importe de valor neto contable de la línea Terrenos y construcciones a 31 de diciembre de 2018, € 23.193 miles (2017: € 23.889 miles) corresponden a terrenos y bienes naturales y € 200.676 miles (2017: € 207.768 miles) a construcciones.

Las bajas del ejercicio corresponden principalmente a la regularización de activos con un valor neto contable cercano a cero, mientras que las altas están asociadas a los activos para los proyectos del nuevo Kuga.

FORD ESPAÑA, S.L.

a) Actualizaciones realizadas al amparo del Real Decreto 7/1996; de 7 de junio

El importe de las revalorizaciones netas acumuladas al cierre del ejercicio asciende a € 24.061 miles (2017: € 25.851 miles) y su desglose para cada partida es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Terrenos	9.026	9.026
Construcciones	15.035	16.825
	24.061	25.851

El efecto de dichas revalorizaciones sobre la dotación a la amortización en el ejercicio ha supuesto un incremento de € 1.790 miles (2017: € 1.790 miles).

b) Bienes adquiridos a empresas del Grupo y asociadas

Las inversiones en inmovilizado material adquiridas a empresas del grupo y asociadas durante el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2018 han ascendido a € 2.681 miles (2017: € 2.284 miles).

c) Bienes totalmente amortizados

Al 31 de diciembre de 2018 existen construcciones con un coste original de € 15.036 miles (2017: € 13.143 miles) que están totalmente amortizadas y que todavía están en uso. El coste del resto de elementos del inmovilizado material totalmente amortizados en uso asciende a un importe de € 1.231.903 miles (2017: € 1.020.275 miles).

d) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los bienes del inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

e) Compromisos de compra de Inmovilizado

Al 31 de diciembre de 2018 existen compromisos de compra de inmovilizado material por un importe aproximado de € 592.792 miles (2017: € 645.087 miles). La financiación de dichos compromisos se realizará, tal y como viene siendo habitual, mediante la financiación del grupo y los recursos propios.

f) Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado

El importe correspondiente a los resultados por enajenaciones y otros corresponde a activos asociados a la producción dentro del normal ciclo de mantenimiento y sustitución del inmovilizado.

FORD ESPAÑA, S.L.

g) Inmovilizado material no afecto a la explotación e Inmovilizado material afecto a garantías o reversión

Al 31 de diciembre de 2018 no existe inmovilizado material no afecto a la explotación o afecto a garantías (ni a 31 de diciembre de 2017).

h) Bienes bajo arrendamiento financiero

Los epígrafes de “Terrenos y Construcciones” e “Instalaciones técnicas y maquinaria” incluyen activos que se encuentran bajo contratos de arrendamiento financiero, en los que la Sociedad es el arrendatario, cuyos importes se muestran a continuación:

	Miles de euros	
	2018	2017
Coste - arrendamientos financieros capitalizados	15.944	19.136
Amortización acumulada	(7.228)	(7.097)
Valor contable	8.716	12.039

i) Bienes bajo arrendamiento operativo

Bienes en los que la Sociedad es arrendatario:

En la cuenta de pérdidas y ganancias se han incluido gastos por arrendamiento operativo correspondientes al alquiler de los bienes detallados en el siguiente cuadro por importe de € 2.676 miles (2017: € 2.489 miles):

	Miles de euros	
Descripción Contrato	2018	2017
Oficinas Edificio Minipark, Madrid	1.416	1.327
Almacenes	1.260	1.162
	2.676	2.489

No existen activos fijos materiales sujetos a garantías, reversiones, embargos o litigios a 31 de diciembre de 2018 y 2017. Asimismo, no existen activos fijos obtenidos a través de donaciones.

Bienes en los que la Sociedad es arrendador:

El epígrafe de "Inmovilizado material – terrenos y construcciones" incluye superficies, locales u oficinas integradas en la planta principal localizada en Almussafes, Valencia en régimen de arrendamiento operativo, cuyos ingresos anuales ascienden a € 912 miles (2017: € 331 miles).

Por otro lado, la Sociedad subarrenda una parte del Edificio Minipark a FCE Bank PLC, Sucursal en España, sociedad perteneciente al grupo, por un importe total de 708 € miles anuales (2017: € 851 miles).

FORD ESPAÑA, S.L.

j) Subvenciones recibidas

Parte del inmovilizado material ha sido financiado parcialmente por varias subvenciones recibidas de organismos oficiales (Nota 13). El valor de coste de dicho inmovilizado asciende a € 734.406 miles en 2018 (2017: € 711.852 miles).

k) Inversiones inmobiliarias

El valor neto contable de las inversiones inmobiliarias al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Terrenos	6.433	9.293
Construcciones	5.336	6.069
	11.769	15.362

Las inversiones inmobiliarias comprenden cuatro edificios propiedad de la Sociedad y arrendados a concesionarios distribuidores. Durante el ejercicio 2018 se ha procedido a la venta de uno de los inmuebles.

l) Inmovilizado material situado en el extranjero

Debido a las características del sector de automoción la Sociedad trabaja con varios proveedores dedicados en exclusiva a fabricación de componentes para vehículos usando el utillaje en propiedad de la Sociedad situado en las instalaciones de proveedores. Dicho inmovilizado, por lo general, se encuentra ubicado en el territorio español salvo algunos casos excepcionales. La Sociedad estima que al 31 de diciembre de 2018 y 2017 el peso relativo de inmovilizado situado en el extranjero no es significativo.

FORD ESPAÑA, S.L.

NOTA 7. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El valor en libros de cada una de las categorías de instrumentos financieros establecidas en la norma de registro y valoración de "Instrumentos financieros", excepto las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas (Nota 8), es el siguiente:

7.1. PRÉSTAMOS Y PARTIDAS A COBRAR

	Miles de euros	
	2018	2017
Préstamos y partidas a cobrar a largo plazo:	1.724	2.080
Depósitos constituidos a largo plazo	1.724	1.964
Créditos a largo plazo	-	116
Otros activos financieros	-	-
Préstamos y partidas a cobrar a corto plazo:	711.917	334.825
Créditos a corto plazo	18	4
Depósitos constituidos a corto plazo	122	-
Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	11.288	8.711
Deterioro de valor de créditos por operaciones comerciales	(596)	(711)
Clientes empresas del grupo y asociadas (Nota 22)	686.259	309.885
Deudores varios	13.160	15.887
Personal	1.666	1.049
Préstamos y partidas a cobrar	713.641	336.905

Los saldos de los préstamos y partidas a cobrar se reflejan por su valor nominal, no existiendo diferencias significativas respecto al valor razonable de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2018 los importes nominales de los instrumentos financieros a largo plazo con un vencimiento determinado o determinable clasificados por año de vencimiento son los siguientes:

	Miles de euros					
	Activos financieros					
	2020	2021	2022	2023	Años posteriores	Total
Otras inversiones financieras:						
- Otros activos financieros	-	176	226	-	1.322	1.724
	-	176	226	-	1.322	1.724

FORD ESPAÑA, S.L.

La Sociedad tiene firmado un contrato de factoring con la financiera del grupo FCE Bank PLC, sucursal en España, por el que le cede sus cuentas cobrar de las ventas de recambios. En caso de imposibilidad de recuperar el crédito por parte de los clientes cedidos, FCE Bank PLC, sucursal en España, puede reclamar a la Sociedad hasta un 10% del total de los créditos cedidos. En cada cierre mensual la Sociedad analiza la situación de las cuentas cedidas y dota la correspondiente provisión si existe mora o este riesgo lo considera probable. El importe factorizado a 31 de diciembre de 2018 es de € 28.019 miles (2017: € 37.725 miles).

Se considera que las cuentas a cobrar a clientes vencidas con antigüedad inferior a tres meses no han sufrido ningún deterioro de valor. Se establece reserva de dudoso cobro para los saldos con antigüedad superior a 180 días.

A 31 de diciembre de 2018 el importe de cuentas a cobrar con vencimiento superior a 3 meses que no han sufrido pérdidas por deterioro no es significativo.

Los valores nominales de los préstamos y partidas a cobrar están denominados en las siguientes monedas:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Euro	711.127	336.443
Dólar US	2.449	400
Libra esterlina	3	61
Otras monedas	62	1
	713.641	336.905

A 31 de diciembre de 2018 las cuentas a cobrar que han sufrido una pérdida por deterioro corresponden principalmente a mayoristas, concesionarios y talleres que se encuentran en dificultades económicas que no estaban previstas. Los saldos incluidos en la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar tienen un vencimiento excedido superior a 3 meses.

El reconocimiento y la reversión de las correcciones valorativas por deterioro de las cuentas a cobrar a clientes se han incluido dentro de "Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales" en la cuenta de pérdidas y ganancias. Normalmente se dan de baja los importes cargados a la cuenta de deterioro de valor cuando no existen expectativas de recuperar más efectivo.

El resto de las cuentas incluidas en "Préstamos y cuentas a cobrar" no han sufrido deterioro del valor.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. La Sociedad no mantiene ninguna garantía como seguro.

FORD ESPAÑA, S.L.

7.2 DÉBITOS Y PARTIDAS A PAGAR

	Miles de euros	
	2018	2017
Débitos y partidas a pagar a largo plazo:	29.529	36.792
Deudas con entidades de crédito	25.371	31.034
Acreeedores por arrendamiento financiero	4.062	5.758
Otros pasivos financieros	96	-
Débitos y partidas a pagar a corto plazo	2.739.432	2.311.144
Préstamos con entidades de crédito	5.327	6.455
Acreeedores por arrendamiento financiero	1.802	3.186
Deudas con empresas vinculadas (Nota 22)	1.403.474	958.921
Deudas a corto plazo	451	541
Proveedores	833.972	885.582
Cuentas a pagar a partes vinculadas (Nota 22)	364.782	297.778
Acreeedores varios	106.678	133.732
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	22.813	24.822
Planes de prestación definida (Nota 14)	133	127
Débitos y partidas a pagar	2.768.961	2.347.936

El valor contable de las deudas a corto plazo se aproxima a su valor razonable, dado que el efecto del descuento no es significativo.

Al 31 de diciembre de 2018 los importes nominales de pagos a realizar de los instrumentos financieros a largo plazo con un vencimiento determinado o determinable clasificados por año de vencimiento son los siguientes:

	Miles de euros					
	Pasivos financieros					
	2020	2021	2022	2023	Años posteriores	Total
- Deudas con entidades de crédito	5.230	5.206	4.718	4.452	5.765	25.371
- Acreeedores por arrendamiento financiero	843	796	741	699	983	4.062
- Otros pasivos financieros	-	43	32	-	21	96
	6.073	6.045	5.491	5.151	6.769	29.529

FORD ESPAÑA, S.L.

El valor contable de las deudas de la Sociedad está denominado en las siguientes monedas:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Euro	2.541.283	2.193.164
Dólar US	114.781	83.094
Libra esterlina	88.902	45.743
Yen Japonés	3.715	5.048
Otras monedas	20.280	20.887
	2.768.961	2.347.936

Los préstamos con entidades de crédito corresponden a préstamos a tipo de interés 0% recibidos de PROFIT, Instituto Valenciano de Finanzas, CDTi y Ministerio de Industria, Turismo y Comercio. El desglose entre, por un lado, el valor del coste amortizado por el cual están registradas las deudas bajo el epígrafe de Débitos y partidas a pagar y, por otro lado, el valor del coste implícito subvencionado registrado como una Subvención (Nota 13), es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Deudas con entidades de crédito a corto plazo	5.327	6.455
Deudas con entidades de crédito a largo plazo	25.371	31.034
Total Coste amortizado	30.698	37.489
Subvención implícita (Nota 13)	17.235	20.014
Efecto impositivo	5.745	6.671
Valor nominal	53.678	64.174

La Sociedad ha pagado todos los importes pendientes que vencían en 2018 y, asimismo, se considera que la Sociedad será capaz de cumplir puntualmente con todas las obligaciones contractuales derivadas de los préstamos en adelante.

La Sociedad tiene contratadas pólizas de crédito con sociedades de grupo (Nota 2.e) por los siguientes importes:

	Miles de euros					
	2018			2017		
	Dispuesto	Límite	Disponible	Dispuesto	Límite	Disponible
FILM	1.164.738	1.500.000	335.262	759.513	1.500.000	740.487
Ford VH Limited	238.736	750.000	511.264	199.408	750.000	550.592
	1.403.474	2.250.000	846.526	958.921	2.250.000	1.291.079

Los intereses generados y no pagados al 31 de diciembre de 2018 ascienden a € 0 miles (2017: € 0 miles).

FORD ESPAÑA, S.L.

Información sobre periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional 3ª. “Deber de información” de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

El detalle de la información requerida en relación con el periodo medio de pago a proveedores es el siguiente:

	2018	2017
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	40	40
Ratio de operaciones pagadas	41	41
Ratio de operaciones pendientes de pago	31	29

	2018	2017
	Miles de euros	Miles de euros
Total pagos realizados	8.873.438	8.775.257
Total pagos pendientes	862.776	935.466

FORD ESPAÑA, S.L.

NOTA 8. PARTICIPACIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO, MULTIGRUPO Y ASOCIADAS

a) Participaciones en empresas del Grupo

Las distintas sociedades dependientes de Ford España, S.L. al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son las siguientes:

Nombre	Domicilio		Fracción de capital		Derechos de voto	
	Social	Actividad	Directo %	Indirecto %	Directo %	Indirecto %
2018:						
Ford Italia, S.p.A.	Italia	Actividad I	100%	-	100%	-
Groupe FMC France, S.A.S.	Francia	Actividad III	100%	-	100%	-
FMC Automobiles, S.A.S.	Francia	Actividad I, III	Nota A	100%	Nota A	100%
EURL ImmoFord	Francia	Actividad II	Nota B	100%	Nota B	100%
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	Francia	Actividad IV	Nota B	100%	Nota B	100%
Ford Mexico Holdings LLC	EEUU	Actividad III	100%	-	100%	-
Ford Motor Company S.A. de C.V.	Mexico	Actividad I, IV, V, VI	Nota C	100%	Nota C	100%

Actividad I	Importación y venta de vehículos, componentes y recambios.
Actividad II	Inmobiliaria.
Actividad III	Tenencia de valores.
Actividad IV	Fabricación de componentes.
Actividad V	Fabricación de motores
Actividad VI	Fabricación de vehículos
Nota A	Participación directa 100% de Groupe FMC France, S.A.S.
Nota B	Participación directa 100% de FMC Automobiles, S.A.S.
Nota C	Participación directa 100% de Ford México Holdings LLC

Ninguna de las empresas del Grupo en las que la Sociedad tiene participación cotiza en Bolsa.

Los importes del capital, reservas, resultado del ejercicio y otra información de interés, según aparecen en las cuentas anuales individuales de las empresas, son como sigue:

Sociedad	Miles de euros							
	Valores en las empresas del Grupo					Valores en la matriz		
	Capital	Reservas	Prima de emisión y otras partidas	Resultado de explotación	Resultado del ejercicio	Valor contable en la matriz	Dividendos recibidos	
2018								
Ford Italia, S.p.A.	250	828	26.558	3.778	252	112.661	-	
Groupe FMC France, S.A.S.	24.395	25.824	-	(27)	(5.528)	198.848	-	
FMC Automobiles, S.A.S.	24.395	26.421	-	31.173	(42.680)	-	-	
EURL ImmoFord	16	11.338	-	654	(1.308)	-	-	
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	10.000	9.022	96.242	2.340	(187.991)	-	-	
Ford Mexico Holdings LLC	784.098	(166.750)	1.466.640	-	-	891.215	-	
Ford Motor Company S.A. de C.V.	1.671.364	(168.503)	-	270.829	150.311	-	-	
						1.202.724		

FORD ESPAÑA, S.L.

Sociedad	Miles de euros						
	Valores en las empresas del Grupo					Valores en la matriz	
	Capital	Reservas	Prima de emisión y otras partidas	Resultado de explotación	Resultado del ejercicio	Valor contable en la matriz	Dividendos recibidos
2017							
Ford Italia, S.p.A.	250	(1.831)	26.468	10.590	2.638	41.701	-
Groupe FMC France, S.A.S.	24.395	22.174	-	(35)	3.651	198.848	-
FMC Automobiles, S.A.S.	24.395	22.098	-	22.838	4.324	-	-
EURL ImmoFord	16	2.794	-	300	8.344	-	-
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	10.000	(19.665)	96.242	(3.422)	28.416	-	-
Ford Mexico Holdings LLC	784.098	(166.750)	1.299.890	-	79	718.369	-
Ford Motor Company S.A. de C.V.	1.511.419	(382.321)	-	236.247	213.818	-	-
						958.918	

Las cuentas anuales individuales de las citadas sociedades están basadas en las siguientes normas contables (2018 y 2017):

Nombre	Normativa contable
Ford Italia, S.p.A.	International Financial Reporting Standards
Groupe FMC France, S.A.S.	Plan General Contable. Francia
FMC Automobiles, S.A.S.	Plan General Contable. Francia
EURL ImmoFord	Plan General Contable. Francia
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	Plan General Contable. Francia
Ford Mexico Holdings LLC	Generally Accepted Accounting Principles. EEUU
Ford Motor Company S.A. de C.V.	International Financial Reporting Standards

En el ejercicio 2005, Ford España S.L. adquirió por aportación no dineraria de la sociedad de nacionalidad estadounidense Ford Motor Company la totalidad de las acciones de las sociedades Groupe FMC France, S.A.S. y Ford Italia, S.p.A. valoradas en € 990.000 miles. Dicha aportación no dineraria fue efectuada por Ford Motor Company a cambio de la suscripción íntegra de las participaciones emitidas por Ford España S.L. en la ampliación de capital aprobada por Junta General Extraordinaria de socios en fecha de 21 de diciembre de 2005. La valoración de dicha aportación se realizó a valor de mercado según el informe emitido por expertos independientes.

El 21 de mayo de 2013, el Consejo de Administración de Ford España, S.L. aprobó una aportación de capital por € 26 millones en la sociedad Ford Italia, S.p.A.

Con fecha 1 de diciembre de 2017, Ford España S.L. adquirió de Ford VHC AB, la totalidad de las acciones de la sociedad Ford México Holdings LLC, quien a su vez es titular de la totalidad de las acciones de Ford Motor Company S.A. de C.V. El precio de compraventa ascendió a 850.800 miles de dólares (718.369 miles de euros), siendo este importe el valor de mercado de la sociedad adquirida según el informe emitido por expertos independientes.

FORD ESPAÑA, S.L.

Conforme a la propuesta de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento y del Consejo, a la vista información facilitada por la Tesorería del Grupo Ford del plan financiero y de producto de la Organización Ford para México durante el periodo 2019 a 2023 y de la necesidad de financiarlo, la Junta General acuerda que la Sociedad pueda suscribir una ampliación del capital de Ford México Holdings LLC por un total de 750.000 miles de dólares a realizarse en tres tramos de 200.000 miles de dólares en agosto de 2018, 450.000 miles de dólares en 2019 y de 100.000 miles de dólares en 2020, o con otra periodicidad e importes, con la finalidad de que Ford México Holdings LLC pueda, a su vez, suscribir las correspondientes ampliaciones de capital, por importes equivalentes en moneda local, de Ford Motor Company, S.A de C.V.

La anterior ampliación de capital y sus tramos podrán ser financiados por la Sociedad mediante la suscripción de los correspondientes contratos de crédito o préstamo. Estando previsto que dicha financiación sea suscrita con la Sociedad de la Organización Ford, Ford VH Limited.

Tal y como se ha comentado en el acta anterior, con fecha 21 de agosto de 2018, el Consejo de Administración de Ford España, S.L. aprobó una aportación de capital por 200.000 miles de dólares (172.846 miles de euros) en la sociedad Ford Motor Company S.A. de C.V.

Al inicio de 2018, Ford Motor Company anunció que abandonaba los proyectos de inversión que estaba considerando para la Planta de Blanquefort, por su falta de rentabilidad. En junio de 2018, FAI inició un proceso para identificar un comprador fiable, que pudiera presentar un proyecto sólido para la Planta de Blanquefort. En paralelo, FAI anunció el inicio de un proceso de consultas en relación con el el cierre planificado para la planta, si finalmente no fuera posible encontrar un comprador.

Habiéndose explicado en detalle los motivos del rechazo de la única oferta recibida, el proceso de consultas sobre el plan de FAI para la terminación definitiva de la actividad concluyó, en diciembre de 2018, con el rechazo del comité de empresa. En diciembre de 2018 FAI solicitó la homologación del plan para el cierre de Blanquefort en octubre de 2019. El plan social para los empleados fue aprobado por la “DIRRECTE” (Autoridad Regional para el comercio, competencia, consumo, trabajo y empleo) en Marzo de 2019.

En diciembre de 2018 FAI aprobó una reserva extraordinaria de 231 millones de euros de los cuales 123 millones han sido registrados durante el ejercicio 2018 y el resto serán registrados hasta octubre de 2019, con la finalidad de cubrir las posibles obligaciones relativas al plan social aprobado por la “DIRRECTE”.

En los ejercicios 2018 y 2017 Ford España, S.L. no ha recibido dividendos procedentes de las sociedades participadas.

FORD ESPAÑA, S.L.

El detalle y movimiento del coste y deterioro de las participaciones en empresas del grupo es el siguiente:

	Miles de euros			
	Groupe FMC France, S.A.S.	Ford Italia, S.p.A.	Ford Mexico Holdings LLC	Total
Saldo a 01/01/2017	198.848	41.701	-	240.549
Coste	198.848	180.687	-	379.535
Deterioro de valor	-	(138.986)	-	(138.986)
Valor neto contable	198.848	41.701	-	240.549
Adiciones – Coste	-	-	718.369	718.369
Dotación – Deterioro	-	-	-	-
Aplicación – Deterioro	-	-	-	-
Saldo a 31/12/2017	198.848	41.701	718.369	958.918
Coste	198.848	180.687	718.369	1.097.904
Deterioro de valor	-	(138.986)	-	(138.986)
Valor neto contable	198.848	41.701	718.369	958.918
Adiciones – Coste	-	-	172.846	172.846
Dotación – Deterioro	-	-	-	-
Aplicación – Deterioro	-	70.960	-	70.960
Saldo a 31/12/2018	198.848	112.661	891.215	1.202.724
Coste	198.848	180.687	891.215	1.270.750
Deterioro de valor	-	(68.026)	-	(68.026)
Valor neto contable	198.848	112.661	891.215	1.202.724

b) Depreciaciones de valores de cartera y dividendo

La Sociedad comprueba anualmente si el valor de las participaciones en instrumentos de patrimonio de las empresas del grupo ha sufrido alguna pérdida por deterioro del valor, de acuerdo con la política contable de la Nota 3.4. A efectos de realizar el análisis de deterioro, la Sociedad ha determinado que las unidades generadoras de efectivo (UGE) corresponden a Ford Italia, S.p.A., a los grupos de sociedades cuyas sociedades matriz son Ford México Holdings LLC y Groupe FMC Auto, S.A.S, respectivamente.

El importe recuperable de una unidad generadora de efectivo (UGE) se determina sobre la base de los cálculos del valor de uso que requieren la utilización de hipótesis. Los cálculos se realizan a través de proyecciones de flujos de efectivo basadas en presupuestos financieros aprobados por la dirección del grupo Ford que cubren un periodo de 5 años.

FORD ESPAÑA, S.L.

Los flujos de efectivo más allá de 5 años se extrapolan usando las tasas de crecimiento estimadas señaladas más abajo. Estas tasas de crecimiento son consistentes con las previsiones incluidas en informes de sector específicos del sector en que opera cada UGE. La tabla siguiente indica las hipótesis clave utilizadas, así como el enfoque empleado para determinar los valores:

Hipótesis	Enfoque empleado para determinar los valores
Beneficio antes de impuestos	Está calculado teniendo en cuenta el crecimiento anual para el periodo previsto de 5 años. Estando basado en los resultados pasados y las expectativas de la Sociedad del desarrollo del mercado de las participadas del grupo en base al margen acordado en base a los estudios de Precios de Transferencia realizados a nivel del Grupo Ford.
Dividendos a percibir por inversiones financieras (Groupe FMC France, S.A.S.)	Están calculados como una media de los dos escenarios (uno presenta un crecimiento alineado mientras que el segundo representa un crecimiento más limitado) para el periodo previsto de 5 años
Tasa de crecimiento perpetuo	Es la tasa de crecimiento media ponderada usada para extrapolar los flujos de efectivo más allá del periodo presupuestado. Las tasas son consistentes con las previsiones incluidas en los informes del sector, siendo el 1% la tasa de crecimiento utilizada tanto para Ford Italia como Ford Francia mientras que se considera un 2,5% para Ford México.
Tasa anual de actualización	Refleja riesgos específicos relacionados con los correspondientes segmentos y los países en que operan. La Sociedad ha aplicado una tasa de descuento del 11% para Ford Francia (2017: 11%), de un 12.7% para Ford Italia (2017: 11%) y de un 11.7% para Ford México (2017:11.6%), si bien dicha tasa no es antes de impuestos, la Sociedad considera que el impacto de utilizar una tasa de descuento antes de impuesto no sería significativo.

b.1) Ford Italia, S.p.A

Durante el ejercicio 2018 se ha registrado una corrección valorativa por aplicación del deterioro del valor de la inversión en Ford Italia, S.p.A. en la Sociedad por importe de € 70.960 miles (Durante 2017 no hubo cambios en la valoración). La tasa de descuento de los flujos de efectivo (WACC) así como la tasa de crecimiento perpetuo son estimaciones cuya fluctuación podría alterar de forma significativa el importe recuperable de la inversión. A continuación, se indican los efectos que sobre el resultado bruto produciría un cambio al 31 de diciembre de 2018 de las variables claves de los test de deterioro, considerando que el resto de variables permanecieran constantes:

	Incremento 1%	Miles de euros Decremento 1%
Tasa promedio de coste de capital (WACC)	68.831	73.491
Tasa de crecimiento perpetuo	72.606	69.574

FORD ESPAÑA, S.L.

b.2) Groupe FMC France, S.A.S.

La valoración de la participación en el grupo de sociedades, cuya sociedad matriz es Groupe FMC Auto, S.A.S., se encuentra altamente condicionada a la obtención de dividendos de las inversiones financieras que dicho grupo mantiene. En base a la previsión de dichos dividendos y en cuanto y tanto se mantengan en los próximos ejercicios, la Sociedad no ha registrado deterioro alguno.

En cualquier caso, el efecto que tendría una variación de la tasa de descuento y la tasa de crecimiento perpetuo en +/- 1% no supondría un ajuste en la participación de Groupe FMC France, S.A.S.

b.3) Ford Mexico Holdings LLC.

Durante el 2018 no se han considerado correcciones valorativas de la inversión.

NOTA 9. EXISTENCIAS

	Miles de euros	
	2018	2017
Mercaderías	77.721	66.343
Materias primas	2.976	958
Combustibles	-	25
Materiales diversos	25.182	25.153
Productos en curso	241.584	211.000
Productos terminados	14.042	10.243
Provisión por deterioro de valor de mercaderías	(92)	(134)
Provisión por deterioro de valor de materiales diversos	(4.775)	(2.867)
	356.638	310.721

Las correcciones valorativas de existencias se deben fundamentalmente a material obsoleto y vehículos de uso interno de la Sociedad.

a) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos las existencias. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

FORD ESPAÑA, S.L.

b) Compromisos de compra

Al 31 de diciembre de 2018 la Sociedad tenía compromisos de compra de existencias relacionados con la recompra de vehículos vendidos a compañías de alquiler por importe aproximado de € 15.580 miles (2017: € 14.230 miles). Adicionalmente, tal y como se describe en la Nota 3.17, la Sociedad reconoce una provisión por todos los costes y pérdidas futuras que puedan existir hasta el momento de la recompra. El importe de la provisión asciende a € 4.426 miles en 2018 incluida en el epígrafe de acreedores varios (2017: € 3.702 miles).

NOTA 10. CAPITAL

a) Capital

El capital escriturado se compone de 53.895.700 participaciones sociales de € 6 de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas.

No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las mismas distintas de los establecidos en la legislación vigente y en los estatutos de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2018 las sociedades que participan en el capital social son las siguientes:

<u>Sociedad</u>	<u>Participaciones</u>	<u>Porcentaje de Participación</u>
Ford Motor Company	53.895.699	99,9999981%
Ford International Capital LLC	1	0,0000019%
		<u>100%</u>

b) Prima de ascunción

Esta reserva es de libre disposición. No se han producido variaciones durante los ejercicios 2018 y 2017.

FORD ESPAÑA, S.L.

NOTA 11. RESERVAS Y RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES

	Miles de euros	
	2018	2017
Prima de ascunción	796.869	796.869
Legal y estatutarias:		
- Reserva legal	64.675	64.592
	64.675	64.592
Otras reservas:		
- Reservas voluntarias	103.187	103.187
- Reserva de fusión	60.195	60.195
- Reserva de revalorización RD-Ley 7/96	76.407	76.407
- Diferencias por ajuste del capital a euros	3	3
- Otras reservas	2.979	2.594
	242.771	242.386
Resultado negativo de ejercicios anteriores	(294.026)	(339.961)

a) Reserva legal

La reserva legal ha sido dotada de conformidad con el artículo 274 de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, una cifra igual o superior al 10 por 100 del beneficio del ejercicio se destinará a ésta hasta que alcance, al menos, el 20 por 100 del capital social.

Mientras no supere el límite indicado sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, y debe ser repuesta con beneficios futuros.

b) Reserva de revalorización Real Decreto – Ley 7/1996, de 7 de junio

Esta reserva proviene de la actualización de balances regulada en el artículo 5 del citado Real Decreto-Ley a la que se acogió la Sociedad.

Habiendo transcurrido el plazo de tres años desde la fecha de cierre del balance en el que constan las operaciones de actualización sin haberse producido la comprobación por parte de la Administración Tributaria, las operaciones de actualización se consideran comprobadas de conformidad y el saldo de la cuenta aceptado por la Inspección de Tributos y, por tanto, dicho saldo puede destinarse a:

- Eliminar los resultados contables negativos.
- Ampliar el capital social.
- Reservas de libre disposición, una vez que han transcurrido diez años contados a partir de la fecha del balance en el que se reflejaron las operaciones de actualización.

FORD ESPAÑA, S.L.

Limitaciones para la distribución de dividendos

Las reservas designadas en la Nota 11 como de libre distribución, así como los resultados del ejercicio, están sujetas, no obstante, a las limitaciones para su distribución que se exponen a continuación:

- Una vez cubiertas las atenciones previstas por la Ley, podrán repartirse dividendos con cargo al beneficio del ejercicio a reservas de libre disposición, si el valor de patrimonio neto contable no es o, a consecuencia del reparto, no resulta ser inferior al capital social. A estos efectos, los beneficios imputados directamente al patrimonio neto no podrán ser objeto de distribución, directa ni indirecta.

Si existieran pérdidas de ejercicios anteriores que hicieran que ese valor del patrimonio neto de la Sociedad fuera inferior a la cifra del capital social, el beneficio se destinará a la compensación de estas pérdidas.

NOTA 13. SUBVENCIONES DE CAPITAL

El detalle de las subvenciones de capital no reintegrables que aparecen en el balance bajo el epígrafe “Subvenciones, donaciones y legados recibidos” es el siguiente:

	Importe concedido	Miles de euros Pendiente de transferir a resultado a 31/12/2018⁽¹⁾
Subvenciones de capital	195.285	57.737
Derechos de emisión de CO2	2.847	1.787
	198.132	59.524

(1) Importe neto del efecto impositivo

FORD ESPAÑA, S.L.

El detalle de las subvenciones y donaciones recibidas por la entidad concesionaria a 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

Entidad concesionaria	Concedido	Pendiente de transferir a resultado	Finalidad	Fecha de concesión
Ministerio de Economía y Competitividad	10.227	447	Motor GTDI-FNA	Ejercicios 2008-2013
Ministerio de Industria, Energía y Turismo	51.679	17.235	Subvención implícita de préstamos a tipo de interés 0% de Plan de Competitividad del sector de Automoción	Ejercicios 2008-2016
IVACE / Conselleria de Economía, Industria, Turismo y Empleo / CDTi	35.212	11.938	Subvenciones de gastos de desarrollo incurridos por la Sociedad y activados en balance	Ejercicios 2012-2016
Ministerio de Economía y Competitividad	27.356	-	C344 Ford C-MAX y B299 Ford Fiesta	Ejercicios 2010 - 2013
Ministerio de Economía y Competitividad	24.344	4.443	C520 Ford Kuga	Ejercicios 2012-2014
Conselleria de Hacienda y Administración Pública	3.921	852	Motor 2.3	Ejercicios 2014-2015
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas	11.229	4.223	V408 Ford Transit	Ejercicio 2014
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas	11.230	4.969	CD391 Ford Mondeo	Ejercicios 2014-2015
Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente	2.847	1.787	Derechos de emisión de gases de efecto invernadero	Ejercicios 2013-2020
Conselleria de Economía	177	47	Minimis	Ejercicio 2016
Conselleria de Economía	4.581	2.782	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2016
Conselleria de Economía	6.505	4.401	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2017
Conselleria de Economía	2.819	1.914	Playa de Vías	Ejercicios 2016-2018
Conselleria de Economía	3.005	2.236	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2018
Conselleria de Economía	3.000	2.250	Inversiones Sostenibles Kuga	Ejercicio 2018
Total	198.132	59.524		
Efecto Impositivo		19.840		
Subvenciones pendientes de transferir al resultado incluyendo efecto Impositivo		79.364		

FORD ESPAÑA, S.L.

El movimiento de las subvenciones relacionadas en el cuadro anterior ha sido el siguiente:

	Inversiones en activos fijos									Total
	Préstamos a tipo de interés 0%	Vehículo C520	Vehículo V408	Vehículo CD391	Inversiones Sostenibles	Playa de Vías	Otras Subvenciones Menores	Gastos de desarrollo	Derechos de emisión	Total
Saldo a 01.12.2017	22.734	8.552	5.646	6.559	3.410	1.286	3.376	13.781	262	65.606
Aumentos	-	-	-	-	4.879	578	-	1.936	361	7.754
Imputación al resultado	(2.720)	(2.045)	(711)	(790)	(351)	(96)	(1.063)	(4.472)	-	(12.248)
Otras disminuciones	-	-	-	(3)	-	-	-	-	-	(3)
Ajustes y otros traspasos	-	-	-	-	-	-	-	-	(174)	(174)
Saldo 31.12.2017	20.014	6.507	4.935	5.766	7.938	1.768	2.313	11.245	449	60.935
Aumentos	-	-	-	-	4.504	245	-	5.000	451	10.200
Imputación al resultado	(2.779)	(2.044)	(712)	(783)	(773)	(99)	(967)	(4.307)	-	(12.464)
Otras disminuciones	-	(20)	-	(14)	-	-	-	-	-	(34)
Ajustes y otros traspasos	-	-	-	-	-	-	-	-	887	887
Saldo 31.12.2018	17.235	4.443	4.223	4.969	11.669	1.914	1.346	11.938	1.787	59.524

FORD ESPAÑA, S.L.

A 31 de diciembre de 2018 la Sociedad considera que se cumplen con las condiciones establecidas en las resoluciones de concesión de las mismas y vigentes a esta fecha. Asimismo, en el caso de aquellas subvenciones que disponen de determinadas condiciones de obligado cumplimiento a una fecha establecida en un futuro por tratarse de subvenciones cuyo plazo de vigencia es plurianual, la Dirección considera que dichas condiciones se cumplirán en un futuro.

NOTA 14. OBLIGACIONES POR PRESTACIONES A LARGO PLAZO AL PERSONAL

El detalle de los importes reconocidos en la cuenta de pérdidas y ganancias, para los diferentes tipos de compromisos de prestación definida que la Sociedad ha contraído con sus empleados es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Cargos en la cuenta de pérdidas y ganancias:		
- Planes de prestación definida	2.185	1.516
- Planes de aportación definida	482	427
	2.667	1.943

Los cargos correspondientes a los planes de aportación definida, corresponden a las contribuciones realizadas a una entidad separada sobre los que la Sociedad no contrae ninguna obligación legal, contractual o implícita adicional.

Planes de prestación definida

Corresponde a los planes para directivos y gerentes anteriores a 2008 que reúnan las condiciones recogidas en el Reglamento del Plan. Este plan garantiza una pensión vitalicia y constante en función de los años de servicio y el promedio de salarios pensionables.

El valor actual de las obligaciones y el valor razonable de los activos afectos se determinan como sigue:

	Miles de euros	
	2018	2017
Valor actual de las obligaciones comprometidas	40.626	42.996
Valor razonable de los activos afectos	40.675	43.137
Activo/(Pasivo) en balance	49	141

FORD ESPAÑA, S.L.

El movimiento de la obligación para prestaciones definidas por jubilación ha sido el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Saldo inicial	42.996	44.083
Coste de los servicios corrientes	1.563	1.755
Coste por intereses	958	837
Pérdidas / (Ganancias) actuariales	(943)	(1.922)
Reducción de obligaciones	(54)	(23)
Liquidaciones	(3.894)	(1.734)
Saldo final	40.626	42.996

El movimiento en el valor razonable de los activos afectos al plan ha sido el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Saldo inicial	43.137	44.629
Rendimiento esperado de los activos afectos al plan	961	847
Ganancias / (Pérdidas) actuariales	(1.568)	(1.693)
Aportaciones del empleador	2.093	1.111
Prestaciones pagadas	(54)	(23)
Liquidaciones	(3.894)	(1.734)
Saldo final	40.675	43.137

En el ejercicio 2018 y 2017 se han producido varias bajas en el colectivo de trabajadores incluido en los planes de prestación definida y a los que se les ha consolidado la prestación y se ha aplicado el tratamiento de reducción de obligaciones, y en el total de aportaciones se ha incluido el importe del rescate correspondiente a la regularización de estas bajas. El importe de la prestación reconocida se ha considerado como una liquidación.

FORD ESPAÑA, S.L.

Las principales hipótesis actuariales utilizadas han sido las siguientes:

	%	
	2018	2017
Tasa de descuento anual	2.40%	2.23%
Rendimiento anual esperado de los activos afectos al plan	2,40%	2,23%
Aumentos futuros de salarios	3,0%	3,0%
Aumentos futuros de pensiones	2,0%	2,0%
Tasas de mortalidad	PERMF 2000P Producción	PERMF 2000P Producción
Método de valoración	Projected Unit Credit	Projected Unit Credit

Se ha utilizado el método actuarial denominado "Acreditación proporcional Año a Año", en inglés "Projected Unit Credit" que consiste en considerar que las pensiones finales se irán devengando proporcionalmente al tiempo de servicio acreditado en la Sociedad, en relación con los servicios totales que resultarán en el momento de la jubilación.

Para determinar el valor razonable de los activos afectos al plan, se han aplicado a las pensiones aseguradas las mismas hipótesis que las utilizadas para la determinación del valor de la obligación, ya que el compromiso se encuentra exteriorizado a través de una póliza de seguros asociada.

NOTA 15. OTRAS PROVISIONES

El análisis del total de estas provisiones es el siguiente:

	Miles de euros					
	Provisión derechos de emisión	Provisiones para impuestos	Provisión por compromisos con empleados	Provisiones para garantías	Otras provisiones	Total
No corriente	-	6	76	26.176	425	26.683
Corriente	347	-	160	26.287	15.875	42.669
Total a 31/12/2017	347	6	236	52.463	16.300	69.352
No corriente	-	-	38	27.671	408	28.117
Corriente	1.060	730	131	30.654	2.843	35.418
Total a 31/12/2018	1.060	730	169	58.325	3.251	63.535

FORD ESPAÑA, S.L.

Los movimientos habidos en las provisiones reconocidas en el balance han sido los siguientes:

	Miles de euros					
	Provisión derechos de emisión	Provisiones para impuestos	Provisión por compromisos con empleados	Provisiones para garantías	Otras provisiones	Total
Saldo 01/01/2017	259	2.170	244	40.031	18.860	61.564
Dotaciones/Nuevos contratos	283	3.244	1.318	33.065	3.412	41.322
Aplicaciones y pagos	(195)	(5.408)	(1.326)	(20.633)	(5.972)	(33.534)
Saldo 31/12/2017	347	6	236	52.463	16.300	69.352
Dotaciones/Nuevos contratos	854	10.385	2.401	29.833	9.868	53.341
Aplicaciones y pagos	(141)	(9.661)	(2.468)	(23.971)	(22.917)	(59.158)
Saldo 31/12/2018	1.060	730	169	58.325	3.251	63.535

a) Provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero

La información sobre los Derechos de emisión se describe en la Nota 24.

Las emisiones del ejercicio han ascendido a 43.035 toneladas (2017: 44.676 toneladas) valoradas en un total de € 1.060 miles (2017: € 347 miles) contabilizándose una provisión por riesgos y gastos por dicho concepto.

b) Provisión para impuestos

La provisión para impuestos se refiere fundamentalmente a pleitos fiscales que mantiene la Sociedad, de los cuales la mayor parte se relaciona con deudas derivadas de Actas de la Inspección de Hacienda en materia de Aduanas y tributación indirecta, así como con la Seguridad Social.

FORD ESPAÑA, S.L.

c) Provisión por compromisos con los empleados

La provisión corresponde principalmente al pasivo devengado por la Sociedad por los planes de prestación definida.

El movimiento del ejercicio 2018 y 2017 corresponde principalmente a las aportaciones y a los pagos realizados a los empleados.

d) Provisión para garantías

La provisión por garantías se refiere, por un lado, a las estimaciones de la Sociedad sobre los pagos futuros que se realizarán por las garantías legales, y por otro lado, a los contratos de garantía extendida, denominados "Ford Protect" vigentes relativos a vehículos vendidos en el mercado nacional.

Los contratos de Ford Protect se registran como ingreso durante la vida del contrato de la garantía extendida con el cliente (periodo que suele arrancar una vez ha finalizado la garantía legal inicial), basándose en estudios estadísticos que tienen en cuenta la evolución histórica de los costes incurridos, así como el número de vehículos afectos a dichos contratos. El importe pendiente de imputarse a resultados se encuentra registrado bajo el epígrafe de provisiones bajo la premisa de que supone una obligación contractual.

Al 31 de diciembre de 2018 el importe de la garantía legal y campañas de revisión técnica asciende a € 17.560 miles (2017: € 16.017 miles) y el importe estimado de los contratos de extensión de garantía asciende a € 40.764 miles (2017: € 36.446 miles).

La Sociedad no registra el efecto financiero por la actualización de las provisiones para garantías al considerar el mismo no significativo.

e) Otras provisiones

El importe de otras provisiones corresponde a pasivos surgidos como consecuencia de las actividades de explotación y financiación, así como otros litigios que la Sociedad considera que tienen un riesgo probable.

El detalle de "Otras provisiones" al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Provisión por devolución de subvenciones de capital	106	9.614
Provisión por litigios	625	1.934
Provisión por insolvencias	1.489	595
Provisión por intereses de demora	16	3.184
Provisión por actuaciones medioambientales	1.015	973
	3.251	16.300

FORD ESPAÑA, S.L.

NOTA 16. IMPUESTOS DIFERIDOS

El detalle de los impuestos diferidos es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Activos por impuestos diferidos:		
- Diferencias temporarias	27.405	29.705
- Créditos por bases imponibles negativas	57.916	62.171
	85.321	91.876
Pasivos por impuestos diferidos:		
- Diferencias temporarias	(39.273)	(40.170)
	(39.273)	(40.170)
Impuestos diferidos	46.048	51.706

Los activos por diferencias temporarias deducibles corresponden principalmente a diferencias entre la base contable y la base fiscal derivadas de provisiones reguladas en la Ley del Impuesto de Sociedades, así como el efecto de las nuevas medidas fiscales aprobadas con efecto desde el 1 de enero de 2013 mediante el Real Decreto Ley 16/2012, de 27 de diciembre, por la que se adoptan diversas medidas tributarias dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y al impulso de la actividad económica en la cual se limita la deducción de la amortización contable al 70%.

Los pasivos por impuestos diferidos se corresponden principalmente con la financiación recibida a tipo 0 y con la libertad de amortización vinculada al mantenimiento de empleo para elementos nuevos del inmovilizado del ejercicio 2011 y del inmovilizado adquirido hasta la fecha 31 de marzo 2012, fecha en la que se derogó la libertad de amortización en elementos nuevos del activo material, cumpliéndose, en ambos casos, con los requisitos necesarios para su utilización de acuerdo a la Disposición Adicional Undécima del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo.

Adicionalmente, la Sociedad estima que en la liquidación del impuesto de sociedades del ejercicio 2018 compensará créditos fiscales por bases imponibles negativas por importe de € 5.205 miles.

FORD ESPAÑA, S.L.

El movimiento durante el ejercicio en los activos y pasivos por impuestos diferidos, sin tener en cuenta la compensación de saldos, ha sido como sigue:

	<u>Miles de euros</u>
Activos por impuestos diferidos:	
Saldo a 1 de enero de 2017	106.526
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(2.940)
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(11.710)
Saldo a 31 de diciembre de 2017	91.876
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(2.301)
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(4.254)
Saldo a 31 de diciembre de 2018	85.321
	<u>Miles de euros</u>
Pasivos por impuestos diferidos:	
Saldo a 1 de enero de 2017	46.867
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(5.077)
Diferencias temporarias: imputación a patrimonio neto por subvenciones, donaciones y legados recibidos.	(1.619)
Saldo a 31 de diciembre de 2017	40.170
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(54)
Diferencias temporarias: imputación a patrimonio neto por subvenciones, donaciones y legados recibidos.	(843)
Saldo a 31 de diciembre de 2018	39.273

Los activos por impuestos diferidos por bases imponibles negativas pendientes de compensación se reconocen en la medida en que es probable que la Sociedad obtenga ganancias fiscales futuras que permitan su aplicación.

FORD ESPAÑA, S.L.

La modificación de la Ley del Impuesto de Sociedades por el Real Decreto Ley (RDL) 3/2016, de 2 de diciembre, entre otras novedades, limita la compensación de bases imponibles negativas con las rentas positivas de los períodos impositivos siguientes al 25%, cuando en los anteriores 12 meses el importe neto de la cifra de negocios sea, al menos, de 60 millones de euros.

Por otro lado, el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC), como entidad habilitada para aprobar normas de obligado cumplimiento que desarrollen el Plan General de Contabilidad (PGC) aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 6 de noviembre, se pronunció sobre el tratamiento contable de los activos por impuestos diferidos derivados del derecho a compensar bases imponibles negativas, mediante la Consulta nº10 (BOICAC número 80) de 2009, en el sentido de que, para poder reconocer un activo por impuesto diferido, debe ser probable que la empresa vaya a obtener beneficios fiscales que permitan compensar las citadas bases imponible negativas en un plazo no superior al previsto en la legislación fiscal, con el límite máximo de diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, para aquellos casos en los que la legislación tributaria permita compensar en plazos superiores

La Resolución del ICAC 9 de febrero de 2016, por la que se desarrollan las normas de registro, valoración y elaboración de las cuentas anuales para la contabilización del Impuesto sobre Beneficios dispone que, salvo prueba en contrario, no se considerará probable que la empresa disponga de ganancias fiscales futuras cuando se prevea que su recuperación futura se va a producir en un plazo superior a diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, al margen de cuál sea la naturaleza del activo por impuesto diferido, que sólo podrá superarse cuando la empresa aporte una clara evidencia de la recuperación de sus activos por impuesto diferido en un plazo temporal superior, en aquellos casos en los que la legislación tributaria permita compensar en plazos superiores o no establezca un límite temporal para poder practicar la compensación.

En consecuencia, la sociedad ha procedido a evaluar las expectativas de beneficios para futuros ejercicios, concluyendo que los créditos activados reflejan correctamente la imagen fiel, no requiriéndose ajuste alguno.

La Sociedad tiene pendientes de compensar pérdidas fiscales, cuyos importes y plazos para compensar son los siguientes:

<u>Año</u>	<u>Miles de euros</u>
2003	196.303
2004	202.581
2005	203.379
2010	62.551
Total 31.12.2018	664.814

El desglose anterior no incluye las bases imponibles negativas compensadas en la previsión del Impuesto de Sociedades del ejercicio 2018 incluida en la Nota 18. Si bien el consumo de las mismas incluida en dicha previsión asciende a € 20.820 miles que se aplicaran a las generadas en el ejercicio 2003.

FORD ESPAÑA, S.L.

Debido a la entrada en vigor del Real Decreto 27/2014, las bases imponibles negativas fiscalmente pendientes de compensar no tienen caducidad temporal a partir del 1 de enero de 2015.

La Sociedad tiene pendientes de aplicación deducciones, cuyos importes y plazos son los siguientes:

<u>Año</u>	<u>Recalculado</u>	<u>Último año</u>
2015 Deducción título IV Ley IS (I+D)	3.133	2033
2016 Deducción título IV Ley IS (I+D)	2.811	2034
2017 Deducción título IV Ley IS (I+D)	1.785	2035
Total	7.729	

El detalle de créditos y deudas por impuestos con las Administraciones públicas es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>	
	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<u>Créditos</u>		
Hacienda Pública, deudora por IVA	-	268
Hacienda Pública, deudora por subvenciones concedidas	12.734	9.857
Hacienda Pública, IVA soportado	17.494	13.434
	30.228	23.559
<u>Deudas</u>		
Hacienda Pública, acreedora por IVA	7.110	-
Hacienda Pública, acreedora por retenciones practicadas	10.973	11.094
Organismos de la Seguridad Social, acreedores	8.432	8.496
	26.515	19.590

NOTA 17. INGRESOS Y GASTOS

a) Transacciones efectuadas en moneda extranjera

Los importes de las transacciones efectuadas en moneda extranjera son los siguientes:

	<u>2018</u>				<u>Miles de euros</u>				<u>2017</u>			
	<u>Dólar</u>	<u>Libra</u>	<u>Otras</u>	<u>TOTAL</u>	<u>Dólar</u>	<u>Libra</u>	<u>Otras</u>	<u>TOTAL</u>	<u>Dólar</u>	<u>Libra</u>	<u>Otras</u>	<u>TOTAL</u>
	<u>US</u>	<u>esterlina</u>	<u>monedas</u>		<u>US</u>	<u>esterlina</u>	<u>monedas</u>		<u>US</u>	<u>esterlina</u>	<u>monedas</u>	
Compras	898.277	505.655	200.421	1.604.353	805.579	439.990	203.213	1.448.782	805.579	439.990	203.213	1.448.782
Ventas	165	306	208	679	1.598	529	121	2.248	1.598	529	121	2.248
Servicios recibidos	20.712	106.251	2.149	129.112	39.378	211.789	1.386	252.553	39.378	211.789	1.386	252.553
Servicios prestados	3.684	1.171	150	5.005	6.027	14.374	1	20.402	6.027	14.374	1	20.402

FORD ESPAÑA, S.L.

b) Importe neto de la cifra de negocios

El importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias de la Sociedad se distribuye geográficamente como sigue:

Mercado	%	
	2018	2017
- España	36,21	34,91
- Europa	56,02	57,74
- Otros	7,77	7,35
	100,00	100,00

Igualmente, el importe neto de la cifra de negocios puede analizarse por línea de productos como sigue:

Línea	%	
	2018	2017
- Vehículos	89,50	89,61
- Recambios	1,89	1,71
- Motores	5,57	5,77
- Componentes	2,65	2,58
- Seguridad Mecánica	0,12	0,10
- Otros	0,27	0,23
	100,00	100,00

c) Consumo de mercaderías, materias primas y otras materias consumibles

	Miles de euros	
	2018	2017
Compras	1.789.772	1.769.168
Variación de existencias de mercaderías	(11.378)	(3.651)
Consumo de mercaderías	1.778.394	1.765.517
Compras de materias primas	5.250.773	6.103.515
Variación de existencias de materias primas	(2.022)	(2.259)
Consumo materias primas y otras materias consumibles	5.248.751	6.101.256
Trabajos realizados por otras empresas	9.042	5.209
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	1.866	47
	7.038.053	7.872.029

FORD ESPAÑA, S.L.

d) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado

La Sociedad obtuvo y reconoció como ingreso diversas subvenciones de explotación por € 695 miles (2017: € 633 miles), cuyo desglose es el siguiente:

Concepto	Miles de euros	
	2018	2017
Formación impartida por FORCEM	695	633
	695	633

e) Gastos de personal

	Miles de euros	
	2018	2017
Sueldos, salarios y asimilados	279.012	281.882
Cargas Sociales:		
- Aportaciones a la Seguridad Social	90.531	87.957
- Otros gastos sociales	9.784	10.776
- Retribuciones a largo plazo	3.708	2.666
- Retribuciones al personal liquidados con instrumentos de patrimonio	385	562
	383.420	383.843

La línea de “Sueldos, salarios y asimilados” incluye costes de indemnizaciones por importe de € 484 miles (2017: € 596 miles en concepto de indemnización).

El número medio de empleados del ejercicio distribuido por categorías es el siguiente:

	2018		Plantilla Media ejercicio 2018	Plantilla media ejercicio 2018 personas con discapacidad (*)
	Hombres	Mujeres		
Directores y gerentes	128	23	151	1
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	3.816	398	4.214	32
Ocupaciones elementales	2.820	441	3.261	121
Total	6.764	862	7.626	154

FORD ESPAÑA, S.L.

	2017		Plantilla Media ejercicio 2017	Plantilla media ejercicio 2017 personas con discapacidad (*)
	Hombres	Mujeres		Hombres
Directores y gerentes	126	23	149	2
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	4.021	455	4.476	36
Ocupaciones elementales	3.076	399	3.475	138
Total	7.223	877	8.100	176

(*) Discapacidad igual o superior al 33%.

El número de empleados al cierre del ejercicio distribuido por categorías es el siguiente:

	2018			2017		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Directores y gerentes	126	23	149	120	23	143
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	3.752	391	4.143	3.978	400	4.378
Ocupaciones elementales	2.772	434	3.206	2.830	440	3.270
	6.650	848	7.498	6.928	863	7.791

f) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente

El importe registrado en este epígrafe se corresponde principalmente a servicios refacturados a otras empresas del Grupo en concepto de servicios de administración (contabilidad, recursos humanos e informáticos entre otros).

FORD ESPAÑA, S.L.

NOTA 18. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS Y SITUACIÓN FISCAL

La conciliación entre el importe neto de ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible del impuesto sobre beneficios es la siguiente:

	Miles de euros		
	Cuenta de pérdidas y ganancias		Neto
	Aumentos	Disminuciones	
Saldo ingresos y gastos del ejercicio			
Beneficio / (pérdida) después de impuestos	151.551	-	151.551
Impuesto sobre Sociedades	8.231	-	8.231
Resultado antes de impuestos			159.782
Diferencias permanentes	1.528	(70.960)	(69.432)
Diferencias temporarias:			
- con origen en el ejercicio	2.668	(27.412)	(24.744)
- con origen en ejercicios anteriores	29.923	(12.248)	17.675
Base imponible (resultado fiscal)	193.901	(110.620)	83.281
Compensación de bases imponibles negativas			(20.820)
Base imponible (resultado fiscal) – final			62.461

El gasto por el Impuesto sobre Sociedades se compone de:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Impuesto corriente	7.291	11.808
Ajustes negativos en la imposición sobre beneficios ejercicios 2011-2014	-	8.297
Ajustes negativos en la imposición sobre beneficios 2016	-	5.956
Ajustes positivos en la imposición sobre beneficios 2017	(6.549)	-
Impuesto diferido (Nota 16)	7.489	2.859
	8.231	28.920

El Impuesto sobre Sociedades corriente resulta de aplicar un tipo impositivo del 25% sobre la base imponible. Las deducciones a la cuota que se estima serán aplicadas en el ejercicio 2018 ascienden a € 8.324 miles (2017: € 4.133 miles) y las retenciones e ingresos a cuenta a € 11.772 miles (2017: € 15.936 miles). El importe a devolver por parte de la Administración tributaria asciende a € 4.480 miles (2017: € 4.058 miles).

La Sociedad ha procedido a compensar bases imponibles negativas en el ejercicio 2018, si bien las mismas de conformidad con el Real Decreto Ley 3/2016 están limitadas 25% de la base imponible previa.

FORD ESPAÑA, S.L.

En el ejercicio 2018 la naturaleza e importe de las diferencias permanentes y temporarias son las siguientes:

	Miles de euros
	2018
Diferencias permanentes	
Multas y sanciones	186
Remuneraciones basadas en acciones	385
Intereses no deducibles	322
Acuerdos de precios de transferencia Italia (2005)	635
Deterioro Italia (Reversión Contable)	(70.960)
Total	(69.432)

	Miles de euros		
	Con origen en el ejercicio	Con origen en los ejercicios anteriores	Neto
Diferencias temporarias			
Planes de pensiones	2.186	(1.753)	433
Provisión nuevo plan gerencia	482	-	482
Deterioro de cartera Ford Italia, S.p.A.	-	2.294	2.294
Provisión por reestructuración	-	(171)	(171)
Limitación deducibilidad amortización	-	(10.324)	(10.324)
Libertad de amortización	(27.412)	27.629	217
Total	(24.744)	17.675	(7.069)

Con fecha marzo de 2018 la Agencia Tributaria comunicó la apertura de Inspección por concepto de IVA a la Importación, referida al ejercicio 2016, que ha concluido con un acta en disconformidad que se encuentra impugnada en la oficina técnica a la espera de resolución definitiva.

La Sociedad tiene pendientes de inspección por las autoridades fiscales los siguientes ejercicios de los principales impuestos que le son aplicables:

Impuesto	Ejercicios abiertos
Impuesto sobre Sociedades	2015 en adelante
Impuesto sobre el Valor Añadido	2015 en adelante
Retenciones e Ingresos a Cuenta del IRPF	2016 en adelante
Renta de Aduanas e IVA a la importación	2017 en adelante
Impuesto de Actividades Económicas	2015 en adelante

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, se considera que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales.

FORD ESPAÑA, S.L.

NOTA 19. CONTINGENCIAS

La Sociedad no ha identificado potenciales pasivos contingentes por litigios surgidos en el curso normal del negocio de carácter significativo. Adicionalmente, existen otros potenciales pasivos contingentes relacionados principalmente con subvenciones y proveedores, por importe aproximado de € 159 millones (2017: € 124 millones), si bien se considera que las condiciones de obligado cumplimiento de las subvenciones se cumplirán en el futuro (Nota 13), y que en ambos casos no se ha realizado provisión contable alguna dada la probabilidad de ocurrencia de los mismos.

La Comisión Nacional de Competencia (actual Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia –CNMC-), en el expediente sancionador S/0482/13 - Fabricantes de automóviles - contra 21 empresas distribuidoras y fabricantes de automóviles y 2 proveedores de información del mercado, incluida Ford España, S.L., por presuntas prácticas contrarias al artículo 1 de la Ley 15/2007 y el artículo 101 del Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea, consistentes en el intercambio de información comercialmente sensible y estratégica entre empresas fabricantes y distribuidoras de vehículos a motor en España, impuso a Ford España, S.L una sanción de € 20 millones.

Dicha sanción fue recurrida, tramitándose, como Procedimiento Ordinario número 656/2015, ante la Sección 6 de la Sala de lo Contencioso-Administrativo de la Audiencia Nacional, el cual se encuentra únicamente pendiente de sentencia.

En base a los informes jurídicos recibidos, se considera que la probabilidad de ganar el anterior recurso contencioso-administrativo es alta por lo que, a la fecha, no se ha realizado provisión contable alguna, sin perjuicio de haberse considerado el riesgo de pago de la multa como contingente.

Al 31 de diciembre de 2018 la Sociedad tiene concertados con entidades financieras avales a favor de terceros por importe de € 41.374 miles (2017: € 45.181 miles).

El desglose de avales a 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Importes relacionados con la financiación obtenida de entidades públicas	4.625	6.694
Aduanas	7.663	6.997
Hacienda Pública y Seguridad Social	1.692	1.692
CNMC	20.235	20.235
Autoridades fiscales italianas	2.638	2.638
Otros	4.521	6.925
	41.374	45.181

FORD ESPAÑA, S.L.

NOTA 20. COMPROMISOS

a) Compromisos de compraventa

Adicionalmente a los compromisos de compra de inmovilizado descritos en la Nota 6, así como a las ventas de existencias con pacto de recompra descritas en la Nota 9, a la fecha del balance, la Sociedad tiene contratos de compra firmados por los siguientes conceptos e importes:

	Miles de euros	
	2018	2017
Servicios logística	2.270	610
Compras de componentes a Getrag Italy	1.000	1.462
Mantenimiento Acciona	8.900	8.500
Otros	6.021	2.449
	18.191	13.021

b) Compromisos por arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es arrendatario)

La Sociedad alquila equipos y maquinaria, oficinas y otros equipos bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo con una duración inferior a 5 años.

La Sociedad también alquila instalaciones y maquinaria bajo contratos cancelables de arrendamiento operativo. La Sociedad está obligada a notificar con seis meses de antelación la finalización de estos acuerdos. Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	Miles de euros	
	2018	2017
Menos de un año	6.306	6.920
Entre uno y cinco años	11.914	17.083
	18.220	24.003

Descripción Contrato	Miles de euros			
	2018		2017	
	Coste futuro		Coste futuro	
	2019	2020-2024	2018	2019-2023
Instalaciones Puertos	2.137	4.275	1.233	6.164
Oficinas Edificio Minipark, Madrid	2.040	5.603	2.375	6.102
Alquiler carretillas elevadoras y otros	2.129	2.036	3.312	4.817
	6.306	11.914	6.920	17.083

FORD ESPAÑA, S.L.

El gasto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio correspondiente a arrendamientos operativos y cánones asciende a € 30.161 miles (2017: € 62.508 miles).

NOTA 21. RETRIBUCIÓN AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

a) Retribución a los miembros del Consejo de Administración

Conforme a los Estatutos el cargo de Consejero no conlleva retribución alguna. Ninguno de los Consejeros en quienes se han delegado funciones ejecutivas o atribuido poderes percibe remuneración alguna, sino únicamente por su relación de carácter laboral. Los contratos con los Consejeros por imperativo del art. 249.3 de la Ley de Sociedades de Capital señalan el carácter no retribuido de dichas funciones.

Los miembros del Consejo de Administración forman parte del mismo en cumplimiento de las funciones de carácter laboral que desarrollan para compañías del Grupo Ford. En el ejercicio de dichas funciones actúan con dependencia de otros directivos a nivel superior y comités de la Organización Ford.

A título informativo, las retribuciones percibidas por dicho personal laboral de Ford España, S.L. que forma parte del Consejo de Administración de la Sociedad, y que están comprendidas en los gastos de personal de la misma, han ascendido a € 1.168 miles (2017: € 945 miles) y se compone de los siguientes conceptos e importes:

	Miles de euros	
	2018	2017
Sueldos, dietas y otras remuneraciones	854	686
Otras retribuciones – pagos en especie	39	31
Aportaciones a planes de pensiones	193	149
Pagos basados en instrumentos de patrimonio	82	79
	1.168	945

b) Retribución al personal de alta dirección

Conforme a la definición de “alta dirección” de la Circular E26-2009 del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España (ICJCE), no hay ningún “alto directivo” en la Sociedad, pues no existe ningún directivo (ni entre aquellos que forman parte del Consejo de Administración) que sea responsable de los objetivos generales de la Sociedad, o que desempeñe su función con total autonomía y plena responsabilidad.

Al 31 de diciembre de 2018 la Sociedad ha satisfecho una prima de € 20 miles (2017: € 20 miles) correspondiente a una póliza de responsabilidad civil de sus empleados.

FORD ESPAÑA, S.L.

c) Anticipos y créditos concedidos al personal de alta dirección y a los miembros del órgano de administración

Durante el ejercicio 2018, la Sociedad no ha concedido anticipos ni créditos a los miembros del Consejo de administración.

d) Situaciones de conflictos de interés de los administradores

En el deber de evitar situaciones de conflicto con el interés de la Sociedad, los administradores que han ocupado cargos en el Consejo de Administración durante el ejercicio, han cumplido con las obligaciones previstas en el artículo 228 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital. Asimismo, tanto ellos como las personas a ellos vinculadas, se han abstenido de incurrir en los supuestos de conflicto de interés previstos en el artículo 229 de dicha ley, excepto en los casos en los que haya sido obtenida la correspondiente autorización.

NOTA 22. OTRAS OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

La entidad Ford Motor Company, conjuntamente con sus filiales en Estados Unidos y en el resto del mundo es uno de los grandes productores mundiales de vehículos estando presente en cerca de 200 mercados y en los 6 continentes a través de sus principales actividades como son la fabricación, el ensamblaje o la distribución de vehículos de turismo, comerciales e industriales, (así como la producción y distribución de motores, transmisiones y componentes de automoción). Las Sociedades del grupo se dividen respecto de las funciones desarrolladas en la realización de (i) Actividades de fabricación de motores y transmisiones; (ii) Actividades de fabricación de componentes de automoción distintos de los anteriores; (iii) Actividades de ensamblaje de vehículos y (iv) Actividades de venta y distribución del producto terminado, así como de sus componentes.

La entidad dominante del Grupo es la sociedad Ford Motor Company, con sede principal en Dearborn, Michigan, Estados Unidos e inscrita en Delaware, que participa con carácter general directamente en sus filiales en todo el mundo. En particular y respecto de Ford España, S.L. la entidad dominante posee, en este caso, de forma directa e indirecta, el 100% de las participaciones de la Sociedad española.

Ford España, S.L. tiene asignadas, a efectos de la aplicación de las políticas de precios de transferencia del Grupo las siguientes funciones:

- El ensamblaje de vehículos comerciales y de pasajeros y la producción de motores y de otros componentes de automoción, básicamente, para las entidades del Grupo, Ford Werke, GmbH. y Ford Motor Company Limited, realizado en su planta de Almussafes, Valencia,
- Labores de comercialización y distribución de vehículos y componentes en territorio español, en calidad de Compañía Nacional de Ventas.

FORD ESPAÑA, S.L.

Las políticas de precios de transferencia del Grupo para determinar el valor de mercado de las operaciones vinculadas que afectan a su principales áreas de negocio, como son la fabricación de vehículos y componentes (incluida la fabricación de motores), el ensamblaje de vehículos y el área de distribución en los países con libre mercado siguen las directrices no sólo de la Sección 482 de la normativa americana sobre Precios de Transferencia sino también las fijadas por la OCDE en esta materia y se basan en estudios y análisis de comparabilidad.

Los análisis económicos descritos en los estudios de comparabilidad que soportan las políticas de precios de transferencia del Grupo, se ajustan en función de las diferentes zonas geográficas de ubicación del negocio y, en particular, de las siguientes: (i) Europa; (ii) Norteamérica y (iii) Países de Asia Pacífico.

Ford España, S.L. cuenta con los correspondientes informes de comparabilidad respecto de las funciones concretas que desarrolla y que vienen a soportar la valoración a mercado de las diferentes operaciones efectuadas entre partes vinculadas.

En dichos informes, se describen las políticas y métodos de valoración utilizados, que, en líneas generales, se resumen en la aplicación de un método de coste incrementado, sobre la base de los estudios de mercado efectuados e incorporados en los mencionados informes, conforme a lo dispuesto en el artículo 16.4.1. del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades.

La fijación definitiva de dichos precios de transferencia está sujeta al acuerdo final entre las partes implicadas. Cualquier modificación que se realice a los mismos, es registrada una vez existe acuerdo firme entre ambas partes.

El importe de las operaciones con partes vinculadas listadas a continuación puede diferir del incluido en las declaraciones de Impuesto sobre Sociedades, en el apartado correspondiente a operaciones con partes vinculadas, teniendo en cuenta que la información incluida en las declaraciones tributarias hace referencia a las operaciones entre entidades vinculadas sujetas a obligaciones de documentación e información, de conformidad con la normativa reguladora del Impuesto sobre Sociedades, en tanto que la presente información incluye la totalidad de las transacciones efectuadas con entidades vinculadas.

FORD ESPAÑA, S.L.

Las transacciones por ventas y compras de bienes y por recepción y prestación de servicios son las siguientes:

	Miles de euros	
	2018	2017
Venta de bienes:		
<u>Empresa dominante:</u>		
-Ford Motor Company	219.306	290.175
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	5.003.710	5.521.340
-Ford Motor Company Limited	1.560.879	1.427.692
-Otras empresas del grupo	342.408	275.902
Total venta de bienes:	7.126.303	7.515.109
Prestación de servicios:		
<u>Empresa dominante:</u>		
-Ford Motor Company	1.621	5.859
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	20.766	22.504
-Ford Motor Company Limited	9.755	7.976
-Otras empresas del grupo y asociadas	1.694	2.252
Total prestación de servicios:	33.836	38.591
	7.160.139	7.553.700

Las ventas se refieren, principalmente, a las ventas a Ford Werke, GmbH. y Ford Motor Company Limited de vehículos de pasajeros y comerciales producidos en la planta de Valencia en el marco de las funciones desarrolladas por la Sociedad. Los precios acordados con las entidades vinculadas correspondientes se sustentan mediante los pertinentes análisis de comparabilidad sobre un método de coste incrementado.

En cuanto a los servicios, se tratan de servicios gestión de logística y compras prestados por Ford España, S.L. a Ford Motor Company Limited y Ford Werke GmbH, aplicando, en relación con los mismos, la política de fijación de precios de transferencia general del Grupo Ford, que se sustenta con base en los estudios de comparabilidad realizados en materia de gastos de apoyo a la gestión y se basa, igualmente, en la metodología del coste incrementado en un margen de mercado.

FORD ESPAÑA, S.L.

b) Compra de bienes y recepción de servicios

	Miles de euros	
	2018	2017
Compra de bienes:		
<u>Empresa dominante:</u>		
-Ford Motor Company	254.158	136.882
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	1.170.212	910.320
-Ford Motor Company Limited	651.763	812.169
-Otras empresas del grupo	186.738	336.189
<u>Asociadas diversas:</u>	124.053	141.860
Total compra de bienes:	2.386.924	2.337.420
Recepción de servicios:		
<u>Empresa dominante:</u>		
-Ford Motor Company	827	36.311
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	182.689	161.221
-Ford Motor Company Limited	91.033	74.688
-Otras empresas de grupo	12.729	22.022
<u>Asociadas diversas:</u>	16.141	13.599
Total recepción de servicios:	303.419	307.841
	2.690.343	2.645.261

La adquisición de bienes se refiere, básicamente, a compras de vehículos y repuestos a Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited, destinados a la distribución local de los mismos. Los precios aplicados se fundamentan en los análisis de comparabilidad del Grupo relativos a las funciones de distribución y comercialización de las compañías nacionales de ventas.

Por lo que se refiere a los servicios, estos incluyen, básicamente, las siguientes funciones desarrolladas por Ford Motor Company Limited y Ford Werke, GmbH para Ford España, S.L. y restantes entidades del Grupo: soporte administrativo en materia de compras y producción; servicios de marketing; servicios administrativos, contables y de proceso de datos; servicios legales y fiscales; servicios en el ámbito laboral y de recursos humanos; servicios financiero-administrativos; otros servicios administrativos y de gestión.

La política de fijación de precios de transferencia general del Grupo Ford se sustenta con base en los estudios de comparabilidad realizados en materia de gastos de apoyo a la gestión y se basa, igualmente, en la metodología del coste incrementado en un margen de mercado.

FORD ESPAÑA, S.L.

c) Otras operaciones con partes vinculadas

	Miles de euros	
	2018	2017
<u>Gastos Financieros</u>		
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford International Liquidity Management	272	1.769
-Ford VH Limited	1.388	435
-FCE Bank PLC, Sucursal en España	852	1.080
	2.512	3.284

d) Saldos al cierre con empresas del grupo y asociadas

Saldos derivados de ventas y prestación de servicios:

	Miles de euros	
	2018	2017
<u>Dominante:</u>		
-Ford Motor Company	23.797	31.327
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	412.765	122.830
-Ford Motor Company Limited	175.561	114.757
-FCE Bank PLC, Sucursal en España	4.080	5.456
-Ford Argentina S.C.A.	751	1.011
-Ford Motor Co SA de CV	-	8.878
-Ford Sollers Elabuga LLC	7.844	8.008
-Ford India Private Ltd	1.441	1.619
-Ford Sollers Holding LLC	3.173	2.572
-Ford Lio Ho Motor Co Ltd	514	945
-Ford Sollers Auto Components	1.893	1.501
-Ford Motor Company Brasil Ltda	112	331
-Ford Motor Company Thailand Lt	181	368
-Ford Lusitana SA	1.498	544
-Ford South Africa	458	258
-Ford Motor Canada Ltd	27.593	173
-Otras empresas del grupo	19.903	1.037
<u>Asociadas:</u>		
-Ford Otosan	3.844	6.530
-Changan Ford Mazda Auto	94	1.672
-Otras empresas asociadas	757	68
	686.259	309.885

FORD ESPAÑA, S.L.

Saldos derivados de compras y recepción de servicios:

	Miles de euros	
	2018	2017
<u>Dominante:</u>		
-Ford Motor Company	34.151	62.897
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	203.883	136.831
-Ford Motor Company Limited	97.219	48.445
-Ford South Africa	3.615	4.971
-FTC - Middle East & Africa	8.158	3.640
-Ford Motor Co SA de CV	626	2.968
-Genk-Ford Werke	149	151
-First Aquitaine Industries SAS	1.546	4.763
-FCE Bank PLC, Sucursal en España	1.496	6.273
-Otras empresas del grupo	4.369	8.374
<u>Asociadas:</u>		
-Getrag Ford Trans	456	18.177
-CAF Trading Company	9.114	219
-Otras empresas asociadas	-	69
	364.782	297.778

Las cuentas a cobrar a partes vinculadas surgen de transacciones de venta y tienen vencimiento dos meses después de la fecha de la venta. Las cuentas a cobrar no están aseguradas y no devengan ningún interés.

Las cuentas a pagar a partes vinculadas surgen de transacciones de compra y tienen vencimiento dos meses después de la fecha de compra. Las cuentas a pagar no devengan ningún interés.

e) Financiación Grupo

Financiación y créditos con Ford International Liquidity Management Ltd. (FILM)

La Sociedad mantiene un acuerdo con Ford International Liquidity Management Ltd. (FILM) por el cual deposita sus excedentes de caja y obtiene fondos según estado de tesorería a diario. El interés aplicado es del EURIBOR + 0.45% y ha originado un coste total en el ejercicio de € 272 miles (2017: € 1.769 miles). El saldo con FILM a final del 2018 es de € 1.164.738 miles acreedores (2017: € 759.513 miles acreedor).

Financiación y créditos con Ford VH Limited

La Sociedad mantiene un acuerdo con Ford VH Limited por el cual deposita sus excedentes de caja y obtiene fondos según estado de tesorería a diario. El interés aplicado es del EURIBOR + 0.61% y ha originado un coste total en el ejercicio de € 1.389 miles (2017: € 435 miles). El saldo con Ford VH Limited a final del 2018 es de € 238.736 miles acreedor (2017: € 199.408 miles acreedor).

FORD ESPAÑA, S.L.

Financiación con FCE Bank PLC

La Sociedad tiene firmado un contrato de factoring con la financiera del grupo FCE Bank PLC, sucursal en España, por el que le cede sus cuentas cobrar de las ventas de recambios. En caso de imposibilidad de recuperar el crédito por parte de los clientes cedidos, FCE Bank PLC, sucursal en España, puede reclamar a la Sociedad hasta un 10% del total de los créditos cedidos.

NOTA 23. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

Se considera actividad medioambiental cualquier operación cuyo propósito principal sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente.

Durante el ejercicio 2018 la Sociedad no ha realizado inversiones importantes en materia medioambiental.

Los movimientos en equipos e instalaciones más significativos destinadas a actividades medioambientales a 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

Concepto	Miles de euros	
	2018	2017
Valor de adquisición	21.760	23.382
Amortización acumulada	(12.818)	(13.127)
Valor neto contable	8.942	10.255

Los gastos destinados a la protección y mejora del medio ambiente imputados directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias ascienden a € 3.249 miles (2017: € 3.247 miles) y corresponden básicamente a los gastos originados por Tasas y Cánones, gastos relacionados con la protección de suelo y aguas subterráneas y controles legalmente requeridos.

Concepto	Miles de euros	
	2018	2017
Tasas y cánones	389	437
Proyectos de protección atmosférica	510	506
Controles según requerimientos Legales	2.350	2.304
	3.249	3.247

Las posibles contingencias, indemnizaciones y otros riesgos de carácter medioambiental en las que pudiera incurrir la Sociedad están adecuadamente cubiertos con las pólizas de seguro de responsabilidad civil que tiene suscritas.

FORD ESPAÑA, S.L.

NOTA 24. INFORMACIÓN SOBRE DERECHOS DE EMISIÓN DE GASES DE EFECTO INVERNADERO

El 28 de diciembre de 2012 se aprobó el Real Decreto 1722/2012, por el que se desarrollan aspectos relativos a la asignación de derechos de emisión en el marco de la Ley 1/2005, de 9 de marzo, modificada por la Ley 13/2010, de 5 de julio, por la que se regula el régimen del comercio de derechos de emisión de gases de efecto invernadero y que tiene como objetivo ayudar a cumplir con las obligaciones derivadas de la Convención y el Protocolo de Kyoto.

Por su parte, el Consejo de Ministros aprobó, con fecha 15 de noviembre de 2013, la asignación individualizada definitiva de derechos de emisión de gases de efecto invernadero para el período 2013 – 2020, resultando para la Sociedad una asignación de 438.009 millones de toneladas de CO2 para todo el período.

Las toneladas asignadas se distribuyen anualmente para los años 2013 a 2020 como sigue:

	Derechos asignados (Tm.)
2013	45.995
2014	41.173
2015	61.233
2016	60.130
2017	59.025
2018	57.922
2019	56.817
2020	55.714
Total	438.009

La Sociedad no estima ningún tipo de sanción o contingencia derivada del cumplimiento de los requisitos establecidos en la Ley 1/2005.

FORD ESPAÑA, S.L.

NOTA 25. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

Firma del XVII Convenio Colectivo de Ford España, S.L.

El 17 de abril de 2019 se firmó el XVII Convenio Colectivo entre la Sociedad y el comité de empresa. Se confía que la firma del nuevo convenio colectivo ayude a la continuidad de la paz social durante los próximos años.

Smart Redesign (“Rediseño Inteligente”)

La Organización Global de Ford ha iniciado un proceso de rediseño con la finalidad de mejorar sus objetivos de negocio y crear un ambiente de trabajo más dinámico y menos burocratizado, consiguiendo mayor agilidad.

El proceso de rediseño reducirá jerarquías, mejorará el proceso de control y eliminará tareas innecesarias, lo que se traducirá en una organización más ligera a lo largo del tiempo.

Asimismo, se están acelerando medidas clave y reduciendo costes estructurales, se reducirá la complejidad de los productos actuales de Ford, optimizando las configuraciones de vehículos más rentables e incrementado el volumen de las líneas de los vehículos rentables. Finalmente, se mejorarán o finalizarán las líneas de vehículos menos rentables.

Fabricación de la Transit Connect en Almussafes (Valencia)

La Organización Global de Ford ha anunciado que, en 2021, la nueva generación de la Transit Connect, que se comercializará en Norte América, será producida en la fábrica de Hermosillo (México). Un porcentaje de la producción actual de la Transit Connect en Almussafes se destina al mercado norteamericano. La versión actual de este vehículo seguirá fabricándose para los clientes europeos en Almussafes.

Fabricación del Ford Kuga 2019

La Organización Global de Ford ha anunciado el comienzo de la producción de la nueva generación del Ford Kuga en Almussafes, a finales de 2019. Se espera que una gran parte de la producción sea electrificada.

Evento “Go Further 2019”: Electrificación

El evento “Go Further 2019” tuvo lugar, para la prensa, el pasado 2 de abril en Ámsterdam y, durante el mismo, se presentaron los planes de electrificación y de movilidad, así como nuevos productos de Ford.

En dicho evento, Ford mostró una serie de modelos bajo la identificación “Ford Hybrid”, que llegan equipados con propulsores híbridos e híbridos enchufables, para mejorar la eficacia del consumo y la experiencia de conducción de sus clientes europeos.

FORD ESPAÑA, S.L.

Entre dichos productos, Ford mostró el Nuevo Ford Kuga, que se fabricará en Almussafes, que será el primer Ford en ofrecer propulsores híbrido suave, híbrido total e híbrido enchufable y el Nuevo Ford Puma, un crossover suave compacto de inspiración SUV.

También se anunció la llegada del Nuevo Ford Explorer Híbrido Enchufable a los mercados continentales de Europa. Otro debutante global fue el Tourneo Custom Híbrido Enchufable. Por otro lado, Ford presentó nuevas variantes híbridas del Ford Fiesta EcoBoost y Focus EcoBoost, que cuentan con la tecnología híbrida suave. Además, Ford desveló una nueva Ford Transit eléctrica, que se sumará a la gama de vehículos comerciales eléctricos en 2021.

Decisión sobre el futuro de la Planta de “Ford Aquitaine Industries” (FAI) en Blanquefort (Bordeaux, Francia)

Al inicio de 2018, Ford Motor Company anunció que abandonaba los proyectos de inversión que estaba considerando para la Planta de Blanquefort, por su falta de rentabilidad. En junio de 2018, FAI inició un proceso para identificar un comprador fiable, que pudiera presentar un proyecto sólido para la Planta de Blanquefort. En paralelo, FAI anunció el inicio de un proceso de consultas en relación con el cierre planificado para la planta, si finalmente no fuera posible encontrar un comprador.

Habiéndose explicado en detalle los motivos del rechazo de la única oferta recibida, el proceso de consultas sobre el plan de FAI para la terminación definitiva de la actividad concluyó, en diciembre de 2018, con el rechazo del comité de empresa. En diciembre de 2018 FAI solicitó la homologación del plan para el cierre de Blanquefort en octubre de 2019. El plan social para los empleados fue aprobado por la “DIRRECTE” (Autoridad Regional para el comercio, competencia, consumo, trabajo y empleo) en marzo de 2019.

En diciembre de 2018 FAI aprobó una reserva extraordinaria de 231 millones de euros de los cuales 123 millones han sido registrados durante el ejercicio 2018 y el resto serán registrados hasta octubre de 2019, con la finalidad de cubrir las posibles obligaciones relativas al plan social aprobado por la “DIRRECTE”.

FORD ESPAÑA, S.L.

NOTA 26. HONORARIOS DE AUDITORES DE CUENTAS

Los honorarios devengados durante el ejercicio por PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. y otras sociedades de la red pwc son los siguientes:

Concepto	Miles de euros	
	2018	2017
<i>PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L</i>		
Servicios de auditoría de cuentas anuales individuales y consolidadas	485	357
Otros trabajos de revisión	24	-
Certificación de cuentas justificativas de subvenciones	94	60
<i>Otras firmas de la red del auditor</i>		
Asesoramiento fiscal	216	202
	819	619

* * * * *

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

I.- Exposición fiel del negocio y actividades principales

Las principales actividades que Ford España, S.L. (en adelante, también, la “Sociedad”) desarrolla son las de fabricación de vehículos, motores y sus componentes, para otras compañías de la Organización Ford en el mundo, en su Fábrica de Almussafes (Valencia), así como de ventas y marketing de productos y servicios de las marcas de Ford Motor Company, a través de sus redes de concesionarios, colaboradores y talleres autorizados, desde sus oficinas centrales, en Alcobendas (Madrid).

Además de los productos vendidos a los concesionarios para su venta al detal, Ford España vende vehículos directamente a organismos públicos y a sus concesionarios, para su reventa a clientes de flotas, incluidas flotas de vehículos comerciales, compañías de alquiler y organismos públicos.

Por otro lado, Ford España vende recambios y accesorios de automóviles, principalmente, a sus propios concesionarios (quienes los revenden a clientes finales y talleres autorizados de Ford, Ford Quicklane e independientes). También comercializa extensiones de garantías y programas de mantenimiento de vehículos a través de sus redes de concesionarios y talleres autorizados.

Durante 2018, la facturación de Ford España, S.L. alcanzó un total de 8.438 millones de Euros, lo que supone un 8% por ciento menos con respecto a la facturación del ejercicio 2017.

Al cierre del ejercicio, el resultado ha sido de 160 millones de euros de beneficios antes de impuestos, siendo el resultado después de impuestos de 48 millones de euros de beneficios.

Ford España invirtió durante el ejercicio 2018 un total de 333 millones de euros en inmovilizado que fueron financiados, en parte, con fondos procedentes de sus operaciones de producción y distribución de vehículos, recambios y componentes, habiendo generado éstas un total 48 millones de euros de caja. En el apartado IX siguiente se explican las líneas de financiación con compañías de la Organización Ford de las que se dispone. Como otra fuente de financiación, la Sociedad recibe subvenciones públicas a la inversión y a proyectos.

El volumen total de unidades de la marca Ford matriculadas en España durante el año 2018 fue de 91.756, lo que supone un aumento del 1.15% con respecto a 2017.

El volumen del mercado de turismos y todoterrenos alcanzó la cifra total de 1.567.164 unidades, lo que representa un aumento del 7 por ciento respecto del año anterior.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

En turismos y todoterrenos (SUV), las matriculaciones de vehículos de Ford por modelo son las siguientes: Ka+, 6.502 unidades; Fiesta, 11.577 unidades; B-MAX, 91 unidades; EcoSport 7.607 unidades; Tourneo Courier 5.848 unidades; Focus, 16.744 unidades; C-MAX, 3.895 unidades; Kuga 12.636 unidades; Ford EDGE, 226 unidades; Tourneo Connect 1.113 unidades; Mondeo, 2.581 unidades; S-MAX, 839 unidades; Galaxy, 204 unidades y Ford Mustang 399 unidades.

La gama SUV de Ford aumentó su protagonismo en España respecto a 2017, encabezada por el Ford Kuga, que experimentó un aumento de ventas del 8 por ciento y del Ford Ecosport, con un crecimiento del 66 por ciento.

En España, el volumen del mercado de vehículos comerciales en los que compite la marca Ford alcanzó la cifra total de 212.364 unidades, lo que representa un aumento del 7 por ciento respecto del año anterior.

En este clima del mercado interior, la marca Ford ha alcanzado una cifra total de matriculaciones en 2018 de vehículos comerciales de 21.498 unidades, equivalente a un 10,1 por ciento del mercado, un 0,3 por ciento menos que en el año 2017.

En vehículos comerciales, las matriculaciones de vehículos de Ford por modelo son las siguientes: Transit Courier 4.731 unidades; Transit Connect 3.455 unidades; Tourneo Custom 372; Transit Custom 5.420 unidades; Transit V363 3.998 unidades, Ranger 3.522 unidades.

Ford fue la marca líder de ventas de Vehículos Comerciales Medios (de 1 y 2 toneladas + pickup) en España por tercer año consecutivo, consolidando el éxito de Transit Custom, Transit y Ranger.

A 31 de diciembre de 2018, Ford España disponía de una Red de 83 Concesionarios, que contaban con 30 instalaciones autorizadas como "Ford Store". Dentro de la red secundaria, hay 217 Talleres Autorizados, de los que 189 disponen de contratos con los Concesionarios para poder exhibir y vender vehículos sin matricular de la marca Ford, y 148 Talleres Ford Quicklane.

En 2018 la actividad productiva de Ford España en Almussafes alcanzó 380.575 vehículos, lo que representa una reducción del 8,7 por ciento en comparación con el año anterior.

Por modelos, en Almussafes se han producido: 110.039 Ford Transit Connect, 180.914 Ford Kuga, 54.486 Ford Mondeo, 21.705 Ford S-MAX y 13.431 Ford Galaxy.

La planta de Almussafes(Valencia) se consolida como una de las instalaciones de producción más importantes y eficientes del sector en Europa y como especialista en vehículos de alto valor y complejidad, fabricando más modelos que cualquier otra planta de fabricación de Ford en Europa.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

El 94% del total de vehículos fabricados en Almusafes - Valencia (358.870 unidades) ha sido exportado a otros mercados

En lo que a la producción de motores y componentes se refiere, se han producido un total de 196.646 unidades, 92% de los cuales se exportaron fuera de España, y 1.239.699 componentes mecanizados, 100% de los cuales se exportaron fuera de España.

II.- Principales riesgos e incertidumbres

El sector de la automoción se enfrenta a riesgos e incertidumbres. Está afectado por la situación económica general. Los vehículos son bienes duraderos. La decisión de comprar un vehículo puede quedar condicionada por una coyuntura económica difícil, acontecimientos geopolíticos, regulatorios y otros factores (incluyendo el coste de adquisición y mantenimiento de los vehículos y el acceso y coste de la financiación o el precio de los combustibles). El número de vehículos vendidos puede variar sustancialmente de un año a otro. Además, el sector de la automoción es muy competitivo, con múltiples ofertas y productos de un número creciente de competidores.

En la rentabilidad del sector de la automoción influyen muchos factores y, entre otros, los volúmenes de ventas al mayor, el margen de cada vehículo vendido, que está afectado, a su vez, por otros muchos elementos (entre otros, el volumen y variedad de vehículos y opciones en el mercado, el precio neto por los programas de incentivos de los fabricantes, el coste de los componentes y materias primas que se utilizan en la producción, el coste de las garantías y otras acciones de servicio, el coste de cumplimiento con regulaciones y medidas de seguridad, emisiones, y tecnología destinada a reducir el consumo), y una proporción elevada de costes estructurales relativamente fijos, por lo que pequeños cambios en los volúmenes de ventas al mayor pueden afectar significativamente la rentabilidad.

La Organización Ford está llevando a cabo acciones para mejorar la rentabilidad de sus operaciones y negocio, de forma que se centre mejor en el cliente y conseguir ser una compañía más ágil, eficiente y controlada, de cuya satisfactoria implantación depende su futuro a largo plazo.

Los nuevos y los actuales productos de Ford, así como sus servicios de movilidad dependen de su aceptación por el mercado, quedando afectados por diversos factores, muchos de ellos, fuera de su control. La producción propia y la de sus proveedores puede quedar afectada por disputas laborales, desastres naturales o causados por la mano del hombre, dificultades financieras, problemas de producción u otros factores. Igualmente, la contención de los costes pueda ser afectada por disputas laborales u otras circunstancias.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

La compañía está expuesta a un incremento extraordinario de procedimientos legales, investigaciones de organismos públicos o publicidad adversa por posibles problemas con los productos, un impacto medioambiental u otras circunstancias. Las subvenciones públicas a la inversión que se reciben podrían reducirse, terminarse o revocarse con carácter retroactivo. Los sistemas operativos, de seguridad y los vehículos pueden ser afectados por ciberataques.

Un Brexit sin acuerdo de salida con la Unión Europea impactaría al flujo comercial con el Reino Unido, deteriorándose la economía, a la vez que probablemente habría una devaluación de la Libra esterlina y la aplicación de tarifas conforme al WTO (World Trade Organization: Organización Mundial de Comercio) a los productos exportados a o importados del Reino Unido.

Un endurecimiento de la normativa sobre motores diésel podría afectar negativamente a la venta de vehículos en general y, en particular, de comerciales, cuya inmensa mayoría utiliza este tipo de propulsión.

III.- Información sobre cuestiones relativas al medio ambiente

La política de Ford considera que el desarrollo de sus operaciones, productos y servicios debe favorecer la protección responsable de la salud y el medio ambiente. La Sociedad se compromete a cumplir con la normativa aplicable a su actividad, contando también con sus propios estándares en materia de medio ambiente que aplica globalmente.

Como consta en la Nota 23 de la Memoria, los gastos destinados a la protección y mejora del medio ambiente, imputados en la cuenta de pérdidas y ganancias, durante el año 2018, asciende a 3 millones de euros y se corresponden básicamente con tasas y cánones, gastos relaciones con la protección del suelo y aguas subterráneas y de controles legalmente requeridos.

A los efectos de dar cumplimiento a lo previsto en la Disposición adicional primera (*información no financiera de las empresas con trabajadores acogidos a la modalidad de jubilación parcial con simultánea celebración de contrato de relevo*) del Real Decreto-ley 20/2018, de 7 de diciembre, a continuación se explican en el conjunto de medidas que Ford España, S.L. ha adoptado en el marco de la transición justa a hacia la economía descarbonizada, como empresa que emplea trabajadores que se han acogido a la modalidad de jubilación parcial con simultánea celebración de contrato de relevo.

Ford respeta el medio natural y ayuda a conservarlo para las futuras generaciones; para ello se esfuerza por ofrecer soluciones medioambientales eficaces y practicables y evita la generación de residuos. La Empresa se esfuerza por reducir de forma continuada el impacto medioambiental de su actividad de acuerdo con su compromiso de contribuir a un desarrollo sostenible. La Empresa mide y gestiona de manera responsable el uso de

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

recursos, disminuyendo constantemente el uso de materiales problemáticos, y el uso de recursos no renovables.

En Ford creemos que el cambio climático es real, por lo que tomamos la responsabilidad de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

A nivel de producción, nuestros esfuerzos se basan en utilizar menos energía para fabricar nuestros vehículos y reducir las emisiones de GEI en nuestros procesos de fabricación. Para conseguir esto, invertimos en instalaciones de vanguardia para garantizar la calidad, la seguridad y las técnicas lean de producción.

Dirigido por nuestro Equipo de Energía en la factoría, nuestro "Energy Management Operating System", enfoca nuestros esfuerzos en tres áreas clave:

- Evaluar y mejorar el funcionamiento de nuestras instalaciones.
- Recopilación, almacenamiento y gestión de datos.
- Asegurar un suministro de energía seguro para nuestras plantas de fabricación.

La eficiencia operacional ayuda a reducir las emisiones de GEI y el uso de energía de las instalaciones.

Por otro lado, estamos explorando formas de utilización de energías renovables.

Nuestras tres principales líneas de actuación son:

1. Reducción de emisiones GEI en nuestras instalaciones
2. Reducción del consumo medio de energía eléctrica para fabricar nuestros vehículos
3. Reducción de emisiones GEI en nuestros vehículos

4.1 Reducción de emisiones GEI en nuestras instalaciones

Corporativamente, en 2010, Ford estableció un objetivo ambicioso de reducción de las emisiones de GEI por vehículo producido, de un 30% en 2025.

Nos enorgullece decir que Ford alcanzó esa meta ocho años antes. De hecho, entre 2010 y 2017, se redujeron las emisiones en un 32% a 0,67 tCO₂/vehículo.

En la fábrica de Almussafes se han realizado diversos proyectos para la reducción del consumo de gas natural en factoría con la consecuente reducción de emisiones de CO₂. Hasta 2018 llevamos conseguida una reducción de un 65% respecto el 2014.

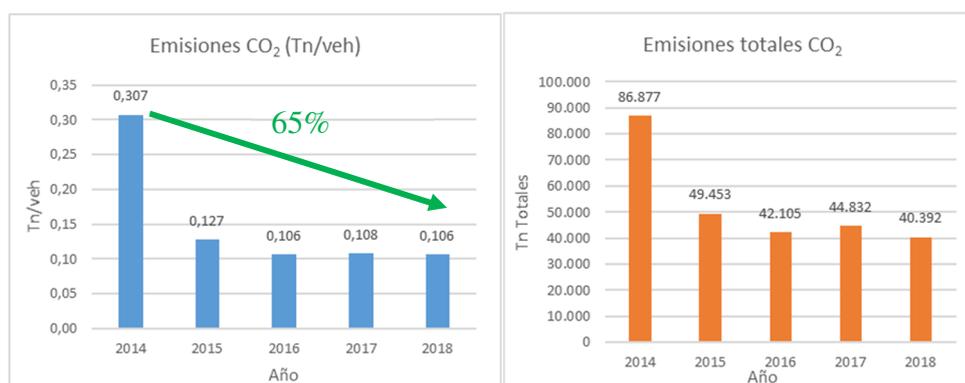
FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

Entre los proyectos más significativos se encuentran:

1. Cierre de la cogeneración en 2014, eliminando el consumo de gas en la producción de energía eléctrica.
2. Instalación de nuevas calderas de 10 MW que optimizan la regulación del gas natural.
3. Sustitución de grupos de absorción por Chillers eléctricos.
4. Descentralizar la producción de agua caliente sanitaria mediante la instalación de pequeñas calderas más eficientes en las distintas áreas, en lugar de agua sobrecalentada centralizada.
5. Conversión de la distribución de agua sobrecalentada de constante a variable y segregación de sistemas para época estival, optimizando el consumo de gas.

Datos verificados de toneladas de emisiones de CO₂ en la fábrica de Almussafes:



4.2 Reducción del consumo medio de energía eléctrica por vehículo fabricado

Corporativamente, Ford estableció un objetivo global de reducción de consumo de energía en las instalaciones por vehículo producido de un 25% entre 2011 y 2016.

En 2017, Ford redujo el consumo de energía de las instalaciones (por vehículo) en 6.8 % en comparación con 2015, y continúa enfocándose en impulsar la eficiencia energética en el uso de energía en todas las instalaciones alrededor del mundo. Además, el enfoque en la conservación y eficiencia de la energía trajo ahorros significativos de energía y coste.

En la fábrica de Almussafes se han realizado diversos proyectos para la reducción de energía eléctrica en factoría con la consecuente reducción de emisiones de GEI. En 2017 llevamos conseguida una reducción en el consumo de energía de las instalaciones (por vehículo) de un 16% respecto el 2015.

Entre los proyectos más significativos se encuentran:

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

1. Cambio de los antiguos tubos fluorescentes en diferentes puntos de la factoría por luminario LED, tales como la planta de Motores, la planta de Prensas, la campa de coches terminados y luces de emergencia en planta Pinturas.
2. Modernización de las torres de refrigeración de factoría mediante el cambio de relleno e instalación de nuevos rociadores.
3. Instalación de compresores de aire de alta eficiencia VSD ZR 900, C80 y dos ZH 15.000.
4. Cambio de dos secadores de aire comprimido para reducir energía y eliminar el gas R22.

4.3 Reducción de emisiones GEI en nuestros vehículos

Los planes globales de Ford para el futuro incluyen la investigación y el desarrollo de sistemas de propulsión alternativos y opciones de combustible en todos los vehículos, cumpliendo la promesa de brindar a los clientes el poder de elección.

Ford se está convirtiendo en una empresa de automoción y de movilidad. Para lograrlo, el objetivo es mantenerse a la vanguardia en términos de innovación eléctrica, crear vehículos más limpios y eficientes y entregar vehículos eléctricos asequibles a escala.

Esto se está haciendo tomando los vehículos principales, más populares e icónicos de Ford, y electrificándolos.

Ford está incrementando, a nivel global, su inversión en vehículos eléctricos a \$ 11 mil millones en los próximos cinco años. El objetivo es tener 24 vehículos híbridos y 16 vehículos totalmente eléctricos en la gama de Ford para el año 2022.



Entre las acciones y proyectos más significativos se encuentra:

Las Furgonetas Transit PHEV en prueba en Londres y próximamente en Valencia

En colaboración con Transport for London, una flota de 20 furgonetas Ford Transit Custom híbridadas eléctricas (PHEV) está participando en una prueba de 12 meses en la capital del Reino Unido. Al explorar cómo pueden contribuir a un aire más limpio y una productividad mejorada en entornos urbanos, las furgonetas Transit PHEV utilizan un sistema híbrido avanzado de cero emisiones para una autonomía de 50 kilómetros, respaldado por los motores de gasolina EcoBoost de 1.0 litros. Los vehículos, utilizados como flota desde la Policía Metropolitana y el Aeropuerto de Heathrow hasta los servicios de mensajería y las

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

empresas de construcción, también cuentan con un sistema telemático avanzado que facilitan datos en tiempo real sobre el rendimiento de las furgonetas.

Como no hay dos ciudades iguales, en mayo de 2018, anunciamos una segunda prueba en Valencia, España, en una colaboración entre Ford Smart Mobility, la Generalitat Valenciana y la Ciudad de Valencia. Este proyecto, que está ya en desarrollo, brindará una nueva perspectiva de los beneficios que pueden ofrecer flotas pequeñas y medianas funcionando principalmente con energía eléctrica.

En resumen, se está cambiando la manera en que se fabrican los productos de Ford, reduciendo el uso de energía en los vehículos, de las instalaciones, y de las emisiones de gases efecto invernadero por vehículo producido.

- Ford alcanzó el objetivo de reducción de un 30% de emisiones de CO2 en 2025, ocho años antes: Reducción del 32% en las emisiones de GEI por vehículo, 2010 a 2017.

En la fábrica de Almussafes llevamos conseguida una reducción de emisiones de CO2 de un 65% entre 2014-2018.

- En 2017, un 6.8% de reducción en el consumo de energía de las instalaciones (por vehículo), en comparación con 2015.

En la fábrica de Almussafes llevamos conseguida una reducción en el consumo de energía de las instalaciones (por vehículo) de un 16% entre 2015-2017.

- Ford continúa enfocándose en la eficiencia de conducción a nivel mundial, y también aplicando el desarrollo de los objetivos planificados para la futura línea de vehículos en las operaciones de fabricación globales (40 vehículos entre híbridos y totalmente eléctricos para el año 2022). Estos objetivos se basan en la lucha contra el cambio climático y la necesidad de limitar el aumento de la temperatura global a menos de 2 grados centígrados.

IV.- Plantilla de trabajadores

La plantilla total de trabajadores de Ford España, al cierre de año, era de 7.498 empleados. En el apartado e) Gastos de personal de la Nota 17 de la Memoria consta la distribución por categorías de los empleados, así como la proporción de hombres y mujeres por cada categoría.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

V.- Período de pago a proveedores

En relación con la información sobre el periodo medio de pago a proveedores, conforme se prevé en la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, que modifica la Ley 15/2010, según ha sido aclarada por la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, el período medio de pago a los proveedores ha sido de 40 días. Asimismo, el total de pagos realizados durante el ejercicio ha sido de 8.873 millones de euros y el total de pagos pendientes ha sido de 863 millones de euros.

Por tanto, el Ratio de operaciones pagadas a proveedores ha sido de 41 días y el Ratio de Operaciones pendientes de pago a proveedores ha sido de 31 días.

VI.- Evolución previsible del negocio de la Sociedad

La evolución previsible del negocio es que la matriculación de los vehículos comercializados por la Sociedad esté en niveles ligeramente inferiores, mientras que la previsión para la fabricación de vehículos es ligeramente inferior a la de 2018.

En cuanto a la fabricación de motores y componentes se espera crecer en comparación con la producción de 2018.

VII.- Actividades en materia de investigación y desarrollo

En la Nota 5 de la Memoria figuran los gastos de desarrollo capitalizados correspondientes a los motores y vehículos producidos en la factoría de Almussafes y que, para los proyectos realizados en el ejercicio 2018, ascendieron a 27 millones de euros.

Los gastos de desarrollo capitalizados han sido financiados parcialmente por varias subvenciones recibidas de organismos públicos, por importe de 5 millones de euros, cuyo detalle figura en la Nota 13 de la Memoria.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

VIII.- Adquisiciones de participaciones propias – Otras adquisiciones

La Sociedad carece de participaciones propias.

Ford España, S.L. es la matriz de un subgrupo de compañías del Grupo Ford, con las que consolida cuentas, conforme a lo previsto en los arts. 42 y siguientes del Código de Comercio, compuesto por las siguientes entidades:

<u>Filiales de FORD ESPAÑA, S.L.</u>	<u>País</u>
Groupe FMC France S.A.S. (100% de participación)	Francia
<u>Filiales de Groupe FMC France S.A.S.</u>	
FMC Automobiles S.A.S. (100% de participación)	Francia
EURL Immoford (100% de participación)	Francia
Ford Aquitaine Industries S.A.S. (100% participación)	Francia
Ford Italia S.p.A. (100% de participación)	Italia
Ford México Holdings LLC (100% de participación)	EE.UU.
<u>Filial de Ford México Holdings LLC</u>	
Ford Motor Company, S.A. de C.V. (100% de participación)	México

IX.- Uso de instrumentos financieros

La liquidez de la Sociedad está garantizada por la financiación de las compañías de la Organización Ford, que operan bajo un sistema de “cash pooling”, según se explica en la Nota 7 y otros apartados de la Memoria, disponiendo de líneas de financiación para esta finalidad con las Sociedades “Ford International Liquidity Management (FILM)” de 1.500 millones de euros y “Ford VH Limited” de 750 millones de euros.

La Sociedad no ha operado con derivados financieros durante el ejercicio 2018.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

X.- Carácter de entidad de interés público

De conformidad con la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas y el artículo 15.1.e) del Real Decreto 1517/2011, de 31 de octubre, por el que se aprueba el Reglamento que desarrolla el texto refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, Ford España, S.L. está considerada como una entidad de interés público, toda vez que el importe de su cifra de negocios y la plantilla media, durante los dos últimos ejercicios, fue superior a 2.000.000.00 de euros y 4.000 empleados; lo que ha seguido siendo el caso durante el pasado ejercicio.

Según lo previsto en el artículo 529 quaterdecies de la Ley de Sociedades de Capital, por remisión del número 1 de la Disposición adicional tercera de la Ley 22/2015, Ford España, S.L. dispone de una Comisión de Auditoría y Cumplimiento, formada por tres consejeros de la Organización Europea de Ford, sin cargo ejecutivo en la sociedad o en sus filiales, quienes, en su conjunto, tienen los conocimientos técnicos pertinentes en relación con el sector de la actividad a la que pertenece la Sociedad, así como, en su mayoría, tienen igualmente conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o ambas.

Aparte de las funciones del artículo 529 quaterdecies 4 de la Ley de Sociedades de Capital, la Comisión de Auditoría y Cumplimiento es el órgano local responsable de la implantación y desarrollo del programa de cumplimiento de la Organización Ford, trabajando conjuntamente con la Oficina Global de Cumplimiento y los responsables de cumplimiento europeos de Ford.

XI.- Acciones locales en materia de responsabilidad social corporativa

La Responsabilidad Social Corporativa (RSC) ha sido y es uno de los pilares más importantes de Ford Motor Company desde que Henry Ford la creó hace más de 100 años.

El compromiso que tiene Ford con su entorno se basa en el lema de su fundador: “Devolver a la sociedad lo que ella aporta”. Consciente de ese legado, Ford España, S.L. lleva a cabo diversas iniciativas solidarias a través de cuatro pilares:

- Ford Integra 360: En colaboración con entidades e instituciones como Fundación ONCE o la Generalitat Valenciana, este programa impulsa la inserción laboral de personas con discapacidad, y ha realizado más de 1.800 contrataciones en sus dos centros especiales de empleo. Además, el programa pionero Ford Adapta permite realizar pruebas de vehículos adaptados antes de comprarlo.
- Programas específicos: Incluye el evento solidario referente dentro del sector del motor, las 24 Horas Ford, con 15 ediciones celebradas y 1.786.900 € donados a 164 proyectos de ONG que han ayudado a 135.000 personas en todo el mundo. También la Prueba Solidaria, una iniciativa que contribuye económicamente al

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

proyecto de una ONG local por cada prueba de vehículo en los concesionarios participantes.

- **Voluntariado:** Más de 1.5 millones de horas de servicio comunitario en 50 países dan la medida del compromiso de los empleados de Ford con la sociedad. En Madrid y Valencia, Ford España, S.L. desarrolla colaboraciones cada año con el Cottolengo del Padre Alegre y ONG como Mamás en Acción, APASCOVI, Fundación Pequeño Deseo, Fundación Bobath o Mensajeros de la Paz, además de haber consolidado iniciativas como el céntimo solidario o importantes programas de donaciones de sangre y médula ósea.
- **Fondos Ford Fund:** Ford España, S.L. canaliza los fondos llegados desde EE.UU. para programas nacionales de seguridad vial, educación o apoyo a la comunidad como Ford Conduce tu vida, el programa de becas Juventud y Liderazgo AIPC-Pandora o el programa de financiación de contratos de investigación científica Ford Apadrina la Ciencia.

XII.- Información no financiera

De acuerdo con lo previsto en el artículo 49.6 del Código de Comercio, en la redacción dada por la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad, la Sociedad está obligada a incluir, en su informe de gestión, el estado de información no financiero, toda vez que, por un lado, el número medio de trabajadores empleados durante el ejercicio fue superior a 500 y, por otro, tiene la consideración de entidad de interés público, de conformidad con la legislación de auditoría de cuentas.

El alcance de esta obligación ha sido aclarado por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) –mediante Consulta 1 del BOICAC N°117 de marzo 2019, sobre determinadas cuestiones relacionadas con el ámbito de aplicación de la obligación de publicar el estado de información no financiera (la “Consulta del ICAC”)–.

Por otro lado, se da la circunstancia de que tanto la Sociedad, como las sociedades que dependen de ella (según consta en el apartado VIII precedente), están incluidas en el informe de gestión consolidado de Ford Motor Company, quien publica la información no financiera del Grupo Ford en la forma prevista en los Estándares Internacionales GRI (*GRI Sustainability Reportings Standards*).

Por ello, sin perjuicio de la remisión a la información no financiera consolidada de Ford Motor Company, la Sociedad, en aplicación de lo previsto en el artículo 262.5 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, según ha sido aclarado por la anterior

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

Consulta del ICAC, mediante informe separado (aunque entendiéndose, a todos los efectos legales, que forma parte de este Informe de Gestión), procede a completar de forma individual la información no financiera publicada por Ford Motor Company respecto de la totalidad del Grupo Ford, con la información exigida por el artículo 49.6 del Código de Comercio que no está incluida en los artículos 19 bis 1 y 29 bis 1 de la Directiva 2014/95/UE.

En relación con lo anterior, Ford Motor Company, la sociedad matriz de Ford España, S.L., está constituida en el Estado de Delaware (Estados Unidos de América) -IRS Employer Identification No. (Número de Identificación de Empleador) 38-0549190- y tiene su domicilio en One American Road, Dearborn, Michigan (Estados Unidos de América).

Ford Motor Company cotiza en la Bolsa de Nueva York (New York Stock Exchange: NYSE), depositando sus cuentas, junto con el informe de gestión consolidado, en la “Securities and Exchange Commission” (SEC) de los Estados Unidos de América. Estos documentos también están accesibles en la dirección de internet:

<http://shareholder.ford.com/investors/financials/annual-reports/default.aspx>

Puede accederse a la información no financiera de Ford Motor Company en la dirección de Internet:

<https://corporate.ford.com/microsites/sustainability-report-2018-19/index.html>

Dicha información no financiera de Ford Motor Company también puede descargarse en formato pdf, en la dirección de Internet:

<https://corporate.ford.com/microsites/sustainability-report-2018-19/assets/files/sr18.pdf>

XIII.- Acontecimientos significativos posteriores al cierre

Firma del XVII Convenio Colectivo de Ford España, S.L.

El 17 de abril de 2019 se firmó el XVII Convenio Colectivo entre la Sociedad y el comité de empresa. Se confía que la firma del nuevo convenio colectivo ayude a la continuidad de la paz social durante los próximos años.

Smart Redesign (“Rediseño Inteligente”)

La Organización Global de Ford ha iniciado un proceso de rediseño con la finalidad de mejorar sus objetivos de negocio y crear un ambiente de trabajo más dinámico y menos burocratizado, consiguiendo mayor agilidad.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

El proceso de rediseño reducirá jerarquías, mejorará el proceso de control y eliminará tareas innecesarias, lo que se traducirá en una organización más ligera a lo largo del tiempo.

Asimismo, se están acelerando medidas clave y reduciendo costes estructurales, se reducirá la complejidad de los productos actuales de Ford, optimizando las configuraciones de vehículos más rentables e incrementado el volumen de las líneas de los vehículos rentables. Finalmente, se mejorarán o finalizarán las líneas de vehículos menos rentables.

Fabricación de la Transit Connect en Almussafes (Valencia)

La Organización Global de Ford ha anunciado que, en 2021, la nueva generación de la Transit Connect, que se comercializará en Norte América, será producida en la fábrica de Hermosillo (México). Un porcentaje de la producción actual de la Transit Connect en Almussafes se destina al mercado norteamericano. La versión actual de este vehículo seguirá fabricándose para los clientes europeos en Almussafes.

Fabricación del Ford Kuga 2019

La Organización Global de Ford ha anunciado el comienzo de la producción de la nueva generación del Ford Kuga en Almussafes, a finales de 2019. Se espera que una gran parte de la producción sea electrificada.

Evento “Go Further 2019”: Electrificación

El evento “Go Further 2019” tuvo lugar, para la prensa, el pasado 2 de abril en Ámsterdam y, durante el mismo, se presentaron los planes de electrificación y de movilidad, así como nuevos productos de Ford.

En dicho evento, Ford mostró una serie de modelos bajo la identificación “Ford Hybrid”, que llegan equipados con propulsores híbridos e híbridos enchufables, para mejorar la eficacia del consumo y la experiencia de conducción de sus clientes europeos.

Entre dichos productos, Ford mostró el Nuevo Ford Kuga, que se fabricará en Almussafes, que será el primer Ford en ofrecer propulsores híbrido suave, híbrido total e híbrido enchufable y el Nuevo Ford Puma, un crossover suave compacto de inspiración SUV.

También se anunció la llegada del Nuevo Ford Explorer Híbrido Enchufable a los mercados continentales de Europa. Otro debutante global fue el Tourneo Custom Híbrido Enchufable. Por otro lado, Ford presentó nuevas variantes híbridas del Ford Fiesta EcoBoost y Focus EcoBoost, que cuentan con la tecnología híbrida suave. Además, Ford desveló una nueva Ford Transit eléctrica, que se sumará a la gama de vehículos comerciales eléctricos en 2021.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

Decisión sobre el futuro de la Planta de “Ford Aquitaine Industries” (FAI) en Blanquefort (Bordeaux, Francia)

Al inicio de 2018, Ford Motor Company anunció que abandonaba los proyectos de inversión que estaba considerando para la Planta de Blanquefort, por su falta de rentabilidad. En junio de 2018, FAI inició un proceso para identificar un comprador fiable, que pudiera presentar un proyecto sólido para la Planta de Blanquefort. En paralelo, FAI anunció el inicio de un proceso de consultas en relación con el cierre planificado para la planta, si finalmente no fuera posible encontrar un comprador.

Habiéndose explicado en detalle los motivos del rechazo de la única oferta recibida, el proceso de consultas sobre el plan de FAI para la terminación definitiva de la actividad concluyó, en diciembre de 2018, con el rechazo del comité de empresa. En diciembre de 2018 FAI solicitó la homologación del plan para el cierre de Blanquefort en octubre de 2019. El plan social para los empleados fue aprobado por la “DIRRECTE” (Autoridad Regional para el comercio, competencia, consumo, trabajo y empleo) en marzo de 2019.

En diciembre de 2018 FAI aprobó una reserva extraordinaria de 231 millones de euros de los cuales 123 millones han sido registrados durante el ejercicio 2018 y el resto serán registrados hasta octubre de 2019, con la finalidad de cubrir las posibles obligaciones relativas al plan social aprobado por la “DIRRECTE”.

FORD ESPAÑA, S.L.

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO 2018

Se propone aplicar la totalidad del resultado del ejercicio anual, finalizado el 31 de diciembre de 2018, que asciende a unos beneficios de € 151.551 miles, a Resultados de ejercicios anteriores.

FORD ESPAÑA, S.L.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

El Consejo de Administración de la sociedad Ford España, S.L., estando presentes:
The Board of Directors of the Company Ford España, S.L., being present:

en Alcobendas (Madrid) Los Consejeros D. Jesús Alonso García y D. Miguel Barbolla Pérez, junto con el Secretario (no Consejero), D. Francisco Javier Vives Soto;

In Alcobendas (Madrid), the Directors Mr. Jesús Alonso García and Mr. Miguel Barbolla Pérez, jointly with the Secretary (non-member of the Board of Directors), Mr. Francisco Javier Vives Soto.

en Majadahonda (Madrid), el Consejero, D. Fernando Acebrón Rodicio;

In Majadahonda (Madrid), the Director Mr. Fernando Acebrón Rodicio;

en Brentwood (Reino Unido), los Consejeros D. Simon James Domoney y D. Richard James Thomas;

In Brentwood (United Kingdom), the Directors Mr. Simon James Domoney and Mr. Richard James Thomas;

y en Colonia (Alemania), el Consejero D. Emerson Bonfim Ribeiro.

and in Cologne (Germany), the Director Mr. Emerson Bonfim Ribeiro;

con fecha 15 de Julio de 2019, procede, en cumplimiento de lo previsto en los artículos 253 de la Ley de Sociedades de Capital y 37 del Código de Comercio, a formular las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión correspondientes al ejercicio anual concluido el 31 de diciembre de 2018, los cuales vienen constituidos por los documentos unidos que preceden a estas HOJAS DE FORMULACIÓN.

On July 15 2019, proceeds, in compliance with Articles 253 of the Spanish Stock Companies Act and Article 37 of the Spanish Commercial Code, to prepare and sign the Annual Report and the Management Report corresponding to the financial year concluded on December 31, 2018, that are comprised by the documents enclosed immediately before these PAGES PREPARING THE ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS.

El Consejo de Administración faculta al Secretario (no consejero), D. Francisco Javier Vives Soto, quién acepta, para que en su nombre proceda a firmar (o, en su caso, visar) el resto de hojas de la presente memoria de las Cuentas Anuales correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2018, numeradas en la forma indicada a continuación:

The Board of Directors hereby expressly authorizes the Secretary (non-member of the Board of Directors), Mr. Francisco Javier Vives Soto, who also hereby accepts, to sign (or, the case may be, initiate) on behalf of its members the remaining pages of these Annual Report and Management Report of the financial year closed on December 31, 2018, numbered as indicated below:

FORD ESPAÑA, S.L.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

CUENTAS ANUALES

ANNUAL REPORT

- Balance de situación
Balance Sheet Páginas 4 y 5
Page 4 and 5
- Cuenta de pérdidas y ganancias
Income Statement Página 6
Page 6
- Estado de cambios en el patrimonio neto
Statement of Changes in Equity Página 7
Page 7
- Estado de flujos de efectivo
Statement of Cash Flows Página 8
Page 8
- Memoria
Notes to the Annual Report Páginas 9 a 79
Pages 9 to 79

INFORME DE GESTIÓN

MANAGEMENTS REPORT

Páginas 80 a 94
Pages 80 to 94

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DEL RESULTADO

PROPOSAL FOR THE ALLOCATION OF RESULTS

Página 95
Page 95

FORMULACIÓN

PREPARATION OF THE ANNUAL REPORT AND MANAGEMENTS' REPORT

Páginas 96 a 103
Pages 96 to 103

FORD ESPAÑA, S.L.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

FIRMANTES presentes en Alcobendas (Madrid), a 15 de julio de 2019.

Directors being present in Alcobendas (Madrid), on July 15, 2019.

D./Mr. Jesús Alonso García
Presidente y Consejero Delegado/*Chairman and Chief Executive Officer*
(en su propio nombre y en nombre y representación del Vocal D. Dionisio Campos San Onofre – conforme a la carta de delegación de su firma de fecha 12 de julio de 2019 que queda en poder del Secretario- / *on his own name and on behalf of the Director Mr. Dionisio Campos San Onofre –pursuant to a proxy signed on July 12, 2019 which is kept by the Secretary-*)

D./Mr. Miguel Barbolla Pérez
Vocal/*Member of the Board of Directors*

D./Mr. Francisco Javier Vives Soto
Secretario (no Consejero) a los únicos efectos antes indicados/*Secretary (non-member of the Board of Directors) to the sole effects previously mentioned*

FORD ESPAÑA, S.L.

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL
EJERCICIO 2018**

FIRMANTE presente en Majadahonda (Madrid), a 15 de julio de 2019.

Director being present in Majadahonda (Madrid), on July 15, 2019.

D./Mr. Fernando Acebrón Rodicio
Vocal/Member of the Board of Directors

FORD ESPAÑA, S.L.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

FIRMANTE presente en Brentwood (Reino Unido), a 15 de julio de 2019.

Director being present in Brentwood (United Kingdom), on July 15, 2019.

D./Mr. Simon James Domoney
Vocal/Member of the Board of Directors

FORD ESPAÑA, S.L.

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL
EJERCICIO 2018**

FIRMANTE presente en Brentwood (Reino Unido), a 15 de julio de 2019.

Director being present in Brentwood (United Kingdom), on July 15, 2019.

D./Mr. Richard James Thomas
Member of the Board of Directors

FORD ESPAÑA, S.L.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

FIRMANTE presente en Colonia (Alemania), a 15 de julio de 2019.

Director being present in Cologne (Germany), on July 15, 2019.

D./Mr. Emerson Bonfim Ribeiro
Vocal/Member of the Board of Directors

FORD ESPAÑA, S.L.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2018

**DILIGENCIA:
NOTICE:**

Para hacer constar que el Vocal D. Dionisio Campos San Onofre no firma el balance de situación, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo, la memoria, el informe de gestión y la propuesta de distribución del resultado correspondientes al ejercicio 2018, por encontrarse ausente por vacaciones, habiendo delegado su firma en el Presidente y Consejero Delegado, D. Jesús Alonso García, conforme a la carta de delegación de su firma de fecha 12 de julio de 2019 que queda en poder del Secretario.

In order to record that the Director Dionisio Campos San Onofre does not sign balance sheet, the income statement, the statement of changes in equity, statement of cash flows, the notes to the annual report, the management report and the proposal for the allocation of results related to financial year 2018, since he is not present for vacations, having delegated his signature in favor of the Chairman and C.E.O. Mr. Jesús Alonso García, pursuant to a proxy signed on July 12, 2019 which is kept by the Secretary.

En Alcobendas (Madrid), a 15 de julio de 2019.

In Alcobendas (Madrid), on July 15, 2019.

D./Mr. Francisco Javier Vives Soto
Secretario (no Consejero)/Secretary (non-member of the Board of Directors)