

**FORD ESPAÑA, S.L.**

Informe de auditoría independiente,  
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2021 e  
informe de gestión



## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los socios de FORD ESPAÑA, S.L.:

### INFORME SOBRE LAS CUENTAS ANUALES

---

#### Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de FORD ESPAÑA S.L., (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2021, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondiente al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2021, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la Nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

---

#### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

---

#### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

## Transacciones con empresas vinculadas

**Descripción** Tal y como se indica en la nota 22 de la memoria adjunta, del total del "Importe neto de la cifra de negocios" del ejercicio 2021, 4.502.833 miles de euros corresponden a transacciones con empresas vinculadas, lo cual supone el 81% de la cifra de negocios de la Sociedad.

Adicionalmente, tal y como se explica en la nota 22 de la memoria adjunta, las políticas de precios de transferencia del grupo para determinar el valor de mercado de las operaciones vinculadas que afectan a sus principales áreas de negocio, como son la fabricación de vehículos y componentes (incluida la fabricación de motores), el ensamblaje de vehículos y el área de distribución en los países con libre mercado, siguen las directrices no sólo de la Sección 482 de la normativa americana sobre Precios de Transferencia sino también las fijadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en esta materia y se basan en estudios y análisis de comparabilidad.

Dada la relevancia de las operaciones con empresas vinculadas en la cuenta de pérdidas y ganancias, de la complejidad en las estimaciones realizadas y del posible impacto fiscal que pudiera existir en caso de diferentes interpretaciones sobre la metodología aplicada, hemos considerado esta área como una cuestión clave de auditoría.

### **Nuestra respuesta**

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han incluido, entre otros:

- Obtener un entendimiento, así como la evaluación de los procesos y criterios relevantes aplicados por la Sociedad relacionados con las transacciones con empresas vinculadas;
- Análisis del equipo de auditoría, junto con nuestros expertos internos, de la documentación sobre precios de transferencia elaborada por la dirección de la Sociedad, así como de su cumplimiento con la normativa aplicable;
- Hemos obtenido las cartas de confirmación de los asesores fiscales contratados por la dirección, analizando su evaluación de los distintos asuntos abiertos y posibles riesgos y las consecuencias que pudieran derivarse para la Sociedad de las diferentes interpretaciones de las metodologías aplicadas, de cara a su correcto tratamiento contable en los estados financieros del ejercicio.
- Realización de pruebas sustantivas de verificación, entre otras, la confirmación de la ocurrencia de una muestra de transacciones mediante la obtención de documentación soporte, la confirmación de saldos y transacciones con empresas del Grupo y diferentes pruebas para asegurarnos de que las ventas se han reconocido en el periodo correcto en función de las condiciones establecidas.
- Por último, hemos revisado la adecuación de los desgloses de información referidos a este asunto incluidos en las cuentas anuales en base al marco de información financiera que resulta de aplicación.

## Valoración de las inversiones en empresas del grupo

**Descripción** Al 31 de diciembre de 2021 la Sociedad presenta en el epígrafe "Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo" un importe de 1.270.750 miles de euros, el cual supone un 31% del total del activo (ver nota 8 de la memoria adjunta). Dado que se trata de participaciones en sociedades que no cotizan en Bolsa y, por tanto, no existe un precio cotizado en un mercado activo, la determinación del valor razonable de dichos instrumentos financieros se realiza mediante técnicas de valoración que pueden tomar en consideración, entre otros aspectos, datos de mercado no observables o complejos modelos de valoración que requieren un elevado grado de juicio. Los cambios en las asunciones consideradas, eventos de mercado o nueva regulación pueden, asimismo, impactar de forma significativa en la valoración. Por todo ello, hemos considerado que existe un riesgo inherente significativo asociado a la valoración de estas participaciones, siendo ésta una cuestión clave de auditoría.

### Nuestra respuesta

Nuestros principales procedimientos de auditoría consistieron, entre otros:

- Entendimiento y evaluación del diseño de los procesos relevantes relacionados con la identificación de indicios de deterioro y su reversión, así como la determinación del cálculo del valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de inversiones en empresas del grupo.
- Comprobación de la consistencia de los datos utilizados en el cálculo del valor actual de los flujos de efectivo futuros con los presupuestos aprobados por la dirección de la Sociedad.
- Análisis del grado de cumplimiento del presupuesto aprobado en el ejercicio anterior.
- Análisis de la razonabilidad de las hipótesis clave utilizadas para la determinación del valor recuperable, para lo cual hemos efectuado un contraste de hipótesis clave con información de mercado junto con los expertos de nuestra firma. Adicionalmente, hemos realizado un análisis de sensibilidad de las principales hipótesis.
- Por último, hemos evaluado la idoneidad y suficiencia de la información revelada sobre este asunto en las cuentas anuales de acuerdo con los requerimientos del marco normativo de información financiera.

## Reconocimiento y recuperabilidad de los activos por impuesto diferido

**Descripción** Tal y como se detalla en la nota 16 de la memoria adjunta, el balance a 31 de diciembre de 2021 incluye activos por impuesto diferido por un importe de 73.137 miles de euros. El reconocimiento de activos por impuesto diferido se realiza en la medida en que resulte probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la recuperación de estos activos.

La dirección de la Sociedad prepara unas proyecciones de utilización de bases imponibles negativas en un horizonte temporal establecido con el propósito de evaluar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido. Dichas proyecciones están basadas en los planes de negocio de la Sociedad y en una serie de hipótesis determinadas. Este ejercicio es complejo y requiere un elevado grado de juicio y estimación tal y como se detalla en la nota 3.9 de la memoria adjunta.

## **Nuestra respuesta**

Hemos actualizado nuestro entendimiento del proceso de estimación de las ganancias fiscales futuras efectuado por los administradores y por la dirección de la Sociedad, centrandó nuestros procedimientos en aspectos tales como:

- La elaboración del plan de negocio, a efectos de evaluar la estimación sobre el registro, valoración y recuperabilidad de los activos por impuesto diferido.
- Los criterios utilizados en el cálculo de los activos por impuesto diferido.
- Evaluación de las hipótesis consideradas por la Sociedad en sus estimaciones para el cálculo de las ganancias fiscales futuras, para evaluar si son completas, adecuadas y si se ajustan a la legislación fiscal vigente en el presente ejercicio.
- Análisis de la información base utilizada por la dirección de la Sociedad para su estimación y seguimiento de la posterior recuperabilidad de los activos por impuesto diferido, incluyendo:
  - Verificación del grado de cumplimiento respecto al cálculo de utilización de bases imponibles negativas realizado en ejercicios anteriores.
  - Evaluación de las hipótesis clave utilizadas, cuestionando su razonabilidad y coherencia.
  - Comprobación de la exactitud matemática de los cálculos realizados por la Sociedad, así como su consistencia con los realizados en ejercicios anteriores.

---

## **Otras cuestiones**

Las cuentas anuales de la Sociedad correspondientes al ejercicio terminado a 31 de diciembre de 2020 fueron auditadas por otro auditor que expresó una opinión favorable sobre dichas cuentas anuales el 28 de junio de 2021.

---

## **Otra información: Informe de gestión**

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2021, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en:

- a) Comprobar únicamente que el estado de información no financiera se ha facilitado en la forma prevista en la normativa aplicable y, en caso contrario, informar de ello.
- b) Evaluar e informar sobre la concordancia del resto de la información incluida en el informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información mencionada en el apartado a) anterior se facilita en la forma prevista en la normativa aplicable y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2021 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

---

## **Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría en relación con las cuentas anuales**

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar el Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

---

## **Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.

- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

## INFORME SOBRE OTROS REQUERIMIENTOS LEGALES Y REGLAMENTARIOS

---

### Informe adicional para la comisión de auditoría

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad de fecha 23 de junio de 2022.

---

### Periodo de contratación

La Junta General Extraordinaria Universal celebrada el 26 de julio de 2021 nos nombró como auditores por un periodo de tres años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2021.

AUREN AUDITORES SP, S.L.P.  
Inscrita en el ROAC Nº S2347

Francisco Mondragón Peña  
Inscrito en el ROAC Nº 20649  
27 de junio de 2022

Este informe se corresponde con el sello distintivo nº 30/22/01800, emitido por el Colegio Oficial de Censores Jurados de Cuentas de la Comunidad Valenciana.

**Ford España, S.L.**

Informe de auditoría,  
Cuentas anuales al 31 de diciembre de 2021  
e Informe de gestión del ejercicio 2021

## FORD ESPAÑA, S.L.

### ÍNDICE DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2021

Balance de Situación .....	4
Cuenta de Pérdidas y Ganancias.....	6
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.....	7
Estado de Flujos de Efectivo.....	8
Nota 1. Información General .....	9
Nota 2. Bases de presentación .....	9
Nota 3. Criterios contables.....	12
3. 1 Inmovilizado intangible .....	12
3. 2 Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias .....	13
3. 3 Pérdidas por deterioro del valor de los activos no financieros .....	14
3. 4 Activos financieros .....	15
3. 5 Existencias.....	16
3. 6 Patrimonio neto .....	16
3. 7 Pasivos financieros .....	16
3. 8 Subvenciones recibidas .....	17
3. 9 Impuestos corrientes y diferidos.....	17
3.10 Prestaciones a los empleados.....	18
3.11 Provisiones por pasivos contingentes .....	20
3.12 Reconocimiento de ingresos .....	21
3.13 Arrendamientos.....	22
3.14 Transacciones en moneda extranjera .....	23
3.15 Transacciones entre partes vinculadas .....	23
3.16 Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental.....	24
3.17 Operaciones de venta con pacto de recompra .....	24
3.18 Derechos de emisión.....	24
3.19 Saldos con administraciones públicas.....	25
Nota 4. Gestión del riesgo financiero .....	25
4. 1 Factores de riesgo financiero .....	25
4. 2 Estimación del valor razonable.....	26
Nota 5. Inmovilizado intangible .....	27
Nota 6. Inmovilizado material.....	30
Nota 7. Instrumentos financieros.....	34
7. 1 Activos financieros a coste amortizado .....	34
7. 2 Pasivos financieros a coste amortizado .....	36
Nota 8. Participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas.....	39
Nota 9. Existencias .....	44
Nota 10. Capital .....	45
Nota 11. Reservas y resultados de ejercicios anteriores.....	46
Nota 12. Resultado del ejercicio.....	47
Nota 13. Subvenciones de capital.....	48
Nota 14. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal .....	51
Nota 15. Otras provisiones.....	52
Nota 16. Impuestos diferidos .....	55
Nota 17. Ingresos y gastos .....	58
Nota 18. Impuesto sobre beneficios y situación fiscal .....	62
Nota 19. Contingencias.....	64
Nota 20. Compromisos .....	64
Nota 21. Retribución al Consejo de Administración y alta dirección.....	65

Nota 22. Otras operaciones con partes vinculadas .....	67
Nota 23. Información sobre medio ambiente.....	73
Nota 24. Información sobre derechos de emisión y gases de efecto invernadero .....	74
Nota 25. Hechos posteriores al cierre .....	75
Nota 26. Honorarios de auditores de cuentas .....	76
Informe de gestión .....	77
Propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2021 .....	95
Formulación de las cuentas anuales .....	105

## FORD ESPAÑA, S.L.

### BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO ANUAL 2021 (Expresado en miles de euros)

	<u>Nota</u>	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
<b>ACTIVO</b>			
<b>I. Inmovilizado intangible</b>	<b>5</b>	<b>48.353</b>	<b>57.197</b>
Gastos de desarrollo		47.946	56.833
Aplicaciones informáticas		407	364
<b>II. Inmovilizado material</b>	<b>6</b>	<b>1.372.845</b>	<b>1.704.206</b>
Terrenos y construcciones		213.316	220.131
Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material		1.154.724	1.469.405
Inmovilizado en curso y anticipos		4.805	14.670
<b>III. Inversiones inmobiliarias</b>	<b>6</b>	<b>17.769</b>	<b>17.866</b>
<b>IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</b>	<b>8</b>	<b>1.270.750</b>	<b>1.270.750</b>
<b>V. Inversiones financieras a largo plazo</b>	<b>7</b>	<b>1.107</b>	<b>1.386</b>
<b>VI. Activos por impuesto diferido</b>	<b>16</b>	<b>73.137</b>	<b>76.583</b>
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>2.783.961</b>	<b>3.127.988</b>
<b>II. Existencias</b>	<b>9</b>	<b>509.330</b>	<b>502.585</b>
Comerciales		30.510	51.996
Materias primas y otros aprovisionamientos		12.888	7.590
Productos en curso		457.887	422.771
Productos terminados		8.045	20.228
<b>III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</b>		<b>793.222</b>	<b>707.803</b>
Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	7	2.943	4.758
Clientes, empresas del grupo, y asociadas	7 y 22	758.381	625.202
Deudores varios	7	6.463	7.133
Personal	7	1.482	3.306
Activos por impuesto corriente	18	5.022	12.303
Otros créditos con las Administraciones Públicas	16	18.931	55.101
<b>V. Inversiones financieras a corto plazo</b>	<b>7</b>	<b>286</b>	<b>200</b>
<b>VI. Periodificaciones</b>		<b>10.234</b>	<b>12.412</b>
<b>VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes</b>		<b>5.615</b>	<b>3.354</b>
Tesorería		5.615	3.354
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>1.318.687</b>	<b>1.226.354</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>4.102.648</b>	<b>4.354.342</b>

## FORD ESPAÑA, S.L.

### BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO ANUAL 2021

(Expresado en miles de euros)

	Nota	31/12/2021	31/12/2020
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>			
<b>I. Capital</b>	<b>10</b>	<b>323.374</b>	<b>323.374</b>
Capital escriturado		323.374	323.374
<b>II. Prima de asunción</b>	<b>11</b>	<b>796.869</b>	<b>796.869</b>
<b>III. Reservas</b>	<b>11</b>	<b>282.827</b>	<b>276.062</b>
Legal		64.675	64.675
Otras reservas		218.152	211.387
<b>V. Resultado del ejercicio</b>	<b>12</b>	<b>(34.873)</b>	<b>6.146</b>
<b>Total Fondos Propios</b>		<b>1.368.197</b>	<b>1.402.451</b>
<b>Subvenciones, donaciones y legados recibidos</b>	<b>13</b>	<b>64.242</b>	<b>64.282</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>		<b>1.432.439</b>	<b>1.466.733</b>
<b>I. Provisiones a largo plazo</b>	<b>15</b>	<b>71.903</b>	<b>81.595</b>
<b>II Deudas a largo plazo</b>	<b>7</b>	<b>11.705</b>	<b>17.318</b>
Deudas con entidades de crédito		9.749	14.724
Acreedores por arrendamiento financiero		1.813	2.420
Otros pasivos financieros		143	174
<b>III. Pasivos por impuesto diferido</b>	<b>16</b>	<b>32.110</b>	<b>37.262</b>
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>115.718</b>	<b>136.175</b>
<b>I. Provisiones a corto plazo</b>	<b>15</b>	<b>65.206</b>	<b>39.629</b>
<b>II. Deudas a corto plazo</b>	<b>7</b>	<b>6.217</b>	<b>6.326</b>
Deudas con entidades de crédito.		4.551	5.044
Acreedores por arrendamiento financiero		884	789
Otros pasivos financieros		782	493
<b>III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</b>	<b>7 y 22</b>	<b>1.554.036</b>	<b>1.541.995</b>
<b>IV. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</b>		<b>921.005</b>	<b>1.142.651</b>
Proveedores a corto plazo	7	625.001	744.712
Proveedores, empresas del grupo y asociadas	7 y 22	169.753	232.887
Acreedores varios	7	51.946	84.562
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	7	58.620	21.084
Otras deudas con las Administraciones Públicas	16	15.685	59.406
<b>V. Periodificaciones</b>		<b>8.027</b>	<b>20.833</b>
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>2.554.491</b>	<b>2.751.434</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>4.102.648</b>	<b>4.354.342</b>

**FORD ESPAÑA, S.L.**

**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

(Expresada en miles de euros)

	<u>Nota</u>	<u>31/12/2021</u>	<u>31/12/2020</u>
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>17</b>	<b>5.553.886</b>	<b>6.655.766</b>
Ventas		5.546.094	6.647.903
Prestaciones de servicios		7.792	7.863
<b>Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación</b>		<b>22.933</b>	<b>94.267</b>
<b>Trabajos realizados por la empresa para su activo</b>	<b>5</b>	<b>9.561</b>	<b>15.778</b>
<b>Aprovisionamientos</b>	<b>17</b>	<b>(4.418.433)</b>	<b>(5.629.897)</b>
Consumo de mercaderías		(1.395.438)	(1.411.960)
Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(3.017.022)	(4.170.283)
Trabajos realizados por otras empresas		(5.181)	(2.787)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	<b>9</b>	(792)	(44.867)
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>17</b>	<b>24.699</b>	<b>20.359</b>
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		23.942	20.058
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		757	301
<b>Gastos de personal</b>	<b>17</b>	<b>(497.283)</b>	<b>(409.841)</b>
Sueldos, salarios y asimilados		(392.246)	(309.857)
Cargas sociales		(105.037)	(99.984)
<b>Otros gastos de explotación</b>		<b>(240.758)</b>	<b>(353.354)</b>
Servicios exteriores		(213.230)	(344.746)
Tributos		(5.797)	(8.301)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	<b>7</b>	(21.731)	(307)
<b>Amortización del inmovilizado</b>	<b>5 y 6</b>	<b>(452.168)</b>	<b>(389.722)</b>
<b>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</b>	<b>13</b>	<b>10.486</b>	<b>12.320</b>
<b>Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado</b>	<b>6</b>	<b>(3.207)</b>	<b>(4.335)</b>
Resultados por enajenaciones y otras		(3.207)	(4.335)
<b>Otros resultados</b>		<b>(5.069)</b>	<b>(3.432)</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>4.647</b>	<b>7.909</b>
<b>Ingresos financieros</b>		<b>4.284</b>	<b>4.395</b>
De valores negociables y de créditos del activo inmovilizado		217	522
Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	<b>13</b>	4.067	3.873
<b>Gastos financieros</b>		<b>(23.562)</b>	<b>(26.657)</b>
Por deudas con empresas del grupo y asociadas		(19.384)	(22.650)
Por deudas con terceros		(4.178)	(4.007)
<b>Diferencias de cambio</b>		<b>(19.074)</b>	<b>19.824</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>		<b>(38.352)</b>	<b>(2.438)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>(33.705)</b>	<b>5.471</b>
Impuestos sobre beneficios	<b>18</b>	(1.168)	675
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>(34.873)</b>	<b>6.146</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>		<b>(34.873)</b>	<b>6.146</b>

**FORD ESPAÑA, S.L.**

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

(Expresado en miles de euros)

**A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

(Expresado en miles de euros)

	Nota	31/12/2021	31/12/2020
<b>Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias</b>		<b>(34.873)</b>	<b>6.146</b>
Subvenciones, donaciones y legados	13	14.499	15.741
Efecto impositivo		(3.625)	(3.935)
<b>Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto</b>		<b>10.874</b>	<b>11.806</b>
Subvenciones, donaciones y legados	13	(14.552)	(16.189)
Efecto impositivo		3.638	4.047
<b>Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias</b>		<b>(10.914)</b>	<b>(12.142)</b>
<b>TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS</b>		<b>(34.913)</b>	<b>5.810</b>

**B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021**

(Expresado en miles de euros)

	Miles de euros						
	Capital Escriturado	Prima de asunción	Reservas	Resultado ejercicios anteriores	Resultado ejercicio	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	TOTAL
<b>SALDO FINAL AÑO 2019</b>	<b>323.374</b>	<b>796.869</b>	<b>247.734</b>	<b>(82.280)</b>	<b>110.172</b>	<b>64.618</b>	<b>1.460.487</b>
Ajustes de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-
<b>SALDO INICIO AÑO 2020</b>	<b>323.374</b>	<b>796.869</b>	<b>247.734</b>	<b>(82.280)</b>	<b>110.172</b>	<b>64.618</b>	<b>1.460.487</b>
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	6.146	(336)	5.810
Otras operaciones	-	-	436	-	-	-	436
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	27.892	82.280	(110.172)	-	-
<b>SALDO, FINAL AÑO 2020</b>	<b>323.374</b>	<b>796.869</b>	<b>276.062</b>	<b>-</b>	<b>6.146</b>	<b>64.282</b>	<b>1.466.733</b>
Ajustes de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-
<b>SALDO, INICIO AÑO 2021</b>	<b>323.374</b>	<b>796.869</b>	<b>276.062</b>	<b>-</b>	<b>6.146</b>	<b>64.282</b>	<b>1.466.733</b>
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	(34.873)	(40)	(34.913)
Otras operaciones	-	-	619	-	-	-	619
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	6.146	-	(6.146)	-	-
<b>SALDO, FINAL AÑO 2021</b>	<b>323.374</b>	<b>796.869</b>	<b>282.827</b>	<b>-</b>	<b>(34.873)</b>	<b>64.242</b>	<b>1.432.439</b>

# FORD ESPAÑA, S.L.

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Expresado en miles de euros)

	Nota	31.12.2021	31.12.2020
<b>1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.</b>		<b>(33.705)</b>	<b>5.471</b>
<b>2. Ajustes del resultado.</b>		<b>495.968</b>	<b>416.617</b>
a) Amortización del inmovilizado (+).	5 y 6	452.168	389.722
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	9	2.126	19.292
c) Variación de provisiones (+/-).	15	15.885	13.563
d) Imputación de subvenciones (-)	13	(10.486)	(12.320)
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	17	(3.207)	4.335
g) Ingresos financieros (-).	13	(4.284)	(4.395)
h) Gastos financieros (+).		23.562	26.657
i) Diferencias de cambio (+/-).		19.074	(19.824)
j) Otros ingresos y gastos (+/-).		1.130	(413)
<b>3. Cambios en el capital corriente.</b>		<b>(326.676)</b>	<b>(485.350)</b>
a) Existencias (+/-).	9	(7.537)	(91.936)
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).		(82.996)	(174.718)
c) Otros activos corrientes (+/-).		2.178	2.439
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).		(225.515)	(229.901)
e) Otros pasivos corrientes (+/-).		(12.806)	8.766
<b>4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.</b>		<b>(26.079)</b>	<b>(12.870)</b>
a) Pagos de intereses (-).		(23.562)	(26.657)
c) Cobros de intereses (+).		4.284	4.395
d) Pagos (cobros) por impuesto sobre beneficios (-/+).	18	(6.801)	9.392
<b>A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN</b>		<b>109.508</b>	<b>(76.132)</b>
<b>6. Pagos por inversiones (-).</b>		<b>(98.171)</b>	<b>(134.801)</b>
b) Inmovilizado Intangible.	5	(9.825)	(15.964)
c) Inmovilizado material.	6	(88.346)	(118.837)
d) Inversiones Inmobiliarias.	6	(86)	-
<b>7. Cobros por desinversiones (+).</b>		<b>960</b>	<b>18.753</b>
c) Inmovilizado material.		681	18.568
e) Otros activos financieros.		279	185
<b>B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>(97.211)</b>	<b>(116.048)</b>
<b>9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.</b>		<b>2.719</b>	<b>23.149</b>
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.	13	2.719	23.149
<b>10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.</b>		<b>6.319</b>	<b>148.753</b>
a) Emisión		12.041	154.778
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).		12.041	154.778
b) Devolución y amortización de		(5.722)	(6.025)
2. Deudas con entidades de crédito (-).	7	(5.722)	(6.025)
<b>C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		<b>9.038</b>	<b>171.902</b>
<b>D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO</b>		<b>(19.074)</b>	<b>19.824</b>
<b>E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-A+/-B+/-C+/- D)</b>		<b>2.261</b>	<b>(454)</b>
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.		3.354	3.808
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.		5.615	3.354

# **FORD ESPAÑA, S.L.**

## **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

### **NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL**

Ford España, S.L. (en adelante, también, la “Sociedad”), se constituyó en Sueca el 26 de septiembre de 1973 como Sociedad Anónima. Conforme al acuerdo adoptado en la Junta General Extraordinaria del 18 de octubre de 2005, la Sociedad adoptó la forma jurídica de Sociedad de Responsabilidad Limitada. El domicilio social de la Sociedad se encuentra en la C/Caléndula nº 13, 28109 Alcobendas (Madrid).

La actividad principal de Ford España, S.L. consiste en la fabricación y venta de vehículos, clase turismo y comerciales, motores y otros componentes al mercado nacional y exterior. La planta industrial está situada en la población de Almussafes (Valencia).

Asimismo, Ford España, S.L. realiza determinados servicios logísticos para otras compañías de la Organización Ford.

Ford España, S.L. es la sociedad dominante de un grupo compuesto por varias sociedades que tienen como actividad principal la fabricación, importación y distribución de vehículos (se adjunta detalle de las empresas que conforman el grupo en la Nota 8 de la presente memoria). Por dicho motivo, Ford España, S.L. está obligada a presentar cuentas anuales consolidadas con sus filiales.

A su vez, Ford España S.L. está controlada por Ford Capital B.V., compañía de nacionalidad holandesa dependiente de la sociedad estadounidense Ford European Holdings LLC, que a su vez es propiedad al 100% de Ford Motor Company, sociedad matriz última del Grupo Ford. A 31 de diciembre de 2021, Ford Capital B.V. posee el 99,99% de las participaciones de la Sociedad. El socio propietario del 0,01% de las participaciones sociales de Ford España, S.L. es Ford International Capital LLC, que a su vez es propiedad de Ford Motor Company.

Las cifras contenidas en todos los estados contables que forman parte de las cuentas anuales (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y las Notas de la memoria de las cuentas anuales) están expresadas en miles de euros, salvo mención específica de lo contrario.

Las cuentas anuales consolidadas de Ford España, S.L. del ejercicio 2020 fueron aprobadas en la junta general de socios celebrada el 27 de junio de 2021 y se encuentran depositadas en el Registro Mercantil de Madrid. Asimismo, las cuentas anuales del ejercicio 2021 han sido formuladas por los miembros del Consejo de Administración el 27 de junio de 2022 y se depositarán en el Registro Mercantil de Madrid en los plazos establecidos por la normativa aplicable.

En relación con lo anterior, Ford Motor Company, la sociedad matriz última del grupo al que pertenece Ford España, S.L., está constituida en el Estado de Delaware (Estados Unidos de América) -IRS Employer Identification No. (Número de Identificación de Empleador) 38-0549190- y tiene su domicilio en One American Road, Dearborn, Michigan (Estados Unidos de América).

Ford Motor Company cotiza en la Bolsa de Nueva York (New York Stock Exchange: NYSE), depositando sus cuentas, junto con el informe de gestión consolidado, en la “Securities and Exchange Commission” (SEC) de los Estados Unidos de América. Estos documentos también están accesibles en la dirección de internet:

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

<http://shareholder.ford.com/investors/financials/annual-reports/default.aspx>

#### **NOTA 2. BASES DE PRESENTACIÓN**

##### **a) Imagen fiel**

Las cuentas anuales se han preparado a partir de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad aprobado mediante Real Decreto 1514/2007 y las modificaciones incorporadas en último lugar a éste siendo las últimas las incorporadas mediante el Real Decreto 1/2021, de 12 de enero, en vigor para los ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2021, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, así como la veracidad de los flujos de efectivo incorporados en el estado de flujos de efectivo.

##### **b) Principios contables**

En la preparación de las cuentas anuales adjuntas, la Sociedad ha aplicado los principios contables obligatorios contenidos en la legislación mercantil y contable vigente.

##### **c) Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre**

La preparación de las cuentas anuales exige el uso por parte de la Sociedad de ciertas estimaciones y juicios en relación con el futuro que se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias actuales.

Las estimaciones contables resultantes, por definición, raramente igualarán a los correspondientes resultados reales. A continuación, se explican las estimaciones y juicios que tienen un riesgo significativo de dar lugar a un ajuste material en los valores en libros de los activos y pasivos dentro del ejercicio financiero siguiente.

- *Vidas útiles de los gastos de desarrollo, de la fábrica y los equipos de la división de tecnología*

La Sociedad determina las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por amortización para los proyectos de desarrollo activados en el balance, así como para su fábrica y equipos. Esta estimación se basa en los ciclos de vida proyectados de los productos para su segmento de alta tecnología. Ésta podría cambiar significativamente como consecuencia de innovaciones técnicas, acciones de la competencia en respuesta a ciclos del sector severos y reestimaciones del periodo de producción estimado de cada proyecto. La Dirección incrementará el cargo por amortización cuando las vidas útiles sean inferiores a las vidas estimadas anteriormente o amortizará o eliminará activos obsoletos técnicamente o no estratégicos que se hayan abandonado o vendido.

La Sociedad, según su experiencia histórica y sus planes de producción futuros, estima la vida útil de aquellos elementos del inmovilizado que van destinados a la producción a un modelo de vehículo en concreto (special tooling), por tanto, en el caso de que se produzcan decisiones acerca de ampliar o reducir los periodos de producción de un modelo, se ajusta la vida útil de todos los activos vinculados al mismo.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

- *Activos por impuestos diferidos y bases imponibles negativas*

La Sociedad reconoce activos por impuestos diferidos en la medida que considera probable que se vayan a generar ganancias fiscales en un futuro que permitan compensar dichas diferencias temporarias, de acuerdo con la política contable expuesta en la Nota 3.9.

- *Provisiones por garantías*

La Sociedad determina, en base a información histórica, obligaciones legales y estimaciones, el gasto de garantías de las ventas de productos realizadas durante el ejercicio, registrando provisiones en balance para hacer frente a los pagos futuros derivados de las obligaciones contractuales y legales incurridas. Las estimaciones realizadas y los cargos registrados contablemente podrían verse afectados a lo largo del tiempo, en base a acontecimientos futuros de difícil pronóstico, por lo que la Sociedad incrementará o reducirá el gasto por garantías en función de la evolución de dichos acontecimientos.

- *Pérdida estimada por deterioro de las participaciones en instrumentos de patrimonio de las empresas del grupo*

La Sociedad comprueba anualmente si el valor de las participaciones en instrumentos de patrimonio de las empresas del grupo ha sufrido alguna pérdida por deterioro del valor, de acuerdo con la política contable de la Nota 3.4. Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se han determinado en base a cálculos del valor en uso. Estos cálculos requieren el uso de estimaciones (Nota 8).

#### **d) Agrupación de partidas**

A efectos de facilitar la comprensión del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, algunas partidas de estos estados se presentan de forma agrupada, recogiendo los análisis requeridos en las notas correspondientes de la memoria.

#### **e) Cambios en criterios contables**

Durante el ejercicio 2021 no se han producido cambios de criterios contables significativos respecto a los criterios aplicados en el ejercicio 2020.

#### **f) Corrección de errores**

Durante el ejercicio 2021 no se han detectado errores correspondientes a los ejercicios anteriores, ni tampoco en 2020.

#### **g) Principio de empresa en funcionamiento**

Como se observa en el balance de situación adjunto, la Sociedad presenta fondo de maniobra negativo, el cual surge principalmente por el gran volumen de inversiones realizadas en la planta de Almussafes, así como las inversiones realizadas en Ford México en los últimos ejercicios. Dichas inversiones han sido financiadas a través de los acuerdos de financiación que la Sociedad mantiene con empresas del grupo, los cuales son registrados por la entidad en el pasivo corriente, en base a las condiciones establecidas en

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

los mismos.

Adicionalmente, el periodo medio de cobro es inferior al periodo medio de pago, lo cual tiene un impacto negativo sobre el fondo de maniobra.

Como factor mitigante del riesgo de empresa en funcionamiento cabe destacar el apoyo financiero del grupo anteriormente mencionado a través de acuerdos establecidos con empresas dedicadas a la gestión de las necesidades de liquidez del grupo. Mediante estos acuerdos, la Sociedad dispone de dos líneas de crédito de hasta 2.150 millones de euros (en base a dos acuerdos con Ford International Liquidity Management Limited, "FILM", uno de ellos firmado el 1 de diciembre del 2012, y otro acuerdo del 30 de noviembre del 2017). Estas líneas de crédito han sido modificadas el 1 de octubre de 2021 y con vencimiento el 1 de octubre de 2022 y renovación automática cada 12 meses, las cuales no han sido totalmente dispuestas en el ejercicio 2021 tal y como se especifica en la Nota 7.2 de la presente memoria.

### h) Comparación de la información

De acuerdo con la legislación mercantil, se presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, además de las cifras del ejercicio 2021, las correspondientes al ejercicio 2020.

Algunos importes correspondientes al ejercicio 2020 han sido reclasificados en las presentes cuentas anuales con el fin de hacerlas comparables con las del ejercicio actual y facilitar su comparación. La reclasificación más significativa ha sido la siguiente:

	Miles de euros	
	D	(H)
Provisiones a largo plazo		14.022
Personal	14.022	

Esta reclasificación se debe a Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal incluidas en el en el pasivo corriente en el epígrafe de Personal que deberían aparecer como Provisiones a largo plazo.

De acuerdo con el apartado 1) de la Disposición Transitoria Primera del Real Decreto 1/2021, la Sociedad, ha optado por la aplicación de los nuevos criterios considerando como fecha de transición el 1 de enero de 2021, y las cifras correspondientes al ejercicio 2020 que se incluyen a efectos comparativos en las cuentas anuales del ejercicio 2021, no se han adaptado conforme a los nuevos criterios, sin perjuicio de la reclasificación de las partidas del ejercicio anterior de instrumentos financieros a la nueva presentación en aplicación de la Disposición Transitoria 2ª apartado 6 e).

El contenido del Real Decreto y de la Resolución, antes mencionados, se ha aplicado en las cuentas anuales correspondientes al ejercicio iniciado a partir del 1 de enero de 2021.

Los cambios afectan a la Sociedad principalmente a las siguientes partidas:

- *Instrumentos financieros.*
- *Ingresos por ventas y prestación de servicios.*

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

Las principales diferencias entre los criterios contables y de clasificación utilizados en el ejercicio 2020 y los aplicados en el 2021 que han afectado a la Sociedad son los siguientes:

#### *Instrumentos financieros*

Los instrumentos financieros han pasado a clasificarse en función de nuestra gestión o nuestro modelo de negocio para gestionar los activos financieros y los términos contractuales de los flujos de efectivo de los mismos.

La clasificación de los activos financieros se engloba en las siguientes categorías principales:

- **Coste amortizado:** Es previsible que se han integrado en esta categoría las anteriores carteras de “Préstamos y partidas a cobrar” e “Inversiones mantenidas hasta el vencimiento” en la medida en la que se mantienen con el objetivo de percibir los flujos de efectivo derivados de la ejecución del contrato, y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivos que son únicamente cobros de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.  
Así mismo, se incluyen en esta categoría los créditos por operaciones comerciales y los créditos por operaciones no comerciales.
- **Coste:** Esta categoría comprende los siguientes activos financieros: las inversiones en sociedades del grupo, multigrupo y asociadas.

La clasificación de los pasivos financieros se engloba en las siguientes categorías principales:

- **Coste amortizado:** Se han integrado en esta categoría todos los pasivos financieros excepto aquellos que deben valorarse a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias. Por tanto, incluye las anteriores carteras de “Préstamos y partidas a pagar” entre los que se encuentran los préstamos participativos que tienen características de un préstamo ordinario o común, incluso aquellos cuyos intereses se fijaron por debajo de mercado, y los “Débitos y partidas a pagar” tanto por operaciones comerciales como no comerciales.

**MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

En consecuencia, los principales efectos de esta reclasificación a 1 de enero de 2021 son los siguientes:

	Categoría de valoración		Nota	Importe en libros (€)		
	Anterior normativa (RD 1514/2007)	Nueva normativa (RD 1/2021)		Anterior normativa (RD 1514/2007)	Nueva normativa (RD 1/2021)	Diferencia*
<b>Activos financieros no corrientes</b>						
Inversiones en empresas del grupo y asociadas	Coste	Coste		1.270.750	1.270.750	-
Inversiones financieras	Coste amortizado	Coste amortizado		1.386	1.386	-
<b>Activos financieros corrientes</b>						
Cuentas comerciales a cobrar	Coste amortizado	Coste amortizado		640.399	640.399	-
Inversiones financieras	Coste amortizado	Coste amortizado		200	200	-
Efectivo y equivalentes al efectivo	Coste amortizado	Coste amortizado		3.354	3.354	-
<b>Pasivos financieros corrientes</b>						
Deudas a corto plazo	Coste amortizado	Coste amortizado		6.326	6.326	-
Deudas con empresas del grupo y asociadas	Coste amortizado	Coste amortizado		1.541.995	1.541.995	-
Cuentas comerciales a pagar	Coste amortizado	Coste amortizado		1.083.245	1.083.245	-

*Ingresos por ventas y prestación de servicios*

La aplicación al 1 de enero de 2021 de la Resolución del ICAC por la que se dictan normas de registro, valoración y elaboración de las cuentas anuales para el reconocimiento de ingresos para la entrega de bienes y la prestación de servicios, y la última modificación del PGC y sus disposiciones complementarias a través del RD 1/2021, ha supuesto cambios en la NRV 14 “Ingresos por ventas y prestación de servicios”, así como en la información a incluir en la memoria sobre estas transacciones.

La nueva normativa se basa en el principio de que los ingresos ordinarios se reconocen cuando el control de un bien o servicio se traspasa al cliente por el importe que refleje la contraprestación a la que espere tener el derecho la entidad – así el concepto de control, como principio fundamental, sustituye al actual concepto de riesgos y beneficios.

Para aplicar el anterior principio fundamental, se han de seguir las siguientes etapas sucesivas:

- identificar los contratos con clientes;
- identificar las obligaciones a cumplir;
- determinar el precio o la contraprestación de la transacción del contrato;
- asignar el precio de la transacción entre las obligaciones a cumplir, y reconocer los ingresos cuando (o en a medida que) la entidad satisfaga cada obligación comprometida.

# **FORD ESPAÑA, SL**

## **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

### **NOTA 3. CRITERIOS CONTABLES**

#### **3.1 INMOVILIZADO INTANGIBLE**

El inmovilizado intangible se valora inicialmente por su coste, ya sea éste el precio de adquisición o el coste de producción. El coste del inmovilizado intangible adquirido mediante combinaciones de negocios es su valor razonable en la fecha de adquisición. Después del reconocimiento inicial, el inmovilizado intangible se valora por su coste, menos la amortización acumulada y, en su caso, el importe acumulado de las correcciones por deterioro registradas.

Los activos intangibles se amortizan sistemáticamente en función de la vida útil estimada de los bienes y de su valor residual. Los métodos y periodos de amortización aplicados son revisados en cada cierre de ejercicio y, si procede, ajustados de forma prospectiva. Al menos al cierre del ejercicio, se evalúa la existencia de indicios de deterioro, en cuyo caso se estiman los importes recuperables, efectuándose las correcciones valorativas que procedan.

#### ***Gastos de desarrollo***

Los gastos de desarrollo incurridos en un proyecto se reconocen como inmovilizado intangible si éste es viable desde una perspectiva técnica y comercial, se dispone de recursos técnicos y financieros suficientes para completarlo, los costes incurridos pueden determinarse de forma fiable y la generación de beneficios es probable.

Los gastos de desarrollo activados se amortizan de forma lineal durante la vida útil estimada del proyecto sin superar en ningún caso los 5 años. En caso de que varíen las circunstancias favorables del proyecto que permitieron capitalizar los gastos de desarrollo, la parte pendiente de amortizar se lleva a resultados en el ejercicio en que cambian dichas circunstancias.

#### ***Aplicaciones informáticas***

Las licencias para programas informáticos adquiridas a terceros se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas mediante método lineal en un periodo de 3 años.

Los gastos relacionados con el mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

### 3.2 INMOVILIZADO MATERIAL E INVERSIONES INMOBILIARIAS

#### a) Inmovilizado Material

Los elementos del inmovilizado material se reconocen por su precio de adquisición o coste de producción menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas reconocidas.

El importe de los trabajos realizados por la empresa para su propio inmovilizado material se calcula sumando al precio de adquisición de las materias consumibles, los costes directos o indirectos imputables a dichos bienes.

Los costes de ampliación, modernización o mejora de los bienes del inmovilizado material se incorporan al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil, y siempre que sea posible conocer o estimar el valor contable de los elementos que resultan dados de baja del inventario por haber sido sustituidos.

Los gastos financieros directamente atribuibles a la adquisición o construcción de elementos del inmovilizado que necesiten un período de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso se incorporan a su coste hasta que se encuentran en condiciones de funcionamiento.

Los costes de reparaciones importantes se activan y se amortizan durante la vida útil estimada de los activos, mientras que los gastos de mantenimiento recurrentes se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

El inmovilizado material se amortiza siguiendo planes especiales formulados en base a los años de vida útil estimada de los bienes, así como su depreciación efectiva. Las vidas útiles estimadas se detallan como sigue:

	<u>Años de vida útil estimada</u>
Construcciones	33 a 50
Maquinaria	6 a 10
Instalaciones eléctricas especializadas	10 a 12
Otras instalaciones especializadas	20
Contenedores	7
Herramientas	3
Utillaje	3 a 10
Mobiliario	10
Equipos para proceso información	4

El valor residual y la vida útil de los activos se revisa, ajustándose si fuese necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el valor contable de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 3.3).

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor contable y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

**MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

Se estima que en aquellos casos en que la producción del modelo original que fue objeto de lanzamiento ha sido finalizada, debido a las particularidades específicas de la planta de fabricación (en la que en la misma cadena de producción se dispone de la capacidad de secuenciar distintos modelos simultáneamente), se considera que las inversiones son aprovechables de manera sustancial por los modelos de la siguiente generación, debido a que muchas especificaciones técnicas y procesos de producción son compartidos. Lo citado anteriormente es de aplicación para todos los casos excepto para el utillaje (special tooling), para el cual, la Sociedad según su experiencia histórica y sus planes de producción futuros, estima la vida útil de los mismos, puesto que van destinados a la producción a un modelo de vehículo en concreto. En cualquier caso, se realiza un análisis con el fin de identificar activos que no pudieran ser aprovechables y en los casos necesarios, realiza nuevas estimaciones de las vidas útiles con el fin de alinear las vidas útiles con el período de producción estimado y/o dar de baja los mismos.

**b) Inversiones inmobiliarias**

Las inversiones inmobiliarias comprenden edificios en propiedad que se mantienen para la obtención de rentas a largo plazo y no están ocupadas por la Sociedad.

Los elementos incluidos en este epígrafe se presentan valorados por su coste de adquisición menos su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado. Para el cálculo de la amortización de las inversiones inmobiliarias se utiliza el método lineal en función de los años de vida útil estimados para los mismos que es de entre 33-50 años.

**3.3 PÉRDIDAS POR DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS**

Los activos se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indiquen que el valor contable puede no ser recuperable. Se reconocería una pérdida por deterioro por el exceso del valor contable del activo sobre su importe recuperable, entendido éste como el valor razonable del activo menos los costes de venta o el valor en uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del fondo de comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

**MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

**3.4 ACTIVOS FINANCIEROS**

**a) Activos financieros a coste amortizado**

Se incluyen en esta categoría aquellos activos financieros, incluso los admitidos a negociación en un mercado organizado, en los que la Sociedad mantiene la inversión con el objetivo de percibir los flujos de efectivo derivados de la ejecución del contrato, y las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente cobros de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los flujos de efectivo contractuales que son únicamente cobros de principal e interés sobre el importe del principal pendiente son inherentes a un acuerdo que tiene la naturaleza de préstamo ordinario o común, sin perjuicio de que la operación esté acordada a un tipo de interés cero o por debajo de mercado.

Se incluyen en esta categoría los créditos por operaciones comerciales y los créditos por operaciones no comerciales:

- Créditos por operaciones comerciales: son aquellos activos financieros que se originan en la venta de bienes y la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la empresa con cobro aplazado, y
- Créditos por operaciones no comerciales: son aquellos activos financieros que, no siendo instrumentos de patrimonio ni derivados, no tienen origen comercial y cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable, que proceden de operaciones de préstamo o crédito concedidos por la empresa.

*Valoración inicial*

Los activos financieros clasificados en esta categoría se valorarán inicialmente por su valor razonable, que, salvo evidencia en contrario, será el precio de la transacción, que equivaldrá al valor razonable de la contraprestación entregada, más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual explícito, así como los créditos al personal, los dividendos a cobrar y los desembolsos exigidos sobre instrumentos de patrimonio, cuyo importe se espera recibir en el corto plazo, se valoran por su valor nominal en la medida en la que se considera que el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

*Valoración posterior*

Los activos financieros incluidos en esta categoría se valorarán por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizarán en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los créditos con vencimiento no superior a un año que, de acuerdo con lo dispuesto en el apartado anterior, se valoran inicialmente por su valor nominal, continúan valorándose por dicho importe, salvo que se hayan deteriorado.

Cuando los flujos de efectivo contractuales de un activo financiero se modifican debido a las dificultades financieras del emisor, la empresa analiza si procede contabilizar una pérdida por deterioro de valor.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

#### *Deterioro del valor*

Se efectúan las correcciones valorativas necesarias, al menos al cierre y siempre que existe evidencia objetiva de que el valor de un activo financiero, o de un grupo de activos financieros con similares características de riesgo valorados colectivamente, se ha deteriorado como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido después de su reconocimiento inicial y que ocasionen una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, que pueden venir motivados por la insolvencia del deudor.

Con carácter general, la pérdida por deterioro del valor de estos activos financieros es la diferencia entre su valor en libros y el valor actual de los flujos de efectivo futuros, incluidos, en su caso, los procedentes de la ejecución de las garantías reales y personales, que se estima van a generar, descontados al tipo de interés efectivo calculado en el momento de su reconocimiento inicial. Para los activos financieros a tipo de interés variable, se emplea el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de cierre de las cuentas anuales de acuerdo con las condiciones contractuales. En el cálculo de las pérdidas por deterioro del grupo de activos financieros se utilizan modelos basados en fórmulas o métodos estadísticos.

Las correcciones de valor por deterioro, así como su reversión cuando el importe de dicha pérdida disminuyese por causas relacionadas con un evento posterior, se reconocen como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tiene como límite el valor en libros del activo que estaría reconocido en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro del valor.

#### **b) Activos financieros a coste**

En todo caso, se incluye en esta categoría de valoración: las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas.

#### *Valoración inicial*

Las inversiones incluidas en esta categoría se valorarán inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de transacción que les sean directamente atribuibles, no incorporándose éstos últimos en el coste de las inversiones en empresas del grupo.

No obstante, en los casos en los que existe una inversión anterior a su calificación como empresa del grupo, multigrupo o asociada, se considera como coste de dicha inversión el valor contable que debiera tener la misma inmediatamente antes de que la empresa pase a tener esa calificación.

Forma parte de la valoración inicial el importe de los derechos preferentes de suscripción y similares que, en su caso, se hubiesen adquirido.

#### *Valoración posterior*

Los instrumentos de patrimonio incluidos en esta categoría se valoran por su coste, menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Cuando se debe asignar valor a estos activos por baja del balance u otro motivo, se aplica el método del coste medio ponderado por grupos homogéneos, entendiéndose por éstos los valores que tienen iguales derechos.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

En el caso de venta de derechos preferentes de suscripción y similares o segregación de los mismos para ejercitarlos, el importe del coste de los derechos disminuye el valor contable de los respectivos activos.

Las aportaciones realizadas como consecuencia de un contrato de cuentas en participación y similares se valorarán al coste, incrementado o disminuido por el beneficio o la pérdida, respectivamente, que correspondan a la empresa como partícipe no gestor, y menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Se aplica este mismo criterio en los préstamos participativos cuyos intereses tienen carácter contingente, bien porque se pacte un tipo de interés fijo o variable condicionado al cumplimiento de un hito en la empresa prestataria (por ejemplo, la obtención de beneficios), o bien porque se calculan exclusivamente por referencia a la evolución de la actividad de la citada empresa. Si además de un interés contingente se acuerda un interés fijo irrevocable, este último se contabiliza como un ingreso financiero en función de su devengo. Los costes de transacción se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma lineal a lo largo de la vida del préstamo participativo.

#### *Deterioro del valor*

Al menos al cierre del ejercicio, se efectúan las correcciones valorativas necesarias siempre que existe evidencia objetiva de que el valor en libros de una inversión no será recuperable. El importe de la corrección valorativa es la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión, que para el caso de instrumentos de patrimonio se calcula, bien mediante la estimación de los que se espera recibir como consecuencia del reparto de dividendos realizado por la empresa participada y de la enajenación o baja en cuentas de la inversión en la misma, bien mediante la estimación de su participación en los flujos de efectivo que se espera sean generados por la empresa participada, procedentes tanto de sus actividades ordinarias como de su enajenación o baja en cuentas.

Salvo mejor evidencia del importe recuperable de las inversiones en instrumentos de patrimonio, la estimación de la pérdida por deterioro de esta clase de activos se calcula en función del patrimonio neto de la entidad participada y de las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, netas del efecto impositivo. En la determinación de ese valor, y siempre que la empresa participada haya invertido a su vez en otra, se tiene en cuenta el patrimonio neto incluido en las cuentas anuales consolidadas elaboradas aplicando los criterios del Código de Comercio y sus normas de desarrollo.

El reconocimiento de las correcciones valorativas por deterioro de valor y, en su caso, su reversión, se registra como un gasto o un ingreso, respectivamente, en la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tiene como límite el valor en libros de la inversión que estaría reconocida en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro del valor.

No obstante, en el caso de que se hubiera producido una inversión en la empresa, previa a su calificación como empresa del grupo, multigrupo o asociada, y con anterioridad a esa calificación, se hubieran realizado ajustes valorativos imputados directamente al patrimonio neto derivados de tal inversión, dichos ajustes se mantienen tras la calificación hasta la enajenación o baja de la inversión, momento en el que se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias, o hasta que se producen las siguientes circunstancias:

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

- En el caso de ajustes valorativos previos por aumentos de valor, las correcciones valorativas por deterioro se registrarán contra la partida del patrimonio neto que recoja los ajustes valorativos previamente practicados hasta el importe de los mismos, y el exceso, en su caso, se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. La corrección valorativa por deterioro imputada directamente en el patrimonio neto no se revierte.
- En el caso de ajustes valorativos previos por reducciones de valor, cuando posteriormente el importe recuperable es superior al valor contable de las inversiones, este último se incrementa, hasta el límite de la indicada reducción de valor, contra la partida que haya recogido los ajustes valorativos previos y a partir de ese momento el nuevo importe surgido se considera coste de la inversión. Sin embargo, cuando existe una evidencia objetiva de deterioro en el valor de la inversión, las pérdidas acumuladas directamente en el patrimonio neto se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los activos que se designan como partidas cubiertas están sujetos a los requerimientos de valoración de la contabilidad de cobertura.

#### **3.5 EXISTENCIAS**

Las existencias se valoran a su coste o a su valor neto realizable, el menor de los dos.

Cuando el valor neto realizable de las existencias sea inferior a su coste, se efectuarán las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias. Si las circunstancias que causan la corrección de valor dejan de existir, el importe de la corrección es objeto de reversión y se reconoce como ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias.

El coste se determina por el método FIFO (primera entrada, primera salida). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes estimados necesarios para llevarla a cabo.

#### **3.6 PATRIMONIO NETO**

El capital social está representado por participaciones sociales. Los costes de emisión de nuevas participaciones u opciones se presentan directamente contra el patrimonio neto, como menores reservas.

En el caso de adquisición de participaciones propias de la Sociedad, la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible, se deduce del patrimonio neto hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación. Cuando estas participaciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible, se incluye en el patrimonio neto.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

#### **3.7 PASIVOS FINANCIEROS**

Los pasivos financieros, a efectos de su valoración, se incluirán en alguna de las siguientes categorías:

##### **a) Pasivos financieros a coste amortizado**

Con carácter general, se incluyen en esta categoría los débitos por operaciones comerciales y los débitos por operaciones no comerciales:

- Débitos por operaciones comerciales: son aquellos pasivos financieros que se originan en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa con pago aplazado, y
- Débitos por operaciones no comerciales: son aquellos pasivos financieros que, no siendo instrumentos derivados, no tienen origen comercial, sino que proceden de operaciones de préstamo o crédito recibidos por la empresa.

##### *Valoración inicial*

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valoran inicialmente por su valor razonable, que, es el precio de la transacción, que equivale al valor razonable de la contraprestación recibida ajustado por los costes de transacción que les sean directamente atribuibles.

No obstante, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual, así como los desembolsos exigidos por terceros sobre participaciones, cuyo importe se espera pagar en el corto plazo, se valoran por su valor nominal, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

##### *Valoración posterior*

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valoran por su coste amortizado. Los intereses devengados se contabilizan en la cuenta de pérdidas y ganancias, aplicando el método del tipo de interés efectivo.

No obstante, los débitos con vencimiento no superior a un año que, se valoren inicialmente por su valor nominal, continúan valorándose por dicho importe.

#### **3.8 SUBVENCIONES RECIBIDAS**

Las subvenciones que tengan carácter de reintegrables se registran como pasivos hasta cumplir las condiciones para considerarse no reintegrables, mientras que las subvenciones no reintegrables se registran como ingresos directamente imputados al patrimonio neto y se reconocen como ingresos sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos derivados de la subvención. Las subvenciones no reintegrables recibidas de los socios se registran directamente en fondos propios.

A estos efectos, una subvención se considera no reintegrable cuando existe un acuerdo individualizado de concesión de la subvención, se han cumplido todas las condiciones establecidas para su concesión y no existen dudas razonables de que se cobrará.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

Las subvenciones de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las subvenciones no monetarias por el valor razonable del bien recibido, referidos ambos valores al momento de su reconocimiento.

Las subvenciones no reintegrables relacionadas con la adquisición de inmovilizado intangible e inmovilizado material se imputan como ingresos del ejercicio en proporción a la amortización de los correspondientes activos o, en su caso, cuando se produzca su enajenación, corrección valorativa por deterioro o baja en balance. Por su parte, las subvenciones no reintegrables relacionadas con gastos específicos se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo ejercicio en que se devengan los correspondientes gastos y las concedidas para compensar déficit de explotación en el ejercicio en que se conceden, salvo cuando se destinan a compensar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputan en dichos ejercicios.

Las subvenciones correspondientes con financiación de tipo impositivo por debajo de mercado se reconocen en patrimonio neto por el valor actual de la diferencia entre el tipo de mercado y el asociado a la deuda sobre el nominal de la financiación desde la fecha del balance de apertura hasta su amortización.

#### **3.9 IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS**

El gasto (ingreso) por impuesto sobre beneficios es el importe que, por este concepto, se devenga en el ejercicio y que comprende tanto el gasto (ingreso) por impuesto corriente como por impuesto diferido.

Tanto el gasto (ingreso) por impuesto corriente como diferido se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, se reconoce en el patrimonio neto el efecto impositivo relacionado con partidas que se registran directamente en el patrimonio neto.

Los activos y pasivos por impuesto corriente se valorarán por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, de acuerdo con la normativa vigente o aprobada y pendiente de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible del impuesto, no se reconocen. El impuesto diferido se determina aplicando la normativa y los tipos impositivos aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que resulte probable que se vaya a disponer de ganancias fiscales futuras con las que poder compensar las diferencias temporarias.

La Sociedad considera que existen factores y circunstancias que le hacen considerar probable dicho hecho. Éstas incluyen: el contrato de fabricación de vehículos y componentes en vigor con Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited, así como las ventas de vehículos estimadas en los principales mercados europeos a los que va destinada dicha fabricación y su posicionamiento, los resultados y las expectativas de venta

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

de los modelos comercializados por Ford en Europa.

#### **3.10 PRESTACIONES A LOS EMPLEADOS**

##### **a) Compromisos por pensiones**

La Sociedad mantiene varios compromisos por pensiones con sus empleados. Dichos compromisos se financian mediante pólizas contratadas con entidades aseguradoras o mediante fondos internos, y se clasifican como compromisos de aportación definida o compromisos de prestación definida, en función de las condiciones de dichas obligaciones.

##### **b) Compromisos de aportación definida**

Un compromiso de aportación definida es aquel bajo el cual la Sociedad realiza contribuciones fijas a una entidad separada y no tiene ninguna obligación legal, contractual o implícita de realizar contribuciones adicionales si la entidad separada no dispusiese de activos suficientes para atender los compromisos asumidos.

Según establece el convenio colectivo, la Sociedad aportará un 1% del salario bruto anual, más la antigüedad, siempre que el empleado haya aportado previamente dicha cantidad y tenga un contrato de carácter fijo. La Sociedad ha contratado una póliza de seguro para externalizar este plan de previsión.

Para los directivos y gerentes incorporados a partir del año 2008 la Sociedad aportará 3 veces la aportación realizada por el empleado, que podrá optar por contribuir un 1%, 2% o 3% de su salario bruto más la antigüedad.

Una vez que se han desembolsado las aportaciones acordadas, la Sociedad no tiene obligación de pagos adicionales. Las contribuciones pagadas por anticipado se reconocen como un activo en la medida en que una devolución de efectivo o una reducción de los pagos futuros se encuentran disponibles.

La Sociedad reconoce un pasivo por las contribuciones a realizar cuando, al cierre del ejercicio, figuren contribuciones devengadas no satisfechas.

##### **c) Compromisos de prestación definida**

Los compromisos que no tienen carácter de aportación definida se consideran de prestación definida. Generalmente, los compromisos de prestación definida establecen el importe de la prestación que recibirá el empleado en el momento de su jubilación, normalmente en función de uno o más factores como la edad, años de servicio y remuneración.

En la actualidad, existe un plan de prestación definida para los directivos y gerentes anteriores a 2008 y que reúnen las condiciones recogidas en el Reglamento del Plan. Este plan garantiza una pensión de jubilación vitalicia y constante en función de los años de servicio y el promedio de salarios pensionables.

La Sociedad tiene externalizado este compromiso a través de una póliza de seguros.

La Sociedad reconocerá en balance una provisión o un activo respecto de los planes de pensiones de prestación definida por la diferencia entre el valor actual de los compromisos

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

devengados y el valor razonable de los “activos afectos al plan”.

El valor actual de la obligación se determina mediante métodos actuariales de cálculo e hipótesis financieras y actuariales insesgadas y compatibles entre sí.

La variación en el cálculo del valor actual de las retribuciones comprometidas o, en su caso, de los activos afectos, en la fecha de cierre, debida a pérdidas y ganancias actuariales se reconoce en el ejercicio en que surge, directamente en el patrimonio neto como reservas, por tratarse de un compromiso post-empleo. A estos efectos, las pérdidas y ganancias son exclusivamente para las variaciones que surgen de cambios en las hipótesis actuariales o de ajustes por la experiencia.

Los costes por servicios pasados se reconocen inmediatamente en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto cuando se trate de derechos revocables, en cuyo caso, se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma lineal en el período que resta hasta que los derechos por servicios pasados son irrevocables. No obstante, si surge un activo, los derechos revocables se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma inmediata, salvo que surja una reducción en el valor actual de las prestaciones que pueden retornar a la Sociedad en forma de reembolsos directos o de menores contribuciones futuras, en cuyo caso, se imputa de forma inmediata en la cuenta de pérdidas y ganancias el exceso sobre tal reducción.

Además del compromiso con el personal directivo, la Sociedad mantiene otro compromiso de prestación definida consistente en una gratificación especial que se otorga cuando el empleado cumple 25 años de servicio.

#### **d) Otras prestaciones**

Adicionalmente existen prestaciones de fallecimiento en actividad e incapacidad absoluta, que se calculan en base a la definición de la pensión de jubilación, pero con parámetros a la fecha del fallecimiento o incapacidad. La prestación será el 50% de la pensión en caso de fallecimiento, y el 100% de la pensión en caso de incapacidad.

#### **e) Remuneraciones basadas en instrumentos de patrimonio de la sociedad matriz última**

La Sociedad opera un plan de compensaciones basadas en acciones y liquidables en acciones de Ford Motor Company a partir de determinados niveles de gerencia. Por un lado, la Sociedad reconoce los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de la opción como un gasto en el momento de su obtención y por otro el correspondiente incremento en el patrimonio neto. El importe total que se lleva a gastos durante el período de devengo se determina por referencia al valor razonable de las opciones concedidas (Nota 17.e).

#### **f) Indemnizaciones por cese y planes de prejubilaciones**

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión de la Sociedad de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad normal de jubilación o cuando el empleado acepta renunciar voluntariamente a cambio de esas prestaciones. La Sociedad reconoce estas prestaciones cuando se ha comprometido de forma demostrable a cesar en su empleo a los trabajadores de acuerdo con un plan formal detallado sin posibilidad de retirada o a proporcionar indemnizaciones por cese como

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

consecuencia de una oferta para animar a una renuncia voluntaria. Las prestaciones que no se van a pagar en los doce meses siguientes a la fecha del balance se descuentan a su valor actual.

#### **3.11 PROVISIONES POR PASIVOS CONTINGENTES**

Las provisiones para restauración medioambiental, costes de reestructuración y litigios se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se puede estimar de forma fiable. Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. Los ajustes en la provisión con motivo de su actualización se reconocen como un gasto financiero conforme se van devengando.

Las provisiones con vencimiento inferior o igual a un año, con un efecto financiero no significativo no se descuentan.

Cuando se espera que parte del desembolso necesario para liquidar la provisión sea reembolsado por un tercero, el reembolso se reconoce como un activo independiente, siempre que sea prácticamente segura su recepción.

Por su parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra o no uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad. Dichos pasivos contingentes no son objeto de registro contable.

#### **3.12 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS**

##### **a) Ingresos por ventas**

La Sociedad tiene como fuente principal de ingresos las siguientes dos actividades:

- El ensamblaje de vehículos de pasajeros y comerciales y la producción de motores y de otros componentes de automoción para las entidades del Grupo Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited principalmente.
- Labores de comercialización y distribución de vehículos y componentes en territorio español, en calidad de Compañía Nacional de Ventas.
- Servicios logísticos para otras compañías de la Organización Ford.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

La Sociedad reconoce los ingresos por el desarrollo ordinario de su actividad cuando se produce la transferencia del control de los servicios comprometidos con los clientes. En ese momento, la Sociedad valora el ingreso por el importe que refleje la contraprestación a la que espera tener derecho a cambio de dichos bienes y servicios.

Para aplicar este criterio fundamental de registro contable de ingresos la Sociedad sigue un proceso completo que consta de las siguientes etapas sucesivas:

- i) Identificar el contrato con el cliente, entendido como el acuerdo entre dos o más partes que crea derechos y obligaciones exigibles para las mismas.
- ii) Identificar la obligación a cumplir en el contrato, representativas de los compromisos de prestar servicios al cliente.
- iii) Determinar el precio de la transacción, o contraprestación del contrato a la que la Sociedad espera tener derecho a cambio de la transferencia de la prestación de servicios o entrega de bienes comprometida con el cliente.
- iv) Asignar el precio de la transacción a las obligaciones de cumplir, que debe realizarse en función de los precios de venta individuales de cada servicio distinto que se hayan comprometido en el contrato, o bien, siguiendo una estimación del precio de venta cuando el mismo no es observable de modo independiente.
- v) Reconocer el ingreso por actividades ordinarias cuando (a media que) la Sociedad cumple una obligación comprometida mediante la prestación de un servicio; cumplimiento que tiene lugar cuando el cliente obtiene el control del servicio; de forma que el importe del ingreso de actividades ordinarias reconocido es el importe asignado a la obligación satisfecha.

Para cada obligación a cumplir que se identifique, la Sociedad determina al comienzo del contrato si el compromiso asumido se cumple a lo largo del tiempo o en un momento determinado. Los ingresos derivados de los compromisos que se cumplen a lo largo del tiempo se reconocen en función del grado de avance o progreso hacia el cumplimiento completo de las obligaciones contractuales siempre que la Sociedad disponga de información fiable para realizar la medición.

Los ingresos ordinarios procedentes de la venta de bienes y la prestación de servicios se valoran por el importe monetario, o en su caso, por el valor razonable de la contrapartida, recibida o que se espera recibir, derivada de la misma que, salvo evidencia en contrario, será el precio acordado para los activos a transferir al cliente deducido: el importe de cualquier descuento, rebaja en el precio y otras partidas similares que la Sociedad puede conceder, así como los intereses incorporados al nominal de los créditos. No obstante, pueden incluirse los intereses incorporados a los créditos comerciales con vencimiento no superior a un año que no tengan un tipo de interés contractual, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no sea significativo.

No forma parte de los ingresos los impuestos que gravan las operaciones de entrega de bienes y prestación de servicios que la Sociedad debe repercutir a terceros.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

La Sociedad fabrica y vende vehículos, motores, recambios y componentes de vehículos en el mercado al por mayor. Las ventas de bienes se reconocen cuando se han transferido los riesgos y beneficios de los productos, principalmente a las sociedades del Grupo, Ford Werke GmbH, Ford Motor Company Limited, o a los concesionarios, quienes tienen total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos, y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte de éstos.

Las ventas se reconocen en función del precio fijado en el contrato de venta, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta. Los descuentos por volumen se evalúan en función de las compras anuales previstas. Se asume que no existe un componente de financiación, dado que las ventas realizadas a Ford Werke GmbH y Ford Motor Company Limited se llevan a cabo mediante procedimiento de compensación de saldos el día 25 de cada mes y las ventas realizadas a los concesionarios de vehículos se cobran en su gran mayoría a las 48 horas de llevarse a cabo, a través de la entidad financiera del Grupo, lo que está en línea con la práctica del mercado.

Asimismo, la Sociedad registra como menor valor de venta de los vehículos a los concesionarios en el momento de registro del ingreso cualquier coste asociado a dicha venta, incluyendo, entre otros, conceptos tales como descuentos, incentivos y estimaciones de los costes de cualquier tipo de ayuda para cubrir la financiación recibida por el concesionario por parte de la financiera del Grupo (esta ayuda cubre un período de tiempo máximo de 90 días establecido previamente).

Las ventas de recambios a los concesionarios se realizan con un plazo de cobro a 40 días, según conste en factura, siendo su cobro anticipado por la financiera del Grupo en el primer día hábil del mes siguiente al de su venta, en función del contrato de factoring referido en el último párrafo del Apartado 3.4.a) precedente.

#### **b) Ingresos por dividendos**

Los ingresos por dividendos se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se establece el derecho a recibir el cobro. No obstante lo anterior, si los dividendos distribuidos proceden de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición no se reconocen como ingresos, minorando el valor contable de la inversión.

#### **c) Ingresos por intereses**

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, la Sociedad reduce el valor contable a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

#### **3.13 ARRENDAMIENTOS**

##### **a) Arrendamiento financiero (cuando la Sociedad es el arrendatario)**

La Sociedad arrienda determinado inmovilizado material. Los arrendamientos de inmovilizado material en los que la Sociedad tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor actual de los pagos mínimos acordados por el arrendamiento, el menor de los dos. Para el cálculo del valor actual se utiliza el tipo de interés implícito del contrato y si éste no se puede determinar, el tipo de interés de la Sociedad para operaciones similares.

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras. La carga financiera total se distribuye a lo largo del plazo de arrendamiento y se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas contingentes son gasto del ejercicio en que se incurre en ellas. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento, netas de cargas financieras, se incluyen en "Acreedores por arrendamiento financiero". El inmovilizado adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil.

##### **b) Arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es el arrendatario)**

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

##### **c) Arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es el arrendador)**

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento operativo, el activo se incluye en el balance de acuerdo con su naturaleza. Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

#### **3.14 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA**

##### **a) Moneda funcional y de presentación**

Las cuentas anuales de la Sociedad se presentan en miles de euros, ya que el euro es la moneda de presentación y funcional de la Sociedad.

##### **b) Transacciones y saldos**

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en la fecha de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo cualificadas y las coberturas de inversión neta cualificadas.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

#### **3.15 TRANSACCIONES ENTRE PARTES VINCULADAS**

Con carácter general, las operaciones entre empresas del Grupo se contabilizan en el momento inicial por su valor razonable. En su caso, si el precio acordado difiere de su valor razonable, la diferencia se registra atendiendo a la realidad económica de la operación.

No obstante, lo anterior, en las operaciones de fusión, escisión o aportación no dineraria de un negocio la Sociedad sigue el siguiente criterio:

- En las operaciones entre empresas del Grupo en las que interviene la sociedad dominante del mismo o la dominante de un subgrupo y su dependiente, directa o indirectamente, los elementos constitutivos del negocio adquirido se valoran por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las cuentas anuales consolidadas del Grupo o Subgrupo.
- En el caso de operaciones entre otras empresas del grupo, los elementos patrimoniales del negocio se valoran por sus valores contables en sus cuentas anuales individuales antes de la operación.
- Cuando no intervenga la empresa dominante, del Grupo o Subgrupo, y su dependiente, las cuentas anuales a considerar a estos efectos serán las del Grupo o Subgrupo mayor en el que se integren los elementos patrimoniales cuya sociedad dominante sea española. En estos casos la diferencia que se pudiera poner de manifiesto entre el valor neto de los activos y pasivos de la sociedad adquirida, ajustado por el saldo de las agrupaciones de subvenciones, donaciones y legados recibidos y ajustes por cambios de valor y cualquier importe del capital y prima de emisión, en su caso, emitido por la sociedad absorbente, se registra en reservas.
- Las operaciones entre empresas del grupo se registran de acuerdo a lo establecido en los acuerdos de precios de transferencia mantenidos con el Grupo (ver nota 22).

#### **3.16 ELEMENTOS PATRIMONIALES DE NATURALEZA MEDIOAMBIENTAL**

Los gastos derivados de las actuaciones empresariales encaminadas a la protección y mejora del medio ambiente se contabilizan como gasto del ejercicio en que se incurren.

Cuando dichos gastos supongan incorporaciones al inmovilizado material, cuyo fin sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, se contabilizan como mayor valor del inmovilizado (Nota 23).

#### **3.17 OPERACIONES DE VENTA CON PACTO DE RECOMPRA**

Ford España, S.L. ha venido suscribiendo contratos anuales con sociedades de alquiler de vehículos, por los que éstas compran vehículos Ford con el compromiso de revendérselos a Ford España, S.L. una vez transcurrido un determinado plazo, a unos precios estipulados en dichos contratos. La Sociedad registra aquellos vehículos vendidos, y sobre los que existe un compromiso de compra a cierre del ejercicio, en el epígrafe de existencias (Nota 9) reconociendo el margen final transcurrido hasta el momento de la recompra, así como la provisión por todos los costes y pérdidas futuras que puedan existir hasta el momento de la recompra y posterior venta final. Asimismo, en lo que respecta a aquellos vehículos ya recomprados y que se encuentran pendientes de una segunda venta por parte de Ford, éstos se encuentran igualmente registrados dentro del epígrafe de existencias (Nota 9).

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

#### **3.18 DERECHOS DE EMISIÓN**

Los derechos de emisión se registran en este epígrafe bien cuando son transferidos por el Registro Nacional de Derechos de Emisión de Gases de Efecto Invernadero (RENADE) o bien cuando son adquiridos o generados por la Sociedad. Estos activos se darán de baja del balance con ocasión de su transmisión a terceros, entrega o caducidad de los mismos.

Su valoración se realiza a precio de adquisición o producción. Cuando se trate de derechos adquiridos a título gratuito, se considerará como precio de adquisición el valor venal de los mismos en el momento de la adquisición. En particular, los derechos de emisión recibidos a través del Plan Nacional de asignación se valoran al comienzo del año natural al cual correspondan y al precio de mercado en el momento de esta asignación.

Los derechos de emisión poseen carácter no amortizable, sin perjuicio de otras correcciones valorativas que pudieran corresponder para atribuirles el inferior valor de mercado que le corresponda al cierre del ejercicio, siempre que su valor contable no sea recuperable por la generación de ingresos suficientes para cubrir todos los costes y los gastos.

A medida que se consumen estos derechos, la Sociedad refleja el gasto derivado de la obligación de devolución de los correspondientes derechos de emisión mediante la dotación de la "Provisión para riesgos y gastos a corto plazo".

Los activos por derechos de emisión de gases y la provisión por los consumos del ejercicio se dan de baja del balance con ocasión de su transmisión a terceros, entrega o caducidad de los mismos en abril del año posterior.

Los derechos de emisión asignados a la Sociedad han sido recibidos de forma gratuita. La Sociedad contabiliza anualmente las asignaciones.

#### **3.19 SALDOS CON ADMINISTRACIONES PÚBLICAS**

Las cuentas con las Administraciones Públicas recogen una serie de derechos y obligaciones para la empresa derivados bien de subvenciones concedidas, créditos o débitos con Organismos de la Seguridad Social, o activos y pasivos fiscales tanto corrientes como no corrientes. Si bien, dichos elementos suponen un derecho de cobro o una obligación de pago, no derivan de una relación contractual, sino que tienen su origen en un requerimiento legal o en actividades de fomento por parte de las Administraciones Públicas, por lo que no se consideran activos o pasivos financieros.

### **NOTA 4. GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO**

#### **4.1 FACTORES DE RIESGO FINANCIERO**

Las actividades de financiación de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo del tipo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo global de la Sociedad se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre su rentabilidad financiera.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

La gestión del riesgo está controlada por el Departamento de Tesorería de la Sociedad que identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros con arreglo a las políticas aprobadas por el Grupo. Éste proporciona políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para áreas concretas como riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados e inversión del exceso de liquidez.

#### **a) Riesgo de mercado**

##### *(i) Riesgo de tipo de cambio*

La Sociedad opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesta a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, principalmente el dólar americano y la libra esterlina. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras así como de activos y pasivos reconocidos.

##### *(ii) Riesgo de precio*

Debido a la ausencia de instrumentos financieros cotizados registrados en su balance, la Sociedad no está expuesta al riesgo del precio de los títulos de capital de forma significativa.

##### *(iii) Riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo y del valor razonable*

No existe riesgo significativo de tipo de interés dado que la Sociedad no hace uso de los recursos ajenos a largo plazo de manera directa.

#### **b) Riesgo de crédito**

El riesgo de crédito surge de los saldos con clientes, principalmente por las ventas de vehículos que suponen la parte más significativa del negocio de la Sociedad. La mayor parte de la actividad de venta de vehículos, motores y otros componentes producidos se realiza con las sociedades del Grupo, Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company, Limited. Para el resto de ventas de vehículos, los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones de acuerdo con las políticas de la Sociedad, si bien las ventas a concesionarios se realizan al contado. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito y situación particular de cada cliente.

#### **c) Riesgo de liquidez**

La Sociedad afronta muchos riesgos e incertidumbres relacionados con la economía global, la industria en particular y el entorno crediticio que podrían afectar materialmente el plan de negocio. Actualmente, la Dirección de la Sociedad se encuentra en proceso de analizar los potenciales riesgos derivados de: (i) un descenso en el volumen de ventas de la industria a niveles por debajo de la previsión actual y (ii) las acciones necesarias para asegurar un suministro ininterrumpido de materiales y componentes.

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de efectivo y valores negociables suficientes, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

**MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

Se realiza un seguimiento de las provisiones de la reserva de liquidez de la Sociedad que comprende las disponibilidades de crédito y el efectivo y equivalentes al efectivo en función de los flujos de efectivo esperados. Tal y como se explica en la Nota 2.g, la Sociedad presenta al cierre del ejercicio 2021, al igual que en años anteriores, un fondo de maniobra negativo, que se mitiga por el apoyo financiero del grupo a través de acuerdos de financiación con empresas pertenecientes al grupo Ford, dedicadas a la gestión de las necesidades de liquidez del grupo (Nota 2). En concreto, las necesidades de financiación han sido cubiertas en su totalidad durante los primeros meses del ejercicio, esta inversión asciende a 1,25 millones de euros a través del sistema de cash pooling vigente con la Sociedad del Grupo Ford International Liquidity Management Ltd. (FILM) (Nota 22.e).

**4.2 ESTIMACIÓN DEL VALOR RAZONABLE**

Se asume que el valor en libros de los créditos y débitos por operaciones comerciales se aproxima a su valor razonable. El valor razonable a efectos de la presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer la Sociedad para instrumentos financieros similares.

**NOTA 5. INMOVILIZADO INTANGIBLE**

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en “Inmovilizado intangible” es el siguiente:

	<b>Miles de euros</b>		
	<b>Gastos de desarrollo</b>	<b>Aplicaciones informáticas</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo a 01/01/2020</b>	<b>61.108</b>	<b>833</b>	<b>61.941</b>
Coste	152.646	5.126	157.772
Amortización acumulada	(91.538)	(4.293)	(95.831)
<b>Valor contable</b>	<b>61.108</b>	<b>833</b>	<b>61.941</b>
Adiciones	15.778	186	15.964
Retiros - coste	(75.553)	-	(75.553)
Dotación a la amortización	(20.053)	(655)	(20.708)
Retiros - amortización	75.553	-	75.553
<b>Saldo a 31/12/2020</b>	<b>56.833</b>	<b>364</b>	<b>57.197</b>
Coste	92.871	5.312	98.183
Amortización acumulada	(36.038)	(4.948)	(40.986)
<b>Valor contable</b>	<b>56.833</b>	<b>364</b>	<b>57.197</b>
Adiciones	9.561	264	9.825
Retiros – coste	(15.449)	-	(15.449)
Dotación a la amortización	(18.448)	(221)	(18.669)
Retiros - amortización	15.449	-	15.449
<b>Saldo a 31/12/2021</b>	<b>47.946</b>	<b>407</b>	<b>48.353</b>
Coste	86.983	5.576	92.559
Amortización acumulada	(39.037)	(5.169)	(44.206)
<b>Valor contable</b>	<b>47.946</b>	<b>407</b>	<b>48.353</b>

**a) Pérdidas por deterioro de inmovilizados intangibles individuales**

Durante los ejercicios 2021 y 2020 no se han reconocido ni revertido correcciones valorativas por deterioro para ningún inmovilizado intangible individual.

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

### b) Gastos de desarrollo

Los gastos de desarrollo capitalizados corresponden a los siguientes proyectos:

		Miles de euros					
		2021			2020		
Año	Proyecto	Coste	Amortización acumulada	Valor neto contable	Coste	Amortización acumulada	Valor neto contable
2016	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	-	-	-	537	(467)	70
2016	Gastos de lanzamiento (Convenio para el apoyo de proyectos de desarrollo experimental en el sector de la automoción)	-	-	-	14.912	(12.178)	2.734
2017	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	446	(389)	57	446	(301)	145
2017	Apoyo de proyecto de desarrollo experimental en el sector de la automoción	10.051	(8.208)	1.843	10.051	(6.198)	3.853
2018	Apoyo proyectos desarrollo experimental Automoción	24.621	(15.183)	9.438	24.621	(10.259)	14.362
2018	Desarrollo de soluciones sostenibles de movilidad	2.425	(1.496)	929	2.425	(1.011)	1.414
2018	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	344	(229)	115	344	(160)	184
2019	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	148	(86)	62	148	(57)	91
2019	Apoyo proyectos desarrollo experimental Automoción	22.699	(9.458)	13.241	22.699	(4.918)	17.781
2019	Desarrollo de soluciones sostenibles de movilidad	606	(253)	353	606	(131)	475
2019	Concesión de subvención para el proyecto "Zero Defect Manufacturing Platform" (ZDMP). Convenio para el apoyo de proyectos de desarrollo experimental e innovación en el sector de la automoción	304	(157)	147	304	(96)	208
2020	Concesión de subvención para el proyecto "Explainable Manufacturing Artificial Intelligence" (XMANAI)	14.914	(3.231)	11.683	14.914	(249)	14.665
2020	Préstamo CDTI Minitérminos 4.0	300	(65)	235	300	(4)	296
2020	Préstamo CDTI Minitérminos 4.0	564	(122)	442	564	(9)	555
2021	Concesión de subvención para el proyecto "INPROBAT"	1.298	(22)	1.276	-	-	-
2021	Concesión de subvención para el proyecto (INDUCE 5G)	151	(3)	148	-	-	-
2021	Proyecto de Innodocto SISTEMA INTELIGENTE PARA LA DETECCIÓN DE CUELLOS Y SUBCUELLOS DE BOTELLA EN TIEMPO REAL BASADO EN MINITÉRMINOS	185	(3)	182	-	-	-
2021	Proyecto de Innodocto SISTEMA INTELIGENTE DE AHORRO DE ENERGÍA MEDIANTE EL REBALANCEO AUTOMÁTICO DE LAS LÍNEAS DE FABRICACIÓN	187	(3)	184	-	-	-

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

2021	Convenio para el apoyo a inversiones productivas sostenibles en el sector de la automoción	6.940	(116)	6.824	-	-	-
2021	Subvención COVID	800	(13)	787	-	-	-
		<b>86.983</b>	<b>(39.037)</b>	<b>47.946</b>	<b>92.871</b>	<b>(36.038)</b>	<b>56.833</b>

Todos los gastos de investigación y desarrollo cumplen con los requisitos para ser capitalizados. Al cierre del ejercicio la Sociedad no ha identificado indicios de deterioro de ninguno de los proyectos capitalizados.

En el ejercicio 2021 se han capitalizado a través del epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias de Trabajos realizados por la empresa para su activo, los gastos de desarrollo de los proyectos realizados en el ejercicio que ascienden a € 9.561 miles (2020: € 15.778 miles).

En el ejercicio 2021 se han dado de baja gastos de desarrollo activados asociados a proyectos de I+D por € 15.449 miles (2020: € 75.553 miles), los cuales estaban totalmente amortizados y no han generado impacto en la cuenta de pérdidas y ganancias.

### c) Subvenciones recibidas

Los gastos de desarrollo capitalizados han sido financiados parcialmente por varias subvenciones recibidas cuyo detalle al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Entidad concesionaria	Año	Proyecto	Miles de euros Importe subvencionado
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2016	Desarrollo de bienes de equipos avanzados para la cadena de valor manufacturera	88
Conselleria de Economía	2016	Gastos de lanzamiento (Convenio para el apoyo de proyectos de desarrollo experimental en el sector de la automoción)	3.728
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2017	Desarrollo de bienes de equipos avanzados para la cadena de valor manufacturera	81
Conselleria de Economía	2017	Apoyo de proyecto de desarrollo experimental en el sector de la automoción	2.500
Conselleria de Economía	2018	Apoyo proyectos desarrollo experimental Automoción	6.000
Conselleria de Economía	2018	Desarrollo de soluciones sostenibles de movilidad	606
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2018	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	61
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2019	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	62
Conselleria de Economía	2019	Apoyo proyectos desarrollo experimental Automoción	5.000
Conselleria de Economía	2019	Desarrollo de soluciones sostenibles de movilidad	206
Comisión Europea	2019	Concesión de subvención para el proyecto "Zero Defect Manufacturing Platform" (ZDMP).	120
Consellería de Economía	2020	Convenio para el apoyo de proyectos de desarrollo experimental e innovación en el sector de la automoción	3.300
Comisión Europea	2020	Concesión de subvención para el proyecto "Explainable Manufacturing Artificial Intelligence" (XMANAI)	145
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2020	Préstamo CDTI Minitérminos 4.0	169

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2021	Concesión de subvención para el proyecto "INPROBAT"	169
Comisión Europea	2021	Concesión de subvención para el proyecto(INDUCE 5G)	102
Conselleria de Innovación	2021	Proyecto de Innodocto SISTEMA INTELIGENTE PARA LA DETECCIÓN DE CUELLOS Y SUBCUELLOS DE BOTELLA EN TIEMPO REAL BASADO EN MINITÉRMINOS	55
Conselleria de Innovación	2021	Proyecto de Innodocto SISTEMA INTELIGENTE DE AHORRO DE ENERGÍA MEDIANTE EL REBALANCEO AUTOMÁTICO DE LAS LÍNEAS DE FABRICACIÓN	56
Conselleria de Economía	2021	Convenio para el apoyo a inversiones productivas sostenibles en el sector de la automoción	1.735
Consellería de Economía	2021	Subvención COVID	800
			<hr/> <b>24.984</b>

Debido a que los gastos de los proyectos subvencionados han sido registrados de acuerdo con la norma de registro y valoración 6ª sobre las normas particulares del inmovilizado intangible en lo relativo a los gastos de desarrollo y su posterior desarrollo en la resolución de 28 de mayo de 2013 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, estas subvenciones se han registrado de acuerdo a lo contemplado en la norma de registro y valoración 18ª sobre subvenciones en lo relativo a las subvenciones concedidas por terceros para financiar activos intangibles, imputándose como ingresos del ejercicio en proporción a la dotación a la amortización anual efectuada para los activos intangibles asociados (Nota 13).

#### **d) Inmovilizado intangible totalmente amortizado**

Al 31 de diciembre de 2021 existe inmovilizado intangible, todavía en uso, y totalmente amortizado con un coste contable de € 4.665 miles (2020: € 4.514 miles), relacionado principalmente con Aplicaciones Informáticas.

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

### NOTA 6. INMOVILIZADO MATERIAL

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en Inmovilizado material es el siguiente:

	Miles de euros				
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas, maquinaria y otros	Utilaje	Anticipos en curso	Total
<b>Saldo a 01/01/2020</b>	<b>219.848</b>	<b>610.609</b>	<b>1.091.818</b>	<b>51.296</b>	<b>1.973.571</b>
Coste	454.521	2.109.737	2.553.807	51.296	5.169.361
Amortización acumulada	(234.673)	(1.499.128)	(1.453.647)	-	(3.187.448)
Pérdidas por deterioro	-	-	(8.342)	-	(8.342)
<b>Valor neto contable</b>	<b>219.848</b>	<b>610.609</b>	<b>1.091.818</b>	<b>51.296</b>	<b>1.973.571</b>
Adiciones	-	-	-	118.837	118.837
Retiros – Coste	(13.654)	(50.982)	(1.626)	-	(66.262)
Retiros – Amortización	1.951	45.566	1.663	-	49.180
Trasposos – Coste	23.321	91.964	40.178	(155.463)	-
Dotación a la amortización	(11.335)	(128.802)	(230.983)	-	(371.120)
<b>Saldo a 31/12/2020</b>	<b>220.131</b>	<b>568.355</b>	<b>901.050</b>	<b>14.670</b>	<b>1.704.206</b>
Coste	464.188	2.150.719	2.592.359	14.670	5.221.936
Amortización acumulada	(244.057)	(1.582.364)	(1.691.309)	-	(3.517.730)
<b>Valor neto contable</b>	<b>220.131</b>	<b>568.355</b>	<b>901.050</b>	<b>14.670</b>	<b>1.704.206</b>
Adiciones	-	-	-	88.346	88.346
Retiros – Coste	-	(15.119)	(158.154)	-	(173.273)
Retiros – Amortización	395	13.820	158.378	-	172.593
Trasposos – Coste	4.463	54.822	51.036	(110.321)	-
Dotación a la amortización	(11.788)	(125.096)	(297.373)	-	(434.257)
Otros movimientos	115	2.807	198	12.110	15.230
<b>Saldo a 31/12/2021</b>	<b>213.316</b>	<b>499.589</b>	<b>655.135</b>	<b>4.805</b>	<b>1.372.845</b>
Coste	468.767	2.193.229	2.485.440	4.805	5.152.239
Amortización acumulada	(255.451)	(1.693.640)	(1.830.305)	-	(3.779.394)
<b>Valor neto contable</b>	<b>213.316</b>	<b>499.589</b>	<b>655.135</b>	<b>4.805</b>	<b>1.372.845</b>

Del importe de valor neto contable de la línea *Terrenos y construcciones* a 31 de diciembre de 2021, € 22.521 miles (2020: € 22.323 miles) corresponden a terrenos y bienes naturales y € 190.795 miles (2020: € 197.808 miles) a construcciones.

La mayoría de las bajas del ejercicio corresponden a la regularización de activos con un valor neto contable cercano a cero, mientras que las altas están asociadas a los activos para los proyectos del nuevo Kuga.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

#### a) Actualizaciones realizadas al amparo del Real Decreto 7/1996; de 7 de junio

El importe de las revalorizaciones netas acumuladas al cierre del ejercicio asciende a € 18.691 miles (2020: € 20.481 miles) y su desglose para cada partida es el siguiente:

	Miles de euros	
	2021	2020
Terrenos	9.026	9.026
Construcciones	9.665	11.455
	<b>18.691</b>	<b>20.481</b>

El efecto de dichas revalorizaciones sobre la dotación a la amortización en el ejercicio ha supuesto un incremento de € 1.790 miles (2020: € 1.790 miles).

#### b) Bienes adquiridos a empresas del Grupo y asociadas

Las inversiones en inmovilizado material adquiridas a empresas del grupo y asociadas durante el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2021 han ascendido a € 331 miles (2020: € 3.727 miles).

#### c) Bienes totalmente amortizados

Al 31 de diciembre de 2021 existen construcciones con un coste original de € 15.167 miles (2020: € 15.030 miles) que están totalmente amortizadas y que todavía están en uso. El coste del resto de elementos del inmovilizado material totalmente amortizados en uso asciende a un importe de € 1.263.464 miles (2020: € 1.377.397 miles).

#### d) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los bienes del inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

#### e) Compromisos de compra de Inmovilizado

Al 31 de diciembre de 2021 existen compromisos de compra de inmovilizado material por un importe aproximado de € 140.039 miles (2020: € 179.285 miles). La financiación de dichos compromisos se realizará, tal y como viene siendo habitual, mediante la financiación del grupo y los recursos propios.

#### f) Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado

El importe correspondiente a los resultados por enajenaciones y otros corresponde a activos asociados a la producción dentro del normal ciclo de mantenimiento y sustitución del inmovilizado por importe de € 3.207 miles (2020 : € 4.335 miles).

Durante los ejercicios 2021 y 2020 no se han reconocido ni revertido correcciones valorativas por deterioro para ningún inmovilizado material individual.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

#### g) Inmovilizado material no afecto a la explotación e Inmovilizado material afecto a garantías o reversión

Al 31 de diciembre de 2021 no existe inmovilizado material no afecto a la explotación o afecto a garantías (ni a 31 de diciembre de 2020).

#### h) Bienes bajo arrendamiento financiero

Los epígrafes de “Terrenos y Construcciones” e “Instalaciones técnicas y maquinaria” incluyen activos que se encuentran bajo contratos de arrendamiento financiero, en los que la Sociedad es el arrendatario, cuyos importes se muestran a continuación:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Coste - arrendamientos financieros capitalizados	6.641	6.792
Amortización acumulada	(3.165)	(2.724)
Valor contable	<b>3.476</b>	<b>4.068</b>

Durante el año 2021 se han dado de baja activos bajo arrendamiento financiero por valor de € 151 miles (2020: € 3.850 miles).

#### i) Bienes bajo arrendamiento operativo

*Bienes en los que la Sociedad es arrendatario:*

En la cuenta de pérdidas y ganancias se han incluido gastos por arrendamiento operativo correspondientes al alquiler de maquinaria e inmuebles por importe de € 28.833 miles (2020: € 32.983 miles). Ver en la Nota 20.b) los compromisos futuros por los contratos no cancelables.

*Bienes en los que la Sociedad es arrendador:*

El epígrafe de "Inmovilizado material – terrenos y construcciones" incluye superficies, locales u oficinas integradas en la planta principal localizada en Almussafes, Valencia en régimen de arrendamiento operativo, cuyos ingresos anuales ascienden a € 1.696 miles (2020: € 1.644 miles).

Por otro lado, la Sociedad subarrenda una parte del Edificio Minipark a FCE Bank PLC, Sucursal en España, sociedad perteneciente al grupo, por un importe total de 679 € miles (2020: € 666 miles).

#### j) Subvenciones recibidas

Parte del inmovilizado material ha sido financiado parcialmente por varias subvenciones recibidas de organismos oficiales (Nota 13). El valor de coste de dicho inmovilizado asciende a € 674.724 miles en 2021 (2020: € 792.919 miles).

#### k) Inversiones inmobiliarias

El valor neto contable de las inversiones inmobiliarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

	Miles de euros	
	2021	2020
Terrenos	7.164	7.582
Construcciones	10.605	10.284
	<b>17.769</b>	<b>17.866</b>

Las inversiones inmobiliarias comprenden cuatro edificios propiedad de la Sociedad y arrendados a concesionarios distribuidores y a un proveedor. Los ingresos recibidos ascienden a € 561 miles (2020: € 647 miles).

### I) Inmovilizado material situado en el extranjero

Debido a las características del sector de automoción la Sociedad trabaja con varios proveedores dedicados en exclusiva a fabricación de componentes para vehículos usando el utillaje en propiedad de la Sociedad situado en las instalaciones de proveedores. Dicho inmovilizado, por lo general, se encuentra ubicado en el territorio español salvo algunos casos excepcionales. La Sociedad estima que al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el peso relativo de inmovilizado situado en el extranjero no es significativo.

## NOTA 7. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El valor en libros de cada una de las categorías de instrumentos financieros establecidas en la norma de registro y valoración de "Instrumentos financieros", excepto las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas (Nota 8) se clasifican como activos y pasivos financieros a coste amortizado.

### 7.1. ACTIVOS FINANCIEROS A COSTE AMORTIZADO

<u>Activos financieros a coste amortizado</u>	Miles de euros	
	2021	2020
<b>Activos financieros a coste amortizado a largo plazo:</b>	<b>1.107</b>	<b>1.386</b>
Depósitos constituidos a largo plazo	1.107	1.386
<b>Activos financieros a coste amortizado a corto plazo:</b>	<b>769.555</b>	<b>640.599</b>
Créditos a corto plazo	4	24
Depósitos constituidos a corto plazo	282	176
Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	5.295	5.776
Deterioro de valor de créditos por operaciones comerciales	(2.352)	(1.018)
Clientes empresas del grupo y asociadas (Nota 22)	758.381	625.202
Deudores varios	6.463	7.133
Personal	1.482	3.306
<b>Activos financieros a coste amortizado</b>	<b>770.662</b>	<b>641.985</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

Los saldos de los activos financieros a coste amortizado se reflejan por su valor nominal, no existiendo diferencias significativas respecto al valor razonable de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2021 los importes nominales de los activos financieros a coste amortizado a largo plazo con un vencimiento determinado o determinable clasificados por año de vencimiento son los siguientes:

	Miles de euros					Total
	Activos financieros a coste amortizado					
	2023	2024	2025	2026	Años posteriores	
<b>Otras inversiones financieras:</b>						
- Otros activos financieros a coste amortizado	-	-	15	120	972	1.107
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>15</u>	<u>120</u>	<u>972</u>	<u>1.107</u>

La Sociedad tiene firmado un contrato de factoring con la entidad financiera del grupo británica que opera también en Europa, FCE Bank PLC, sucursal en España, por el que le cede sus cuentas a cobrar de las ventas de recambios a sus concesionarios y distribuidores. En caso de imposibilidad de recuperar el crédito de los clientes cedidos, FCE Bank PLC, sucursal en España, puede reclamar a la Sociedad hasta un 10% del total de los créditos cedidos. En cada cierre mensual la Sociedad analiza la situación de las cuentas cedidas y dota la correspondiente provisión si existe mora o este riesgo lo considera probable. El importe factorizado a 31 de diciembre de 2021 es de € 22.778 miles (2020: € 19.348 miles).

Se considera que las cuentas a cobrar a clientes vencidas con antigüedad inferior a tres meses no han sufrido ningún deterioro de valor. Se establece reserva de dudoso cobro para los saldos con antigüedad superior a 180 días.

A 31 de diciembre de 2021 las cuentas a cobrar que han sufrido una pérdida por deterioro corresponden principalmente a mayoristas, concesionarios y talleres que se encuentran en dificultades económicas que no estaban previstas. Los saldos incluidos en la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar tienen un vencimiento excedido superior a 3 meses. No existen otros saldos significativos con vencimiento excedido superior a 3 meses.

El movimiento de la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar a clientes es el siguiente:

	Euros	
	2021	2020
<b>Saldo inicial</b>	1.018	710
Provisión por deterioro de valor de cuentas a cobrar	1.334	308
<b>Saldo final</b>	<u>2.352</u>	<u>1.018</u>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

El reconocimiento y la reversión de las correcciones valorativas por deterioro de las cuentas a cobrar a clientes se han incluido dentro de “Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales” en la cuenta de pérdidas y ganancias. Normalmente se dan de baja los importes cargados a la cuenta de deterioro de valor cuando no existen expectativas de recuperar más efectivo.

El resto de las cuentas incluidas en “Activos financieros a coste amortizado” no han sufrido deterioro del valor.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. La Sociedad no mantiene ninguna garantía como seguro.

Los valores nominales de los activos financieros a coste amortizado están denominados en las siguientes monedas:

<b><u>Activos financieros a coste amortizado</u></b>	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Euro	770.335	641.412
Dólar US	243	337
Leu rumano	58	236
Libra esterlina	24	-
Otras monedas	2	-
	<b>770.662</b>	<b>641.985</b>

### 7.2 PASIVOS FINANCIEROS A COSTE AMORTIZADO

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Pasivos financieros a coste amortizado a largo plazo:</b>	<b>11.705</b>	<b>17.318</b>
Deudas con entidades de crédito	9.749	14.724
Acreeedores por arrendamiento financiero	1.813	2.420
Otros pasivos financieros	143	174
<b>Pasivos financieros a coste amortizado a corto plazo</b>	<b>2.465.573</b>	<b>2.631.566</b>
Préstamos con entidades de crédito	4.551	5.044
Acreeedores por arrendamiento financiero	884	789
Deudas con empresas vinculadas (Nota 22)	1.554.036	1.541.995
Derivados y otros pasivos financieros	782	493
Proveedores	625.001	744.712
Cuentas a pagar a partes vinculadas (Nota 22)	169.753	232.887
Acreeedores varios	51.946	84.562
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	58.193	20.802
Planes de prestación definida (Nota 14)	427	282
<b>Pasivos financieros a coste amortizado</b>	<b>2.477.278</b>	<b>2.648.884</b>

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

El valor contable de los pasivos financieros a coste amortizado se aproxima a su valor razonable, dado que el efecto del descuento no es significativo.

Al 31 de diciembre de 2021 los importes nominales de pagos a realizar de los pasivos financieros a coste amortizado a largo plazo con un vencimiento determinado o determinable clasificados por año de vencimiento son los siguientes:

	<b>Miles de euros</b>					<b>Total</b>
	<b>Pasivos financieros a coste amortizado</b>					
	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>Años posteriores</b>	
- Deudas con entidades de crédito	4.476	4.254	124	124	771	9.749
- Acreedores por arrendamiento financiero	790	655	127	24	217	1.813
- Otros pasivos financieros	123	-	-	20	-	143
	<b>5.389</b>	<b>4.909</b>	<b>251</b>	<b>168</b>	<b>988</b>	<b>11.705</b>

El valor contable de los pasivos financieros a coste amortizado de la Sociedad a corto plazo está denominado en las siguientes monedas:

	<b>Miles de Euros</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Euro	2.294.133	2.471.516
Dólar US	154.317	128.892
Libra esterlina	9.318	29.807
Yuan chino	5.039	3.391
Yen japones	3.978	1.889
Zloti polaco	2.596	2.233
Corona checa	2.584	4.623
Otras monedas	5.313	6.533
	<b>2.477.278</b>	<b>2.648.884</b>

Los préstamos con entidades de crédito corresponden a préstamos a tipo de interés 0% recibidos del Ministerio de Economía y del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio, así como préstamos recibidos del Instituto Valenciano de Finanzas y del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTi). El desglose entre, por un lado, el valor del coste amortizado por el cual están registradas las deudas bajo el epígrafe de pasivos financieros a coste amortizado y, por otro lado, el valor del coste implícito subvencionado registrado como una Subvención (Nota 13), es el siguiente:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Deudas con entidades de crédito a corto plazo	4.551	5.044
Deudas con entidades de crédito a largo plazo	9.749	14.724
<b>Total Coste amortizado</b>	<b>14.300</b>	<b>19.768</b>
Subvención neta (Nota 13)	8.547	11.597
Carga impositiva	2.849	3.866
<b>Valor nominal</b>	<b>25.696</b>	<b>35.231</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

La Sociedad ha pagado todos los importes pendientes que vencían en 2021 y, asimismo, se considera que la Sociedad será capaz de cumplir puntualmente con todas las obligaciones contractuales derivadas de los préstamos en adelante.

La Sociedad tiene contratadas pólizas de crédito con sociedades de grupo (Nota 2.g) por los siguientes importes:

	Miles de euros					
	2021			2020		
	Dispuesto	Límite	Disponible	Dispuesto	Límite	Disponible
FILM	1.554.036	2.150.000	595.962	1.458.315	2.150.000	691.685
Ford VH Limited	-	-	-	83.680	1.425.000	1.341.320
	<b>1.554.036</b>	<b>2.150.000</b>	<b>595.962</b>	<b>1.541.995</b>	<b>3.575.000</b>	<b>2.033.005</b>

Los intereses generados y no pagados al 31 de diciembre de 2021 ascienden a € 1 miles (2020: € 0 miles).

Información sobre periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional 3ª. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

El detalle de la información requerida en relación con el periodo medio de pago a proveedores es el siguiente:

	2021	2020
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	39	38
Ratio de operaciones pagadas	40	39
Ratio de operaciones pendientes de pago	25	30

	2021	2020
	Miles de euros	Miles de euros
Total pagos realizados	5.259.824	5.579.576
Total pagos pendientes	545.433	700.798

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

### NOTA 8. ACTIVOS FINANCIEROS A COSTE

#### a) Participaciones en empresas del Grupo

Las distintas sociedades dependientes de Ford España, S.L. al 31 de diciembre de 2021 y 2020 son las siguientes:

Nombre	Domicilio		Fracción de capital		Derechos de voto	
	Social	Actividad	Directo %	Indirecto %	Directo %	Indirecto %
<b>2021:</b>						
Ford Italia, S.p.A.	Italia	Actividad I	100%	-	100%	-
Groupe FMC France, S.A.S.	Francia	Actividad III	100%	-	100%	-
FMC Automobiles, S.A.S.	Francia	Actividad I, III	Nota A	100%	Nota A	100%
EURL ImmoFord	Francia	Actividad II	Nota B	100%	Nota B	100%
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	Francia	Actividad IV	Nota B	100%	Nota B	100%
Ford Mexico Holdings LLC	EEUU	Actividad III	100%	-	100%	-
Ford Motor Company S.A. de C.V.	Mexico	Actividad I, IV, V, VI	Nota C	100%	Nota C	100%

Actividad I	Importación y venta de vehículos, componentes y recambios.
Actividad II	Inmobiliaria.
Actividad III	Tenencia de valores.
Actividad IV	Fabricación de componentes.
Actividad V	Fabricación de motores
Actividad VI	Fabricación de vehículos
Nota A	Participación directa 100% de Groupe FMC France, S.A.S.
Nota B	Participación directa 100% de FMC Automobiles, S.A.S.
Nota C	Participación directa 100% de Ford México Holdings LLC

Ninguna de las empresas del Grupo en las que la Sociedad tiene participación cotiza en Bolsa.

Los importes del capital, reservas, resultado del ejercicio y otra información de interés, según aparecen en las cuentas anuales individuales de las empresas, son como sigue:

Sociedad	Miles de euros						Miles de euros	
	Valores en las empresas del Grupo					Valores en la matriz		
	Capital	Reservas	Prima de emisión y otras partidas	Resultado de explotación	Resultado del ejercicio	Valor contable en la matriz	Dividendos recibidos	
<b>2021</b>								
Ford Italia, S.p.A.	250	12.739	26.935	17.470	7.930	180.687	-	
Groupe FMC France, S.A.S.	24.395	2.638	272.585	(25)	133.917	198.848	-	
FMC Automobiles, S.A.S.	24.395	2.439	43.545	18.311	6.380	-	-	
EURL ImmoFord	16	-	12.824	1.346	792	-	-	
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	10.000	137.044	14.139	(7.612)	(9.028)	-	-	
Ford Mexico Holdings LLC	830.344	(183.435)	1.553.141	-	6.764	891.215	-	
Ford Motor Company S.A. de C.V.	1.958.740	401.046	-	442.039	130.975	-	-	
						<b>1.270.750</b>		

Miles de euros

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

Sociedad	Valores en las empresas del Grupo					Valores en la matriz	
	Capital	Reservas	Prima de emisión y otras partidas	Resultado de explotación	Resultado del ejercicio	Valor contable en la matriz	Dividendos recibidos
<b>2020</b>							
Ford Italia, S.p.A.	250	537	26.789	14.713	12.135	180.687	-
Groupe FMC France, S.A.S.	24.395	22.821	-	(26)	118.286	198.848	-
FMC Automobiles, S.A.S.	24.395	(15.828)	-	21.288	55.434	-	-
EURL ImmoFord	16	10.312	-	1.269	717	-	-
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	10.000	(64.660)	96.242	(23.056)	157.950	-	-
Ford Mexico Holdings LLC	784.098	(167.497)	1.466.640	-	5.722	891.215	-
Ford Motor Company S.A. de C.V.	1.917.182	262.067	-	331.451	218.696	-	-
						<b>1.270.750</b>	

Las cuentas anuales individuales de las citadas sociedades están basadas en las siguientes normas contables (2021 y 2020):

Nombre	Normativa contable
Ford Italia, S.p.A.	International Financial Reporting Standards
Groupe FMC France, S.A.S.	Plan General Contable. Francia
FMC Automobiles, S.A.S.	Plan General Contable. Francia
EURL ImmoFord	Plan General Contable. Francia
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	Plan General Contable. Francia
Ford Mexico Holdings LLC	Generally Accepted Accounting Principles. EEUU
Ford Motor Company S.A. de C.V.	International Financial Reporting Standards

En el ejercicio 2005, Ford España S.L. adquirió por aportación no dineraria de la sociedad de nacionalidad estadounidense Ford Motor Company la totalidad de las acciones de las sociedades Groupe FMC France, S.A.S. y Ford Italia, S.p.A. valoradas en € 990.000 miles. Dicha aportación no dineraria fue efectuada por Ford Motor Company a cambio de la suscripción íntegra de las participaciones emitidas por Ford España S.L. en la ampliación de capital aprobada por Junta General Extraordinaria de socios en fecha de 21 de diciembre de 2005. La valoración de dicha aportación se realizó a valor de mercado según el informe emitido por expertos independientes.

Con fecha 1 de diciembre de 2017, Ford España S.L. adquirió la totalidad de las acciones de la sociedad Ford México Holdings LLC, quien a su vez es titular de la totalidad de las acciones de Ford Motor Company S.A. de C.V. El precio de compraventa ascendió a 850.800 miles de dólares (718.369 miles de euros), siendo este importe el valor de mercado de la sociedad adquirida según el informe emitido por expertos independientes.

Con fecha 7 de agosto de 2018, la Junta General de Socios de Ford España, S.L. aprobó una aportación de capital por 200.000 miles de dólares (172.846 miles de euros) en la sociedad Ford Motor Company S.A. de C.V. a través de la inversión en Ford México Holdings LLC.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

Al inicio de 2018, Ford Motor Company anunció que abandonaba los proyectos de inversión que estaba considerando para la Planta de Blanquefort (Francia), por su falta de rentabilidad. Iniciando entonces el proceso de liquidación de la Sociedad Ford Aquitaine Industries, S.A.S. (en adelante FAI).

El 21 de octubre de 2020, FAI firmó un acuerdo marco con el Estado francés y las Colectividades Territoriales para detallar la contribución de la compañía al plan de "revitalización". Esta contribución tiene dos partes. La primera parte consiste en un pago en una cuenta de depósito en garantía con los CDC (Caisse des Dépôts & Consignments) de € 14 millones y la segunda de una donación gratuita de tierras, llamada, "Terrain des Circuits" en Bordeaux Métropole estimado en € 4 millones por los Dominios y en € 9,5 millones por Ford.

En diciembre de 2020, FAI vendió la mayoría de las acciones que tenía en Ford Getriebeteiligungs GmbH, reduciendo su participación del 15,83% al 1% y renunciando a sus derechos preferenciales de dividendos, por un valor total de 220 millones de euros.

A 31 de diciembre de 2021, el valor de esta inversión asciende a 1,25 millones de euros (95 millones de euros en 2020), lo que representa el 1% (15,83% en 2020) de su capital social y, por tanto, no se incluye en el perímetro consolidado.

En los ejercicios 2021 y 2020 Ford España, S.L. no ha recibido dividendos procedentes de las sociedades participadas.

El detalle y movimiento del coste y deterioro de las participaciones en empresas del grupo es el siguiente:

	Miles de euros			
	Groupe FMC France, S.A.S.	Ford Italia, S.p.A.	Ford Mexico Holdings LLC	Total
<b>Saldo a 01/01/2020</b>	<b>198.848</b>	<b>180.687</b>	<b>891.215</b>	<b>1.270.750</b>
Coste	198.848	180.687	891.215	1.270.750
Deterioro de valor	-	-	-	-
<b>Valor neto contable</b>	<b>198.848</b>	<b>180.687</b>	<b>891.215</b>	<b>1.270.750</b>
Adiciones – Coste	-	-	-	-
Dotación – Deterioro	-	-	-	-
Aplicación – Deterioro	-	-	-	-
<b>Saldo a 31/12/2020</b>	<b>198.848</b>	<b>180.687</b>	<b>891.215</b>	<b>1.270.750</b>
Coste	198.848	180.687	891.215	1.270.750
Deterioro de valor	-	-	-	-
<b>Valor neto contable</b>	<b>198.848</b>	<b>180.687</b>	<b>891.215</b>	<b>1.270.750</b>
Adiciones – Coste	-	-	-	-
Dotación – Deterioro	-	-	-	-
Aplicación – Deterioro	-	-	-	-
<b>Saldo a 31/12/2021</b>	<b>198.848</b>	<b>180.687</b>	<b>891.215</b>	<b>1.270.750</b>
Coste	198.848	180.687	891.215	1.270.750
Deterioro de valor	-	-	-	-
<b>Valor neto contable</b>	<b>198.848</b>	<b>180.687</b>	<b>891.215</b>	<b>1.270.750</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

#### b) Depreciaciones de valores de cartera y dividendo

La Sociedad comprueba anualmente si el valor de las participaciones en instrumentos de patrimonio de las empresas del grupo ha sufrido alguna pérdida por deterioro del valor, de acuerdo con la política contable de la Nota 3.3. A efectos de realizar el análisis de deterioro, la Sociedad ha determinado que las unidades generadoras de efectivo (UGE) corresponden a Ford Italia, S.p.A., y a los grupos de sociedades cuyas sociedades matriz son Ford México Holdings LLC y Groupe FMC Auto, S.A.S, respectivamente.

El importe recuperable de una unidad generadora de efectivo (UGE) se determina sobre la base de los cálculos del valor de uso que requieren la utilización de hipótesis. Los cálculos se realizan a través de proyecciones de flujos de efectivo basadas en presupuestos financieros aprobados por la dirección del Grupo Ford que cubren un periodo de 5 años.

Los flujos de efectivo más allá de 5 años se extrapolan usando las tasas de crecimiento estimadas señaladas más abajo. Estas tasas de crecimiento son consistentes con las previsiones incluidas en informes de sector específicos del sector en que opera cada UGE.

La tabla siguiente indica las hipótesis clave utilizadas, así como el enfoque empleado para determinar los valores:

Hipótesis	Enfoque empleado para determinar los valores
Beneficio antes de impuestos	Está calculado teniendo en cuenta el crecimiento anual para el periodo previsto de 5 años. Estando basado en los resultados pasados y las expectativas de la Sociedad del desarrollo del mercado de las participadas del grupo en base al margen acordado en base a los estudios de Precios de Transferencia realizados a nivel del Grupo Ford.
Dividendos a percibir por inversiones financieras (Groupe FMC France, S.A.S.)	Están calculados como una media de los dos escenarios (uno presenta un crecimiento alineado mientras que el segundo representa un crecimiento más limitado) para el periodo previsto de 5 años
Tasa de crecimiento perpetuo	Es la tasa de crecimiento media ponderada usada para extrapolar los flujos de efectivo más allá del periodo presupuestado. Las tasas son consistentes con las previsiones incluidas en los informes del sector, siendo el 1% la tasa de crecimiento utilizada tanto para Ford Italia como Ford Francia mientras que se considera un 2,5% para Ford México.
Tasa anual de actualización	Refleja riesgos específicos relacionados con los correspondientes segmentos y los países en que operan, la Sociedad ha aplicado una tasa de descuento del 11% para Ford Francia (2020: 11%), de un 12.7% para Ford Italia (2020: 12.7%) y de un 11.7% para Ford México (2020:11.7%), si bien dicha tasa no es antes de impuestos, la Sociedad considera que el impacto de utilizar una tasa de descuento antes de impuesto no sería significativo.

#### b.1) Ford Italia, S.p.A

Tras la realización de la valoración de Ford Italia, S.p.A, considerando las variables mencionadas en la tabla anterior, no existe ningún indicio de deterioro para Ford Italia, S.p.A. Por ello, durante el 2021, no se han considerado correcciones valorativas de la inversión.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

El efecto que tendría una variación de la tasa de descuento y la tasa de crecimiento perpetuo en +/- 1% no supondría un ajuste en la participación de Ford Italia, S.p.A.

#### *b.2) Groupe FMC France, S.A.S.*

Tras la realización de la valoración de Groupe FMC France, S.A.S., considerando las variables mencionadas en la tabla anterior, no existe ningún indicio de deterioro para dichas filiales. Por ello, durante el 2021, no se han considerado correcciones valorativas de la inversión.

El efecto que tendría una variación de la tasa de descuento y la tasa de crecimiento perpetuo en +/- 1% no supondría un ajuste en la participación de Groupe FMC France, S.A.S.

#### *b.3) Ford Mexico Holdings LLC.*

Tras la realización de la valoración de Ford Mexico Holdings LLC., considerando las variables mencionadas en la tabla anterior, no existe ningún indicio de deterioro para dichas filiales. Por ello, durante el 2021, no se han considerado correcciones valorativas de la inversión.

El efecto que tendría una variación de la tasa de descuento y la tasa de crecimiento perpetuo en +/- 1% no supondría un ajuste en la participación de Ford Mexico Holdings LLC.

### NOTA 9. EXISTENCIAS

	Miles de euros	
	2021	2020
Mercaderías	30.695	54.874
Materias primas	13.890	5.413
Materiales diversos	27.292	26.985
Productos en curso	457.887	422.772
Productos terminados	8.045	20.228
Provisión por deterioro de valor de mercaderías	(185)	(2.879)
Provisión por deterioro de valor de materiales diversos	(28.294)	(24.808)
	<b>509.330</b>	<b>502.585</b>

#### **a) Deterioro de valor de las existencias**

Los movimientos de las correcciones valorativas por deterioro son los siguientes:

	Miles de euros	
	2021	2020
<b>Saldo inicial</b>	<b>(27.687)</b>	<b>(8.395)</b>
Correcciones valorativas	(17.662)	(20.688)
Reversión deterioro	16.870	1.396
<b>Saldo final</b>	<b>(28.479)</b>	<b>(27.687)</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

Las correcciones valorativas de las existencias están motivadas por obsolescencia principalmente de baterías del Ford Mondeo, cuya producción concluyó en marzo del 2022.

La reversión del deterioro del ejercicio 2021 está motivado por sobrevaloración de la obsolescencia reconocida en el ejercicio anterior, principalmente de baterías.

#### b) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos las existencias. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

#### c) Compromisos de compra

Al 31 de diciembre de 2021 la Sociedad tenía compromisos de compra de existencias relacionados con la recompra de vehículos vendidos a compañías de alquiler por importe aproximado de € 6.657 miles (2020: € 4.563 miles). Adicionalmente, tal y como se describe en la Nota 3.17, la Sociedad reconoce una provisión por todos los costes y pérdidas futuras que puedan existir hasta el momento de la recompra. El importe de la provisión asciende a € 439 miles en 2021 incluida en el epígrafe de acreedores varios (2020: € 724 miles).

### NOTA 10. CAPITAL

#### a) Capital

El capital escriturado se compone de 53.895.700 participaciones sociales de € 6 de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas.

No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las mismas distintas de los establecidos en la legislación vigente y en los estatutos de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2021 las sociedades que participan en el capital social son las siguientes:

<u>Sociedad</u>	<u>Participaciones</u>	<u>Porcentaje de Participación</u>
Ford Capital B.V.	53.895.699	99,9999981%
Ford International Capital LLC	1	0,0000019%
		<hr/> <b>100%</b>

Al 31 de diciembre de 2020 las sociedades que participaban en el capital social eran las siguientes:

<u>Sociedad</u>	<u>Participaciones</u>	<u>Porcentaje de Participación</u>
Ford Motor Company	53.895.699	99,9999981%
Ford International Capital LLC	1	0,0000019%
		<hr/> <b>100%</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

Con fecha 19 de noviembre de 2021 Ford Motor Company transmite a Ford European Holdings LLC las 53.895.699 participaciones sociales de las que era titular. Con fecha 14 de diciembre de 2021, Ford European Holdings LLC transmite la totalidad de sus participaciones sociales a Ford Capital B.V., pasando esta última a ser el principal socio de la Sociedad.

#### b) Prima de ascunción

Esta reserva es de libre disposición. No se han producido variaciones durante los ejercicios 2021 y 2020.

### NOTA 11. RESERVAS Y RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES

	Miles de euros	
	2021	2020
<b>Prima de ascunción</b>	<b>796.869</b>	<b>796.869</b>
<b>Legal y estatutarias:</b>		
- Reserva legal	64.675	64.675
	<b>64.675</b>	<b>64.675</b>
<b>Otras reservas:</b>		
- Reservas voluntarias	137.210	131.078
- Reserva de revalorización RD-Ley 7/96	76.407	76.407
- Diferencias por ajuste del capital a euros	3	3
- Otras reservas	4.532	3.899
	<b>218.152</b>	<b>211.387</b>

#### a) Reserva legal

La reserva legal ha sido dotada de conformidad con el artículo 274 de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, una cifra igual o superior al 10 por 100 del beneficio del ejercicio se destinará a ésta hasta que alcance, al menos, el 20 por 100 del capital social.

Mientras no supere el límite indicado sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, y debe ser repuesta con beneficios futuros.

#### b) Reserva de revalorización Real Decreto – Ley 7/1996, de 7 de junio

Esta reserva proviene de la actualización de balances regulada en el artículo 5 del citado Real Decreto-Ley a la que se acogió la Sociedad.

Habiendo transcurrido el plazo de tres años desde la fecha de cierre del balance en el que constan las operaciones de actualización sin haberse producido la comprobación por parte de la Administración Tributaria, las operaciones de actualización se consideran comprobadas de conformidad y el saldo de la cuenta aceptado por la Inspección de Tributos y, por tanto, dicho saldo puede destinarse a:

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

- Eliminar los resultados contables negativos.
- Ampliar el capital social.
- Reservas de libre disposición, una vez que han transcurrido diez años contados a partir de la fecha del balance en el que se reflejaron las operaciones de actualización.

El saldo de esta cuenta no podrá ser distribuido, directa o indirectamente, a menos que la plusvalía haya sido realizada, entendiéndose que así ha sido cuando los elementos actualizados hayan sido completamente amortizados o bien haya sido transmitidos o dados de baja en los libros de contabilidad.

### c) Diferencias por ajuste del capital a euros

Esta reserva es indisponible.

### d) Otras reservas

La Sociedad opera un plan de compensaciones basadas en acciones liquidables en acciones de la sociedad matriz última, Ford Motor Company. Por un lado, la Sociedad reconoce los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de la opción como un gasto de personal en el momento de su obtención y por otro el correspondiente incremento en el patrimonio neto dentro del epígrafe de Otras reservas. El importe total que se lleva a gastos de personal durante el período de devengo se determina por referencia al valor razonable de las opciones concedidas.

El importe devengado en 2021 asciende a € 633 miles (€ 436 miles en 2020).

## NOTA 12. RESULTADO DEL EJERCICIO

### *Propuesta de distribución del resultado*

La propuesta de distribución del resultado y de reservas a presentar a la Junta General de Socios y la aprobada el ejercicio anterior son las siguientes:

	<b>Euros</b>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Base de reparto</b>		
Pérdidas y ganancias	<u>(34.873.340,60)</u>	<u>6.145.904,27</u>
	<b><u>(34.873.340,60)</u></b>	<b><u>6.145.904,27</u></b>
	<b>Euros</b>	
	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>Aplicación</b>		
Resultado negativo de ejercicios anteriores	(34.873.340,60)	-
Reservas voluntarias	-	6.145.904,27
	<b><u>(34.873.340,60)</u></b>	<b><u>6.145.904,27</u></b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

#### *Limitaciones para la distribución de dividendos*

Las reservas designadas en la Nota 11 como de libre distribución, así como los resultados del ejercicio, están sujetas, no obstante, a las limitaciones para su distribución que se exponen a continuación:

La cantidad a distribuir no podrá exceder de la cuantía de los resultados obtenidos desde el fin del último ejercicio, deducidas las pérdidas procedentes de ejercicios anteriores y las cantidades con las que deban dotarse las reservas obligatorias por ley o por disposición estatutaria, así como la estimación del impuesto a pagar sobre dichos resultados.

#### NOTA 13. SUBVENCIONES DE CAPITAL

El detalle de las subvenciones de capital no reintegrables que aparecen en el balance bajo el epígrafe “Subvenciones, donaciones y legados recibidos” es el siguiente:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>Importe concedido</b>	<b>Pendiente de transferir a resultado a 31/12/2021<sup>(1)</sup></b>
Subvenciones de capital	171.605	56.409
Derechos de emisión de CO2	9.863	7.833
	<b>181.468</b>	<b>64.242</b>

(1) Importe neto del efecto impositivo

# FORD ESPAÑA, SL

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

El detalle de las subvenciones y donaciones recibidas por la entidad concesionaria a 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Entidad concesionaria	Concedido	Pendiente de transferir a resultado	Finalidad	Fecha de concesión
<b>Ministerio de Industria, Energía y Turismo</b>	45.609	<b>8.547</b>	Subvención implícita de préstamos a tipo de interés 0% de Plan de Competitividad del sector de Automoción	Ejercicios 2008-2021
<b>IVACE / Conselleria de Economía, Industria, Turismo y Empleo / CDTi</b>	21.168	<b>8.910</b>	Subvenciones de gastos de desarrollo incurridos por la Sociedad y activados en balance	Ejercicios 2016-2021
Ministerio de Economía y Competitividad	24.092	970	C520 Ford Kuga	Ejercicio 2012-2014
Conselleria de Hacienda y Administración Pública	3.921	-	Motor 2.3	Ejercicios 2014-2015
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas	11.229	1.691	V408 Ford Transit	Ejercicio 2014
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas	11.130	2.659	CD391 Ford Mondeo	Ejercicios 2014-2015
Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente	9.863	7.833	Derechos de emisión de gases de efecto invernadero	Ejercicios 2013-2021
Conselleria de Economía	4.581	1.842	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2016
Conselleria de Economía	6.505	3.078	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2017
Conselleria de Economía	9.514	6.336	Playa de Vías	Ejercicio 2016-2021
Conselleria de Economía	3.005	1.590	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2018
Conselleria de Economía	3.000	1.646	Inversiones Sostenibles Kuga	Ejercicio 2018
Conselleria de Economía	4.005	2.590	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2019
Conselleria de Economía	9.000	5.819	Inversiones Sostenibles Kuga	Ejercicio 2019
Conselleria de Economía	2.000	1.397	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2020
Conselleria de Economía	1.500	1.094	Inversiones Sostenibles Kuga	Ejercicio 2020
Conselleria de Economía	81	59	Instalación de Puntos de Carga	Ejercicio 2021
Conselleria de Economía	2.065	1.549	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2021
Conselleria de Economía	9.200	6.631	Inversiones Sostenibles Baterías	Ejercicio 2021
<b>Total</b>	<b>181.468</b>	<b>64.242</b>		
<b>Efecto Impositivo</b>		<b>21.414</b>		
<b>Subvenciones pendientes de transferir al resultado incluyendo efecto Impositivo</b>		<b>85.656</b>		

## FORD ESPAÑA, S.L.

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

El movimiento de las subvenciones relacionadas en el cuadro anterior ha sido el siguiente:

	Inversiones en activos fijos									Total
	Préstamos a tipo de interés 0%	Vehículo C520	Vehículo V408	Vehículo CD391	Inversiones Sostenibles	Playa de Vías	Otras Subvenciones Menores	Gastos de desarrollo	Derechos de emisión	Total
<b>Saldo a 01.01.2020</b>	<b>14.468</b>	<b>2.474</b>	<b>3.207</b>	<b>4.179</b>	<b>20.251</b>	<b>5.512</b>	<b>523</b>	<b>11.440</b>	<b>2.564</b>	<b>64.618</b>
Aumentos	34	-	-	-	6.525	1.050	-	2.776	1.499	11.884
Imputación al resultado	(2.905)	(732)	(1.016)	(747)	(1.844)	(229)	(466)	(4.203)	-	(12.142)
Otras disminuciones	-	-	-	(39)	-	-	-	-	-	(39)
Ajustes y otros traspasos	-	-	-	-	-	-	-	-	(39)	(39)
<b>Saldo 31.12.2020</b>	<b>11.597</b>	<b>1.742</b>	<b>2.191</b>	<b>3.393</b>	<b>24.932</b>	<b>6.333</b>	<b>57</b>	<b>10.013</b>	<b>4.024</b>	<b>64.282</b>
Aumentos	0	0	0	0	4.549	267	61	2.188	0	7.065
Imputación al resultado	(3.050)	(772)	(500)	(734)	(2.244)	(264)	(59)	(3.291)	-	(10.914)
Ajustes y otros traspasos	-	-	-	-	-	-	-	-	3.809	3.809
<b>Saldo 31.12.2021</b>	<b>8.547</b>	<b>970</b>	<b>1.691</b>	<b>2.659</b>	<b>27.237</b>	<b>6.336</b>	<b>59</b>	<b>8.910</b>	<b>7.833</b>	<b>64.242</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

A 31 de diciembre de 2021 la Sociedad considera que se cumplen con las condiciones establecidas en las resoluciones de concesión de las mismas y vigentes a esta fecha. Asimismo, en el caso de aquellas subvenciones que disponen de determinadas condiciones de obligado cumplimiento a una fecha establecida en un futuro por tratarse de subvenciones cuyo plazo de vigencia es plurianual, la Dirección considera que dichas condiciones se cumplirán en un futuro.

### NOTA 14. OBLIGACIONES POR PRESTACIONES AL PERSONAL

El detalle de los importes reconocidos en el balance por obligaciones por prestaciones al personal, así como los correspondientes cargos en la cuenta de pérdidas y ganancias, para los diferentes tipos de compromisos que la Sociedad ha contraído con sus empleados es el siguiente:

	Miles de euros	
	2021	2020
<b>Obligaciones en balance:</b>		
- Planes de prestación definida (Nota 15)	131	140
- Planes de aportación definida (Nota 7.2)	427	282
	<b>558</b>	<b>422</b>

	Miles de euros	
	2021	2020
<b>Cargos en la cuenta de pérdidas y ganancias:</b>		
- Planes de prestación definida	859	555
- Planes de aportación definida	2.513	2.695
	<b>3.372</b>	<b>3.250</b>

Los cargos correspondientes a los planes de aportación definida corresponden a las contribuciones realizadas a una entidad separada sobre los que la Sociedad no contrae ninguna obligación legal, contractual o implícita adicional.

En cuanto a los planes de prestación definida la Sociedad tiene contratado un seguro que cubre la obligación que la misma tiene con sus empleados, por lo que las obligaciones de la Sociedad son similares a las inherentes de un plan de aportación definida.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

#### NOTA 15. OTRAS PROVISIONES

El análisis del total de estas provisiones es el siguiente:

	Miles de euros						
	Provisión derechos de emisión	Provisiones para impuestos	Provisión por compromisos con empleados	Provisiones para garantías	Provisiones por reestructuración	Otras provisiones	Total
No corriente	-	-	3	46.017	14.022	21.553	81.595
Corriente	931	140	137	31.566	-	6.855	39.629
<b>Total a 31/12/2020</b>	<b>931</b>	<b>140</b>	<b>140</b>	<b>77.583</b>	<b>14.022</b>	<b>28.408</b>	<b>121.224</b>
No corriente	-	6	2	40.915	30.905	75	71.903
Corriente	2.030	49	129	28.904	6.916	27.178	65.206
<b>Total a 31/12/2021</b>	<b>2.030</b>	<b>55</b>	<b>131</b>	<b>69.819</b>	<b>37.820</b>	<b>27.253</b>	<b>137.109</b>

Los movimientos habidos en las provisiones reconocidas en el balance han sido los siguientes:

	Miles de euros						
	Provisión derechos de emisión	Provisiones para impuestos	Provisión por compromisos con empleados	Provisiones para garantías	Provisiones por reestructuración	Otras provisiones	Total
<b>Saldo 01/01/2020</b>	<b>959</b>	<b>79</b>	<b>134</b>	<b>67.357</b>	<b>-</b>	<b>25.110</b>	<b>93.639</b>
Dotaciones/ Nuevos contratos	-	2.840	592	28.223	14.022	3.847	49.524
Aplicaciones y pagos	(28)	(2.779)	(586)	(17.594)	-	(952)	(21.939)
Reclasificaciones	-	-	-	(403)	-	403	-
<b>Saldo 31/12/2020</b>	<b>931</b>	<b>140</b>	<b>140</b>	<b>77.583</b>	<b>14.022</b>	<b>28.408</b>	<b>121.224</b>
Dotaciones/Nuevos contratos	1.666	5.290	1.314	18.083	23.798	3.075	53.225
Aplicaciones y pagos	(567)	(5.374)	(1.321)	(25.847)	-	(4.231)	(37.340)
<b>Saldo 31/12/2021</b>	<b>2.030</b>	<b>55</b>	<b>131</b>	<b>69.819</b>	<b>37.820</b>	<b>27.253</b>	<b>137.109</b>

#### a) Provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero

La información sobre los Derechos de emisión se describe en la Nota 24.

Las emisiones del ejercicio han ascendido a 25.497 toneladas (2020: 28.610 toneladas) valoradas en un total de € 2.030 miles (2020: € 931miles) contabilizándose una provisión por riesgos y gastos por dicho concepto.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

#### **b) Provisión para impuestos**

La provisión para impuestos se refiere fundamentalmente a impuestos directos, tasas administrativas, seguros y otros impuestos no significativos. La Sociedad se encuentra en un proceso de inspección de varios impuestos por la Administración Tributaria. Ver Nota 18 dónde se informa sobre dicha inspección.

#### **c) Provisión por compromisos con los empleados**

La provisión corresponde principalmente al pasivo devengado por la Sociedad por los planes de prestación definida.

El movimiento del ejercicio 2021 y 2020 corresponde principalmente a las aportaciones y a los pagos realizados a los empleados.

#### **d) Provisión para garantías**

La provisión por garantías se refiere, por un lado, a las estimaciones de la Sociedad sobre los pagos futuros que se realizarán por las garantías legales, y por otro lado, a los contratos de garantía extendida, denominados "Ford Protect" vigentes relativos a vehículos vendidos en el mercado nacional.

Los contratos de Ford Protect se registran como ingreso durante la vida del contrato de la garantía extendida con el cliente (periodo que suele arrancar una vez ha finalizado la garantía legal inicial), basándose en estudios estadísticos que tienen en cuenta la evolución histórica de los costes incurridos, así como el número de vehículos afectos a dichos contratos. El importe pendiente de imputarse a resultados se encuentra registrado bajo el epígrafe de provisiones bajo la premisa de que supone una obligación contractual.

Al 31 de diciembre de 2021 el importe de la garantía legal y campañas de revisión técnica asciende a € 27.939 miles (2020: € 30.840 miles) y el importe estimado de los contratos de extensión de garantía y provisión para responsabilidades asciende a € 41.880 miles (2020: € 46.743 miles).

La Sociedad no registra el efecto financiero por la actualización de las provisiones para garantías al considerar el mismo no significativo.

#### **e) Provisión por reestructuración**

A 31 de diciembre de 2021, el pasivo consignado en el balance por las obligaciones restantes es de 56.647 miles de euros (2020: € 14.022 miles).

La provisión por reestructuración se corresponde con las futuras obligaciones a las que deberá hacer frente la compañía por los despidos colectivos realizados en los ejercicios 2020 y 2021, según lo dispuesto por el RD 1484/2012, de 29 de octubre, sobre las aportaciones económicas a realizar por las empresas con beneficios que realicen despidos colectivos que afecten a trabajadores de cincuenta años o más.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

#### f) Otras provisiones

El importe de otras provisiones corresponde a pasivos surgidos como consecuencia de las actividades de explotación y financiación, así como otros litigios que la Sociedad considera que tienen un riesgo probable.

El detalle de “Otras provisiones” al cierre de los ejercicios 2021 y 2020 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2021	2020
Provisión por litigios	24.402	23.513
Provisión por insolvencias	1.817	2.966
Provisión por actuaciones medioambientales	881	1.208
Provisión por otros conceptos	153	721
	<b>27.253</b>	<b>28.408</b>

La Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia (CNMC), en el expediente sancionador S/0482/13 (Fabricantes de automóviles), impuso a Ford España, S.L una sanción de € 20 millones por prácticas contrarias al artículo 1 de la Ley de defensa de la competencia y el artículo 101 del Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea, consistentes en el intercambio de información comercialmente sensible y estratégica, que redujo la incertidumbre y la competencia en el mercado de distribución de vehículos, entre veintiuna empresas fabricantes y distribuidoras de vehículos a motor en España, concluyendo que existía una infracción por objeto constitutiva de un cártel.

Dicha resolución fue recurrida en vía contencioso administrativa, en primera instancia, ante la Audiencia Nacional y, finalmente, en casación, ante el Tribunal Supremo, quien desestimó el recurso de casación mediante sentencia de fecha 13 de mayo de 2021. La Sociedad está analizando las siguientes acciones en relación con este asunto.

A la vista del resultado negativo de la sentencia dictada por la Audiencia Nacional, se procedió a realizar la oportuna provisión en el ejercicio 2020. Así mismo, la Sociedad tiene constituido un aval ante la CNMC por dicho importe (Nota 19).

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

#### NOTA 16. IMPUESTOS DIFERIDOS

El detalle de los impuestos diferidos es el siguiente:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Activos por impuestos diferidos:</b>		
- Diferencias temporarias	32.568	25.149
- Créditos por bases imponibles negativas	40.569	51.434
	<b>73.137</b>	<b>76.583</b>
<b>Pasivos por impuestos diferidos:</b>		
- Diferencias temporarias	(32.110)	(37.262)
	<b>(32.110)</b>	<b>(37.262)</b>
<b>Impuestos diferidos</b>	<b>41.027</b>	<b>39.321</b>

Los activos por diferencias temporarias deducibles corresponden principalmente a diferencias entre la base contable y la base fiscal derivadas de provisiones reguladas en la Ley del Impuesto de Sociedades, así como el efecto de las nuevas medidas fiscales aprobadas con efecto desde el 1 de enero de 2013 mediante el Real Decreto Ley 16/2012, de 27 de diciembre, por la que se adoptan diversas medidas tributarias dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y al impulso de la actividad económica en la cual se limita la deducción de la amortización contable al 70%.

Los pasivos por impuestos diferidos se corresponden principalmente con diferencias temporarias de las subvenciones de capital por importe de €18.909 miles (2020: € 20.193) que motivan un pago futuro de impuestos.

Adicionalmente, la Sociedad estima que en la liquidación del impuesto de sociedades del ejercicio 2021 compensará créditos fiscales por bases imponibles negativas por importe de € 10.865 miles.

El movimiento durante el ejercicio en los activos y pasivos por impuestos diferidos, sin tener en cuenta la compensación de saldos, ha sido como sigue:

	<b>Miles de euros</b>
<b>Activos por impuestos diferidos:</b>	
<b>Saldo a 1 de enero de 2020</b>	<b>77.950</b>
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	325
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(1.692)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2020</b>	<b>76.583</b>
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	7.420
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(10.865)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2021</b>	<b>73.137</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

	<u>Miles de euros</u>
<b>Pasivos por impuestos diferidos:</b>	
<b>Saldo a 1 de enero de 2020</b>	<b><u>39.563</u></b>
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(1.715)
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(586)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2020</b>	<b><u>37.262</u></b>
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(3.869)
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(1.283)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2021</b>	<b><u>32.110</u></b>

Los activos por impuestos diferidos por bases imponibles negativas pendientes de compensación se reconocen en la medida en que es probable que la Sociedad obtenga ganancias fiscales futuras que permitan su aplicación.

La modificación de la Ley del Impuesto de Sociedades por el Real Decreto Ley (RDL) 3/2016, de 2 de diciembre, entre otras novedades, limita la compensación de bases imponibles negativas con las rentas positivas de los períodos impositivos siguientes al 25% de la base imponible, cuando en los anteriores 12 meses el importe neto de la cifra de negocios sea, al menos, de 60 millones de euros.

Por otro lado, el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC), como entidad habilitada para aprobar normas de obligado cumplimiento que desarrollen el Plan General de Contabilidad (PGC) aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 6 de noviembre, se pronunció sobre el tratamiento contable de los activos por impuestos diferidos derivados del derecho a compensar bases imponibles negativas, mediante la Consulta nº10 (BOICAC número 80) de 2009, en el sentido de que, para poder reconocer un activo por impuesto diferido, debe ser probable que la empresa vaya a obtener beneficios fiscales que permitan compensar las citadas bases imponible negativas en un plazo no superior al previsto en la legislación fiscal, con el límite máximo de diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, para aquellos casos en los que la legislación tributaria permita compensar en plazos superiores.

La Resolución del ICAC 9 de febrero de 2016, por la que se desarrollan las normas de registro, valoración y elaboración de las cuentas anuales para la contabilización del Impuesto sobre Beneficios dispone que, salvo prueba en contrario, no se considerará probable que la empresa disponga de ganancias fiscales futuras cuando se prevea que su recuperación futura se va a producir en un plazo superior a diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, al margen de cuál sea la naturaleza del activo por impuesto diferido, que sólo podrá superarse cuando la empresa aporte una clara evidencia de la recuperación de sus activos por impuesto diferido en un plazo temporal superior, en aquellos casos en los que la legislación tributaria permita compensar en plazos superiores o no establezca un límite temporal para poder practicar la compensación.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

En consecuencia, la sociedad ha procedido a evaluar las expectativas de beneficios para futuros ejercicios, concluyendo que los créditos activados reflejan correctamente la imagen fiel, no requiriéndose ajuste alguno.

La Sociedad tiene pendientes de compensar pérdidas fiscales, cuyos importes y plazos para compensar son los siguientes:

<u>Año</u>	<u>Miles de euros</u>
2003	143.517
2004	202.581
2005	203.379
2010	62.551
<b>Total 31.12.2021</b>	<b>612.029</b>

El desglose anterior no incluye las bases imponibles negativas compensadas en la previsión del Impuesto de Sociedades del ejercicio 2021 incluida en la Nota 18. Si bien el consumo de las mismas incluida en dicha previsión asciende a € 5.997 miles que se aplicaran a las generadas en el ejercicio 2003.

Debido a la entrada en vigor del Real Decreto 27/2014, las bases imponibles negativas fiscalmente pendientes de compensar no tienen caducidad temporal a partir del 1 de enero de 2015.

La Sociedad tiene pendientes de aplicación deducciones, cuyos importes y plazos son los siguientes:

<u>Año</u>	<u>Recalculado</u>	<u>Último año</u>
2019 Deducción título IV Ley IS (I+D) Investigación y Desarrollo	287	2037
2019 Deducción título IV Ley IS (I+D) Innovación Tecnológica	51	2037
2020 Deducción título IV Ley IS (I+D) Investigación y Desarrollo	2.995	2038
2020 Deducción título IV Ley IS (I+D) Innovación Tecnológica	250	2038
<b>Total</b>	<b>3.583</b>	

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

El detalle de créditos y deudas por impuestos con las Administraciones públicas es el siguiente:

	Miles de euros	
	2021	2020
<b>Créditos</b>		
Hacienda Pública, deudora por IVA	10.775	34.829
Hacienda Pública, deudora por subvenciones concedidas	8.157	16.521
Hacienda Pública, IVA soportado	-	16.224
Hacienda Pública, retenciones y pagos a cuenta	-	(12.473)
	<b>18.931</b>	<b>55.101</b>
<b>Deudas</b>		
Hacienda Pública, acreedora por retenciones practicadas	8.096	9.354
Organismos de la Seguridad Social, acreedores	7.590	16.733
Hacienda Pública, IVA repercutido	-	33.319
	<b>15.685</b>	<b>59.406</b>

### NOTA 17. INGRESOS Y GASTOS

#### a) Transacciones efectuadas en moneda extranjera

Los importes de las transacciones efectuadas en moneda extranjera son los siguientes:

	Miles de euros				
	2021				
	Dólar US	Libra esterlina	Yuan	Otras monedas	TOTAL
Compras	1.357.159	190.725	30.279	112.904	<b>1.691.067</b>
Ventas	2.847	184	1	282	<b>3.314</b>
Servicios recibidos	19.386	6.575	75	1.489	<b>27.525</b>
Servicios prestados	1.160	167	1	280	<b>1.608</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

	Miles de euros				
	Dólar US	Libra esterlina	Yuan	Otras monedas	2020
					TOTAL
Compras	1.480.845	374.733	28.083	128.678	2.012.339
Ventas	305	34	2.437	226	3.002
Servicios recibidos	26.789	34.743	122	285	61.939
Servicios prestados	5.868	156	749	364	7.137

#### b) Importe neto de la cifra de negocios

La Sociedad obtiene ingresos de la transferencia de bienes y servicios en un momento determinado en las siguientes líneas de producto y áreas geográficas principales.

El importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias de la Sociedad se distribuye geográficamente como sigue:

Mercado	%	
	2021	2020
- Europa	52,44	38,58
- UK	18,45	15,40
- España	15,19	38,83
- Otros	13,93	7,19
	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Igualmente, el importe neto de la cifra de negocios puede analizarse por línea de productos como sigue:

Línea	%	
	2021	2020
- Vehículos	80,02	91,17
- Motores	11,82	6,15
- Recambios	4,98	1,30
- Componentes	2,79	1,18
- Seguridad Mecánica	0,14	0,08
- Otros	0,26	0,12
	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Los ingresos ordinarios de clientes externos provienen principalmente de la venta de vehículos sobre una base mayorista. Los ingresos ordinarios por las ventas al por mayor de vehículos están relacionados sólo con la marca propia del grupo, Ford.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

#### Saldos de los contratos:

Nos remitimos a lo indicado en la nota 7 activos financieros a coste amortizado en relación con los saldos pendientes de cobro al cierre del ejercicio en relación con los ingresos del ejercicio.

#### Obligaciones a cumplir:

El cumplimiento de las obligaciones se produce cuando se realizan las entregas, totales de los productos terminados. Se entenderá que la obligación se ha cumplido cuando el producto sea puesto a disposición del cliente en las condiciones estipuladas en la aceptación del pedido.

Los términos de cobro se rigen por la normativa vigente en materia de lucha contra la morosidad en operaciones comerciales.

En relación con las garantías ofrecidas nos remitimos a la Nota 15.

#### **c) Consumo de mercaderías, materias primas y otras materias consumibles**

	Miles de euros	
	2021	2020
Compras, netas de devoluciones y cualquier descuento:	1.371.259	1.407.197
Variación de existencias de mercaderías	24.179	4.763
<b>Consumo de mercaderías</b>	<b>1.395.438</b>	<b>1.411.960</b>
Compras, netas de devoluciones y cualquier descuento:	3.025.806	4.172.715
Variación de existencias de materias primas	(8.783)	(2.432)
<b>Consumo materias primas y otras materias consumibles</b>	<b>3.017.022</b>	<b>4.170.283</b>
Trabajos realizados por otras empresas	5.181	2.787
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	792	44.867
	<b>4.418.433</b>	<b>5.629.897</b>

#### **d) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado**

La Sociedad obtuvo y reconoció como ingreso diversas subvenciones de explotación por € 757 miles (2020: € 301 miles), cuyo desglose es el siguiente:

	Miles de euros	
Concepto	2021	2020
Formación impartida por FORCEM	757	301
	<b>757</b>	<b>301</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

#### e) Gastos de personal

	Miles de euros	
	2021	2020
Sueldos, salarios y asimilados	392.246	309.857
Cargas Sociales:		
- Aportaciones a la Seguridad Social	92.299	87.841
- Otros gastos sociales	8.758	8.458
- Retribuciones a largo plazo	3.372	3.250
- Retribuciones al personal liquidados con instrumentos de patrimonio	609	435
	<b>497.283</b>	<b>409.841</b>

La línea de “Sueldos, salarios y asimilados” incluye costes de indemnizaciones por importe de € 181.757 miles (2020: € 63.993 miles en concepto de indemnización).

Los costes de indemnización se deben principalmente a que Ford España, S.L. en Almussafes (Valencia) inició en el mes de marzo de 2020 un Expediente de Regulación de Empleo (ERE) extintivo, con la finalidad de reducir la plantilla en 350 personas ante la bajada de la producción. Este expediente quedó en suspenso a raíz de la crisis de COVID-19, habiendo sido reactivado una vez reanudada la producción de la factoría.

El número medio de empleados del ejercicio distribuido por categorías es el siguiente:

	2021		Plantilla Media ejercicio 2021	Plantilla media ejercicio 2021 personas con discapacidad (*)
	Hombres	Mujeres		
Directores	2	-	2	-
Resto de directores y gerentes	117	28	145	-
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	3.133	337	3.470	43
Ocupaciones elementales	2.482	397	2.879	40
<b>Total</b>	<b>5.734</b>	<b>762</b>	<b>6.496</b>	<b>83</b>

	2020		Plantilla Media ejercicio 2021	Plantilla media ejercicio 2021 personas con discapacidad (*)
	Hombres	Mujeres		
Directores	2	-	2	-
Resto de directores y gerentes	154	30	184	-
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	3.318	387	3.705	89

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

Ocupaciones elementales	2.158	370	2.528	74
<b>Total</b>	<b>5.632</b>	<b>787</b>	<b>6.419</b>	<b>163</b>

(\*) Discapacidad igual o superior al 33%.

La plantilla media del ejercicio 2021 ha sido calculada en base a la consulta realizada por el ICAC en el BOICAC número 124 de enero 2021.

El número de empleados al cierre del ejercicio distribuido por categorías es el siguiente:

	2021			2020		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Directores	2	-	2	2	-	2
Resto de directores y gerentes	108	27	135	108	25	133
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	2.922	333	3.255	3.486	356	3.842
Ocupaciones elementales	2.321	375	2.696	2.406	399	2.805
	<b>5.353</b>	<b>735</b>	<b>6.088</b>	<b>6.002</b>	<b>780</b>	<b>6.782</b>

#### f) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente

El importe registrado en este epígrafe se corresponde principalmente a servicios refacturados a otras empresas del Grupo en concepto de arrendamientos y servicios diversos.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

#### NOTA 18. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS Y SITUACIÓN FISCAL

La conciliación entre el importe neto de ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible del impuesto sobre beneficios es la siguiente:

	2021		Miles de euros
	Cuenta de pérdidas y ganancias		Neto
	Aumentos	Disminuciones	
<b>Saldo ingresos y gastos del ejercicio</b>			
<b>Beneficio / (pérdida) después de impuestos</b>	<b>(34.874)</b>	-	<b>(34.874)</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades</b>	<b>1.168</b>	-	<b>1.168</b>
<b>Resultado antes de impuestos</b>			<b>(33.706)</b>
Diferencias permanentes	10.476	-	10.476
Diferencias temporarias:			
- con origen en el ejercicio	1.892	(1.736)	157
- con origen en ejercicios anteriores	177.514	(130.452)	47.062
<b>Base imponible (resultado fiscal)</b>	<b>156.177</b>	<b>(132.188)</b>	<b>23.989</b>
Compensación de bases imponibles negativas			(5.997)
<b>Base imponible (resultado fiscal) – final</b>			<b>17.992</b>

	2020		Miles de euros
	Cuenta de pérdidas y ganancias		Neto
	Aumentos	Disminuciones	
<b>Saldo ingresos y gastos del ejercicio</b>			
<b>Beneficio / (pérdida) después de impuestos</b>	<b>6.146</b>	-	<b>6.146</b>
<b>Impuesto sobre Sociedades</b>	<b>(675)</b>	-	<b>(675)</b>
<b>Resultado antes de impuestos</b>			<b>5.471</b>
Diferencias permanentes	11.311	-	11.311
Diferencias temporarias:			
- con origen en el ejercicio	602	(15.778)	(15.176)
- con origen en ejercicios anteriores	38.756	(13.353)	25.403
<b>Base imponible (resultado fiscal)</b>	<b>56.140</b>	<b>(29.131)</b>	<b>27.009</b>
Compensación de bases imponibles negativas			(6.752)
<b>Base imponible (resultado fiscal) – final</b>			<b>20.257</b>

El gasto por el Impuesto sobre Sociedades se compone de:

	Miles de euros	
	2021	2020
Impuesto corriente	2.857	3.282
Ajustes positivos en la imposición sobre beneficios 2019	(1.266)	(3.605)
Recuperabilidad de BINS	9.367	-
Impuesto diferido (Nota 16)	(9.789)	(352)
	<b>1.168</b>	<b>(675)</b>

El Impuesto sobre Sociedades corriente resulta de aplicar un tipo impositivo del 25% sobre la base imponible. Las deducciones a la cuota que se estima serán aplicadas en el ejercicio 2021 ascienden a € 1.641 miles (2020: € 1.782 miles) y las retenciones e ingresos a cuenta

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

a € 7.877 miles (2020: € 3.091 miles). El importe a devolver por parte de la Administración tributaria asciende a € 5.020 miles (2020: a pagar € 191 miles).

La Sociedad procedió a compensar bases imponibles negativas en el ejercicio 2020, si bien las mismas de conformidad con el Real Decreto Ley 3/2016 están limitadas 25% de la base imponible previa.

La Sociedad tiene pendientes de inspección por las autoridades fiscales los siguientes ejercicios de los principales impuestos que le son aplicables:

<b>Impuesto</b>	<b>Ejercicios pendientes de inspección</b>	<b>Ejercicios abiertos a comprobación</b>
Impuesto sobre Sociedades	2019 en adelante	-
Impuesto sobre el Valor Añadido	Julio 2019 en adelante	-
Retenciones e Ingresos a Cuenta del IRPF	2019 en adelante	-
Renta de Aduanas e IVA a la importación	2019 en adelante	2019

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, se considera que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales.

Con posterioridad al cierre del ejercicio de la Sociedad Dominante, ésta ha recibido de la oficina Técnica del Departamento de Grandes Contribuyentes de la AEAT los acuerdos de liquidación de la Inspección en relación con los ejercicios 2015 a 2018, por los impuestos sobre Sociedades e Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (IS, IRPF e IVA), siendo el más significativo el correspondiente a Precios de Transferencia en el IS. La Sociedad Dominante ha procedido a impugnar los acuerdos de liquidación, que se han firmado en disconformidad, ante los correspondientes Tribunales Económico-Administrativos y estima obtener una resolución favorable a sus pretensiones en las instancias judiciales.

En relación con los Acuerdos de liquidación en materia de precios de transferencia, la Sociedad procederá igualmente a la presentación del correspondiente Procedimiento Amistoso (Mutual Agreement Procedure: MAP), cuya resolución, la cual no se prevé en el medio plazo, determinará el importe final a regularizar. Con dicho acuerdo se eliminará de forma tal que se elimine, en todo caso, la doble imposición generada en sede del Grupo FORD, los administradores, no esperan que exista un perjuicio patrimonial para la Sociedad. La Sociedad ha suspendido la aplicación del acuerdo de liquidación mediante la presentación de un aval bancario.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

#### NOTA 19. CONTINGENCIAS

La Sociedad no ha identificado potenciales pasivos contingentes por litigios surgidos en el curso normal del negocio de carácter significativo. Adicionalmente, existen otros potenciales pasivos contingentes relacionados principalmente con subvenciones y proveedores, por importe aproximado de € 119 millones (2020: € 102 millones), si bien se considera que las condiciones de obligado cumplimiento de las subvenciones se cumplirán en el futuro (Nota 15), y que en ambos casos no se ha realizado provisión contable alguna dada la probabilidad de ocurrencia de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2021 la Sociedad tiene concertados con entidades financieras avales a favor de terceros por importe de € 37.556 miles (2020: € 46.862 miles).

El desglose de avales a 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Importes relacionados con la financiación obtenida de entidades públicas	372	1.585
Aduanas	10.142	10.422
Hacienda Pública y Seguridad Social	3.550	11.584
CNMC (Nota 15)	20.235	20.235
Otros	3.257	3.036
	<b>37.556</b>	<b>46.862</b>

#### NOTA 20. COMPROMISOS

##### a) Compromisos de compraventa

Adicionalmente a los compromisos de compra de inmovilizado descritos en la Nota 6, así como a las ventas de existencias con pacto de recompra descritas en la Nota 9, a la fecha del balance, la Sociedad tiene contratos de compra firmados por los siguientes conceptos e importes:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Servicios logística	3.177	1.825
Servicios de soporte y mantenimiento informático	2.954	6.659
Otros	984	1.344
	<b>7.115</b>	<b>9.828</b>

##### b) Compromisos por arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es arrendatario)

La Sociedad alquila equipos y maquinaria, oficinas y otros equipos bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo con una duración inferior a 5 años.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

La Sociedad también alquila instalaciones y maquinaria bajo contratos cancelables de arrendamiento operativo. La Sociedad está obligada a notificar con seis meses de antelación la finalización de estos acuerdos. Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	Miles de euros	
	2021	2020
Menos de un año	5.730	5.881
Entre uno y cinco años	7.919	3.649
	<b>13.649</b>	<b>9.530</b>

Descripción Contrato	Miles de euros			
	2021		2020	
	Coste futuro		Coste futuro	
	2022	2023-2026	2021	2022-2025
Instalaciones Puertos	1.835	3.184	2.117	-
Oficinas Edificio Minipark, Madrid	2.070	2.467	1.589	1.484
Alquiler carretillas elevadoras y otros	1.825	2.268	2.175	2.165
	<b>5.730</b>	<b>7.919</b>	<b>5.881</b>	<b>3.649</b>

El gasto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio correspondiente a arrendamientos operativos y cánones asciende a € 28.833 miles (2020: € 32.983 miles).

### NOTA 21. RETRIBUCIÓN AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

#### a) Retribución a los miembros del Consejo de Administración

Conforme a los Estatutos el cargo de Consejero no conlleva retribución alguna. Ninguno de los Consejeros en quienes se han delegado funciones ejecutivas o atribuido poderes percibe remuneración alguna, sino únicamente por su relación de carácter laboral. Los contratos con los Consejeros, por imperativo del art. 249.3 de la Ley de Sociedades de Capital, señalan el carácter no retribuido de dichas funciones.

Los miembros del Consejo de Administración forman parte del mismo en cumplimiento de las funciones de carácter laboral que desarrollan para compañías del Grupo Ford. En el ejercicio de dichas funciones actúan con dependencia de otros directivos a nivel superior y comités de la Organización Ford.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

A título informativo, las retribuciones percibidas por dicho personal laboral de Ford España, S.L. que forma parte del Consejo de Administración de la Sociedad, y que están comprendidas en los gastos de personal de la misma se compone de los siguientes conceptos e importes:

	Miles de euros	
	2021	2020
Sueldos, dietas y otras remuneraciones	928	889
Otras retribuciones – pagos en especie	54	45
Aportaciones a planes de pensiones	85	86
Pagos basados en instrumentos de patrimonio	168	95
	<b>1.235</b>	<b>1.115</b>

#### b) Retribución al personal de alta dirección

Conforme a la definición de “alta dirección” de la Circular E26-2009 del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España (ICJCE), no hay ningún “alto directivo” en la Sociedad, pues no existe ningún directivo (ni entre aquellos que forman parte del Consejo de Administración) que sea responsable de los objetivos generales de la Sociedad, o que desempeñe su función con total autonomía y plena responsabilidad.

Al 31 de diciembre de 2021 la Sociedad ha satisfecho una prima de € 21 miles (2020: € 23 miles) correspondiente a una póliza de responsabilidad civil de sus consejeros, directivos y gerentes.

#### c) Anticipos y créditos concedidos al personal de alta dirección y a los miembros del órgano de administración

Durante el ejercicio 2021, la Sociedad no ha concedido anticipos ni créditos a los miembros del Consejo de administración.

#### d) Situaciones de conflictos de interés de los administradores

En el deber de evitar situaciones de conflicto con el interés de la Sociedad, los administradores que han ocupado cargos en el Consejo de Administración durante el ejercicio han cumplido con las obligaciones previstas en el artículo 228 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital. Asimismo, tanto ellos como las personas a ellos vinculadas, se han abstenido de incurrir en los supuestos de conflicto de interés previstos en el artículo 229 de dicha ley, excepto en los casos en los que haya sido obtenida la correspondiente autorización.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

#### **NOTA 22. OTRAS OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS**

La entidad Ford Motor Company, conjuntamente con sus filiales en Estados Unidos y en el resto del mundo es uno de los grandes productores mundiales de vehículos estando presente en cerca de 200 mercados y en los 6 continentes a través de sus principales actividades como son la fabricación, el ensamblaje o la distribución de vehículos de turismo, comerciales e industriales, (así como la producción y distribución de motores, transmisiones y componentes de automoción). Las Sociedades del grupo se dividen respecto de las funciones desarrolladas en la realización de (i) Actividades de fabricación de motores y transmisiones; (ii) Actividades de fabricación de componentes de automoción distintos de los anteriores; (iii) Actividades de ensamblaje de vehículos y (iv) Actividades de venta y distribución del producto terminado, así como de sus componentes.

La entidad última dominante del Grupo es la sociedad Ford Motor Company, con sede principal en Dearborn, Michigan, Estados Unidos e inscrita en Delaware, que participa directa o indirectamente en sus filiales en todo el mundo. En particular y respecto de Ford España, S.L. la entidad dominante posee, en este caso, de forma indirecta, a través de otras sociedades del Grupo controladas, el 100% de las participaciones de la Sociedad española.

A 31 de diciembre de 2021, el 99,99% de las participaciones de Ford España S.L. son propiedad de Ford Capital B.V., compañía de nacionalidad holandesa dependiente de la sociedad estadounidense Ford European Holdings LLC, que a su vez es propiedad al 100% de Ford Motor Company, sociedad matriz última del Grupo Ford. El socio propietario del 0,01% de las participaciones sociales de Ford España, S.L. es Ford International Capital LLC, que a su vez es propiedad de Ford Motor Company.

Ford España, S.L. tiene asignadas, a efectos de la aplicación de las políticas de precios de transferencia del Grupo las siguientes funciones:

- El ensamblaje de vehículos comerciales y de pasajeros y la producción de motores y de otros componentes de automoción, básicamente, para las entidades del Grupo, Ford Werke, GmbH. y Ford Motor Company Limited, realizado en su planta de Almussafes, Valencia,
- Labores de comercialización y distribución de vehículos y componentes en territorio español, en calidad de Compañía Nacional de Ventas.
- Servicios gestión de logística y compras prestados por Ford España, S.L. a Ford Motor Company Limited y Ford Werke GmbH

Las políticas de precios de transferencia del Grupo para determinar el valor de mercado de las operaciones vinculadas que afectan a su principales áreas de negocio, como son la fabricación de vehículos y componentes (incluida la fabricación de motores), el ensamblaje de vehículos y el área de distribución en los países con libre mercado siguen las directrices no sólo de la Sección 482 de la normativa americana sobre Precios de Transferencia sino también las fijadas por la OCDE en esta materia y se basan en estudios y análisis de comparabilidad.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

Los análisis económicos descritos en los estudios de comparabilidad que soportan las políticas de precios de transferencia del Grupo, se ajustan en función de las diferentes zonas geográficas de ubicación del negocio y, en particular, de las siguientes: (i) Europa; (ii) Norteamérica y (iii) Países de Asia Pacífico.

Ford España, S.L. cuenta con los correspondientes informes de comparabilidad respecto de las funciones concretas que desarrolla y que vienen a soportar la valoración a mercado de las diferentes operaciones efectuadas entre partes vinculadas.

En dichos informes, se describen las políticas y métodos de valoración utilizados, que, en líneas generales, se resumen en la aplicación de un método de coste incrementado, sobre la base de los estudios de mercado efectuados e incorporados en los mencionados informes, conforme a lo dispuesto en el artículo 16.4.1. del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades.

La fijación definitiva de dichos precios de transferencia está sujeta al acuerdo final entre las partes implicadas. Cualquier modificación que se realice a los mismos, es registrada una vez existe acuerdo firme entre ambas partes.

El importe de las operaciones con partes vinculadas listadas a continuación puede diferir del incluido en las declaraciones de Impuesto sobre Sociedades, en el apartado correspondiente a operaciones con partes vinculadas, teniendo en cuenta que la información incluida en las declaraciones tributarias hace referencia a las operaciones entre entidades vinculadas sujetas a obligaciones de documentación e información, de conformidad con la normativa reguladora del Impuesto sobre Sociedades, en tanto que la presente información incluye la totalidad de las transacciones efectuadas con entidades vinculadas.

Las transacciones por ventas y compras de bienes y por recepción y prestación de servicios son las siguientes:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Venta de bienes:</b>		
<u>Empresa última dominante:</u>		
-Ford Motor Company	288.965	241.961
<u>Empresas del Grupo y asociadas:</u>		
-Ford Werke GmbH	2.823.557	3.709.647
-Ford Motor Company Limited	879.447	1.121.365
-Otras empresas del grupo y asociadas	510.834	569.564
<b>Total venta de bienes:</b>	<b>4.502.803</b>	<b>5.642.537</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

<b>Prestación de servicios:</b>	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<u>Empresa última dominante:</u>		
-Ford Motor Company	2	61
<u>Empresas del Grupo y asociadas:</u>		
-Ford Credit Spain	679	666
-Otras empresas del grupo y asociadas	490	-
<b>Total prestación de servicios:</b>	<b>1.171</b>	<b>727</b>

<b>Ingresos accesorios y otros de gestión corriente:</b>	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<u>Empresas del Grupo y asociadas:</u>		
-Ford Credit Spain	808	53
-Otras empresas del grupo y asociadas	153	216
<b>Total ingresos accesorios y otros de gestión corriente:</b>	<b>961</b>	<b>269</b>

Las ventas se refieren, principalmente, a las ventas a Ford Werke, GmbH. y Ford Motor Company Limited de vehículos de pasajeros y comerciales producidos en la planta de Valencia en el marco de las funciones desarrolladas por la Sociedad. Los precios acordados con las entidades vinculadas correspondientes se sustentan mediante los pertinentes análisis de comparabilidad sobre un método de coste incrementado.

En cuanto a los servicios, se tratan de servicios gestión de logística, administrativa y compras prestados por Ford España, S.L. a Ford Motor Company Limited y Ford Werke GmbH, aplicando, en relación con los mismos, la política de fijación de precios de transferencia general del Grupo Ford, que se sustenta con base en los estudios de comparabilidad realizados en materia de gastos de apoyo a la gestión y se basa, igualmente, en la metodología del coste incrementado en un margen de mercado.

#### b) Compra de bienes y recepción de servicios

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<u>Empresa última dominante:</u>		
-Ford Motor Company	359.879	420.304
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	361.241	402.181
-Ford Motor Company Limited	366.187	465.217
-Otras empresas del grupo	260.498	234.101
<u>Asociadas diversas:</u>	6.092	71.961
<b>Total compra de bienes:</b>	<b>1.353.897</b>	<b>1.593.764</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

<b>Recepción de servicios:</b>	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<u>Empresa última dominante:</u>		
-Ford Motor Company	11.449	786
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	8.515	38.289
-Ford Motor Company Limited	5.744	23.157
-Otras empresas de grupo	765	22.795
<u>Asociadas diversas:</u>	391	380
<b>Total recepción de servicios:</b>	<b>26.862</b>	<b>85.407</b>
	<b>1.380.760</b>	<b>1.679.171</b>

La adquisición de bienes se refiere, básicamente, a compras de vehículos y repuestos a Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited, destinados a la distribución local de los mismos. Los precios aplicados se fundamentan en los análisis de comparabilidad del Grupo relativos a las funciones de distribución y comercialización de las compañías nacionales de ventas.

Por lo que se refiere a los servicios, estos incluyen, básicamente, las siguientes funciones desarrolladas por Ford Motor Company Limited y Ford Werke, GmbH para Ford España, S.L. y restantes entidades del Grupo: soporte administrativo en materia de compras y producción; servicios de marketing; servicios administrativos, contables y de proceso de datos; servicios legales y fiscales; servicios en el ámbito laboral y de recursos humanos; servicios financiero-administrativos; otros servicios administrativos y de gestión.

La política de fijación de precios de transferencia general del Grupo Ford se sustenta con base en los estudios de comparabilidad realizados en materia de gastos de apoyo a la gestión y se basa, igualmente, en la metodología del coste incrementado en un margen de mercado.

#### c) Otras operaciones con partes vinculadas

<b>Gastos Financieros</b>	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford International Liquidity Management	18.836	16.534
-Ford VH Limited	518	5.524
-FCE Bank PLC, Sucursal en España	29	592
	<b>19.384</b>	<b>22.650</b>

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

#### d) Saldos al cierre con empresas del grupo y asociadas

Saldos derivados de ventas y prestación de servicios:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Empresa última dominante:</b>		
-Ford Motor Company	39.462	38.999
<b>Empresas del Grupo:</b>		
-Ford Werke GmbH	556.068	378.111
-Ford Motor Company Limited	115.340	142.364
-Ford Motor Canada Ltd	18.891	30.291
-Ford Motor Co SA de CV	12.549	6.298
-FCE Bank PLC, Sucursal en España	5.997	4.284
-Ford South Africa	2.298	1.691
-Ford Motor LTD	1.447	-
-Ford Argentina S.C.A	1.212	1.031
-Ford Ford India Private Ltd	1.012	2.457
-Ford Lusitana SA	771	5.946
-Otras empresas del grupo	1.033	7.945
<b>Asociadas:</b>		
-Ford Otosan	1.823	5.137
-Changan Ford Mazda Auto	452	386
-Otras empresas asociadas	25	262
	<b>758.381</b>	<b>625.202</b>

Saldos derivados de compras y recepción de servicios:

	<b>Miles de euros</b>	
	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Empresa última dominante:</b>		
-Ford Motor Company	45.611	35.515
<b>Empresas del Grupo:</b>		
-Ford Werke GmbH	95.646	113.141
-Ford Motor Co SA de CV	14.173	2.787
-Ford Motor Company Limited	7.970	44.777
-Ford South Africa	3.950	3.254
-Otras empresas del grupo	2.198	28.503
<b>Asociadas:</b>		
-Ford Changan	202	24
-Ford Otosan	2	1
- Getrag Ford Trans	-	4.886
	<b>169.753</b>	<b>232.887</b>

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

Los activos financieros a coste amortizado a partes vinculadas surgen de transacciones de venta y tienen vencimiento dos meses después de la fecha de la venta. Las cuentas a cobrar no están aseguradas y no devengan ningún interés.

Los pasivos financieros a coste amortizado a partes vinculadas surgen de transacciones de compra y tienen vencimiento dos meses después de la fecha de compra. Las cuentas a pagar no devengan ningún interés.

#### **e) Financiación Grupo**

##### *Financiación y créditos con Ford International Liquidity Management Ltd. (FILM)*

La Sociedad mantiene un acuerdo con Ford International Liquidity Management Ltd. (FILM) por el cual deposita sus excedentes de caja y obtiene fondos según estado de tesorería a diario. El interés aplicado es del EURIBOR + 2,07% y ha originado un coste total en el ejercicio de € 18.836 miles (2020: € 16.534 miles). El saldo con FILM a final del 2021 es de € 1.554.036 miles acreedores (2020: € 1.458.315 miles acreedor).

##### *Financiación y créditos con Ford VH Limited*

Durante el ejercicio 2021 la Sociedad mantenía un acuerdo con Ford VH Limited por el cual depositaba sus excedentes de caja y obtenía fondos según el estado de tesorería a diario. El interés aplicado es del EURIBOR + 1.59% y ha originado un coste total en el ejercicio de € 518 miles (2020: € 5.524 miles). El saldo con Ford VH Limited a final del 2021 es de € 0 miles (2020: € 83.680 miles acreedor).

##### *Financiación con FCE Bank PLC*

La Sociedad tiene firmado un contrato de factoring con la financiera del grupo FCE Bank PLC, sucursal en España, por el que le cede sus cuentas cobrar de las ventas de recambios. En caso de imposibilidad de recuperar el crédito por parte de los clientes cedidos, FCE Bank PLC, sucursal en España, puede reclamar a la Sociedad hasta un 10% del total de los créditos cedidos.

### **NOTA 23. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE**

Se considera actividad medioambiental cualquier operación cuyo propósito principal sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente.

Durante el ejercicio 2021 la Sociedad no ha realizado inversiones importantes en materia medioambiental.

Los movimientos en equipos e instalaciones más significativos destinadas a actividades medioambientales a 31 de diciembre de 2021 y 2020 son los siguientes:

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

Concepto	Miles de euros	
	2021	2020
Valor de adquisición	22.184	21.955
Amortización acumulada	(13.928)	(13.530)
Valor neto contable	<b>8.255</b>	<b>8.425</b>

Los gastos destinados a la protección y mejora del medio ambiente imputados directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias ascienden a € 3.380 miles (2020: € 2.793 miles) y corresponden básicamente a los gastos originados por Tasas y Cánones, gastos relacionados con la protección de suelo y aguas subterráneas y controles legalmente requeridos.

Concepto	Miles de euros	
	2021	2020
Tasas y cánones	248	332
Proyectos de protección atmosférica	444	418
Controles según requerimientos Legales	2.687	2.043
	<b>3.380</b>	<b>2.793</b>

Las posibles contingencias, indemnizaciones y otros riesgos de carácter medioambiental en las que pudiera incurrir la Sociedad están adecuadamente cubiertos con las pólizas de seguro de responsabilidad civil que tiene suscritas.

#### NOTA 24. INFORMACIÓN SOBRE DERECHOS DE EMISIÓN DE GASES DE EFECTO INVERNADERO

El 28 de diciembre de 2012 se aprobó el Real Decreto 1722/2012, por el que se desarrollan aspectos relativos a la asignación de derechos de emisión en el marco de la Ley 1/2005, de 9 de marzo, modificada por la Ley 13/2010, de 5 de julio, por la que se regula el régimen del comercio de derechos de emisión de gases de efecto invernadero y que tiene como objetivo ayudar a cumplir con las obligaciones derivadas de la Convención y el Protocolo de Kyoto.

Por su parte, el Consejo de Ministros aprobó la asignación individualizada definitiva de derechos de emisión de gases de efecto invernadero para el período 2021 – 2025, resultando para la Sociedad una asignación de 53.560 millones de toneladas de CO2 para todo el período.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

Las toneladas asignadas se distribuyen anualmente para los años 2021 a 2025 como sigue:

	<b>Derechos asignados (Tm.)</b>
2021	10.712
2022	10.712
2023	10.712
2024	10.712
2025	10.712
<b>Total</b>	<b>53.560</b>

La Sociedad no estima ningún tipo de sanción o contingencia derivada del cumplimiento de los requisitos establecidos en la Ley 1/2005.

### NOTA 25. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

#### Actas de Inspección

Con posterioridad al cierre del ejercicio, la Sociedad ha recibido de la oficina Técnica del Departamento de Grandes Contribuyentes de la AEAT los acuerdos de liquidación de la Inspección en relación con los ejercicios 2015 a 2018, por los impuestos sobre Sociedades e Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (IS, IRPF e IVA), siendo el más significativo el correspondiente a Precios de Transferencia en el IS. La Sociedad ha procedido a impugnar los acuerdos de liquidación, que se han firmado en disconformidad, ante los correspondientes Tribunales Económico-Administrativos y estima obtener una resolución favorable a sus pretensiones en las instancias judiciales.

En relación con los Acuerdos de liquidación en materia de precios de transferencia, la Sociedad procederá igualmente a la presentación del correspondiente Procedimiento Amistoso (Mutual Agreement Procedure: MAP) de forma tal que se elimine, en todo caso, la doble imposición generada en sede del Grupo FORD. La Sociedad ha suspendido la aplicación del acuerdo de liquidación mediante la presentación de un aval bancario.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

#### Anuncios relativos a la Factoría de Almussafes (Valencia)

Ford Europa anunció el pasado día 22 de junio de 2022 otro paso importante hacia un futuro totalmente eléctrico, confirmando que ha elegido su planta en Valencia, España, como la planta preferida para ensamblar vehículos basados en una arquitectura de vehículos eléctricos de nueva generación propia de Ford. A falta de la aprobación del producto, la planta de Valencia comenzará a producir más tarde en esta década innovadores vehículos eléctricos y conectados. El factor clave detrás de esta decisión es el objetivo de construir un negocio rentable de vehículos eléctricos (EV) en Europa, que sea capaz de competir con los fabricantes tradicionales y los nuevos competidores en vehículos eléctricos.

#### NOTA 26. HONORARIOS DE AUDITORES DE CUENTAS

Los honorarios devengados durante el ejercicio por Auren Auditores SP, S.L.P., son los siguientes:

Concepto	<u>Miles de euros</u>
	<u>2021</u>
<b><i>Auren Auditores, SP, S.L.P.</i></b>	
Servicios de auditoría de cuentas anuales individuales y consolidadas	400
Certificación de cuentas justificativas de subvenciones	13
	<u>413</u>

Los honorarios devengados durante el ejercicio 2020 por, PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. y otras sociedades de la red PwC son los siguientes:

Concepto	<u>Miles de euros</u>
	<u>2020</u>
<b><i>PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.</i></b>	
Servicios de auditoría de cuentas anuales individuales y consolidadas	510
Otros trabajos de revisión	25
Certificación de cuentas justificativas de subvenciones	63
<b><i>Otras firmas de la red de PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L.</i></b>	
Asesoramiento fiscal	190
	<u>788</u>

\* \* \* \* \*

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **INFORME DE GESTIÓN DEL 2021**

#### **I.- Exposición fiel del negocio y actividades principales**

Las principales actividades que Ford España, S.L. (en adelante, también, la “Sociedad”) desarrolla son las de fabricación de vehículos, motores y sus componentes, para otras compañías de la Organización Ford en el mundo, en su Fábrica de Almussafes (Valencia), así como de ventas y marketing de productos y servicios de las marcas de Ford Motor Company, a través de sus redes de concesionarios, colaboradores para la venta de productos Ford y talleres autorizados, desde sus oficinas centrales, en Alcobendas (Madrid).

Además de los productos vendidos a los concesionarios para su venta al detal, Ford España vende vehículos directamente a organismos públicos y a sus concesionarios, para su reventa a clientes de flotas, incluidas flotas de vehículos comerciales, compañías de alquiler y organismos públicos.

Por otro lado, Ford España vende recambios y accesorios de automóviles, principalmente, a sus propios concesionarios (quienes los revenden a clientes finales y talleres autorizados de Ford, Ford Quicklane e independientes). También comercializa extensiones de garantías y programas de mantenimiento de vehículos a través de sus redes de concesionarios y talleres autorizados.

Asimismo, Ford España realiza determinados servicios logísticos para otras compañías de la Organización Ford.

#### Facturación

Durante 2021, la facturación de Ford España, S.L. alcanzó un total de 5.554 millones de euros, lo que supone un 17% por ciento menos con respecto a la facturación del ejercicio 2020.

#### Resultados financieros

Al cierre del ejercicio, el resultado ha sido de 33 millones de euros de pérdidas antes de impuestos, siendo el resultado después de impuestos de 35 millones de euros de pérdidas.

#### Inversiones realizadas

Ford España invirtió durante el ejercicio 2021 un total de 99 millones de euros en inmovilizado que fueron financiados, en parte, con fondos procedentes de sus operaciones de producción y distribución de vehículos, recambios y componentes. En el apartado IX siguiente se explican las líneas de financiación con compañías de la Organización Ford de las que se dispone. Como otra fuente de financiación, la Sociedad recibe subvenciones públicas a la inversión y a proyectos.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

#### Venta de vehículos

El volumen total de unidades de la marca Ford matriculadas en España durante el año 2021 fue de 47.044, lo que supone una disminución del 13.2% con respecto al año anterior.

El volumen del mercado de turismos y todoterrenos (incluidos SUV) alcanzó la cifra total de 1.034.024 unidades, lo que representa un aumento del 0.3% con respecto al año anterior.

En turismos y todoterrenos (incluidos SUV), las matriculaciones de vehículos de Ford totalizaron 30.541 unidades. En estos segmentos, las matriculaciones de vehículos de Ford por modelo son las siguientes: Fiesta 2.913 unidades; EcoSport 1.825 unidades; Puma 9.698 unidades; Tourneo/Transit Courier 679 unidades; Focus 7.744 unidades; Kuga 5.159 unidades; Tourneo/Transit Connect 527 unidades; Mondeo 962 unidades; S-MAX 217 unidades; Galaxy 25 unidades; Explorer 191 unidades; Ford Mustang 246 unidades; y Mustang Mach E 355 unidades.

En España, el volumen del mercado de vehículos comerciales en los que compite la marca Ford alcanzó la cifra total de 140.530 unidades, lo que representa un aumento del 9.1% con respecto al año anterior.

En este clima del mercado interior, la marca Ford ha alcanzado una cifra total de matriculaciones de vehículos comerciales en 2021 de 16.502 unidades, equivalente a un 11.7% del mercado, un 0.1% más con respecto al año anterior.

En vehículos comerciales, las matriculaciones de vehículos de Ford por modelo son las siguientes: Transit Courier 2.342 unidades; Transit Connect 990 unidades; Tourneo Custom 881; Transit Custom 4.645 unidades; Transit V363 4.088 unidades y Ranger 3.556 unidades.

Ford fue la marca líder de ventas de Vehículos Comerciales Medios (de 1 y 2 toneladas + pickup) en España por quinto año consecutivo, consolidando el éxito de Transit Custom, Transit y Ranger.

#### Red de distribución

A 31 de diciembre de 2021, Ford España disponía de una Red de 70 Concesionarios, que contaban con 29 instalaciones autorizadas como "Ford Store". Dentro de la red secundaria, hay 202 Talleres Autorizados, de los que 173 disponen de contratos con los Concesionarios para poder exhibir y vender vehículos sin matricular de la marca Ford, y 134 Talleres Ford Quicklane.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

#### Actividades productivas

En 2021 la actividad productiva de Ford España en Almussafes alcanzó 168.426 vehículos, lo que representa una disminución del 28% en comparación con el año anterior.

Por modelos, en Almussafes se han producido: 58.229 Ford Transit Connect, 90.377 Ford Kuga, 10.943 Ford Mondeo, 5.012 Ford S-MAX y 3.865 Ford Galaxy.

La factoría de Almussafes (Valencia) sigue siendo una de las instalaciones de producción más importantes y eficientes del sector en Europa y como especialista en vehículos de alto valor y complejidad.

El 92% del total de vehículos fabricados en Almussafes - Valencia (155.027 unidades) ha sido exportado a otros mercados.

En lo que a la producción de motores y componentes se refiere, se han producido un total de 288.142 motores (un 16% más en comparación con el año anterior), 97% de los cuales se exportaron fuera de España, y 555.551 componentes mecanizados (22% más en comparación con el año anterior), 48,1% de los cuales se exportaron fuera de España.

## **II.- Principales riesgos e incertidumbres**

Los factores de riesgo más significativos aplicables a nuestro negocio se describen a continuación:

### **Riesgos Operacionales**

Ford+: nuestra competitividad a largo plazo depende de la satisfactoria ejecución de “Ford +”, nuestro plan para el crecimiento y creación de valor. “Ford +” está enfocado en producir productos diferenciadores y cada vez más eléctricos, junto con la constante relación con los clientes y las experiencias de los usuarios de nuestros productos.

Cambio climático: los riesgos y oportunidades asociados con el cambio climático dan forma a cómo desarrollamos nuestro negocio, incluida nuestra estrategia global de reducción de carbono, enfocada en la disminución de las emisiones de nuestros vehículos, operaciones y la cadena de suministro. Fenómenos climáticos extremos como tormentas o inundaciones pueden afectar a la producción o el suministro de componentes, mientras que las sequías pueden afectar a la capacidad de tener acceso al agua que utilizamos en nuestras operaciones, especialmente en áreas escasas en agua.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

Cuestiones de salud pública: nuestra situación financiera y resultados han sido y pueden continuar siendo afectados negativamente por las cuestiones relacionadas con la salud pública, incluido los impactos en la salud del cambio climático y las epidemias o pandemias, como el COVID-19. El impacto del COVID-19, incluidos los cambios en el comportamiento de los consumidores, miedos a la pandemia, afectación negativa del mercado, las restricciones a la actividad comercial y a que se lleven a cabo determinadas actividades ha ocasionado periódicamente una significativa volatilidad en la economía global.

Revisiones de seguridad: la normativa de seguridad de los gobiernos requiere que los fabricantes subsanen los defectos relativos a la seguridad de los vehículos, a través de campañas de revisión de seguridad. Nuestros vehículos podrían verse afectados por defectos que provocasen retrasos en lanzamientos, campañas de revisión o incremento de los costes de garantía.

Dependencia de los suministradores: dependemos de nuestra compleja cadena global de suministro para la entrega de los componentes de nuestros vehículos. Nuestros productos contienen componentes suministrados por proveedores que, a su vez, los obtienen de sus respectivos proveedores. Una escasez de componentes claves, como los semiconductores, puede afectar significativamente a la producción de vehículos.

Riesgos de ciberseguridad: según desarrollamos y producimos vehículos con más sistemas de conectividad, operativos y de seguridad, mayores son los riesgos de que se vean potencialmente afectados. Dependemos de sistemas y reglas de tecnología de la información, incluyendo sistemas internos de los vehículos y dispositivos móviles para procesar transmitir y almacenar información esencial. Sin perjuicio de las medidas de seguridad y de protección de la información de carácter personal, estamos en riesgo de sufrir desconexiones, ciberataques, brechas de seguridad y fenómenos naturales, todos los cuales podrían impactar en nuestros sistemas operativos, comprometer información sensible o de carácter personal, o afectar negativamente al comportamiento y seguridad de nuestros vehículos.

Estabilidad laboral: la duración de nuestro éxito depende de nuestra habilidad para continuar contratando y reteniendo una fuerza laboral con talento y diversa, que esté altamente cualificada en ingeniería, software, tecnología y otras áreas. La competencia global para atraer a este talento es intensa, con los empleados potencialmente empleables solicitando cada vez más en diversos intangibles, como trabajar para compañías con un propósito claro, acuerdos de trabajo flexible y otras consideraciones, por lo que la pérdida de empleados actuales o la inhabilidad para contratar nuevos empleados, podría tener un impacto negativo en nuestro negocio. Los cambios que necesitamos para acelerar nuestra capacidad de reeducar, mejorar la formación y desarrollar mejor a nuestros empleados, con la finalidad de completar nuestra transformación hacia la electrificación, también contribuye al riesgo.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

#### **Riesgos legales y regulatorios**

Litigación: gastamos recursos sustanciales para cumplir con la seguridad, emisiones y otros estándares y regulaciones. Sin embargo, no podemos asegurar que los empleados o las personas que colaboran con Ford no vayan a incumplir estas regulaciones. Más aún, el cumplimiento con los requerimientos gubernamentales no evita necesariamente acciones legales que pueden conllevar significativos costes y riesgo. Así mismo, podríamos vernos expuestos a un riesgo inusual o significativo de litigación, investigaciones de las autoridades o a una publicidad negativa, derivada de defectos en nuestros productos que se hayan reclamado, servicios, impactos en el medio ambiente u otro tipo de situaciones.

Modificaciones de producto: la industria de la automoción está sujeta a regulaciones sobre la seguridad, emisiones, consumo de combustibles y otras que rigen las características de los productos y que pueden diferenciarse por regiones del mundo, entre países o incluso dentro de un país. Se están proponiendo continuamente nuevas regulaciones para afrontar las preocupaciones medioambientales, incluidas aquellas relativas al cambio climático global y su impacto, seguridad de los vehículos e independencia energética, por lo que las regulaciones pueden cambiar rápidamente. Podríamos tener que modificar sustancialmente planes de productos para cumplir con la normativa de seguridad, emisiones, consumo, vehículo autónomo y otro tipo de regulaciones.

Privacidad: nuestra actividad puede verse afectada por el continuo desarrollo de las leyes y regulaciones cada vez más exigentes en materia de privacidad, uso de datos y protección de datos de carácter personal, así como las expectativas, cada vez más altas, de los consumidores en cuanto a la protección de sus datos personales.

#### **Otros riesgos**

La producción de Ford y la de sus proveedores puede verse afectada por disputas laborales, desastres naturales o producidos por el hombre, crisis financieras, dificultades de producción limitaciones de capacidad u otros factores. La capacidad de Ford para mantener una estructura de coste operativo significativa puede verse afectada por problemas laborales u otro tipo de dificultades. Los productos nuevos y existentes de Ford, los servicios digitales y físicos, y los servicios de movilidad están expuestos a su aceptación en el mercado, enfrentándose a una competencia importante de los actuales competidores y de los entrantes en el sector de la automoción, movilidad y servicios digitales. Los resultados de Ford pueden verse afectados negativamente por la economía, la geopolítica, las políticas restrictivas del comercio u otros eventos, incluidos los aranceles. Los volúmenes de venta de la industria en cualquiera de los mercados claves de Ford podrían ser volátiles y reducirse, si se produce una crisis financiera, recesión o un evento geopolítico importante. También estamos expuestos a una mayor competencia en precios y una reducción en la demanda de nuestros productos, derivado de una excesiva capacidad de la industria

Estamos expuestos a una variabilidad del mercado y otros riesgos, incluidos los efectos en el tipo de cambio, precios de las materias primas y tipos de interés, así como riesgos de acceso a las fuentes de financiación, eventos con un impacto fuertemente negativo y riesgos específicos de los activos.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

Estamos también expuestos a riesgos de liquidez, incluida la posibilidad de tener que recortar el negocio o de no ser capaces de cumplir con nuestras obligaciones financieras a su fecha de vencimiento porque las fuentes de financiación se hayan reducido o no puede accederse a las mismas. Nuestro plan es mantener fuentes de financiación que aseguren la liquidez en los diversos ciclos económicos o de negocio.

Otros riesgos a los que estamos expuestos son los de una pérdida o daños en nuestras instalaciones, reclamaciones por responsabilidad y daños en la salud de los empleados. Nos protegemos de estos riesgos a través de la contratación de un seguro de negocio, que está diseñado para protegernos en caso de eventos que pudieran ocasionar pérdidas significativas.

#### **III.- Información sobre cuestiones relativas al medio ambiente**

La política de Ford considera que el desarrollo de sus operaciones, productos y servicios debe favorecer la protección responsable de la salud y el medio ambiente. La Sociedad se compromete a cumplir con la normativa aplicable a su actividad, contando también con sus propios estándares en materia de medio ambiente que aplica globalmente.

Como consta en la Nota 23 de la Memoria, los gastos destinados a la protección y mejora del medio ambiente, imputados en la cuenta de pérdidas y ganancias, durante el año 2021, asciende a 3,5 millones de euros y se corresponden básicamente con tasas y cánones, gastos relaciones con la protección del suelo y aguas subterráneas y de controles legalmente requeridos.

Por otro lado, a los efectos de dar cumplimiento a lo previsto en la Disposición adicional primera (*información no financiera de las empresas con trabajadores acogidos a la modalidad de jubilación parcial con simultánea celebración de contrato de relevo*) del Real Decreto-ley 20/2020, de 7 de diciembre, a continuación se explican en el conjunto de medidas que Ford España, S.L. ha adoptado en el marco de la transición justa hacia la economía descarbonizada, como empresa que emplea trabajadores que se han acogido a la modalidad de jubilación parcial con simultánea celebración de contrato de relevo.

#### **Construyendo un planeta más saludable protegiendo el medioambiente**

Países de todo el mundo están definiendo el acceso al aire y al agua limpios como derechos humanos fundamentales. En Ford estamos de acuerdo, y estamos estableciendo objetivos claros para reducir las emisiones globales de toda nuestra cadena de suministro. Cada vez que el mundo enfrenta perturbaciones e incertidumbre, Ford ha dado un paso al frente para mejorar. En este tiempo de cambios profundos, responderemos liderando nuestra industria hacia un futuro más sostenible, mientras brindamos a nuestros clientes lo mejor de Ford.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

*“El futuro de esta empresa se centra en un propósito más grande que la construcción de vehículos. El cambio climático, por ejemplo, es uno de los mayores desafíos de nuestra generación. Todos compartimos la responsabilidad de enfrentar la amenaza que representa nuestra economía, nuestra salud y nuestra forma de vida. Al igual que el Modelo T revolucionó la movilidad, creemos que la electrificación puede hacer lo mismo para reducir las emisiones de carbono. Por lo tanto, hemos estado transformando nuestro negocio para liderar la revolución eléctrica, creando negocios distintos pero complementarios (Ford Model e, Ford Blue y Ford Pro) que nos ayudarán a competir y ganar en la nueva era de los vehículos eléctricos y conectados.”*

Bill Ford, Presidente Ejecutivo, Ford Motor Company  
Jim Farley, presidente y director ejecutivo de Ford Motor Company

*“Esta generación es la primera en sentir el impacto del cambio climático y la última que puede hacer algo al respecto. Ford lidera la revolución eléctrica y defiende estándares más estrictos para proteger tanto a las personas como al medio ambiente a medida que avanzamos hacia un futuro de transporte sin emisiones. Siempre hemos sido líderes en sostenibilidad y continuamos con nuestros esfuerzos para dejar a las generaciones futuras un planeta más limpio”.*

Bob Holycross, Vicepresidente, Director de Sostenibilidad, Medio Ambiente y Seguridad

#### El objetivo de Ford es lograr la neutralidad en carbono para 2050

Ford se ha comprometido en lograr la neutralidad de carbono en todo el mundo en nuestros vehículos, instalaciones y proveedores, a más tardar en 2050, y 2035 para Europa. Hemos establecido un camino estratégico para acelerar nuestro progreso, respaldado por objetivos basados en la ciencia.

En Ford, siempre nos hemos esforzado por tener una visión a largo plazo sobre el medio ambiente. Fuimos una de las primeras empresas en publicar nuestro progreso hacia la sostenibilidad, uno de los primeros fabricantes de automóviles en apoyar el Acuerdo de París, y se ha asociado con el Estado de California en apoyo de estándares más estrictos de emisiones de GEI de vehículos.

Estamos orgullosos de apoyar a los gobiernos de todo el mundo que trabajan para cumplir los objetivos del Acuerdo de París. Teniendo en cuenta que esta transición variará de un país a otro, y en algunos mercados emergentes puede llevar más tiempo dadas sus políticas, esperamos que los mercados líderes como Europa, Estados Unidos y China sean neutrales en carbono antes que el resto del mundo.

Ford aspira a lograr un modelo de negocio que va más allá del cero neto y se convierte en un neto positivo tanto para el medio ambiente como para la economía.

Ford se está enfocando en tres áreas principales a nivel mundial que representan alrededor del 95 por ciento de las emisiones de carbono de Ford:

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

1. El uso de nuestros vehículos.
2. Asociarnos con nuestros proveedores (suministradores de energía) para reducir sus impactos ambientales
3. Impulsar la eficiencia y conservación de la energía en nuestras instalaciones y procesos de fabricación (reducción de las emisiones de CO2).

#### **1.- Reducción de emisiones GEI en nuestros vehículos**

La responsabilidad de reducir las emisiones de GEI comienza con el uso de los vehículos Ford reduciendo la huella de carbono desde la perspectiva del ciclo del combustible.

El objetivo de Ford es el de mejorar el ahorro de combustible en toda su gama de vehículos global, de acuerdo con los requisitos reglamentarios y la estabilización del clima.

Ford se ha comprometido con objetivos de emisiones basados en la ciencia para sus operaciones y vehículos:

- Reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) de alcance 1 y 2 (consumo energía eléctrica y emisiones en el interior de las factorías) en un 76% para 2035 respecto el 2017 en sus instalaciones mundiales.
- Reducir las emisiones de GEI de alcance 3 (proveedores/externos) por kilómetro de vehículo a partir del uso de los productos vendidos en un 50% para 2035 respecto el 2019.

Ford ha utilizado su tecnología EcoBlue y la galardonada tecnología EcoBoost® en millones de motores en todo el mundo.

Por otro lado, Ford ofrece vehículos propulsados por combustibles alternativos tales como etanol y biodiesel. Una amplia gama de vehículos comerciales y ciertos vehículos de pasajeros funcionan con gas natural comprimido (GNC) y gas licuado de petróleo (GLP).

Ford Almussafes, está invirtiendo en un futuro electrificado, con el nuevo motor híbrido Duratec de 2.5 litros que se fabricará en nuestra planta de motores a partir de fines de 2022 con una mayor capacidad de ensamblaje de paquetes de baterías. Proporcionando un puente hacia un futuro de vehículos de pasajeros totalmente eléctricos para Europa, el motor híbrido Duratec impulsa el Kuga PHEV, así como los modelos Kuga, Galaxy y S-MAX Full Hybrid.

#### Liderando la revolución eléctrica

Como prueba de nuestro compromiso de liderar la revolución de la electrificación, estamos acelerando las inversiones y aumentando el gasto total planificado en electrificación, incluido el desarrollo de baterías, a \$50 mil millones desde 2022 hasta 2026.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

Además, estamos:

- Anticipando que el 50 % del volumen global de vehículos de Ford será completamente eléctrico para 2030, incluidos:
  - o Mustang Mach-E, que está atrayendo nuevos clientes a Ford.
  - o F-150 Lightning, un miembro eléctrico de la familia F-Series, las camionetas más vendidas de Estados Unidos, que acumuló casi 200.000 reservas de clientes para fines de 2021.
  - o Vans comerciales E-Transit, que estarán en la carretera a finales de este año.
  
- Invirtiendo en tecnología de baterías y equipando a Ford para diseñar y fabricar nuestras propias baterías

Modernizarse en todas partes está ayudando a Ford a liderar la revolución de la electrificación.

La demanda mundial de uso de transporte más limpio está aumentando, y varios países, incluidos China, India, Francia y el Reino Unido, anuncian planes para eliminar gradualmente los vehículos propulsados únicamente por motores de combustión para 2040.

En apoyo de ese objetivo, y del objetivo de Ford de neutralidad de carbono para 2050, está acelerando el cambio hacia la fabricación de vehículos eléctricos y Ford planea entregar vehículos eléctricos a gran escala, centrándose en América del Norte, Europa y China.

En 2024 Ford presentará siete nuevos vehículos eléctricos en Europa, tres vehículos de pasajeros y cuatro vehículos comerciales, diseñados exclusivamente para adaptarse a la movilidad de una Europa moderna. Con esta gama extendida de vehículos eléctricos disponible en Europa, la compañía espera vender 600.000 vehículos eléctricos anuales para 2026

Dos tercios de las ventas de vehículos comerciales en Europa serán totalmente eléctricas o híbridas enchufables para 2030 y todos los vehículos comerciales en Europa serán cero emisiones para 2035.

Para respaldar el cambio en electrificación, Ford está invirtiendo en plantas para producir una cartera rentable de vehículos híbridos, híbridos enchufables y vehículos eléctricos que satisfagan las necesidades cambiantes de los clientes de Ford, así como en redes de carga sólidas para simplificar la transición a un estilo de vida eléctrico.

En la Factoría de Almussafes La planta de ensamblaje de baterías que se puso en funcionamiento en 2019 con una inversión de 24 millones de euros, sigue su ampliación y perfeccionamiento para dar soporte a la gran demanda de coches híbridos producidos en la planta: Kuga Híbrido Enchufable, Kuga Híbrido y los nuevos S-MAX Híbrido y Galaxy Híbrido.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

Por otro lado,

- anunció un nuevo centro de excelencia global de baterías en Romulus, sureste de Michigan, llamado Ford Ion Park.
- 240 GWh de capacidad de celdas de batería a nivel mundial para fines de la década, incluidos 140 GWh en América del Norte, con el resto en Europa y China.
- Comenzó la construcción de una inversión de mil millones de dólares en el Centro de Electrificación de Colonia de Ford y
- anunció una inversión de 230 millones de libras esterlinas para transformar las instalaciones de Halewood, Reino Unido, para fabricar componentes de vehículos eléctricos para Europa.

Los esfuerzos más amplios de Ford para mejorar el acceso de carga incluyen:

- Más de 20.500 estaciones de carga (más de 70 000 enchufes) y creciendo en la red de carga BlueOval™ en América del Norte.
- Más de 200 000 estaciones de carga en Europa en la red de carga FordPass en asociación con NewMotion
- Cargador móvil Ford que puede cargarse con toma de corrientes de 120V y 240V; para aquellos con viajes más largos, o que desean una mayor tranquilidad, una estación de carga conectada Ford en casa puede alimentar completamente un vehículo durante la noche.
- En Ford Valencia se siguen instalando cargadores en planta para dar servicio a vehículos eléctricos producidos en la misma. Actualmente hay instalados 116 puntos de carga con una inversión de alrededor 450.000€ y previstos para el 2022 ampliar a 144 puntos más invirtiendo alrededor de 800.000€.

## **2.- Suministro de Energía eléctrica para fabricar nuestros vehículos**

Corporativamente,

Impactamos positivamente al mundo a nuestro alrededor. Nuestras operaciones buscan crear un impacto positivo en el ecosistema local. Ford establece como objetivo lograr un 32% de energía renovable a nivel global para 2023, y garantizar el 100% de energía renovable de origen local para todas las plantas a nivel mundial para 2035, lo que significa que la energía proviene de fuentes que se reponen de forma natural, como la energía hidroeléctrica, geotérmica o eólica y solar.

Ford Almussafes consume 100% energía eléctrica de origen renovable desde el 1 enero 2022.

## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

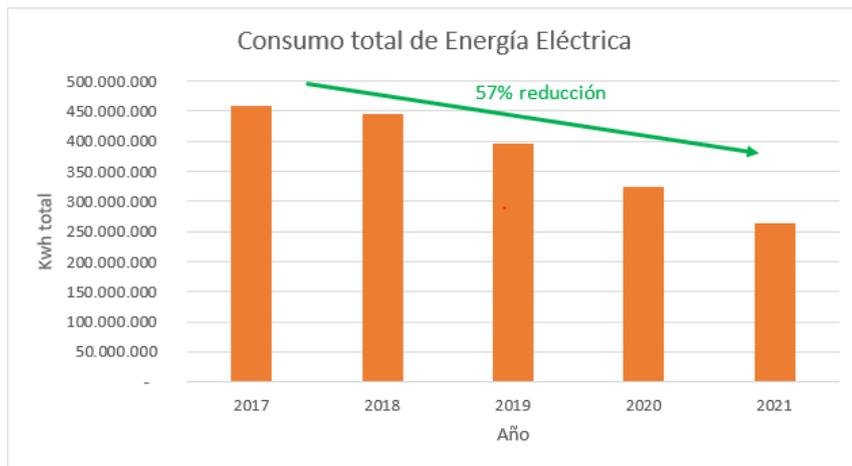
Por otro lado, es el primer OEM en unirse a Better Climate Initiative comprometiéndose a reducir las emisiones de GEI de nuestras instalaciones de fabricación en los EE. UU. en un 50 % durante los próximos nueve años

Por otro lado, en la factoría de Almussafes se han realizado diversos proyectos para la reducción del consumo de energía eléctrica con la consecuente reducción de emisiones de GEI.

En 2021 se consiguió una reducción en el consumo de energía de las instalaciones del 57% en Kwh en términos absolutos respecto al 2017.

Entre los proyectos más significativos se encuentran:

- 1.- Cambio de los antiguos tubos fluorescentes en diferentes puntos de la factoría por luminaria LED, tales como la planta de Motores, la planta de Prensas, la campa de coches terminados, luces de emergencia en planta Pinturas y Planta de carrocerías II, etc.
- 2.- Instalación de compresores de aire de alta eficiencia.
- 3.- Mejora del sistema de control de consumo de energía en factoría (Niagara 4), con el cual las plantas pueden controlar su consumo de energía y gestionarlo a través de las reuniones del Energy Governance.
- 4.- Instalación de una planta fotovoltaica de 2.25 Mw, pudiendo proporcionar 3.800 Mwh/año para autoconsumo de la factoría.



## FORD ESPAÑA, SL

### MEMORIA DEL EJERCICIO 2021

#### 3.- Reducción de emisiones GEI en nuestras instalaciones

Corporativamente, Ford establece en 2019 reducir las emisiones globales de CO<sub>2</sub> de las instalaciones en un 18 por ciento (2019-2023).

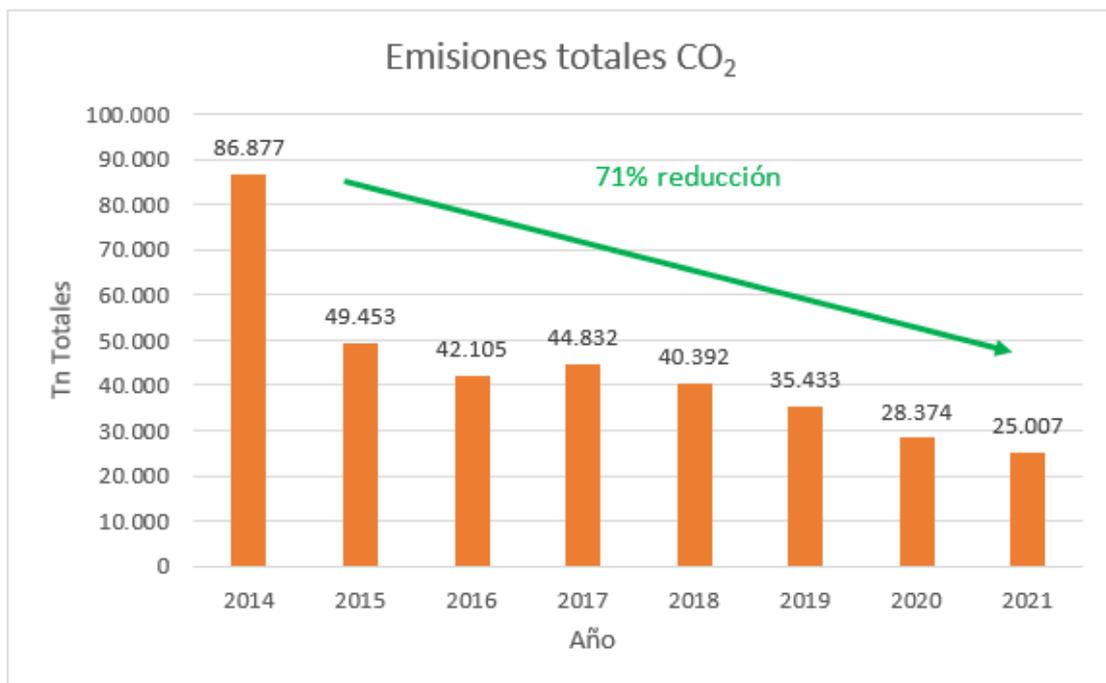
Estamos trabajando para reducir las emisiones de compuestos orgánicos volátiles (COV) durante el proceso de pintura del vehículo, utilizando una combinación de enfoques que incluyen reducción, pintado en lotes y mejora en la recuperación del disolvente usado.

En la factoría de Almussafes se han realizado diversos proyectos para la reducción del consumo de gas natural con la consecuente reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>.

En 2021 se certificaron la emisión de 25.007 tn anuales. Hay que destacar que, desde el 2014 hasta el 2021, Ford Valencia redujo la emisión de tCO<sub>2</sub> anuales en un 71%.

El proyecto más significativo llevado a cabo es la optimización de las instalaciones de generación de calor mediante la instalación, a finales del 2021, de dos calderas más eficientes de 10 Mw cada una y la parada, en dos etapas diferenciadas, de las dos calderas antiguas de 40 Mw cada una.

En la tabla siguiente, se observan los datos verificados de toneladas de emisiones de CO<sub>2</sub> en la fábrica de Almussafes:



## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

En resumen, se está CAMBIANDO LA MANERA EN QUE SE FABRICAN LOS PRODUCTOS DE FORD. Ford tiene como objetivo convertirse en carbono neutral a nivel mundial para 2050 y 2035 para Europa.

- Ford continúa enfocándose en la eficiencia de conducción a nivel mundial, y también aplicando el desarrollo de los objetivos planificados para la futura línea de vehículos en las operaciones de fabricación globales (40 vehículos entre híbridos y totalmente eléctricos para el año 2022). Estos objetivos se basan en la lucha contra el cambio climático y la necesidad de limitar el aumento de la temperatura global a menos de 2 grados centígrados.
- Ford quiere garantizar el 100% de energía renovable de origen local para todas las plantas a nivel mundial para 2035.
- Ford Almussafes consume 100% energía eléctrica de origen renovable desde el 1 enero 2022.
- En la factoría de Almussafes llevamos conseguida una reducción en el consumo de energía de las instalaciones de un 77% entre 2017-2021.
- Ford estableció en 2019 reducir las emisiones globales de CO2 de las instalaciones en un 18 por ciento (2019-2023). En la fábrica de Almussafes llevamos conseguida una reducción de emisiones de CO2 de un 71% entre 2014-2020. En 2021 respecto al 2019 ya se ha conseguido una reducción del 29 %, superándose el objetivo marcado dos años antes.

#### **IV.- Plantilla de trabajadores**

La plantilla total de trabajadores de Ford España, al cierre de año, era de 6.088 empleados. En el apartado e) Gastos de personal de la Nota 17 de la Memoria consta la distribución por categorías de los empleados, así como la proporción de hombres y mujeres por cada categoría.

#### **V.- Período medio de pago a proveedores**

En relación con la información sobre el periodo medio de pago a proveedores, conforme se prevé en la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, que modifica la Ley 15/2010, según ha sido aclarada por la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, el período medio de pago a los proveedores ha sido de 39 días. Asimismo, el total de pagos realizados durante el ejercicio ha sido de 5.260 millones de euros y el total de pagos pendientes ha sido de 545 millones de euros.

Por tanto, el ratio de operaciones pagadas a proveedores ha sido de 40 días y el ratio de operaciones pendientes de pago a proveedores ha sido de 25 días.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

#### **VI.- Evolución previsible del negocio de la Sociedad**

La evolución previsible del negocio era que la matriculación de los vehículos comercializados por la Sociedad estuviera en niveles superiores al 2021. Sin embargo, la continuación del cierre de mercados debido a la crisis del Coronavirus, junto con la falta de semiconductores, su impacto en la cadena de suministro, así como la manera en que afecte la invasión de Ucrania, hace extremadamente difícil poder hacer una predicción realista de la evolución de las matriculaciones durante 2022.

En cuanto a la fabricación de vehículos para el 2022, debido al cierre temporal de ciertos mercados europeos y la ralentización de la economía como consecuencia de la todavía no concluida crisis del Coronavirus, sumado a la falta de semiconductores y su impacto en la cadena de suministro, así como la manera en que afecte la invasión de Ucrania, hace que cualquier predicción sea igualmente muy volátil.

Por lo que respecta a la fabricación de motores y componentes, en 2022 se espera crecer en comparación con la producción del año anterior, pero la continuidad de la falta de disponibilidad de semiconductores está obligando a reducir los planes de producción.

#### **VII.- Actividades en materia de investigación y desarrollo**

En la Nota 5 de la Memoria figuran los gastos de desarrollo capitalizados correspondientes a los motores y vehículos producidos en la factoría de Almussafes y que, para los proyectos realizados en el ejercicio 2021, ascendieron a 9,56 millones de euros.

Los gastos de desarrollo capitalizados han sido financiados parcialmente por varias subvenciones recibidas de organismos públicos, por importe de 2,8 millones de euros, cuyo detalle figura en la Nota 13 de la Memoria.

#### **VIII.- Adquisiciones de participaciones propias – Otras adquisiciones**

La Sociedad carece de participaciones propias.

Ford España, S.L. es la matriz de un subgrupo de compañías del Grupo Ford, con las que consolida cuentas, conforme a lo previsto en los arts. 42 y siguientes del Código de Comercio, compuesto por las siguientes entidades:

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

<u>Filiales de FORD ESPAÑA, S.L.</u>	<u>País</u>
Groupe FMC France S.A.S. (100% de participación)	Francia
<u>Filiales de Groupe FMC France S.A.S.</u>	
FMC Automobiles S.A.S. (100% de participación)	Francia
EURL ImmoFord (100% de participación)	Francia
Ford Aquitaine Industries S.A.S. (100% participación)	Francia
Ford Italia S.p.A. (100% de participación)	Italia
Ford México Holdings LLC (100% de participación)	EE.UU.
<u>Filial de Ford México Holdings LLC</u>	
Ford Motor Company, S.A. de C.V. (100% de participación)	México

#### **IX.- Uso de instrumentos financieros**

La liquidez de la Sociedad está garantizada por la financiación de las compañías de la Organización Ford, que operan bajo un sistema de “cash pooling”, según se explica en la Nota 7 y otros apartados de la Memoria, disponiendo de líneas de financiación para esta finalidad con la Sociedad “Ford International Liquidity Management (FILM)” de 2.150 millones de euros.

La Sociedad ha operado con derivados financieros durante el ejercicio 2021.

#### **X.- Carácter de entidad de interés público**

De conformidad con la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas y el artículo 15.1.e) del Real Decreto 2/2021, de 12 de enero, por el que se aprueba el Reglamento de desarrollo de la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, Ford España, S.L. está considerada como una entidad de interés público, toda vez que el importe de su cifra de negocios y la plantilla media, durante los dos últimos ejercicios, fueron superiores a 2.000.000.00 de euros y 4.000 empleados, respectivamente.

Según lo previsto en el artículo 529 quaterdecies de la Ley de Sociedades de Capital, Ford España, S.L. dispone de una Comisión de Auditoría y Cumplimiento, formada por tres consejeros de la Organización Europea de Ford, sin cargo ejecutivo en la Sociedad o en sus sociedades dependientes, quienes, en su conjunto, tienen los conocimientos técnicos pertinentes en relación con el sector de la actividad a la que pertenece la Sociedad, así

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

como, en su mayoría, tienen igualmente conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o ambas.

Aparte de las funciones del artículo 529 quaterdecies 4 de la Ley de Sociedades de Capital, la Comisión de Auditoría y Cumplimiento es el órgano local responsable de la implantación y supervisión del programa de cumplimiento de la Organización Ford en España, trabajando conjuntamente con la Oficina Global de Cumplimiento y los responsables de cumplimiento europeos de Ford.

#### **XI.- Acciones locales en materia de responsabilidad social corporativa**

La Responsabilidad Social Corporativa (RSC) ha sido y es uno de los pilares más importantes de Ford Motor Company desde que Henry Ford la creó hace más de 100 años.

El compromiso que tiene Ford con su entorno se basa en el lema de su fundador: “Devolver a la sociedad lo que ella aporta”. Consciente de ese legado, Ford España, S.L. lleva a cabo diversas iniciativas solidarias a través de cuatro pilares:

- Ford Integra 360: En colaboración con entidades e instituciones como Fundación ONCE o la Generalitat Valenciana, este programa impulsa la inserción laboral de personas con discapacidad, y ha realizado más de 1.800 contrataciones en sus dos centros especiales de empleo. Además, el programa pionero Ford Adapta permite realizar pruebas de vehículos adaptados antes de comprarlo.
- Programas específicos: Incluye el evento solidario referente dentro del sector del motor, las 24 Horas Ford, con 15 ediciones celebradas y 1.786.900 € donados a 164 proyectos de ONG que han ayudado a 135.000 personas en todo el mundo. También la Prueba Solidaria, una iniciativa que contribuye económicamente al proyecto de una ONG local por cada prueba de vehículo en los concesionarios participantes.
- Voluntariado: Más de 1.5 millones de horas de servicio comunitario en 50 países dan la medida del compromiso de los empleados de Ford con la sociedad. En Madrid y Valencia, Ford España, S.L. desarrolla colaboraciones cada año con el Cottolengo del Padre Alegre y ONG como Mamás en Acción, APASCOVI, Fundación Pequeño Deseo, Fundación Bobath o Mensajeros de la Paz, además de haber consolidado iniciativas como el céntimo solidario o importantes programas de donaciones de sangre y médula ósea.
- Fondos Ford Fund: Ford España, S.L. canaliza los fondos llegados desde EE.UU. para programas nacionales de seguridad vial, educación o apoyo a la comunidad como Ford Conduce tu vida, el programa de becas Juventud y Liderazgo AIPC-Pandora o el programa de financiación de contratos de investigación científica Ford Apadrina la Ciencia.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

#### **XII.- Información no financiera**

De acuerdo con lo previsto en el artículo 49.6 del Código de Comercio, en la redacción dada por la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad, la Sociedad está obligada a incluir, en su informe de gestión, el estado de información no financiera, toda vez que, por un lado, el número medio de trabajadores empleados durante el ejercicio fue superior a 500 y, por otro, tiene la consideración de entidad de interés público, de conformidad con la legislación de auditoría de cuentas.

El alcance de esta obligación ha sido aclarado por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) –mediante Consulta 1 del BOICAC N°117 de marzo 2020, sobre determinadas cuestiones relacionadas con el ámbito de aplicación de la obligación de publicar el estado de información no financiera (la “Consulta del ICAC”)–.

Por otro lado, se da la circunstancia de que tanto la Sociedad, como las sociedades que dependen de ella (según consta en el apartado VIII precedente), están incluidas en el informe de gestión consolidado de Ford Motor Company, quien publica la información no financiera del Grupo Ford en la forma prevista en los Estándares Internacionales GRI (*GRI Sustainability Reporting Standards*).

Por ello, sin perjuicio de la remisión a la información no financiera consolidada de Ford Motor Company, la Sociedad, en aplicación de lo previsto en el artículo 262.5 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, según ha sido aclarado por la anterior Consulta del ICAC, mediante informe separado (aunque entendiéndose, a todos los efectos legales, que forma parte de este Informe de Gestión), procede a completar de forma individual la información no financiera publicada por Ford Motor Company respecto de la totalidad del Grupo Ford, con la información exigida por el artículo 49.6 del Código de Comercio que no está incluida en los artículos 19 bis 1 y 29 bis 1 de la Directiva 2014/95/UE, incluyendo dentro de la misma la prevista en el artículo 8 del Reglamento (UE) 2020/852 del Parlamento Europeo y del Consejo de 18 de junio de 2020 relativo al establecimiento de un marco para facilitar las inversiones sostenibles y por el que se modifica el Reglamento (UE) 2019/2088.

Ford España S.L. está controlada por Ford Capital B.V., compañía de nacionalidad holandesa dependiente de la sociedad estadounidense Ford European Holdings LLC, que a su vez es propiedad al 100% de Ford Motor Company.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

En relación con lo anterior, Ford Motor Company, la sociedad matriz en última instancia de Ford España, S.L., está constituida en el Estado de Delaware (Estados Unidos de América) -IRS Employer Identification No. (Número de Identificación de Empleador) 38-0549190- y tiene su domicilio en One American Road, Dearborn, Michigan (Estados Unidos de América).

Ford Motor Company cotiza en la Bolsa de Nueva York (New York Stock Exchange: NYSE), depositando sus cuentas, junto con el informe de gestión consolidado, en la "Securities and Exchange Commission" (SEC) de los Estados Unidos de América. Estos documentos también están accesibles en la dirección de internet:

<https://corporate.ford.com/homepage.html>.

Puede accederse a la información no financiera de Ford Motor Company en la dirección de Internet:

<https://corporate.ford.com/social-impact/sustainability.html>

Dicha información no financiera de Ford Motor Company también puede descargarse en formato pdf, en la dirección de Internet:

<https://corporate.ford.com/content/dam/corporate/us/en-us/documents/reports/integrated-sustainability-and-financial-report-2022.pdf>

### **XIII.- Acontecimientos significativos posteriores al cierre**

#### **COVID-19 e interrupciones en el suministro**

El impacto del COVID-19, que incluye cambios en el comportamiento de los consumidores, temores de pandemia y recesiones del mercado, así como las restricciones a las actividades empresariales e individuales, ha creado una importante volatilidad en la economía mundial. Los recientes brotes en ciertas regiones, incluida China, donde se han impuesto cierres por COVID-19 en más de 40 ciudades, siguen provocando interrupciones intermitentes relacionadas con la COVID-19 en nuestra cadena de suministro y en las operaciones de fabricación locales. Seguimos enfrentándonos a interrupciones en el suministro de proveedores debido a la escasez de semiconductores. Además, las medidas adoptadas por Rusia en Ucrania podrían afectar a nuestros proveedores, en particular a los de menos nivel, así como a nuestras operaciones en Europa.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **MEMORIA DEL EJERCICIO 2021**

#### Actas de Inspección

Con posterioridad al cierre del ejercicio, la Sociedad ha recibido de la oficina Técnica del Departamento de Grandes Contribuyentes de la AEAT los acuerdos de liquidación de la Inspección en relación con los ejercicios 2015 a 2018, por los impuestos sobre Sociedades e Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (IS, IRPF e IVA), siendo el más significativo el correspondiente a Precios de Transferencia en el IS. La Sociedad ha procedido a impugnar los acuerdos de liquidación, que se han firmado en disconformidad, ante los correspondientes Tribunales Económico-Administrativos y estima obtener una resolución favorable a sus pretensiones en las instancias judiciales.

En relación con los Acuerdos de liquidación en materia de precios de transferencia, la Sociedad procederá igualmente a la presentación del correspondiente Procedimiento Amistoso (Mutual Agreement Procedure: MAP) de forma tal que se elimine, en todo caso, la doble imposición generada en sede del Grupo FORD. La Sociedad ha suspendido la aplicación del acuerdo de liquidación mediante la presentación de un aval bancario.

#### Anuncios relativos a la Factoría de Almussafes (Valencia)

Ford Europa anunció el pasado día 22 de junio de 2022 otro paso importante hacia un futuro totalmente eléctrico, confirmando que ha elegido su planta en Valencia, España, como la planta preferida para ensamblar vehículos basados en una arquitectura de vehículos eléctricos de nueva generación propia de Ford. A falta de la aprobación del producto, la planta de Valencia comenzará a producir más tarde en esta década innovadores vehículos eléctricos y conectados. El factor clave detrás de esta decisión es el objetivo de construir un negocio rentable de vehículos eléctricos (EV) en Europa, que sea capaz de competir con los fabricantes tradicionales y los nuevos competidores en vehículos eléctricos.

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **PROPUESTA DEL RESULTADO 2021**

Se propone dotar la totalidad del resultado del ejercicio anual, finalizado el 31 de diciembre de 2021, que asciende a unas pérdidas de € 34.873.340,06, a Resultados negativos de ejercicios anteriores.

## FORD ESPAÑA, SL

### FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2021

El Consejo de Administración de la sociedad Ford España, S.L., estando presentes:  
*The Board of Directors of the Company Ford España, S.L., being present:*

en Alcobendas (Madrid) El Consejero D. Jesús Alonso y el Secretario (no Consejero), D. Francisco Javier Vives Soto;

*In Alcobendas (Madrid), the Director Mr. Jesús Alonso García and the Secretary (non-member of the Board of Directors), Mr. Francisco Javier Vives Soto.*

en Almussafes (Valencia), los Consejeros, D. Dionisio Campos San Onofre y D. José Ignacio Alonso García

*In Almussafes (Valencia), the Directors Mr. Dionisio Campos San Onofre and Mr. José Ignacio Alonso García;*

en Chelmsford (Reino Unido), el Consejero D. Simon James Domoney;

*In Chelmsford (United Kingdom), the Director Mr. Simon James Domoney;*

En Colonia (Alemania), el Consejero D. Emerson Bonfim Ribeiro;

*In Cologne (Germany), the Director Mr. Emerson Bonfim Ribeiro;*

Y en Szentendre (Hungría), el Consejero D. Balint Gardo.

*And in Szentendre (Hungary), the Director Mr. Balint Gardo.*

con fecha 27 de junio de 2022, procede, en cumplimiento de lo previsto en los artículos 253 de la Ley de Sociedades de Capital y 37 del Código de Comercio, a formular las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión correspondientes al ejercicio anual concluido el 31 de diciembre de 2021, los cuales vienen constituidos por los documentos unidos que preceden a estas HOJAS DE FORMULACIÓN.

*On June 27<sup>th</sup>, 2022, proceeds, in compliance with Articles 253 of the Spanish Stock Companies Act and Article 37 of the Spanish Commercial Code, to prepare and sign the Annual Report and the Management Report corresponding to the financial year concluded on December 31, 2021, that are comprised by the documents enclosed immediately before these PAGES PREPARING THE ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS.*

El Consejo de Administración faculta al Secretario (no consejero), D. Francisco Javier Vives Soto, quién acepta, para que en su nombre proceda a firmar (o, en su caso, visar) el resto de hojas de la presente memoria de las Cuentas Anuales correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2021, numeradas en la forma indicada a continuación:

*The Board of Directors hereby expressly authorizes the Secretary (non-member of the Board of Directors), Mr. Francisco Javier Vives Soto, who also hereby accepts, to sign (or, the case may be, initiate) on behalf of its members the remaining pages of these Annual Report and Management Report of the financial year closed on December 31, 2021, numbered as indicated below:*

## **FORD ESPAÑA, SL**

### **FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2021**

#### **CUENTAS ANUALES**

##### **ANNUAL REPORT**

- Balance de situación  
*Balance Sheet* Páginas 4 y 5  
*Page 4 and 5*
- Cuenta de pérdidas y ganancias  
*Income Statement* Página 6  
*Page 6*
- Estado de cambios en el patrimonio neto  
*Statement of Changes in Equity* Página 7  
*Page 7*
- Estado de flujos de efectivo  
*Statement of Cash Flows* Página 8  
*Page 8*
- Memoria  
*Notes to the Annual Report* Páginas 9 a 81  
*Pages 9 to 81*

#### **INFORME DE GESTIÓN**

##### **MANAGEMENTS REPORT**

Páginas 82 a 100  
*Pages 82 to 100*

#### **PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DEL RESULTADO**

##### **PROPOSAL FOR THE ALLOCATION OF RESULTS**

Página 101  
*Page 101*

#### **FORMULACIÓN**

##### **PREPARATION OF THE ANNUAL REPORT AND MANAGEMENTS' REPORT**

Páginas 102 a 106  
*Pages 102 to 106*

**FORD ESPAÑA, SL**

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2021**

**FIRMANTES presentes en Alcobendas (Madrid), a \_\_\_\_\_.**

*Directors being present in Alcobendas (Madrid), on \_\_\_\_\_.*

\_\_\_\_\_  
D./Mr. Jesús Alonso García  
Presidente y Consejero Delegado/*Chairman and Chief Executive Officer*  
(en su propio nombre y en nombre y representación del Vocal D. Juan Fernando Acebrón Rodicio –conforme a la carta de delegación de su firma de fecha 25 de junio de 2022 que queda en poder del Secretario- / on his own name and on behalf of the Director Mr. Juan Fernando Acebrón Rodicio –pursuant to a proxy signed on June 25th. 2022, which is archived by the Secretary-)

\_\_\_\_\_  
D./Mr. Francisco Javier Vives Soto  
Secretario (no Consejero) a los únicos efectos antes indicados/*Secretary (non-member of the Board of Directors) to the sole effects previously mentioned*

**FIRMANTES presentes en Almussafes (Valencia), a \_\_\_\_\_.**

*Directors being present in Almussafes (Valencia), on \_\_\_\_\_.*

\_\_\_\_\_  
D./Mr. Dionisio Campos San Onofre  
Vocal/*Member of the Board of Directors*

\_\_\_\_\_  
D./Mr. José Ignacio Alonso García  
Vocal/*Member of the Board of Directors*

**FORD ESPAÑA, SL**

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2021**

**FIRMANTE** presentes en Chelmsford (Reino Unido), a \_\_\_\_\_.

*Director being present in Chelmsford (United Kingdom), on \_\_\_\_\_.*

\_\_\_\_\_  
D./Mr. Simon James Domoney  
*Vocal/Member of the Board of Directors*

**FIRMANTE** presente en Colonia (Alemania), a \_\_\_\_\_.

*Director being present in Cologne (Germany), on June \_\_\_\_\_.*

\_\_\_\_\_  
D./Mr. Emerson Bonfim Ribeiro  
*Vocal/Member of the Board of Directors*

**FIRMANTE** presente en en Szentendre (Hungría), a \_\_\_\_\_.

*Director being present in in Szentendre (Hungary), on \_\_\_\_\_.*

\_\_\_\_\_  
D./Mr. Balint Gardo  
*Vocal/Member of the Board of Directors*

## FORD ESPAÑA, SL

### FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2021

#### DILIGENCIA:

#### NOTICE FOR THE RECORD:

Para hacer constar que el Vocal D. Juan Fernando Acebrón Rodicio no firma las cuentas anuales (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de los cambios en el patrimonio neto del ejercicio, el estado de flujos de efectivo y la memoria) y el informe de gestión, así como la propuesta de distribución del resultado correspondientes al ejercicio 2021, por encontrarse ausente de forma temporal, habiendo delegado su firma en el Presidente, D. Jesús Alonso García, conforme a la carta de delegación de su firma, de fecha 25 de junio de 2022, que queda en poder del Secretario.

*In order to record that the Director Mr. Juan Fernando Acebrón Rodicio does not sign the annual accounts (balance sheet, income statement, statement reflecting the changes in equity during the financial year, the statement of cash flows and the annual report) and the management report and the proposal for the allocation of profits and losses related to financial year 2021, since he is not present for being off work, having delegated his signature in favor of the Chairman. Mr. Jesús Alonso García, pursuant to a proxy signed on June 25<sup>th</sup>, 2022, which is archived by the Secretary.*

En Alcobendas (Madrid), a \_\_\_\_\_.

*In Alcobendas (Madrid), on \_\_\_\_\_.*

\_\_\_\_\_  
D./Mr. Francisco Javier Vives Soto  
Secretario (no Consejero)/Secretary (non-member of the Board of Directors)