

Ford España, S.L.

Informe de Auditoría,
Cuentas Anuales e Informe de Gestión
al 31 de diciembre de 2019



Informe de auditoría de cuentas anuales emitido por un auditor independiente

A los socios de Ford España, S.L.:

Informe sobre las cuentas anuales

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Ford España, S.L. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2019, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2019, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Cuestiones clave de la auditoría

Modo en el que se han tratado en la auditoría

Ingresos correspondientes a transacciones con empresas vinculadas

Tal y como se detalla en la nota 22 de las cuentas anuales adjuntas, del total del “Importe neto de la cifra de negocios” del ejercicio 2019, 6.823.228 miles de euros corresponden a transacciones con empresas vinculadas.

De acuerdo con lo descrito en la nota 3.15 de la memoria adjunta, las operaciones con empresas vinculadas se contabilizan en el momento inicial por su valor razonable.

Adicionalmente, tal y como se explica en la nota 22 de la memoria adjunta, las políticas de precios de transferencia del grupo para determinar el valor de mercado de las operaciones vinculadas que afectan a sus principales áreas de negocio, como son la fabricación de vehículos y componentes (incluida la fabricación de motores), el ensamblaje de vehículos y el área de distribución en los países con libre mercado, siguen las directrices no sólo de la Sección 482 de la normativa americana sobre Precios de Transferencia sino también las fijadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) en esta materia y se basan en estudios y análisis de comparabilidad.

Dada la relevancia que tienen las ventas a empresas vinculadas en la cuenta de pérdidas y ganancias de la Sociedad consideramos esta área como una cuestión clave de auditoría.

Hemos actualizado el entendimiento y evaluado el diseño de los procesos relevantes relacionados con las transacciones entre empresas vinculadas y la determinación de las políticas de precios de transferencia.

Adicionalmente, hemos realizado los siguientes procedimientos de auditoría sobre dichas transacciones:

- Análisis del equipo de auditoría, junto con los expertos internos del auditor, de la documentación sobre precios de transferencia elaborada por la dirección de la Sociedad, así como de su cumplimiento con la normativa aplicable.
- Confirmación de la ocurrencia de las transacciones con entidades vinculadas mediante la obtención de documentación soporte.
- Contraste del precio aplicado a las transacciones con empresas vinculadas con los informes de precios de transferencia elaborados por la dirección de la Sociedad.
- Comprobación, para una muestra de transacciones, que las ventas se han reconocido en el periodo correcto en función de las condiciones establecidas.
- Comprobación, para una muestra de apuntes contables, que las transacciones registradas durante el ejercicio son coincidentes con las registradas en los estados financieros de las correspondientes sociedades vinculadas.

De los procedimientos realizados, no se han identificado incidencias significativas.

Cuestiones clave de la auditoría

Modo en el que se han tratado en la auditoría

Valoración de las inversiones en empresas del grupo

El epígrafe “Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo” asciende a 1.270.750 miles de euros a 31 de diciembre de 2019. Tal y como se indica en la nota 3.4 de la memoria adjunta, si existe evidencia objetiva de que el valor en libros de las citadas inversiones difiere del valor recuperable, la Sociedad efectúa las oportunas correcciones valorativas.

La identificación de una potencial pérdida de valor en una inversión en una empresa del grupo se inicia con el análisis de la existencia de indicios de deterioro y la comparación del importe en libros de la misma con su patrimonio neto. En su caso, la determinación del valor recuperable de las inversiones con potenciales deterioros se basa principalmente en la estimación del valor actual de los flujos de efectivo futuros. Dicha estimación requiere de juicios relevantes por parte de la dirección de la Sociedad que incluyen, entre otros, las expectativas de crecimiento del beneficio antes de impuestos, los dividendos a percibir por inversiones financieras, la tasa de crecimiento perpetuo y la tasa anual de actualización. Las hipótesis más relevantes utilizadas por la dirección en su estimación se resumen en la nota 8 de la memoria adjunta.

Del mismo modo, cuando se identifican indicios de que el valor recuperable de la inversión pudiera ser mayor que su valor en libros, la dirección de la Sociedad realiza un análisis a efectos de calcular las potenciales reversiones de deterioros previamente registrados.

Estas estimaciones y juicios significativos, junto con la relevancia del epígrafe, motivan que sea una cuestión clave de nuestra auditoría.

Hemos realizado procedimientos de auditoría sobre el proceso llevado a cabo por los administradores y la dirección de la Sociedad para la evaluación del potencial deterioro de las inversiones en empresas del grupo, entre los que se incluyen:

- Actualización del entendimiento y evaluación del diseño de los procesos relevantes relacionados con la identificación de indicios de deterioro y su reversión, así como la determinación del cálculo del valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de inversiones en empresas del grupo.

Adicionalmente, hemos realizado las siguientes pruebas en detalle:

- Análisis de la potencial existencia de indicadores de pérdida o recuperación de valor de las inversiones a través de la comparación del valor neto contable de las inversiones en sociedades del grupo con el patrimonio neto de cada sociedad, así como de otros factores internos o externos que pudieran tener relevancia a la hora de determinar el valor recuperable de las inversiones.
- Comprobación de la consistencia de los datos utilizados en el cálculo del valor actual de los flujos de efectivo futuros con los presupuestos aprobados la dirección de la Sociedad.
- Análisis del grado de cumplimiento del presupuesto aprobado en el ejercicio anterior.
- Evaluación de las hipótesis clave utilizadas para la determinación del valor recuperable, cuestionando su razonabilidad y coherencia, para lo cual hemos efectuado un contraste de hipótesis clave con información de mercado, así como con información histórica junto con los expertos del auditor.
- Comprobación de los desgloses incluidos en las cuentas anuales de acuerdo a la normativa aplicable.

Cuestiones clave de la auditoría

Modo en el que se han tratado en la auditoría

En base a los procedimientos realizados, consideramos que la evaluación realizada por la dirección es razonable, su estimación de las hipótesis clave se encuentra dentro de un rango adecuado, y sus conclusiones sobre la valoración de las inversiones en empresas del grupo son consistentes con la información contenida en las cuentas anuales adjuntas.

Reconocimiento y recuperabilidad de los activos por impuesto diferido

Tal y como se detalla en la nota 16 de la memoria adjunta, el balance a 31 de diciembre de 2019 incluye activos por impuesto diferido por un importe de 77.950 miles de euros. El reconocimiento de activos por impuesto diferido se realiza en la medida en que resulte probable que la empresa disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la recuperación de estos activos.

La dirección de la Sociedad prepara unas proyecciones de utilización de bases imponibles negativas en un horizonte temporal establecido con el propósito de evaluar la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido. Dichas proyecciones están basadas en los planes de negocio de la Sociedad y en una serie de hipótesis determinadas. Este ejercicio es complejo y requiere un elevado grado de juicio y estimación tal y como se detalla en la nota 3.9 de la memoria adjunta.

Los aspectos más relevantes que la Sociedad tiene en cuenta en su análisis de recuperabilidad de estos activos son:

- La aplicación del modelo y la validación de los cálculos derivados de dicho modelo para asegurar que tanto el registro, como la valoración del activo fiscal y la conclusión sobre su recuperabilidad son apropiados.
- La legislación fiscal actual y el impacto sobre la recuperabilidad de los activos por impuesto diferido.

Hemos actualizado nuestro entendimiento del proceso de estimación de las ganancias fiscales futuras efectuado por los administradores y por la dirección de la Sociedad, centrando nuestros procedimientos en aspectos tales como:

- La elaboración del plan de negocio, a efectos de evaluar la estimación sobre el registro, valoración y recuperabilidad de los activos por impuesto diferido.
- Los criterios utilizados en el cálculo de los activos por impuesto diferido.

Adicionalmente, hemos realizado las siguientes pruebas:

- Evaluación de las hipótesis consideradas por la Sociedad en sus estimaciones para el cálculo de las ganancias fiscales futuras, para evaluar si son completas, adecuadas y si se ajustan a la legislación fiscal vigente en el presente ejercicio.
- Análisis de la información base utilizada por la dirección de la Sociedad para su estimación y seguimiento de la posterior recuperabilidad de los activos por impuesto diferido, incluyendo:

Cuestiones clave de la auditoría	Modo en el que se han tratado en la auditoría
<ul style="list-style-type: none">• La estimación de las proyecciones que forman parte del modelo en base a las cuales se calculan las ganancias fiscales de las que se desprende que los activos fiscales diferidos a recuperar en periodos futuros son efectivamente realizables. <p>Estas estimaciones complejas, junto con la relevancia del epígrafe, motivan que este asunto sea una cuestión clave de nuestra auditoría.</p>	<ul style="list-style-type: none">- Obtención de la información de gestión necesaria que soporta el plan de negocio (presupuestos, predicciones económicas futuras, en especial al comportamiento del mercado del automóvil, etc.), así como verificación del grado de cumplimiento respecto al cálculo de utilización de bases imponibles negativas realizado en ejercicios anteriores.- Evaluación de las hipótesis clave utilizadas para la determinación de dichos planes, cuestionando su razonabilidad y coherencia.- Comprobación de la exactitud matemática de los cálculos realizados por la Sociedad, así como su consistencia con los realizados en ejercicios anteriores. <p>De los procedimientos realizados, no se han identificado aspectos significativos que afecten a las cuentas anuales adjuntas.</p>

Párrafo de énfasis

Llamamos la atención sobre la nota 25 de la memoria adjunta que describe las circunstancias excepcionales acaecidas con posterioridad a la fecha de cierre del ejercicio 2019 por la gestión de la crisis sanitaria generada por la pandemia del coronavirus (Covid-19). En dicha nota los administradores dan su evaluación de la mencionada coyuntura, las medidas llevadas a cabo y planificadas para mitigar los potenciales impactos y su conclusión al respecto. Las presentes cuentas anuales deben ser leídas considerando dicha evaluación y desglose. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con dicha cuestión.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2019, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

- a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera (EINF), que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión, o en su caso, que se ha incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa, y en caso contrario, a informar sobre ello.
- b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que el informe de gestión incluye una referencia relativa a que parte de la información mencionada en el apartado a) anterior se presenta en el informe de gestión consolidado del Grupo Ford Motor Company, radicado en Estados Unidos de América, en el que la Sociedad se integra, que se presenta un EINF con información complementaria en el informe separado, "Estado de la información no financiera" al cual se incluye referencia en el informe de gestión y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2019 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Informe adicional para la comisión de auditoría

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría de la Sociedad de fecha 23 de julio de 2020.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Socios celebrada el 15 de julio de 2019 nos nombró como auditores por un período de un año, contado a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018.

Con anterioridad, fuimos designados por acuerdo de la Junta General de Socios para el periodo de dos años y hemos venido realizando el trabajo de auditoría de cuentas de forma ininterrumpida desde el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 1990.

Servicios prestados

Los servicios, distintos de la auditoría de cuentas, que han sido prestados a la entidad auditada se desglosan en la nota 26 de la memoria de las cuentas anuales.

En relación con los servicios distintos de la auditoría de cuentas, que han sido prestados a las sociedades dependientes de la Sociedad, véase el informe de auditoría de 27 de julio de 2020 sobre las cuentas anuales consolidadas de Ford España, S.L. y sociedades dependientes en el cual se integran.

PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. (S0242)

24366692D EDUARDO CHAPA

2020.07.27 11:17:4

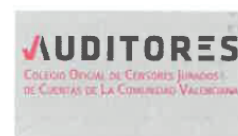
Signer:

CN=24366692D EDUARDO CHAPA
C=ES
2.5.4.42=EDUARDO
2.5.4.4=CHAPA LLUNA

Printed name

Eduardo Chapa Lluna (20785)

27 de julio de 2020



PRICEWATERHOUSECOOPERS
AUDITORES, S.L.

2020 Núm. 30/20/00297

SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o internacional

Ford España, S.L.

Informe de auditoría,
Cuentas anuales al 31 de diciembre de 2019
e Informe de gestión del ejercicio 2019

FORD ESPAÑA, S.L.

ÍNDICE DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

Balance de Situación	4
Cuenta de Pérdidas y Ganancias.....	6
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.....	7
Estado de Flujos de Efectivo.....	8
Nota 1. Información General	9
Nota 2. Bases de presentación	9
Nota 3. Criterios contables.....	12
3. 1 Inmovilizado intangible	12
3. 2 Inmovilizado material e inversiones inmobiliarias	13
3. 3 Pérdidas por deterioro del valor de los activos no financieros	14
3. 4 Activos financieros	15
3. 5 Existencias.....	16
3. 6 Patrimonio neto.....	16
3. 7 Pasivos financieros	17
3. 8 Subvenciones recibidas	17
3. 9 Impuestos corrientes y diferidos.....	18
3.10 Prestaciones a los empleados.....	18
3.11 Provisiones por pasivos contingentes	21
3.12 Reconocimiento de ingresos	22
3.13 Arrendamientos.....	23
3.14 Transacciones en moneda extranjera	24
3.15 Transacciones entre partes vinculadas	24
3.16 Elementos patrimoniales de naturaleza medioambiental.....	25
3.17 Operaciones de venta con pacto de recompra	25
3.18 Derechos de emisión	26
3.19 Saldos con administraciones públicas.....	26
Nota 4. Gestión del riesgo financiero	27
4. 1 Factores de riesgo financiero	27
4. 2 Estimación del valor razonable.....	28
Nota 5. Inmovilizado intangible	29
Nota 6. Inmovilizado material.....	33
Nota 7. Instrumentos financieros	37
7. 1 Préstamos y partidas a cobrar	37
7. 2 Débitos y partidas a pagar	39
Nota 8. Participaciones en empresas del grupo, multigrupo y asociadas	42
Nota 9. Existencias	48
Nota 10. Capital	49
Nota 11. Reservas y resultados de ejercicios anteriores.....	50
Nota 12. Resultado del ejercicio	52
Nota 13. Subvenciones de capital.....	53
Nota 14. Obligaciones por prestaciones a largo plazo al personal	56
Nota 15. Otras provisiones.....	57
Nota 16. Impuestos diferidos	60
Nota 17. Ingresos y gastos	64
Nota 18. Impuesto sobre beneficios y situación fiscal	67
Nota 19. Contingencias.....	70

FORD ESPAÑA, S.L.

**INDICE DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO
2018**

Nota 20. Compromisos	70
Nota 21. Retribución al Consejo de Administración y alta dirección	72
Nota 22. Otras operaciones con partes vinculadas	73
Nota 23. Información sobre medio ambiente.....	80
Nota 24. Información sobre derechos de emisión y gases de efecto invernadero	82
Nota 25. Hechos posteriores al cierre	83
Nota 26. Honorarios de auditores de cuentas	84
Informe de gestión	85
Propuesta de distribución del resultado del ejercicio 2019.....	101
Formulación de las cuentas anuales	102

FORD ESPAÑA, S.L.

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO ANUAL 2019 (Expresado en miles de euros)

ACTIVO	Nota	31/12/2019	31/12/2018
I. Inmovilizado intangible	5	61.941	64.383
Gastos de desarrollo		61.108	63.114
Aplicaciones informáticas		833	1.269
II. Inmovilizado material	6	1.973.571	1.784.906
Terrenos y construcciones		219.848	223.869
Instalaciones técnicas, y otro inmovilizado material		1.702.427	1.460.768
Inmovilizado en curso y anticipos		51.296	100.269
III. Inversiones inmobiliarias	6	18.399	11.769
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	8	1.270.750	1.202.724
V. Inversiones financieras a largo plazo	7	1.684	1.724
VI. Activos por impuesto diferido	16	77.950	85.321
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		3.404.295	3.150.827
II. Existencias	9	429.941	356.638
Comerciales		59.596	77.629
Materias primas y otros aprovisionamientos		21.612	23.383
Productos en curso		326.912	241.584
Productos terminados		21.821	14.042
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		556.234	746.485
Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	7	5.020	10.692
Clientes, empresas del grupo, y asociadas	7 y 22	498.234	686.259
Deudores varios	7	5.283	13.160
Personal	7	1.579	1.666
Activos por impuesto corriente	18	8.887	4.480
Otros créditos con las Administraciones Públicas	16	37.231	30.228
V. Inversiones financieras a corto plazo	7	87	140
VI. Periodificaciones		14.851	22.661
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes		3.808	4.676
Tesorería		3.808	4.676
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		1.004.921	1.130.600
TOTAL ACTIVO		4.409.216	4.281.427

FORD ESPAÑA, S.L.

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO ANUAL 2019

(Expresado en miles de euros)

	Nota	31/12/2019	31/12/2018
PATRIMONIO NETO Y PASIVO			
I. Capital	10	323.374	323.374
Capital escriturado		323.374	323.374
II. Prima de asunción	10	796.869	796.869
III. Reservas	11	247.734	307.446
Legal		64.675	64.675
Otras reservas		183.059	242.771
IV. Resultados de ejercicios anteriores.	11	(82.280)	(294.026)
(Resultados negativos de ejercicios anteriores)		(82.280)	(294.026)
V. Resultado del ejercicio	12	110.172	151.551
Total Fondos Propios		1.395.869	1.285.214
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	64.618	59.524
TOTAL PATRIMONIO NETO		1.460.487	1.344.738
I. Provisiones a largo plazo	15	43.483	28.117
II Deudas a largo plazo	7	23.157	29.529
Deudas con entidades de crédito		19.840	25.371
Acreedores por arrendamiento financiero		3.222	4.062
Otros pasivos financieros		95	96
III. Pasivos por impuesto diferido	16	39.563	39.273
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		106.203	96.919
I. Provisiones a corto plazo	15	50.156	35.418
II. Deudas a corto plazo	7	6.508	7.580
Deudas con entidades de crédito.		5.230	5.327
Acreedores por arrendamiento financiero		845	1.802
Derivados		36	34
Otros pasivos financieros		397	417
III. Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	7 y 22	1.387.217	1.403.474
IV. Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		1.386.574	1.354.893
Proveedores a corto plazo	7	965.433	833.972
Proveedores, empresas del grupo y asociadas	7 y 22	259.583	364.782
Acreedores varios	7	105.141	106.678
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	7	22.412	22.946
Otras deudas con las Administraciones Públicas	16	34.005	26.515
V. Periodificaciones		12.071	38.405
TOTAL PASIVO CORRIENTE		2.842.526	2.839.770
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO		4.409.216	4.281.427

FORD ESPAÑA, S.L.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Expresada en miles de euros)

	Nota	31/12/2019	31/12/2018
Importe neto de la cifra de negocios	17	8.289.742	8.438.215
Ventas		8.281.021	8.428.339
Prestaciones de servicios		8.721	9.876
Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	9	88.149	34.384
Trabajos realizados por la empresa para su activo	5	23.742	27.412
Aprovisionamientos	17	(7.129.274)	(7.038.053)
Consumo de mercaderías		(2.099.647)	(1.778.394)
Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(5.009.716)	(5.248.751)
Trabajos realizados por otras empresas		(7.208)	(9.042)
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	9	(12.703)	(1.866)
Otros ingresos de explotación		20.487	54.951
Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		19.894	54.256
Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	17	593	695
Gastos de personal	17	(385.181)	(383.420)
Sueldos, salarios y asimilados		(280.968)	(279.012)
Cargas sociales		(104.213)	(104.408)
Otros gastos de explotación		(402.849)	(636.201)
Servicios exteriores		(396.775)	(629.858)
Tributos		(6.030)	(5.988)
Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales	7	(45)	(356)
Otros gastos de gestión corriente	17	1	1
Amortización del inmovilizado	5 y 6	(419.971)	(414.416)
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	13	13.765	12.913
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	6 y 17	(3.532)	1.440
Resultados por enajenaciones y otras		(3.532)	1.440
Otros resultados		(23.866)	1.454
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		71.212	98.679
Ingresos financieros		3.689	3.720
De valores negociables y de créditos del activo inmovilizado		-	14
Imputación de subvenciones, donaciones y legados de carácter financiero	13	3.689	3.706
Gastos financieros		(6.398)	(6.512)
Por deudas con empresas del grupo y asociadas		(2.511)	(2.512)
Por deudas con terceros		(3.887)	(4.000)
Por actualización de provisiones		-	-
Diferencias de cambio		(9.893)	(7.065)
Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	8	68.026	70.960
RESULTADO FINANCIERO		55.424	61.103
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		126.636	159.782
Impuestos sobre beneficios	18	(16.464)	(8.231)
RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		110.172	151.551
RESULTADO DEL EJERCICIO		110.172	151.551

FORD ESPAÑA, S.L.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Expresado en miles de euros)

A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Expresado en miles de euros)

	Nota	31/12/2019	31/12/2018
Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias		110.172	151.551
Subvenciones, donaciones y legados	13	25.283	14.737
Efecto impositivo		(6.321)	(3.684)
Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		18.962	11.053
Subvenciones, donaciones y legados	13	(18.491)	(16.619)
Efecto impositivo		4.623	4.155
Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		(13.868)	(12.464)
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS		115.266	150.140

B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Expresado en miles de euros)

	Miles de euros						
	Capital Escriturado	Prima de asunción	Reservas	Resultado ejercicios anteriores	Resultado ejercicio	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	TOTAL
SALDO FINAL AÑO 2017	323.374	796.869	306.978	(339.962)	46.019	60.935	1.194.214
Ajustes de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-
SALDO INICIO AÑO 2018	323.374	796.869	306.978	(339.962)	46.019	60.935	1.194.214
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	83	(83)	151.551	(1.411)	150.140
Otras operaciones	-	-	385	-	-	-	385
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	-	46.019	(46.019)	-	-
SALDO, FINAL AÑO 2018	323.374	796.869	307.446	(294.026)	151.551	59.524	1.344.738
Ajustes de ejercicios anteriores	-	-	-	-	-	-	-
SALDO, INICIO AÑO 2019	323.374	796.869	307.446	(294.026)	151.551	59.524	1.344.738
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	110.172	5.094	115.266
Dotación Reserva Legal ejercicio 2019	-	-	(60.195)	60.195	-	-	-
Otras operaciones	-	-	483	-	-	-	483
Otras variaciones del patrimonio neto	-	-	-	151.551	(151.551)	-	-
SALDO, FINAL AÑO 2019	323.374	796.869	247.734	(82.280)	110.172	64.618	1.460.487

FORD ESPAÑA, S.L.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2019

(Expresado en miles de euros)

	Nota	31.12.2019	31.12.2018
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos.		126.636	159.782
2. Ajustes del resultado.		380.684	337.680
a) Amortización del inmovilizado (+).	5 y 6	419.971	416.702
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-).	6 y 8	(71.543)	(69.094)
c) Variación de provisiones (+/-).	15	30.104	(5.816)
d) Imputación de subvenciones (-)	13	(13.765)	(12.913)
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-).	17	3.532	(1.440)
g) Ingresos financieros (-).	13	(3.689)	(3.721)
h) Gastos financieros (+).		6.398	6.512
i) Diferencias de cambio (+/-).		9.893	7.065
j) Otros ingresos y gastos (+/-).		(217)	385
3. Cambios en el capital corriente.		148.917	(444.895)
a) Existencias (+/-).	9	(73.302)	(47.784)
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-).		209.174	(382.821)
c) Otros activos corrientes (+/-).		17.703	(9.726)
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-).		21.674	(6.737)
e) Otros pasivos corrientes (+/-).		(26.332)	2.173
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación.		(17.377)	(4.946)
a) Pagos de intereses (-).		(2.709)	(2.807)
c) Cobros de intereses (+).		-	15
d) Pagos (cobros) por impuesto sobre beneficios (-/+).	18	(14.668)	(2.154)
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		638.860	47.621
6. Pagos por inversiones (-).		(614.465)	(506.079)
a) Empresas del grupo y asociadas	8	-	(172.846)
b) Inmovilizado Intangible.	5	(23.933)	(27.797)
c) Inmovilizado material.	6	(583.532)	(305.300)
d) Inversiones Inmobiliarias.	6	(7.000)	-
e) Otros activos financieros.		-	(136)
7. Cobros por desinversiones (+).		2.418	9.097
c) Inmovilizado material.	6	2.325	5.710
d) Inversiones Inmobiliarias.		-	3.031
e) Otros activos financieros.		93	356
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		(612.047)	(496.982)
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio.		5.912	9.857
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos.	13	5.912	9.857
10. Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero.		(23.700)	434.687
a) Emisión		-	444.553
2. Deudas con entidades de crédito (+).		-	-
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+).		-	444.553
b) Devolución y amortización de		(23.700)	(9.866)
2. Deudas con entidades de crédito (-).	7	(7.443)	(9.866)
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-).	7 y 22	(16.257)	-
4. Otras (-).		-	-
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		(17.788)	444.544
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		(9.893)	(7.065)
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (+/-A+/-B+/-C+/- D)		(868)	(11.882)
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio.		4.676	16.558
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio.		3.808	4.676

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 1. INFORMACIÓN GENERAL

Ford España, S.L. (en adelante, también, la Sociedad), se constituyó en Sueca, el 26 de septiembre de 1973, como Sociedad Anónima. Conforme al acuerdo adoptado en la Junta General Extraordinaria del 18 de octubre de 2005, la Sociedad adoptó la forma jurídica de Sociedad Limitada. El domicilio social de la Sociedad se encuentra en la C/Caléndula nº 13, 28109 Alcobendas (Madrid).

Las actividades principales de Ford España, S.L. consisten en la fabricación y venta de vehículos, clase turismo y comerciales, motores y otros componentes al mercado nacional y exterior. La planta industrial está situada en la población de Almussafes (Valencia).

Ford España, S.L. es la sociedad dominante de un grupo compuesto por varias sociedades que tienen como actividades principales la fabricación, la importación y la distribución de vehículos (se adjunta detalle de las empresas que conforman el grupo en la Nota 8 de la presente memoria). Por dicho motivo, Ford España, S.L. está obligada a presentar cuentas anuales consolidadas con sus filiales.

A su vez Ford España S.L. está controlada por Ford Motor Company, compañía de nacionalidad estadounidense y matriz última del grupo Ford, que posee el 99,99% de las participaciones de la Sociedad.

Las cifras contenidas en todos los estados contables que forman parte de las cuentas anuales (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y las Notas de la memoria de las cuentas anuales) están expresadas en miles de euros, salvo mención específica de lo contrario.

NOTA 2. BASES DE PRESENTACIÓN

a) Imagen fiel

Las cuentas anuales se han preparado a partir de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad aprobado mediante Real Decreto 1514/2007 y las modificaciones incorporadas en último lugar a éste mediante Real Decreto 1159/2010 y Real Decreto 602/2016, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, así como la veracidad de los flujos de efectivo incorporados en el estado de flujos de efectivo.

b) Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

La preparación de las cuentas anuales exige el uso por parte de la Sociedad de ciertas estimaciones y juicios en relación con el futuro que se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias actuales.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Las estimaciones contables resultantes, por definición, raramente igualarán a los correspondientes resultados reales. A continuación, se explican las estimaciones y juicios que tienen un riesgo significativo de dar lugar a un ajuste material en los valores en libros de los activos y pasivos dentro del ejercicio financiero siguiente.

- *Vidas útiles de los gastos de desarrollo, de la fábrica y los equipos de la división de tecnología*

La Sociedad determina las vidas útiles estimadas y los correspondientes cargos por amortización para los proyectos de desarrollo activados en el balance, así como para su fábrica y equipos. Esta estimación se basa en los ciclos de vida proyectados de los productos para su segmento de alta tecnología. Ésta podría cambiar significativamente como consecuencia de innovaciones técnicas, acciones de la competencia en respuesta a ciclos del sector severos y reestimaciones del periodo de producción estimado de cada proyecto. Se incrementará el cargo por amortización cuando las vidas útiles sean inferiores a las vidas estimadas anteriormente o amortizará o eliminará activos obsoletos técnicamente o no estratégicos que se hayan abandonado o vendido.

La Sociedad, según su experiencia histórica y sus planes de producción futuros, estima la vida útil de aquellos elementos del inmovilizado que van destinados a la producción a un modelo de vehículo en concreto (special tooling), por tanto, en el caso de que se produzcan decisiones acerca de ampliar o reducir los periodos de producción de un modelo, se ajusta la vida útil de todos los activos vinculados al mismo.

- *Activos por impuestos diferidos y bases imponibles negativas*

La Sociedad reconoce activos por impuestos diferidos en la medida que considera probable que se vayan a generar ganancias fiscales en un futuro que permitan compensar dichas diferencias temporarias, de acuerdo con la política contable expuesta en la Nota 3.9.

- *Provisiones por garantías*

La Sociedad determina, en base a información histórica, obligaciones legales y estimaciones, el gasto de garantías de las ventas de productos realizadas durante el ejercicio, registrando provisiones en balance para hacer frente a los pagos futuros derivados de las obligaciones contractuales y legales incurridas. Las estimaciones realizadas y los cargos registrados contablemente, podrían verse afectados a lo largo del tiempo, en base a acontecimientos futuros de difícil pronóstico, por lo que la Sociedad incrementará o reducirá el gasto por garantías en función de la evolución de dichos acontecimientos.

- *Pérdida estimada por deterioro de las participaciones en instrumentos de patrimonio de las empresas del grupo*

La Sociedad comprueba anualmente si el valor de las participaciones en instrumentos de patrimonio de las empresas del grupo ha sufrido alguna pérdida por deterioro del valor, de acuerdo con la política contable de la Nota 3.4. Los importes recuperables de las unidades generadoras de efectivo se han determinado en base a cálculos del valor en uso. Estos cálculos requieren el uso de estimaciones (Nota 8).

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

c) Agrupación de partidas

A efectos de facilitar la comprensión del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, algunas partidas de estos estados se presentan de forma agrupada, recogiéndose los análisis requeridos en las notas correspondientes de la memoria.

d) Corrección de errores

Durante el ejercicio 2019 no se han detectado errores correspondientes a los ejercicios anteriores, ni tampoco en 2018.

e) Principio de empresa en funcionamiento

Como se observa en el balance de situación adjunto, la Sociedad presenta fondo de maniobra negativo, el cual surge principalmente por el gran volumen de inversiones realizadas en la planta de Almussafes así como las inversiones realizadas en Ford México en los últimos ejercicios. Dichas inversiones han sido financiadas a través de los acuerdos de financiación que la Sociedad mantiene con empresas del grupo, los cuales son registrados por la entidad en el pasivo corriente, en base a las condiciones establecidas en los mismos.

Como factor mitigante del riesgo de empresa en funcionamiento cabe destacar el apoyo financiero del grupo anteriormente mencionado a través de los acuerdos establecidos con dos empresas dedicadas a la gestión de las necesidades de liquidez del grupo. Mediante estos acuerdos, la Sociedad dispone de dos líneas de crédito, una de hasta 2.150 millones de euros (en base a dos acuerdos con Ford International Liquidity Management Limited, "FILM", uno de ellos firmado el 1 de diciembre del 2012, modificado el 1 de Marzo del 2019 y un nuevo acuerdo del 30 de noviembre del 2017, modificado el 19 de noviembre de 2019, finalizando ambos acuerdos en marzo del 2023) y otra de hasta 1.425 millones de euros (en base a dos acuerdos firmados con Ford VH Limited, uno de ellos del 10 de junio de 2013 con vencimiento hasta julio del 2019 y acuerdo de renovación automática cada 12 meses y un nuevo acuerdo del 10 de Agosto de 2018 con vencimiento hasta Agosto de 2019 y renovación automática de 12 meses), las cuales no han sido totalmente dispuestas en el ejercicio 2019 tal y como se especifica en la Nota 7.2 de la presente memoria.

f) Comparación de la información

De acuerdo con la legislación mercantil, se presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo, además de las cifras del ejercicio 2019, las correspondientes al ejercicio 2018.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 3. CRITERIOS CONTABLES

3.1 INMOVILIZADO INTANGIBLE

El inmovilizado intangible se valora inicialmente por su coste, ya sea éste el precio de adquisición o el coste de producción. El coste del inmovilizado intangible adquirido mediante combinaciones de negocios es su valor razonable en la fecha de adquisición.

Después del reconocimiento inicial, el inmovilizado intangible se valora por su coste, menos la amortización acumulada y, en su caso, el importe acumulado de las correcciones por deterioro registradas.

Los activos intangibles se amortizan sistemáticamente en función de la vida útil estimada de los bienes y de su valor residual. Los métodos y periodos de amortización aplicados son revisados en cada cierre de ejercicio y, si procede, ajustados de forma prospectiva. Al menos al cierre del ejercicio, se evalúa la existencia de indicios de deterioro, en cuyo caso se estiman los importes recuperables, efectuándose las correcciones valorativas que procedan.

Gastos de desarrollo

Los gastos de desarrollo incurridos en un proyecto se reconocen como inmovilizado intangible si éste es viable desde una perspectiva técnica y comercial, se dispone de recursos técnicos y financieros suficientes para completarlo, los costes incurridos pueden determinarse de forma fiable y la generación de beneficios es probable.

Los gastos de desarrollo activados se amortizan de forma lineal durante la vida útil estimada del proyecto sin superar en ningún caso los 5 años. En caso de que varíen las circunstancias favorables del proyecto que permitieron capitalizar los gastos de desarrollo, la parte pendiente de amortizar se lleva a resultados en el ejercicio en que cambian dichas circunstancias.

Aplicaciones informáticas

Las licencias para programas informáticos adquiridas a terceros se capitalizan sobre la base de los costes en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costes se amortizan durante sus vidas útiles estimadas mediante método lineal en un periodo de 3 años.

Los gastos relacionados con el mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

3.2 INMOVILIZADO MATERIAL E INVERSIONES INMOBILIARIAS

a) Inmovilizado Material

Los elementos del inmovilizado material se reconocen por su precio de adquisición o coste de producción menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas reconocidas.

El importe de los trabajos realizados por la empresa para su propio inmovilizado material se calcula sumando al precio de adquisición de las materias consumibles, los costes directos o indirectos imputables a dichos bienes.

Los costes de ampliación, modernización o mejora de los bienes del inmovilizado material se incorporan al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil, y siempre que sea posible conocer o estimar el valor contable de los elementos que resultan dados de baja del inventario por haber sido sustituidos.

Los costes de reparaciones importantes se activan y se amortizan durante la vida útil estimada de los activos, mientras que los gastos de mantenimiento recurrentes se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio en que se incurre en ellos.

El inmovilizado material se amortiza siguiendo planes especiales formulados en base a los años de vida útil estimada de los bienes, así como su depreciación efectiva. Las vidas útiles estimadas se detallan como sigue:

	<u>Años de vida útil estimada</u>
Construcciones	33 a 50
Maquinaria	6 a 10
Instalaciones eléctricas especializadas	10 a 12
Otras instalaciones especializadas	20
Contenedores	7
Herramientas	3
Utilillaje	3 a 10
Mobiliario	10
Equipos para proceso información	4

El valor residual y la vida útil de los activos se revisa, ajustándose si fuese necesario, en la fecha de cada balance.

Cuando el valor contable de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable (Nota 3.3).

Las pérdidas y ganancias por la venta de inmovilizado material se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta con el valor contable y se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Se estima que en aquellos casos en que la producción del modelo original que fue objeto de lanzamiento ha sido finalizada, debido a las particularidades específicas de la planta de fabricación (en la que en la misma cadena de producción se dispone de la capacidad de secuenciar distintos modelos simultáneamente), se considera que las inversiones son aprovechables de manera sustancial por los modelos de la siguiente generación, debido a que muchas especificaciones técnicas y procesos de producción son compartidos. Lo citado anteriormente es de aplicación para todos los casos excepto para el utillaje (special tooling), para el cual, la Sociedad según su experiencia histórica y sus planes de producción futuros, estima la vida útil de los mismos, puesto que van destinados a la producción a un modelo de vehículo en concreto. En cualquier caso, se realiza un análisis con el fin de identificar activos que no pudieran ser aprovechables y en los casos necesarios, realiza nuevas estimaciones de las vidas útiles con el fin de alinear las vidas útiles con el período de producción estimado y/o dar de baja los mismos.

b) Inversiones inmobiliarias

Las inversiones inmobiliarias comprenden edificios en propiedad que se mantienen para la obtención de rentas a largo plazo y no están ocupadas por la Sociedad.

Los elementos incluidos en este epígrafe se presentan valorados por su coste de adquisición menos su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado. Para el cálculo de la amortización de las inversiones inmobiliarias se utiliza el método lineal en función de los años de vida útil estimados para los mismos que es de entre 33-50 años.

3.3 PÉRDIDAS POR DETERIORO DEL VALOR DE LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS

Los activos se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indiquen que el valor contable puede no ser recuperable. Se reconocería una pérdida por deterioro por el exceso del valor contable del activo sobre su importe recuperable, entendido éste como el valor razonable del activo menos los costes de venta o el valor en uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo). Los activos no financieros, distintos del fondo de comercio, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

3.4 ACTIVOS FINANCIEROS

a) Préstamos y partidas a cobrar

Los préstamos y partidas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde de la fecha del balance que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y partidas a cobrar se incluyen en “Inversiones financieras a largo plazo” y “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” en el balance.

Estos activos financieros se valoran inicialmente por su valor razonable, incluidos los costes de transacción que les sean directamente imputables, y posteriormente a coste amortizado reconociendo los intereses devengados en función de su tipo de interés efectivo, entendido como el tipo de actualización que iguala el valor en libros del instrumento con la totalidad de sus flujos de efectivo estimados hasta su vencimiento. No obstante lo anterior, los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año se valoran, tanto en el momento de reconocimiento inicial como posteriormente, por su valor nominal siempre que el efecto de no actualizar los flujos no sea significativo.

Al menos al cierre del ejercicio, se efectúan las correcciones valorativas necesarias por deterioro de valor si existe evidencia objetiva de que no se cobrarán todos los importes que se adeudan.

El importe de la pérdida por deterioro del valor es la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo en el momento de reconocimiento inicial. Las correcciones de valor, así como en su caso su reversión, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

En el año 2017 Ford España, S.L. suscribió un nuevo contrato de factoring con FCE Bank PLC, Sucursal en España, en línea con el anterior contrato que databa del ejercicio 1995, por el que los créditos generados a favor de la Sociedad como consecuencia de las ventas de Recambios y Accesorios son transmitidos a dicha entidad. Según las estipulaciones del contrato, la entidad de crédito asume los riesgos derivados de los créditos cedidos. No obstante, Ford España, S.L. garantiza a la entidad de crédito hasta un límite máximo del 10% del importe total de los créditos cedidos y pendientes de pago en cada momento. Los costes derivados de la cesión se imputan a resultados según las cláusulas del contrato.

b) Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas

Se valoran por su coste menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones por deterioro del valor. No obstante, cuando existe una inversión anterior a su calificación como empresa del grupo, multigrupo o asociada, se considera como coste de la inversión su valor contable antes de tener esa calificación. Los ajustes valorativos previos contabilizados directamente en el patrimonio neto se mantienen en éste hasta que se dan de baja.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Si existe evidencia objetiva de que el valor en libros no es recuperable, se efectúan las oportunas correcciones valorativas por la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, en la estimación del deterioro de estas inversiones se toma en consideración el patrimonio neto de la sociedad participada corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración. La corrección de valor y, en su caso, su reversión se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se produce.

Los activos financieros se dan de baja en el balance cuando se traspasan sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo. En el caso concreto de cuentas a cobrar se entiende que este hecho se produce en general si se han transmitido los riesgos de insolvencia y de mora.

3.5 EXISTENCIAS

Las existencias se valoran a su coste o a su valor neto realizable, el menor de los dos.

Cuando el valor neto realizable de las existencias sea inferior a su coste, se efectuarán las oportunas correcciones valorativas, reconociéndolas como un gasto en la cuenta de pérdidas y ganancias. Si las circunstancias que causan la corrección de valor dejan de existir, el importe de la corrección es objeto de reversión y se reconoce como ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias.

El coste se determina por el método FIFO (primera entrada, primera salida). El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costes estimados necesarios para llevarla a cabo.

3.6 PATRIMONIO NETO

El capital social está representado por participaciones sociales. Los costes de emisión de nuevas participaciones u opciones se presentan directamente contra el patrimonio neto, como menores reservas.

En el caso de adquisición de participaciones propias de la Sociedad, la contraprestación pagada, incluido cualquier coste incremental directamente atribuible, se deduce del patrimonio neto hasta su cancelación, emisión de nuevo o enajenación. Cuando estas participaciones se venden o se vuelven a emitir posteriormente, cualquier importe recibido, neto de cualquier coste incremental de la transacción directamente atribuible, se incluye en el patrimonio neto.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

3.7 PASIVOS FINANCIEROS

La categoría de débitos y partidas a pagar incluye tanto débitos por operaciones comerciales como no comerciales. Estos recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes, a menos que la Sociedad tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

Estas deudas se reconocen inicialmente a su valor razonable ajustado por los costes de transacción directamente imputables, registrándose posteriormente por su coste amortizado según el método del tipo de interés efectivo. Dicho interés efectivo es el tipo de actualización que iguala el valor en libros del instrumento con la corriente esperada de pagos futuros previstos hasta el vencimiento del pasivo.

No obstante lo anterior, los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual se valoran, tanto en el momento inicial como posteriormente, por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

3.8 SUBVENCIONES RECIBIDAS

Las subvenciones que tengan carácter de reintegrables se registran como pasivos hasta cumplir las condiciones para considerarse no reintegrables, mientras que las subvenciones no reintegrables se registran como ingresos directamente imputados al patrimonio neto y se reconocen como ingresos sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos derivados de la subvención. Las subvenciones no reintegrables recibidas de los socios se registran directamente en fondos propios.

A estos efectos, una subvención se considera no reintegrable cuando existe un acuerdo individualizado de concesión de la subvención, se han cumplido todas las condiciones establecidas para su concesión y no existen dudas razonables de que se cobrará.

Las subvenciones de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las subvenciones no monetarias por el valor razonable del bien recibido, referidos ambos valores al momento de su reconocimiento.

Las subvenciones no reintegrables relacionadas con la adquisición de inmovilizado intangible e inmovilizado material se imputan como ingresos del ejercicio en proporción a la amortización de los correspondientes activos o, en su caso, cuando se produzca su enajenación, corrección valorativa por deterioro o baja en balance. Por su parte, las subvenciones no reintegrables relacionadas con gastos específicos se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el mismo ejercicio en que se devengan los correspondientes gastos y las concedidas para compensar déficit de explotación en el ejercicio en que se conceden, salvo cuando se destinan a compensar déficit de explotación de ejercicios futuros, en cuyo caso se imputan en dichos ejercicios.

Las subvenciones correspondientes con financiación de tipo impositivo por debajo de mercado se reconocen en patrimonio neto por el valor actual de la diferencia entre el tipo de mercado y el asociado a la deuda sobre el nominal de la financiación desde la fecha del balance de apertura hasta su amortización.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

3.9 IMPUESTOS CORRIENTES Y DIFERIDOS

El gasto (ingreso) por impuesto sobre beneficios es el importe que, por este concepto, se devenga en el ejercicio y que comprende tanto el gasto (ingreso) por impuesto corriente como por impuesto diferido.

Tanto el gasto (ingreso) por impuesto corriente como diferido se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, se reconoce en el patrimonio neto el efecto impositivo relacionado con partidas que se registran directamente en el patrimonio neto.

Los activos y pasivos por impuesto corriente se valorarán por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, de acuerdo con la normativa vigente o aprobada y pendiente de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

Los impuestos diferidos se calculan, de acuerdo con el método del pasivo, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases fiscales de los activos y pasivos y sus valores en libros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un activo o un pasivo en una transacción distinta de una combinación de negocios que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible del impuesto, no se reconocen. El impuesto diferido se determina aplicando la normativa y los tipos impositivos aprobados o a punto de aprobarse en la fecha del balance y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo por impuesto diferido se realice o el pasivo por impuesto diferido se liquide.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que resulte probable que se vaya a disponer de ganancias fiscales futuras con las que poder compensar las diferencias temporarias. La Sociedad considera que existen factores y circunstancias que le hacen considerar probable la recuperabilidad de los activos por impuesto diferidos. Éstas incluyen: el contrato de fabricación de vehículos y componentes en vigor con Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited, así como las ventas de vehículos estimadas en los principales mercados europeos a los que va destinada dicha fabricación y su posicionamiento, los resultados y las expectativas de venta de los modelos comercializados por Ford en Europa.

3.10 PRESTACIONES A LOS EMPLEADOS

a) Compromisos por pensiones

La Sociedad mantiene varios compromisos por pensiones con sus empleados. Dichos compromisos se financian mediante pólizas contratadas con entidades aseguradoras o mediante fondos internos, y se clasifican como compromisos de aportación definida o compromisos de prestación definida, en función de las condiciones de dichas obligaciones.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

b) Compromisos de aportación definida

Un compromiso de aportación definida es aquel bajo el cual la Sociedad realiza contribuciones fijas a una entidad separada y no tiene ninguna obligación legal, contractual o implícita de realizar contribuciones adicionales si la entidad separada no dispusiese de activos suficientes para atender los compromisos asumidos.

Según establece el convenio colectivo, y con excepción de los empleos fijos creados desde 2009, la Sociedad aportará un 1% del salario bruto anual, más la antigüedad, siempre que el empleado haya aportado previamente dicha cantidad. La Sociedad ha contratado una póliza de seguro para externalizar este plan de previsión.

Para los directivos y gerentes incorporados a partir del año 2008 la Sociedad aportará 3 veces la aportación realizada por el empleado, que podrá optar por contribuir un 1%, 2% o 3% de su salario bruto más la antigüedad.

Una vez que se han desembolsado las aportaciones acordadas, la Sociedad no tiene obligación de pagos adicionales. Las contribuciones pagadas por anticipado se reconocen como un activo en la medida en que una devolución de efectivo o una reducción de los pagos futuros se encuentran disponibles.

La Sociedad reconoce un pasivo por las contribuciones a realizar cuando, al cierre del ejercicio, figuren contribuciones devengadas no satisfechas.

c) Compromisos de prestación definida

Los compromisos que no tienen carácter de aportación definida, se consideran de prestación definida. Generalmente, los compromisos de prestación definida establecen el importe de la prestación que recibirá el empleado en el momento de su jubilación, normalmente en función de uno o más factores como la edad, años de servicio y remuneración.

En la actualidad, existe un plan de prestación definida para los directivos y gerentes anteriores a 2008 y que reúnen las condiciones recogidas en el Reglamento del Plan. Este plan garantiza una pensión de jubilación vitalicia y constante en función de los años de servicio y el promedio de salarios pensionables.

La Sociedad tiene exteriorizado este compromiso a través de una póliza de seguros.

La Sociedad reconocerá en balance una provisión o un activo respecto de los planes de pensiones de prestación definida por la diferencia entre el valor actual de los compromisos devengados y el valor razonable de los "activos afectos al plan".

El valor actual de la obligación se determina mediante métodos actuariales de cálculo e hipótesis financieras y actuariales insesgadas y compatibles entre sí.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

La variación en el cálculo del valor actual de las retribuciones comprometidas o, en su caso, de los activos afectos, en la fecha de cierre, debida a pérdidas y ganancias actuariales se reconoce en el ejercicio en que surge, directamente en el patrimonio neto como reservas, por tratarse de un compromiso post-empleo. A estos efectos, las pérdidas y ganancias son exclusivamente para las variaciones que surgen de cambios en las hipótesis actuariales o de ajustes por la experiencia.

Los costes por servicios pasados se reconocen inmediatamente en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto cuando se trate de derechos revocables, en cuyo caso, se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma lineal en el período que resta hasta que los derechos por servicios pasados son irrevocables. No obstante, si surge un activo, los derechos revocables se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias de forma inmediata, salvo que surja una reducción en el valor actual de las prestaciones que pueden retornar a la Sociedad en forma de reembolsos directos o de menores contribuciones futuras, en cuyo caso, se imputa de forma inmediata en la cuenta de pérdidas y ganancias el exceso sobre tal reducción.

Además del compromiso con el personal directivo, la Sociedad mantiene otro compromiso de prestación definida consistente en una gratificación especial que se otorga cuando el empleado cumple 25 años de servicio.

d) Otras prestaciones

Adicionalmente existen prestaciones de fallecimiento en actividad e incapacidad absoluta, que se calculan en base a la definición de la pensión de jubilación, pero con parámetros a la fecha del fallecimiento o incapacidad. La prestación será el 50% de la pensión en caso de fallecimiento, y el 100% de la pensión en caso de incapacidad.

e) Remuneraciones basadas en instrumentos de patrimonio de la sociedad matriz última

La Sociedad opera un plan de compensaciones basadas en acciones y liquidables en acciones de Ford Motor Company a partir de determinados niveles de gerencia. Por un lado, la Sociedad reconoce los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de la opción como un gasto en el momento de su obtención y por otro el correspondiente incremento en el patrimonio neto. El importe total que se lleva a gastos durante el período de devengo se determina por referencia al valor razonable de las opciones concedidas (Nota 17.e).

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

f) Indemnizaciones por cese y planes de prejubilaciones

Las indemnizaciones por cese se pagan a los empleados como consecuencia de la decisión de la Sociedad de rescindir su contrato de trabajo antes de la edad normal de jubilación o cuando el empleado acepta renunciar voluntariamente a cambio de esas prestaciones. La Sociedad reconoce estas prestaciones cuando se ha comprometido de forma demostrable a cesar en su empleo a los trabajadores de acuerdo con un plan formal detallado sin posibilidad de retirada o a proporcionar indemnizaciones por cese como consecuencia de una oferta para animar a una renuncia voluntaria. Las prestaciones que no se van a pagar en los doce meses siguientes a la fecha del balance se descuentan a su valor actual.

3.11 PROVISIONES POR PASIVOS CONTINGENTES

Las provisiones para restauración medioambiental, costes de reestructuración y litigios se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados, es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación y el importe se puede estimar de forma fiable. Las provisiones por reestructuración incluyen sanciones por cancelación del arrendamiento y pagos por despido a los empleados. No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando un tipo antes de impuestos que refleje las evaluaciones del mercado actual del valor temporal del dinero y los riesgos específicos de la obligación. Los ajustes en la provisión con motivo de su actualización se reconocen como un gasto financiero conforme se van devengando.

Las provisiones con vencimiento inferior o igual a un año, con un efecto financiero no significativo no se descuentan.

Cuando se espera que parte del desembolso necesario para liquidar la provisión sea reembolsado por un tercero, el reembolso se reconoce como un activo independiente, siempre que sea prácticamente segura su recepción.

Por su parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurra o no uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad. Dichos pasivos contingentes no son objeto de registro contable.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

3.12 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

a) Ingresos por ventas

La Sociedad tiene como fuente principal de ingresos las siguientes dos actividades:

- El ensamblaje de vehículos comerciales y la producción de motores y de otros componentes de automoción para las entidades del Grupo Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited principalmente.
- Labores de comercialización y distribución de vehículos y componentes en territorio español, en calidad de Compañía Nacional de Ventas.

Los ingresos se registran por el valor razonable de la contraprestación a recibir y representan los importes a cobrar por los bienes entregados y los servicios prestados en el curso ordinario de las actividades de la Sociedad, menos devoluciones, rebajas, descuentos y el impuesto sobre el valor añadido.

La Sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede valorar con fiabilidad, es probable que los beneficios económicos futuros vayan a fluir a la Sociedad y se cumplen las condiciones específicas para cada una de las actividades descritas anteriormente. No se considera que se pueda valorar el importe de los ingresos con fiabilidad hasta que no se han resuelto todas las contingencias relacionadas con la venta. La Sociedad basa sus estimaciones en resultados históricos, teniendo en cuenta el tipo de cliente, el tipo de transacción y los términos concretos de cada acuerdo.

La Sociedad fabrica y vende vehículos, motores, recambios y componentes de vehículos en el mercado al por mayor. Las ventas de bienes se reconocen cuando se han transferido los riesgos y beneficios de los productos, principalmente a las sociedades del Grupo, Ford Werke GmbH, Ford Motor Company Limited, o a los concesionarios, quienes tienen total discreción sobre el canal de distribución y sobre el precio al que se venden los productos, y no existe ninguna obligación pendiente de cumplirse que pueda afectar la aceptación de los productos por parte de éstos.

Las ventas se reconocen en función del precio fijado en el contrato de venta, neto de los descuentos por volumen y las devoluciones estimadas a la fecha de la venta. Los descuentos por volumen se evalúan en función de las compras anuales previstas. Se asume que no existe un componente de financiación, dado que las ventas realizadas a Ford Werke GmbH y Ford Motor Company Limited se llevan a cabo mediante procedimiento de compensación de saldos el día 25 de cada mes y las ventas realizadas a los concesionarios de vehículos se cobran en su gran mayoría a las 48 horas de llevarse a cabo, a través de la entidad financiera del Grupo, lo que está en línea con la práctica del mercado.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Asimismo, la Sociedad registra como menor valor de venta de los vehículos a los concesionarios en el momento de registro del ingreso cualquier coste asociado a dicha venta, incluyendo, entre otros, conceptos tales como descuentos, incentivos y estimaciones de los costes de cualquier tipo de ayuda para cubrir la financiación recibida por el concesionario por parte de la financiera del Grupo (esta ayuda cubre un período de tiempo máximo de 90 días establecido previamente).

Las ventas de recambios a los concesionarios se realizan con un plazo de cobro a 40 días, según conste en factura, siendo su cobro anticipado por la financiera del Grupo en el primer día hábil del mes siguiente al de su venta, en función del contrato de factoring referido en el último párrafo del Apartado 3.4.a) precedente.

b) Ingresos por dividendos

Los ingresos por dividendos se reconocen como ingresos en la cuenta de pérdidas y ganancias cuando se establece el derecho a recibir el cobro. No obstante lo anterior, si los dividendos distribuidos proceden de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición no se reconocen como ingresos, minorando el valor contable de la inversión.

c) Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se reconocen usando el método del tipo de interés efectivo. Cuando una cuenta a cobrar sufre pérdida por deterioro del valor, la Sociedad reduce el valor contable a su importe recuperable, descontando los flujos futuros de efectivo estimados al tipo de interés efectivo original del instrumento, y continúa llevando el descuento como menos ingreso por intereses. Los ingresos por intereses de préstamos que hayan sufrido pérdidas por deterioro del valor se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo.

3.13 ARRENDAMIENTOS

a) Arrendamiento financiero (cuando la Sociedad es el arrendatario)

La Sociedad arrienda determinado inmovilizado material. Los arrendamientos de inmovilizado material en los que la Sociedad tiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de la propiedad se clasifican como arrendamientos financieros. Los arrendamientos financieros se capitalizan al inicio del arrendamiento al valor razonable de la propiedad arrendada o al valor actual de los pagos mínimos acordados por el arrendamiento, el menor de los dos. Para el cálculo del valor actual se utiliza el tipo de interés implícito del contrato y si éste no se puede determinar, el tipo de interés de la Sociedad para operaciones similares.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Cada pago por arrendamiento se distribuye entre el pasivo y las cargas financieras. La carga financiera total se distribuye a lo largo del plazo de arrendamiento y se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devenga, aplicando el método del tipo de interés efectivo. Las cuotas contingentes son gasto del ejercicio en que se incurre en ellas. Las correspondientes obligaciones por arrendamiento, netas de cargas financieras, se incluyen en "Acreedores por arrendamiento financiero". El inmovilizado adquirido en régimen de arrendamiento financiero se deprecia durante su vida útil.

b) Arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es el arrendatario)

Los arrendamientos en los que el arrendador conserva una parte importante de los riesgos y beneficios derivados de la titularidad se clasifican como arrendamientos operativos. Los pagos en concepto de arrendamiento operativo (netos de cualquier incentivo recibido del arrendador) se cargan en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se devengan sobre una base lineal durante el período de arrendamiento.

c) Arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es el arrendador)

Cuando los activos son arrendados bajo arrendamiento operativo, el activo se incluye en el balance de acuerdo con su naturaleza. Los ingresos derivados del arrendamiento se reconocen de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

3.14 TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA

a) Moneda funcional y de presentación

Las cuentas anuales de la Sociedad se presentan en miles de euros, ya que el euro es la moneda de presentación y funcional de la Sociedad.

b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en la fecha de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias, excepto si se difieren en patrimonio neto como las coberturas de flujos de efectivo cualificadas y las coberturas de inversión neta cualificadas.

3.15 TRANSACCIONES ENTRE PARTES VINCULADAS

Con carácter general, las operaciones entre empresas del Grupo se contabilizan en el momento inicial por su valor razonable. En su caso, si el precio acordado difiere de su valor razonable, la diferencia se registra atendiendo a la realidad económica de la operación.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

No obstante lo anterior, en las operaciones de fusión, escisión o aportación no dineraria de un negocio la Sociedad sigue el siguiente criterio:

- En las operaciones entre empresas del Grupo en las que interviene la sociedad dominante del mismo o la dominante de un subgrupo y su dependiente, directa o indirectamente, los elementos constitutivos del negocio adquirido se valoran por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las cuentas anuales consolidadas del Grupo o Subgrupo.
- En el caso de operaciones entre otras empresas del grupo, los elementos patrimoniales del negocio se valoran por sus valores contables en sus cuentas anuales individuales antes de la operación.
- Cuando no intervenga la empresa dominante, del Grupo o Subgrupo, y su dependiente, las cuentas anuales a considerar a estos efectos serán las del Grupo o Subgrupo mayor en el que se integren los elementos patrimoniales cuya sociedad dominante sea española. En estos casos la diferencia que se pudiera poner de manifiesto entre el valor neto de los activos y pasivos de la sociedad adquirida, ajustado por el saldo de las agrupaciones de subvenciones, donaciones y legados recibidos y ajustes por cambios de valor y cualquier importe del capital y prima de emisión, en su caso, emitido por la sociedad absorbente, se registra en reservas.

3.16 ELEMENTOS PATRIMONIALES DE NATURALEZA MEDIOAMBIENTAL

Los gastos derivados de las actuaciones empresariales encaminadas a la protección y mejora del medio ambiente se contabilizan como gasto del ejercicio en que se incurren.

Cuando dichos gastos supongan incorporaciones al inmovilizado material, cuyo fin sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente, se contabilizan como mayor valor del inmovilizado (Nota 23).

3.17 OPERACIONES DE VENTA CON PACTO DE RECOMPRA

Ford España, S.L. ha venido suscribiendo contratos anuales con sociedades de alquiler de vehículos, por los que éstas compran vehículos Ford con el derecho de revendérselos a Ford España, S.L. una vez transcurrido un determinado plazo, a unos precios estipulados en dichos contratos. La Sociedad registra aquellos vehículos vendidos, y sobre los que existe un compromiso de compra a cierre del ejercicio, en el epígrafe de existencias (Nota 9) reconociendo el margen final transcurrido hasta el momento de la recompra así como la provisión por todos los costes y pérdidas futuras que puedan existir hasta el momento de la recompra y posterior venta final. Asimismo, en lo que respecta a aquellos vehículos ya recomprados y que se encuentran pendientes de una segunda venta por parte de Ford, éstos se encuentran igualmente registrados dentro del epígrafe de existencias (Nota 9).

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

3.18 DERECHOS DE EMISIÓN

Los derechos de emisión se registran en este epígrafe bien cuando son transferidos por el Registro Nacional de Derechos de Emisión de Gases de Efecto Invernadero (RENADE) o bien cuando son adquiridos o generados por la Sociedad. Estos activos se darán de baja del balance con ocasión de su transmisión a terceros, entrega o caducidad de los mismos.

Su valoración se realiza a precio de adquisición o producción. Cuando se trate de derechos adquiridos a título gratuito, se considerará como precio de adquisición el valor venal de los mismos en el momento de la adquisición. En particular, los derechos de emisión recibidos a través del Plan Nacional de asignación se valoran al comienzo del año natural al cual correspondan y al precio de mercado en el momento de esta asignación.

Los derechos de emisión poseen carácter no amortizable, sin perjuicio de otras correcciones valorativas que pudieran corresponder para atribuirles el inferior valor de mercado que les corresponda al cierre del ejercicio, siempre que su valor contable no sea recuperable por la generación de ingresos suficientes para cubrir todos los costes y los gastos.

A medida que se consumen estos derechos, la Sociedad refleja el gasto derivado de la obligación de devolución de los correspondientes derechos de emisión mediante la dotación de la "Provisión para riesgos y gastos a corto plazo".

Los activos por derechos de emisión de gases y la provisión por los consumos del ejercicio se dan de baja del balance con ocasión de su transmisión a terceros, entrega o caducidad de los mismos en abril del año posterior.

Los derechos de emisión asignados a la Sociedad han sido recibidos de forma gratuita. La Sociedad contabiliza anualmente las asignaciones.

3.19 SALDOS CON ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

Las cuentas con las Administraciones Públicas recogen una serie de derechos y obligaciones para la empresa derivados bien de subvenciones concedidas, créditos o débitos con Organismos de la Seguridad Social, o activos y pasivos fiscales tanto corrientes como no corrientes. Si bien, dichos elementos suponen un derecho de cobro o una obligación de pago, no derivan de una relación contractual, sino que tienen su origen en un requerimiento legal o en actividades de fomento por parte de las Administraciones Públicas, por lo que no se consideran activos o pasivos financieros.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 4. GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

4.1 FACTORES DE RIESGO FINANCIERO

Las actividades de financiación de la Sociedad están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo del tipo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El programa de gestión del riesgo global de la Sociedad se centra en la incertidumbre de los mercados financieros y trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre su rentabilidad financiera.

La gestión del riesgo está controlada por el Departamento de Tesorería de la Sociedad que identifica, evalúa y cubre los riesgos financieros con arreglo a las políticas aprobadas por el Grupo. Éste proporciona políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para áreas concretas como riesgo de tipo de interés, riesgo de liquidez, empleo de derivados e inversión del exceso de liquidez.

a) Riesgo de mercado

(i) Riesgo de tipo de cambio

La Sociedad opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesta a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas, principalmente el dólar americano y la libra esterlina. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras así como de activos y pasivos reconocidos.

(ii) Riesgo de precio

Debido a la ausencia de instrumentos financieros cotizados registrados en su balance, la Sociedad no está expuesta al riesgo del precio de los títulos de capital de forma significativa.

(iii) Riesgo de tipo de interés de los flujos de efectivo y del valor razonable

No existe riesgo significativo de tipo de interés dado que la Sociedad no hace uso de los recursos ajenos a largo plazo de manera directa.

b) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito surge de los saldos con clientes, principalmente por las ventas de vehículos que suponen la parte más significativa del negocio de la Sociedad. La mayor parte de la actividad de venta de vehículos, motores y otros componentes producidos se realiza con las sociedades del Grupo, Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company, Limited. Para el resto de ventas de vehículos, los límites individuales de crédito se establecen en función de las calificaciones de acuerdo con las políticas de la Sociedad, si bien las ventas a concesionarios se realizan al contado. Regularmente se hace un seguimiento de la utilización de los límites de crédito y situación particular de cada cliente.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

c) Riesgo de liquidez

La Sociedad afronta muchos riesgos e incertidumbres relacionados con la economía global, la industria en particular y el entorno crediticio que podrían afectar materialmente el plan de negocio. De estos potenciales riesgos, la Sociedad considera que los dos que son razonablemente posibles de tener un impacto material en el análisis de empresa en funcionamiento son: (i) un descenso en el volumen de ventas de la industria a niveles por debajo de la previsión actual y (ii) las acciones necesarias para asegurar un suministro ininterrumpido de materiales y componentes.

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de efectivo y valores negociables suficientes, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

Se realiza un seguimiento de las previsiones de la reserva de liquidez de la Sociedad que comprende las disponibilidades de crédito y el efectivo y equivalentes al efectivo en función de los flujos de efectivo esperados. Tal y como se explica en la Nota 2.e, la Sociedad presenta al cierre del ejercicio 2019, al igual que en años anteriores, un fondo de maniobra negativo, que se mitiga por el apoyo financiero del grupo a través de cuatro acuerdos de financiación con dos empresas pertenecientes al grupo Ford, dedicadas a la gestión de las necesidades de liquidez del grupo (Nota 2). En concreto, las necesidades de financiación han sido cubiertas en su totalidad durante los primeros meses del ejercicio siguiente a través del sistema de cash pooling vigente con la Sociedad del Grupo Ford International Liquidity Management Ltd. (FILM) y Ford VH Ltd (Nota 22.e).

4.2 ESTIMACIÓN DEL VALOR RAZONABLE

Se asume que el valor en libros de los créditos y débitos por operaciones comerciales se aproxima a su valor razonable. El valor razonable a efectos de la presentación de información financiera se estima descontando los flujos contractuales futuros de efectivo al tipo de interés corriente del mercado del que puede disponer la Sociedad para instrumentos financieros similares.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 5. INMOVILIZADO INTANGIBLE

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en “Inmovilizado intangible” es el siguiente:

	Miles de euros		
	Gastos de desarrollo	Aplicaciones informáticas	Total
Saldo a 01/01/2018	60.205	1.458	61.663
Coste	136.195	4.565	140.760
Amortización acumulada	(75.990)	(3.107)	(79.097)
Valor contable	60.205	1.458	61.663
Adiciones	27.412	385	27.797
Retiros - coste	(14.351)	-	(14.351)
Dotación a la amortización	(24.503)	(574)	(25.077)
Retiros - amortización	14.351	-	14.351
Saldo a 31/12/2018	63.114	1.269	64.383
Coste	149.256	4.950	154.206
Amortización acumulada	(86.142)	(3.681)	(89.823)
Valor contable	63.114	1.269	64.383
Adiciones	23.757	176	23.933
Retiros – coste	(20.352)	-	(20.352)
Dotación a la amortización	(25.748)	(612)	(26.360)
Retiros - amortización	20.352	-	20.352
Otros movimientos	(15)	-	(15)
Saldo a 31/12/2019	61.108	833	61.941
Coste	152.646	5.126	157.772
Amortización acumulada	(91.538)	(4.293)	(95.831)
Valor contable	61.108	833	61.941

a) Pérdidas por deterioro de inmovilizados intangibles individuales

Durante los ejercicios 2019 y 2018 no se han reconocido ni revertido correcciones valorativas por deterioro para ningún inmovilizado intangible individual.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

b) Gastos de desarrollo

Los gastos de desarrollo capitalizados corresponden a los siguientes proyectos:

		Miles de euros					
		2019			2018		
Año	Proyecto	Coste	Amortización acumulada	Valor neto contable	Coste	Amortización acumulada	Valor neto contable
2013	Desarrollo y validación de un nuevo prototipo de vehículo V408 (II)	-	-	-	20.352	(20.352)	-
2014	Desarrollo e innovación en lanzamiento de Mondeo, Galaxy y S-Max	44.423	(44.423)	-	44.423	(36.019)	8.404
2014	Desarrollo nuevo motor 2.3L y nuevas tecnologías en la línea de mecanizado	7.283	(7.283)	-	7.283	(5.827)	1.456
2015	Desarrollo e innovación en lanzamiento de Mondeo, Galaxy y S-Max	23.576	(19.254)	4.322	23.577	(14.539)	9.038
2015	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	271	(222)	49	271	(168)	103
2016	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	537	(359)	178	537	(252)	285
2016	Gastos de lanzamiento (Convenio para el apoyo de proyectos de desarrollo experimental en el sector de la automoción)	14.912	(9.196)	5.716	14.912	(6.213)	8.699
2017	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	446	(212)	234	446	(122)	324
2017	Apoyo de proyecto de desarrollo experimental en el sector de la automoción	10.051	(4.188)	5.863	10.051	(2.178)	7.873
2018	Apoyo proyectos desarrollo experimental Automoción	24.621	(5.334)	19.287	24.621	(410)	24.211
2018	Desarrollo de soluciones sostenibles de movilidad	2.425	(525)	1.900	2.425	(40)	2.385
2018	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	344	(91)	253	358	(22)	336
2019	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	148	(28)	120	-	-	-
2019	Apoyo proyectos desarrollo experimental Automoción	22.699	(378)	22.321	-	-	-
2019	Desarrollo de soluciones sostenibles de movilidad	606	(10)	596	-	-	-
2019	Concesión de subvención para el proyecto "Zero Defect Manufacturing Platform" (ZDMP)	304	(35)	269	-	-	-
		152.646	(91.538)	61.108	149.256	(86.142)	63.114

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

En el ejercicio 2019 se han capitalizado a través del epígrafe de la cuenta de pérdidas y ganancias de Trabajos realizados por la empresa para su activo, los gastos de desarrollo de los proyectos realizados en el ejercicio que ascienden a € 23.757 miles (2018: € 27.412 miles). En el ejercicio 2019 se han dado de baja gastos de desarrollo activados asociados a proyectos de I+D por € 20.352 miles (2018: € 14.351miles).

c) Subvenciones recibidas

Los gastos de desarrollo capitalizados han sido financiados parcialmente por varias subvenciones recibidas cuyo detalle al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Entidad concesionaria	Año	Proyecto	Miles de euros
			Importe subvencionado
Conselleria de Economía	2014	Desarrollo e innovación en lanzamiento de Mondeo, Galaxy y S-Max	7.000
Conselleria de Economía	2015	Desarrollo e innovación en lanzamiento de Mondeo, Galaxy y S-Max	10.000
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2015	Desarrollo de bienes de equipos avanzados para la cadena de valor manufacturera	60
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2016	Desarrollo de bienes de equipos avanzados para la cadena de valor manufacturera	87
Conselleria de Economía	2016	Gastos de lanzamiento (Convenio para el apoyo de proyectos de desarrollo experimental en el sector de la automoción)	3.728
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2017	Desarrollo de bienes de equipos avanzados para la cadena de valor manufacturera	81
Conselleria de Economía	2017	Apoyo de proyecto de desarrollo experimental en el sector de la automoción	2.500
Conselleria de Economía	2018	Apoyo proyectos desarrollo experimental Automoción	6.000
Conselleria de Economía	2018	Desarrollo de soluciones sostenibles de movilidad	606
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2018	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	61
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	2019	Desarrollo de bienes de equipo para la cadena de valor manufacturera	62
Conselleria de Economía	2019	Apoyo proyectos desarrollo experimental Automoción	5.000
Conselleria de Economía	2019	Desarrollo de soluciones sostenibles de movilidad	206
Europea	2019	Concesión de subvención para el proyecto "Zero Defect Manufacturing Platform" (ZDMP).	77
			35.468

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Debido a que los gastos de los proyectos subvencionados han sido registrados de acuerdo con la norma de registro y valoración 6ª sobre las normas particulares del inmovilizado intangible en lo relativo a los gastos de desarrollo y su posterior desarrollo en la resolución de 28 de mayo de 2013 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, estas subvenciones se han registrado de acuerdo a lo contemplado en la norma de registro y valoración 18ª sobre subvenciones en lo relativo a las subvenciones concedidas por terceros para financiar activos intangibles, imputándose como ingresos del ejercicio en proporción a la dotación a la amortización anual efectuada para los activos intangibles asociados (Nota 13).

d) Inmovilizado intangible totalmente amortizado

Al 31 de diciembre de 2019 existe inmovilizado intangible, todavía en uso, y totalmente amortizado con un coste contable de € 3.045 miles (2018: € 3.045 miles), relacionado principalmente con Aplicaciones Informáticas, adicionalmente a los proyectos de I+D totalmente amortizados incluidos anteriormente.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 6. INMOVILIZADO MATERIAL

El detalle y movimiento de las partidas incluidas en Inmovilizado material es el siguiente:

	Miles de euros				
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas, maquinaria y otros	Uillaje	Anticipos en curso	Total
Saldo a 31/12/2017	231.657	647.280	906.482	89.520	1.874.939
Coste	442.259	1.938.607	1.856.165	89.520	4.326.551
Amortización acumulada	(210.602)	(1.291.327)	(933.694)	-	(2.435.623)
Pérdidas por deterioro	-	-	(15.989)	-	(15.989)
Valor neto contable	231.657	647.280	906.482	89.520	1.874.939
Adiciones	-	-	-	305.300	305.300
Retiros – Coste	(1.830)	(16.560)	(1.069)	-	(19.459)
Retiros – Amortización	119	14.573	496	-	15.188
Trasposos - Coste	6.891	75.551	212.109	(294.551)	-
Trasposos - Amortización	-	-	-	-	-
Dotación a la amortización	(12.968)	(121.828)	(256.266)	-	(391.062)
Saldo a 31/12/2018	223.869	599.016	861.752	100.269	1.784.906
Coste	447.320	1.997.598	2.067.205	100.269	4.612.392
Amortización acumulada	(223.451)	(1.398.582)	(1.189.464)	-	(2.811.497)
Pérdidas por deterioro	-	-	(15.989)	-	(15.989)
Valor neto contable	223.869	599.016	861.752	100.269	1.784.906
Adiciones	-	-	-	583.532	583.532
Retiros – Coste	(315)	(24.122)	(2.126)	-	(26.563)
Retiros – Amortización	283	22.403	1.552	-	24.238
Trasposos - Coste	7.516	136.261	488.728	(632.505)	-
Trasposos - Amortización	-	-	-	-	-
Dotación a la amortización	(11.505)	(122.949)	(258.088)	-	(392.542)
Saldo a 31/12/2019	219.848	610.609	1.091.818	51.296	1.973.571
Coste	454.521	2.109.737	2.553.807	51.296	5.169.361
Amortización acumulada	(234.673)	(1.499.128)	(1.453.647)	-	(3.187.448)
Pérdidas por deterioro	-	-	(8.342)	-	(8.342)
Valor neto contable	219.848	610.609	1.091.818	51.296	1.973.571

Del importe de valor neto contable de la línea Terrenos y construcciones a 31 de diciembre de 2019, € 22.671 miles (2018: € 23.193 miles) corresponden a terrenos y bienes naturales y € 197.177 miles (2018: € 200.676 miles) a construcciones.

Las bajas del ejercicio corresponden principalmente a la regularización de activos con un valor neto contable cercano a cero, mientras que las altas están asociadas a los activos para los proyectos del nuevo Kuga.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

a) Actualizaciones realizadas al amparo del Real Decreto 7/1996; de 7 de junio

El importe de las revalorizaciones netas acumuladas al cierre del ejercicio asciende a € 22.271 miles (2018: € 24.061 miles) y su desglose para cada partida es el siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
Terrenos	9.026	9.026
Construcciones	13.245	15.035
	22.271	24.061

El efecto de dichas revalorizaciones sobre la dotación a la amortización en el ejercicio ha supuesto un incremento de € 1.790 miles (2018: € 1.790 miles).

b) Bienes adquiridos a empresas del Grupo y asociadas

Las inversiones en inmovilizado material adquiridas a empresas del grupo y asociadas durante el ejercicio finalizado a 31 de diciembre de 2019 han ascendido a € 34.583 miles (2018: € 2.681 miles).

c) Bienes totalmente amortizados

Al 31 de diciembre de 2019 existen construcciones con un coste original de € 15.026 miles (2018: € 15.036 miles) que están totalmente amortizadas y que todavía están en uso. El coste del resto de elementos del inmovilizado material totalmente amortizados en uso asciende a un importe de € 1.340.591 miles (2018: € 1.231.903 miles).

d) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los bienes del inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

e) Compromisos de compra de Inmovilizado

Al 31 de diciembre de 2019 existen compromisos de compra de inmovilizado material por un importe aproximado de € 252.891 miles (2018: € 592.792 miles). La financiación de dichos compromisos se realizará, tal y como viene siendo habitual, mediante la financiación del grupo y los recursos propios.

f) Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado

El importe correspondiente a los resultados por enajenaciones y otros corresponde a activos asociados a la producción dentro del normal ciclo de mantenimiento y sustitución del inmovilizado.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

g) Inmovilizado material no afecto a la explotación e Inmovilizado material afecto a garantías o reversión

Al 31 de diciembre de 2019 no existe inmovilizado material no afecto a la explotación o afecto a garantías (ni a 31 de diciembre de 2018).

h) Bienes bajo arrendamiento financiero

Los epígrafes de “Terrenos y Construcciones” e “Instalaciones técnicas y maquinaria” incluyen activos que se encuentran bajo contratos de arrendamiento financiero, en los que la Sociedad es el arrendatario, cuyos importes se muestran a continuación:

	Miles de euros	
	2019	2018
Coste - arrendamientos financieros capitalizados	10.642	15.944
Amortización acumulada	(2.793)	(7.228)
Valor contable	7.849	8.716

Durante el año 2019 se han dado de baja activos bajo arrendamiento financiero por valor de € 5.314 miles.

i) Bienes bajo arrendamiento operativo

Bienes en los que la Sociedad es arrendatario:

En la cuenta de pérdidas y ganancias se han incluido gastos por arrendamiento operativo correspondientes al alquiler de los bienes detallados en el siguiente cuadro por importe de € 2.462 miles (2018: € 2.676 miles):

Descripción Contrato	Miles de euros	
	2019	2018
Oficinas Edificio Minipark, Madrid	1.202	1.416
Almacenes	1.260	1.260
	2.462	2.676

No existen activos fijos materiales sujetos a garantías, reversiones, embargos o litigios a 31 de diciembre de 2019 y 2018. Asimismo, no existen activos fijos obtenidos a través de donaciones.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Bienes en los que la Sociedad es arrendador:

El epígrafe de "Inmovilizado material – terrenos y construcciones" incluye superficies, locales u oficinas integradas en la planta principal localizada en Almussafes, Valencia en régimen de arrendamiento operativo, cuyos ingresos anuales ascienden a € 1.270 miles (2018: € 912 miles).

Por otro lado, la Sociedad subarrenda una parte del Edificio Minipark a FCE Bank PLC, Sucursal en España, sociedad perteneciente al grupo, por un importe total de 674 € miles (2018: € 708 miles).

j) Subvenciones recibidas

Parte del inmovilizado material ha sido financiado parcialmente por varias subvenciones recibidas de organismos oficiales (Nota 13). El valor de coste de dicho inmovilizado asciende a € 776.929 miles en 2019 (2018: € 734.406 miles).

k) Inversiones inmobiliarias

El valor neto contable de las inversiones inmobiliarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
Terrenos	7.582	6.433
Construcciones	10.817	5.336
	18.399	11.769

Las inversiones inmobiliarias comprenden tres edificios propiedad de la Sociedad y arrendados a concesionarios distribuidores. Durante el ejercicio 2019 se ha adquirido un inmueble en el Parque Industrial de Almussafes, que ha sido arrendado a un proveedor.

l) Inmovilizado material situado en el extranjero

Debido a las características del sector de automoción la Sociedad trabaja con varios proveedores dedicados en exclusiva a fabricación de componentes para vehículos usando el utillaje en propiedad de la Sociedad situado en las instalaciones de proveedores. Dicho inmovilizado, por lo general, se encuentra ubicado en el territorio español salvo algunos casos excepcionales. La Sociedad estima que al 31 de diciembre de 2019 y 2018 el peso relativo de inmovilizado situado en el extranjero no es significativo.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 7. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El valor en libros de cada una de las categorías de instrumentos financieros establecidas en la norma de registro y valoración de “Instrumentos financieros”, excepto las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas (Nota 8), es el siguiente:

7.1. PRÉSTAMOS Y PARTIDAS A COBRAR

<u>Préstamos y partidas a cobrar</u>	Miles de euros	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Préstamos y partidas a cobrar a largo plazo:	1.684	1.724
Depósitos constituidos a largo plazo	1.684	1.724
Préstamos y partidas a cobrar a corto plazo:	510.203	711.917
Créditos a corto plazo	8	18
Depósitos constituidos a corto plazo	79	122
Clientes por ventas y prestaciones de servicios a corto plazo	5.731	11.288
Deterioro de valor de créditos por operaciones comerciales	(711)	(596)
Clientes empresas del grupo y asociadas (Nota 22)	498.234	686.259
Deudores varios	5.283	13.160
Personal	1.579	1.666
Préstamos y partidas a cobrar	511.887	713.641

Los saldos de los préstamos y partidas a cobrar se reflejan por su valor nominal, no existiendo diferencias significativas respecto al valor razonable de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2019 los importes nominales de los instrumentos financieros a largo plazo con un vencimiento determinado o determinable clasificados por año de vencimiento son los siguientes:

	Miles de euros					
	Activos financieros					
	2021	2022	2023	2024	Años posteriores	Total
Otras inversiones financieras:						
- Otros activos financieros	176	226	-	-	1.282	1.684
	176	226	-	-	1.282	1.684

FORD ESPAÑA, S.L. MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

La Sociedad tiene firmado un contrato de factoring con la entidad financiera del grupo en Europa, FCE Bank PLC, sucursal en España, por el que le cede sus cuentas a cobrar de las ventas de recambios a sus concesionarios y distribuidores. En caso de imposibilidad de recuperar el crédito de los clientes cedidos, FCE Bank PLC, sucursal en España, puede reclamar a la Sociedad hasta un 10% del total de los créditos cedidos. En cada cierre mensual la Sociedad analiza la situación de las cuentas cedidas y dota la correspondiente provisión si existe mora o este riesgo lo considera probable. El importe factorizado a 31 de diciembre de 2019 es de € 28.227 miles (2018: € 28.019 miles).

Se considera que las cuentas a cobrar a clientes vencidas con antigüedad inferior a tres meses no han sufrido ningún deterioro de valor. Se establece reserva de dudoso cobro para los saldos con antigüedad superior a 180 días.

A 31 de diciembre de 2019 las cuentas a cobrar que han sufrido una pérdida por deterioro corresponden principalmente a mayoristas, concesionarios y talleres que se encuentran en dificultades económicas que no estaban previstas. Los saldos incluidos en la provisión por deterioro de valor de las cuentas a cobrar tienen un vencimiento excedido superior a 3 meses. No existen otros saldos significativos con vencimiento excedido superior a 3 meses.

El reconocimiento y la reversión de las correcciones valorativas por deterioro de las cuentas a cobrar a clientes se han incluido dentro de "Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales" en la cuenta de pérdidas y ganancias. Normalmente se dan de baja los importes cargados a la cuenta de deterioro de valor cuando no existen expectativas de recuperar más efectivo.

El resto de las cuentas incluidas en "Préstamos y cuentas a cobrar" no han sufrido deterioro del valor.

La exposición máxima al riesgo de crédito a la fecha de presentación de la información es el valor razonable de cada una de las categorías de cuentas a cobrar indicadas anteriormente. La Sociedad no mantiene ninguna garantía como seguro.

Los valores nominales de los préstamos y partidas a cobrar están denominados en las siguientes monedas:

<u>Préstamos y partidas a cobrar en moneda extranjera</u>	<u>Miles de Euros</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Euro	510.926	711.127
Dólar US	727	2.449
Libra esterlina	2	3
Otras monedas	232	62
	<u>511.887</u>	<u>713.641</u>

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

7.2 DÉBITOS Y PARTIDAS A PAGAR

	Miles de euros	
	2019	2018
Débitos y partidas a pagar a largo plazo:	23.157	29.529
Deudas con entidades de crédito	19.840	25.371
Acreeedores por arrendamiento financiero	3.222	4.062
Otros pasivos financieros	95	96
Débitos y partidas a pagar a corto plazo	2.746.294	2.739.432
Préstamos con entidades de crédito	5.230	5.327
Acreeedores por arrendamiento financiero	845	1.802
Deudas con empresas vinculadas (Nota 22)	1.387.217	1.403.474
Deudas a corto plazo	433	451
Proveedores	965.433	833.972
Cuentas a pagar a partes vinculadas (Nota 22)	259.583	364.782
Acreeedores varios	105.141	106.678
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	22.191	22.813
Planes de prestación definida (Nota 14)	221	133
Débitos y partidas a pagar	2.769.451	2.768.961

El valor contable de las deudas a corto plazo se aproxima a su valor razonable, dado que el efecto del descuento no es significativo.

Al 31 de diciembre de 2019 los importes nominales de pagos a realizar de los instrumentos financieros a largo plazo con un vencimiento determinado o determinable clasificados por año de vencimiento son los siguientes:

	Miles de euros					
	Pasivos financieros					
	Años					
	2021	2022	2023	2024	posteriores	Total
- Deudas con entidades de crédito	5.206	4.718	4.452	4.205	1.259	19.840
- Acreeedores por arrendamiento financiero	798	742	699	616	367	3.222
- Otros pasivos financieros	43	32	-	-	20	95
	6.048	5.492	5.151	4.821	1.646	23.157

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

El valor contable de las deudas de la Sociedad está denominado en las siguientes monedas:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Euro	2.577.112	2.541.283
Dólar US	131.547	114.781
Libra esterlina	39.532	88.902
Yen Japonés	1.795	3.715
Otras monedas	19.465	20.280
	2.769.451	2.768.961

Los préstamos con entidades de crédito corresponden a préstamos a tipo de interés 0% recibidos del Ministerio de Economía y del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio, así como préstamos recibidos del Instituto Valenciano de Finanzas y del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTi). El desglose entre, por un lado, el valor del coste amortizado por el cual están registradas las deudas bajo el epígrafe de Débitos y partidas a pagar y, por otro lado, el valor del coste implícito subvencionado registrado como una Subvención (Nota 13), es el siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
Deudas con entidades de crédito a corto plazo	5.230	5.327
Deudas con entidades de crédito a largo plazo	19.840	25.371
Total Coste amortizado	25.070	30.698
Subvención implícita (Nota 13)	14.468	17.235
Efecto impositivo (25%)	4.823	5.745
Valor nominal	44.361	53.678

La Sociedad ha pagado todos los importes pendientes que vencían en 2019 y, asimismo, se considera que la Sociedad será capaz de cumplir puntualmente con todas las obligaciones contractuales derivadas de los préstamos en adelante.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

La Sociedad tiene contratadas pólizas de crédito con sociedades de grupo (Nota 2.e) por los siguientes importes:

	Miles de euros					
	2019			2018		
	Dispuesto	Límite	Disponible	Dispuesto	Límite	Disponible
FILM	1.303.100	2.150.000	846.900	1.164.738	1.500.000	335.262
Ford VH Limited	84.117	1.425.000	1.340.883	238.736	750.000	511.264
	1.387.217	3.575.000	2.187.783	1.403.474	2.250.000	846.526

Los intereses generados y no pagados al 31 de diciembre de 2019 ascienden a € 0 miles (2018: € 0 miles).

Información sobre periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional 3ª. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

El detalle de la información requerida en relación con el periodo medio de pago a proveedores es el siguiente:

	2019	2018
	Días	Días
Periodo medio de pago a proveedores	41	40
Ratio de operaciones pagadas	42	41
Ratio de operaciones pendientes de pago	33	31

	2019	2018
	Miles de euros	Miles de euros
Total pagos realizados	8.515.697	8.873.438
Total pagos pendientes	793.639	862.776

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 8. PARTICIPACIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO, MULTIGRUPO Y ASOCIADAS

a) Participaciones en empresas del Grupo

Las distintas sociedades dependientes de Ford España, S.L. al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son las siguientes:

Nombre	Domicilio Social	Actividad	Fracción de capital		Derechos de voto	
			Directo %	Indirecto %	Directo %	Indirecto %
2019:						
Ford Italia, S.p.A.	Italia	Actividad I	100%	-	100%	-
Groupe FMC France, S.A.S.	Francia	Actividad III	100%	-	100%	-
FMC Automobiles, S.A.S.	Francia	Actividad I, III	Nota A	100%	Nota A	100%
EURL ImmoFord	Francia	Actividad II	Nota B	100%	Nota B	100%
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	Francia	Actividad IV	Nota B	100%	Nota B	100%
Ford Mexico Holdings LLC	EEUU	Actividad III	100%	-	100%	-
Ford Motor Company S.A. de C.V.	Mexico	Actividad I, IV, V, VI	Nota C	100%	Nota C	100%

Actividad I	Importación y venta de vehículos, componentes y recambios.
Actividad II	Inmobiliaria.
Actividad III	Tenencia de valores.
Actividad IV	Fabricación de componentes.
Actividad V	Fabricación de motores
Actividad VI	Fabricación de vehículos
Nota A	Participación directa 100% de Groupe FMC France, S.A.S.
Nota B	Participación directa 100% de FMC Automobiles, S.A.S.
Nota C	Participación directa 100% de Ford México Holdings LLC

Ninguna de las empresas del Grupo en las que la Sociedad tiene participación cotiza en Bolsa.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Los importes del capital, reservas, resultado del ejercicio y otra información de interés, según aparecen en las cuentas anuales individuales de las empresas, son como sigue:

		Miles de euros						
		Valores en las empresas del Grupo				Valores en la matriz		
			Prima de emisión y otras partidas	Resultado de explotación	Resultado del ejercicio	Valor contable en la matriz	Dividendos recibidos	
Sociedad	Capital	Reservas						
2019								
Ford Italia, S.p.A.	250	1.178	26.679	3.179	(634)	180.687	-	
Groupe FMC France, S.A.S.	24.395	20.298	-	(22)	2.722	198.848	-	
FMC Automobiles, S.A.S.	24.395	(16.259)	-	35.967	430	-	-	
EURL ImmoFord	16	9.830	-	916	482	-	-	
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	10.000	(178.695)	96.242	(59.508)	116.168	-	-	
Ford Mexico Holdings LLC	784.098	(166.671)	1.466.640	-	826	891.215	-	
Ford Motor Company S.A. de C.V.	1.917.182	41.896	-	245.448	69.197	-	-	
						1.270.750		

		Miles de euros						
		Valores en las empresas del Grupo				Valores en la matriz		
			Prima de emisión y otras partidas	Resultado de explotación	Resultado del ejercicio	Valor contable en la matriz	Dividendos recibidos	
Sociedad	Capital	Reservas						
2018								
Ford Italia, S.p.A.	250	828	26.558	3.778	252	112.661	-	
Groupe FMC France, S.A.S.	24.395	25.824	-	(27)	(5.528)	198.848	-	
FMC Automobiles, S.A.S.	24.395	26.421	-	31.173	(42.680)	-	-	
EURL ImmoFord	16	11.338	-	654	(1.308)	-	-	
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	10.000	9.022	96.242	2.340	(187.991)	-	-	
Ford Mexico Holdings LLC	784.098	(166.750)	1.466.640	-	-	891.215	-	
Ford Motor Company S.A. de C.V.	1.671.364	(168.503)	-	270.829	150.311	-	-	
						1.202.724		

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Las cuentas anuales individuales de las citadas sociedades están basadas en las siguientes normas contables (2019 y 2018):

Nombre	Normativa contable
Ford Italia, S.p.A.	International Financial Reporting Standards
Groupe FMC France, S.A.S.	Plan General Contable. Francia
FMC Automobiles, S.A.S.	Plan General Contable. Francia
EURL ImmoFord	Plan General Contable. Francia
Ford Aquitaine Industries, S.A.S.	Plan General Contable. Francia
Ford Mexico Holdings LLC	Generally Accepted Accounting Principles. EEUU
Ford Motor Company S.A. de C.V.	International Financial Reporting Standards

En el ejercicio 2005, Ford España S.L. adquirió por aportación no dineraria de la sociedad de nacionalidad estadounidense Ford Motor Company la totalidad de las acciones de las sociedades Groupe FMC France, S.A.S. y Ford Italia, S.p.A. valoradas en € 990.000 miles. Dicha aportación no dineraria fue efectuada por Ford Motor Company a cambio de la suscripción íntegra de las participaciones emitidas por Ford España S.L. en la ampliación de capital aprobada por Junta General Extraordinaria de socios en fecha de 21 de diciembre de 2005. La valoración de dicha aportación se realizó a valor de mercado según el informe emitido por expertos independientes.

El 21 de mayo de 2013, el Consejo de Administración de Ford España, S.L. aprobó una aportación de capital por € 26 millones en la sociedad Ford Italia, S.p.A.

Con fecha 1 de diciembre de 2017, Ford España S.L. adquirió la totalidad de las acciones de la sociedad Ford México Holdings LLC, quien a su vez es titular de la totalidad de las acciones de Ford Motor Company S.A. de C.V. El precio de compraventa ascendió a 850.800 miles de dólares (718.369 miles de euros), siendo este importe el valor de mercado de la sociedad adquirida según el informe emitido por expertos independientes.

Conforme a la propuesta de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento y del Consejo, a la vista información facilitada por la Tesorería del Grupo Ford del plan financiero y de producto de la Organización Ford para México durante el periodo 2019 a 2023 y de la necesidad de financiarlo, la Junta General acuerda que la Sociedad pueda suscribir una ampliación del capital de Ford México Holdings LLC por un total de 750.000 miles de dólares en varios tramos.

La anterior ampliación de capital y sus tramos podrán ser financiados por la Sociedad mediante la suscripción de los correspondientes contratos de crédito o préstamo. Dicha financiación fue suscrita con la Sociedad de la Organización Ford, Ford VH Limited.

Tal y como se ha comentado en el acta anterior, con fecha 7 de agosto de 2018, la Junta General de miembros de Ford España, S.L. aprobó una aportación de capital por 200.000 miles de dólares (172.846 miles de euros) en la sociedad Ford Motor Company S.A. de C.V. mediante la inversión en Ford México Holdings LLC.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Al inicio de 2018, Ford Motor Company anunció que abandonaba los proyectos de inversión que estaba considerando para la Planta de Blanquefort, por su falta de rentabilidad.

En junio de 2018, Ford Aquitaine Industries, S.A.S. (en adelante FAI) inició un proceso para identificar un comprador fiable, que pudiera presentar un proyecto sólido para la Planta de Blanquefort. En paralelo, FAI anunció el inicio de un proceso de consultas en relación con el el cierre planificado para la planta, si finalmente no fuera posible encontrar un comprador.

Habiéndose explicado en detalle los motivos del rechazo de la única oferta recibida, el proceso de consultas sobre el plan de FAI para la terminación definitiva de la actividad concluyó con el rechazo del comité de empresa. FAI solicitó la homologación del plan para el cierre definitivo de Blanquefort, que fue finalmente aprobado por la "DIRRECTE" (Autoridad Regional para el comercio, competencia, consumo, trabajo y empleo) en marzo de 2019.

En diciembre de 2018 FAI aprobó una reserva extraordinaria de 231 millones de euros de los cuales 123 millones han sido registrados durante el ejercicio 2018 y el resto serán registrados hasta octubre de 2019, con la finalidad de cubrir las posibles obligaciones relativas al plan social aprobado por la "DIRRECTE".

El 21 de octubre de 2019, FAI firmó un acuerdo marco con el Estado francés y las Colectividades Territoriales para detallar la contribución de la compañía al plan de "revitalización". Esta contribución tiene dos partes. La primera parte consiste en un pago en una cuenta de depósito en garantía con los CDC (Caisse des Dépôts & Consignments) de € 14 millones y la segunda de una donación gratuita de tierras, llamada, "Terrain des Circuits" en Bordeaux Métropole estimado en € 4 millones por los Dominios y en € 9,5 millones por Ford.

En los ejercicios 2019 y 2018 Ford España, S.L. no ha recibido dividendos procedentes de las sociedades participadas.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

El detalle y movimiento del coste y deterioro de las participaciones en empresas del grupo es el siguiente:

	Miles de euros			
	Groupe FMC France, S.A.S.	Ford Italia, S.p.A.	Ford Mexico Holdings LLC	Total
Saldo a 01/01/2018	198.848	41.701	718.369	958.918
Coste	198.848	180.687	718.369	1.097.904
Deterioro de valor	-	(138.986)	-	(138.986)
Valor neto contable	198.848	41.701	718.369	958.918
Adiciones – Coste	-	-	172.846	172.846
Dotación – Deterioro	-	-	-	-
Aplicación – Deterioro	-	70.960	-	70.960
Saldo a 31/12/2018	198.848	112.661	891.215	1.202.724
Coste	198.848	180.687	891.215	1.270.750
Deterioro de valor	-	(68.026)	-	(68.026)
Valor neto contable	198.848	112.661	891.215	1.202.724
Adiciones – Coste	-	-	-	-
Dotación – Deterioro	-	-	-	-
Aplicación – Deterioro	-	68.026	-	68.026
Saldo a 31/12/2019	198.848	180.687	891.215	1.270.750
Coste	198.848	180.687	891.215	1.270.750
Deterioro de valor	-	-	-	-
Valor neto contable	198.848	180.687	891.215	1.270.750

b) Depreciaciones de valores de cartera y dividendo

La Sociedad comprueba anualmente si el valor de las participaciones en instrumentos de patrimonio de las empresas del grupo ha sufrido alguna pérdida por deterioro del valor, de acuerdo con la política contable de la Nota 3.4. A efectos de realizar el análisis de deterioro, la Sociedad ha determinado que las unidades generadoras de efectivo (UGE) corresponden a Ford Italia, S.p.A., y a los grupos de sociedades cuyas sociedades matriz son Ford México Holdings LLC y Groupe FMC Auto, S.A.S, respectivamente.

El importe recuperable de una unidad generadora de efectivo (UGE) se determina sobre la base de los cálculos del valor de uso que requieren la utilización de hipótesis. Los cálculos se realizan a través de proyecciones de flujos de efectivo basadas en presupuestos financieros aprobados por la dirección del grupo Ford que cubren un periodo de 5 años.

Los flujos de efectivo más allá de 5 años se extrapolan usando las tasas de crecimiento estimadas señaladas más abajo. Estas tasas de crecimiento son consistentes con las previsiones incluidas en informes de sector específicos del sector en que opera cada UGE.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

La tabla siguiente indica las hipótesis clave utilizadas, así como el enfoque empleado para determinar los valores:

Hipótesis	Enfoque empleado para determinar los valores
Beneficio antes de impuestos	Está calculado teniendo en cuenta el crecimiento anual para el periodo previsto de 5 años. Estando basado en los resultados pasados y las expectativas de la Sociedad del desarrollo del mercado de las participadas del grupo en base al margen acordado en base a los estudios de Precios de Transferencia realizados a nivel del Grupo Ford.
Dividendos a percibir por inversiones financieras (Groupe FMC France, S.A.S.)	Están calculados como una media de los dos escenarios (uno presenta un crecimiento alineado mientras que el segundo representa un crecimiento más limitado) para el periodo previsto de 5 años
Tasa de crecimiento perpetuo	Es la tasa de crecimiento media ponderada usada para extrapolar los flujos de efectivo más allá del periodo presupuestado. Las tasas son consistentes con las previsiones incluidas en los informes del sector, siendo el 1% la tasa de crecimiento utilizada tanto para Ford Italia como Ford Francia mientras que se considera un 2,5% para Ford México.
Tasa anual de actualización	Refleja riesgos específicos relacionados con los correspondientes segmentos y los países en que operan, la Sociedad ha aplicado una tasa de descuento del 11% para Ford Francia (2018: 11%), de un 12.7% para Ford Italia (2018: 12.7%) y de un 11.7% para Ford México (2018:11.7%), si bien dicha tasa no es antes de impuestos, la Sociedad considera que el impacto de utilizar una tasa de descuento antes de impuesto no sería significativo.

b.1) Ford Italia, S.p.A

Durante el ejercicio 2019 se ha registrado una corrección valorativa por aplicación del deterioro del valor de la inversión en Ford Italia, S.p.A. en la Sociedad por importe de € 68.026 miles (70.960 miles de euros en 2018). La tasa de descuento de los flujos de efectivo (WACC) así como la tasa de crecimiento perpetuo son estimaciones cuya fluctuación podría alterar de forma significativa el importe recuperable de la inversión. A continuación, se indican los efectos que se producirían sobre el test de deterioro con el cambio al 31 de diciembre de 2019 de las variables claves, considerando que el resto de variables permanecieran constantes:

	Miles de euros	
	Incremento 1%	Decremento 1%
Tasa promedio de coste de capital (WACC)	133.258	151.080
Tasa de crecimiento perpetuo	147.756	136.038

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

b.2) Groupe FMC France, S.A.S.

Tras la realización de la valoración de Groupe FMC France, S.A.S., considerando las variables mencionadas en la tabla anterior, no existe ningún indicio de deterioro para dichas filiales, por ello durante el 2019 no se han considerado correcciones valorativas de la inversión.

El efecto que tendría una variación de la tasa de descuento y la tasa de crecimiento perpetuo en +/- 1% no supondría un ajuste en la participación de Groupe FMC France, S.A.S.

b.3) Ford Mexico Holdings LLC.

Durante el 2019 no se han considerado correcciones valorativas de la inversión.

A continuación, se indican los efectos que se producirían sobre el test de deterioro con el cambio al 31 de diciembre de 2019 de las variables claves, considerando que el resto de variables permanecieran constantes:

	Incremento 1%	Miles de euros Decremento 1%
Tasa promedio de coste de capital (WACC)	1.695.732	2.467.282
Tasa de crecimiento perpetuo	2.339.258	1.793.705

NOTA 9. EXISTENCIAS

	Miles de euros	
	2019	2018
Mercaderías	59.637	77.721
Materias primas	3.784	2.976
Combustibles	-	-
Materiales diversos	26.182	25.182
Productos en curso	326.913	241.584
Productos terminados	21.820	14.042
Provisión por deterioro de valor de mercaderías	(41)	(92)
Provisión por deterioro de valor de materiales diversos	(8.354)	(4.775)
	429.941	356.638

Las correcciones valorativas de existencias se deben fundamentalmente a material obsoleto y vehículos de uso interno de la Sociedad.

a) Seguros

La Sociedad tiene contratadas varias pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos las existencias. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

b) Vehículos con compromiso de recompra (buyback)

Al 31 de diciembre de 2019 la Sociedad tenía compromisos de compra de existencias relacionados con la recompra de vehículos vendidos a compañías de alquiler por importe aproximado de € 5.400 miles (2018: € 15.580 miles). Adicionalmente, tal y como se describe en la Nota 3.17, la Sociedad reconoce una provisión por todos los costes y pérdidas futuras que puedan existir hasta el momento de la recompra. El importe de la provisión asciende a € 1.258 miles en 2019 incluida en el epígrafe de acreedores varios (2018: € 4.426 miles).

No existen compromisos de compra adicionales a los comentados anteriormente.

NOTA 10. CAPITAL

a) Capital

El capital escriturado se compone de 53.895.700 participaciones sociales de € 6 de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas.

No existen restricciones para la libre transmisibilidad de las mismas distintas de los establecidos en la legislación vigente y en los estatutos de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2019 las sociedades que participan en el capital social son las siguientes:

<u>Sociedad</u>	<u>Participaciones</u>	<u>Porcentaje de Participación</u>
Ford Motor Company	53.895.699	99,9999981%
Ford International Capital LLC	1	0,0000019%
		<u>100%</u>

b) Prima de asunción

Esta reserva, que asciende a un total de 796.869 miles de euros, es de libre disposición. No se han producido variaciones durante los ejercicios 2019 y 2018, como se describe en la Nota 11.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 11. RESERVAS Y RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES

	<u>Miles de euros</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Prima de asunción	796.869	796.869
Legal y estatutarias:		
- Reserva legal	64.675	64.675
	64.675	64.675
Otras reservas:		
- Reservas voluntarias	103.187	103.187
- Reserva de fusión	-	60.195
- Reserva de revalorización RD-Ley 7/96	76.407	76.407
- Diferencias por ajuste del capital a euros	3	3
- Otras reservas	3.462	2.979
	183.059	242.771
Resultado negativo de ejercicios anteriores	<u>(82.280)</u>	<u>(294.026)</u>

a) Reserva legal

La reserva legal ha sido dotada de conformidad con el artículo 274 de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, una cifra igual o superior al 10 por 100 del beneficio del ejercicio se destinará a ésta hasta que alcance, al menos, el 20 por 100 del capital social.

Mientras no supere el límite indicado sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas, en el caso de que no existan otras reservas disponibles suficientes para tal fin, y debe ser repuesta con beneficios futuros.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

b) Reserva de revalorización Real Decreto – Ley 7/1996, de 7 de junio

Esta reserva proviene de la actualización de balances regulada en el artículo 5 del citado Real Decreto-Ley a la que se acogió la Sociedad.

Habiendo transcurrido el plazo de tres años desde la fecha de cierre del balance en el que constan las operaciones de actualización sin haberse producido la comprobación por parte de la Administración Tributaria, las operaciones de actualización se consideran comprobadas de conformidad y el saldo de la cuenta aceptado por la Inspección de Tributos y, por tanto, dicho saldo puede destinarse a:

- Eliminar los resultados contables negativos.
- Ampliar el capital social.
- Reservas de libre disposición, una vez que han transcurrido diez años contados a partir de la fecha del balance en el que se reflejaron las operaciones de actualización.

El saldo de esta cuenta no podrá ser distribuido, directa o indirectamente, a menos que la plusvalía haya sido realizada, entendiéndose que así ha sido cuando los elementos actualizados hayan sido completamente amortizados o bien haya sido transmitidos o dados de baja en los libros de contabilidad.

c) Diferencias por ajuste del capital a euros

Esta reserva es indisponible.

d) Reserva de fusión

Esta reserva recoge el efecto de la fusión por absorción en el ejercicio 1995 de las Sociedades Ford Administración I, S.A. y Ford Administración II, S.A., que se encontraban participadas al 100% por Ford España, S.A., actualmente Ford España, S.L.

Esta reserva era de libre disposición y, en consecuencia, durante el ejercicio 2019, la Junta de Socios acordó su total aplicación para compensar pérdidas de ejercicios anteriores.

e) Otras reservas

La Sociedad opera un plan de compensaciones basadas en acciones liquidables en acciones de la sociedad matriz última, Ford Motor Company. Por un lado, la Sociedad reconoce los servicios de los empleados recibidos a cambio de la concesión de la opción como un gasto de personal en el momento de su obtención y por otro el correspondiente incremento en el patrimonio neto dentro del epígrafe de Otras reservas. El importe total que se lleva a gastos de personal durante el período de devengo se determina por referencia al valor razonable de las opciones concedidas.

El importe devengado en 2019 asciende a € 483 miles (€ 385 miles en 2018).

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 12. RESULTADO DEL EJERCICIO

Propuesta de distribución del resultado

La propuesta de distribución del resultado y de reservas a presentar a la Junta General de Socios y la aprobada el ejercicio anterior son las siguientes:

	Miles de euros	
	2019	2018
Base de reparto		
Pérdidas y ganancias	110.172	151.551
	110.172	151.551

	Miles de Euros	
	2019	2018
Aplicación		
Reserva legal	-	-
Resultados de ejercicios anteriores	110.172	151.551
	110.172	151.551

Limitaciones para la distribución de dividendos

Las reservas designadas en la Nota 11 como de libre distribución, así como los resultados del ejercicio, están sujetas, no obstante, a las limitaciones para su distribución que se exponen a continuación:

- Una vez cubiertas las atenciones previstas por la Ley, podrán repartirse dividendos con cargo al beneficio del ejercicio a reservas de libre disposición, si el valor de patrimonio neto contable no es o, a consecuencia del reparto, no resulta ser inferior al capital social. A estos efectos, los beneficios imputados directamente al patrimonio neto no podrán ser objeto de distribución, directa ni indirecta.

Si existieran pérdidas de ejercicios anteriores que hicieran que ese valor del patrimonio neto de la Sociedad fuera inferior a la cifra del capital social, el beneficio se destinará a la compensación de estas pérdidas.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 13. SUBVENCIONES DE CAPITAL

El detalle de las subvenciones de capital no reintegrables que aparecen en el balance bajo el epígrafe “Subvenciones, donaciones y legados recibidos” es el siguiente:

	<u>Importe concedido</u>	<u>Miles de euros Pendiente de transferir a resultado a 31/12/2019⁽¹⁾</u>
Subvenciones de capital	185.826	62.054
Derechos de emisión de CO2	3.523	2.564
	<u>189.349</u>	<u>64.618</u>

(1) Importe neto del efecto impositivo

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

El detalle de las subvenciones y donaciones recibidas por la Sociedad a 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Entidad concesionaria	Concedido	Pendiente de transferir a resultado	Finalidad	Fecha de concesión
Ministerio de Economía y Competitividad	10.227	70	Motor GTDI-FNA	Ejercicios 2008-2013
Ministerio de Industria, Energía y Turismo	51.679	14.468	Subvención implícita de préstamos a tipo de interés 0% de Plan de Competitividad del sector de Automoción	Ejercicios 2008-2016
IVACE / Conselleria de Economía, Industria, Turismo y Empleo / CDTi	35.468	11.440	Subvenciones de gastos de desarrollo incurridos por la Sociedad y activados en balance	Ejercicios 2012-2016
Ministerio de Economía y Competitividad	24.092	2.474	C520 Ford Kuga	Ejercicios 2012-2014
Conselleria de Hacienda y Administración Pública	3.921	446	Motor 2.3	Ejercicios 2014-2015
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas	11.229	3.207	V408 Ford Transit	Ejercicio 2014
Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas	11.180	4.179	CD391 Ford Mondeo	Ejercicios 2014-2015
Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente	3.523	2.564	Derechos de emisión de gases de efecto invernadero	Ejercicios 2013-2020
Conselleria de Economía	177	7	Minimis	Ejercicio 2016
Conselleria de Economía	4.581	2.468	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2016
Conselleria de Economía	6.505	3.960	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2017
Conselleria de Economía	7.757	5.512	Playa de Vías	Ejercicios 2016-2018
Conselleria de Economía	3.005	2.020	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2018
Conselleria de Economía	3.000	2.049	Inversiones Sostenibles Kuga	Ejercicio 2018
Conselleria de Economía	4.005	3.004	Inversiones Sostenibles	Ejercicio 2019
Conselleria de Economía	9.000	6.750	Inversiones Sostenibles Kuga	Ejercicio 2019
Total	189.349	64.618		
Efecto Impositivo		21.539		
Subvenciones pendientes de transferir al resultado incluyendo efecto Impositivo		86.157		

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

El movimiento de las subvenciones relacionadas en el cuadro anterior ha sido el siguiente:

	Inversiones en activos fijos									Total
	Préstamos a tipo de interés 0%	Vehículo C520	Vehículo V408	Vehículo CD391	Inversiones Sostenibles	Playa de Vías	Otras Subvenciones Menores	Gastos de desarrollo	Derechos de emisión	Total
Saldo a 01.12.2018	20.014	6.507	4.935	5.766	7.938	1.768	2.313	11.245	449	60.935
Aumentos	-	-	-	-	4.504	245	-	5.000	451	10.200
Imputación al resultado	(2.779)	(2.044)	(712)	(783)	(773)	(99)	(967)	(4.307)	-	(12.464)
Otras disminuciones	-	(20)	-	(14)	-	-	-	-	-	(34)
Ajustes y otros traspasos	-	-	-	-	-	-	-	-	887	887
Saldo 31.12.2018	17.235	4.443	4.223	4.969	11.669	1.914	1.346	11.938	1.787	59.524
Aumentos	-	-	-	-	9.754	3.704	-	4.008	675	18.141
Imputación al resultado	(2.767)	(1.921)	(1.016)	(780)	(1.172)	(106)	(823)	(4.506)	(777)	(13.868)
Otras disminuciones	-	(48)	-	(10)	-	-	-	-	-	(58)
Ajustes y otros traspasos	-	-	-	-	-	-	-	-	879	879
Saldo 31.12.2019	14.468	2.474	3.207	4.179	20.251	5.512	523	11.440	2.564	64.618

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

A 31 de diciembre de 2019 la Sociedad considera que se cumplen con las condiciones establecidas en las resoluciones de concesión de las mismas y vigentes a esta fecha. Asimismo, en el caso de aquellas subvenciones que disponen de determinadas condiciones de obligado cumplimiento a una fecha establecida en un futuro por tratarse de subvenciones cuyo plazo de vigencia es plurianual, la Dirección considera que dichas condiciones se cumplirán en un futuro.

NOTA 14. OBLIGACIONES POR PRESTACIONES AL PERSONAL

El detalle de los importes reconocidos en el balance por obligaciones por prestaciones al personal, así como los correspondientes cargos en la cuenta de pérdidas y ganancias, para los diferentes tipos de compromisos que la Sociedad ha contraído con sus empleados es el siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
Obligaciones en balance:		
- Planes de prestación definida	114	130
- Planes de aportación definida	241	172
	355	302

	Miles de euros	
	2019	2018
Cargos en la cuenta de pérdidas y ganancias:		
- Planes de prestación definida	994	2.185
- Planes de aportación definida	547	482
	1.541	2.667

Los cargos correspondientes a los planes de aportación definida, corresponden a las contribuciones realizadas a una entidad separada sobre los que la Sociedad no contrae ninguna obligación legal, contractual o implícita adicional.

En cuanto a los planes de prestación definida la Sociedad tiene contratado un seguro que cubre la obligación que la misma tiene con sus empleados, por lo que las obligaciones de la Sociedad son similares a las inherentes de un plan de aportación definida.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 15. OTRAS PROVISIONES

El análisis del total de estas provisiones es el siguiente:

	Miles de euros					
	Provisión derechos de emisión	Provisiones para impuestos	Provisión por compromisos con empleados	Provisiones para garantías	Otras provisiones	Total
No corriente	-	-	38	27.671	408	28.117
Corriente	1.060	730	131	30.654	2.843	35.418
Total a 31/12/2018	1.060	730	169	58.325	3.251	63.535
No corriente	-	-	17	42.749	717	43.483
Corriente	959	79	117	24.608	24.393	50.156
Total a 31/12/2019	959	79	134	67.357	25.110	93.639

Los movimientos habidos en las provisiones reconocidas en el balance han sido los siguientes:

	Miles de euros					
	Provisión derechos de emisión	Provisiones para impuestos	Provisión por compromisos con empleados	Provisiones para garantías	Otras provisiones	Total
Saldo 01/01/2018	347	6	236	52.463	16.300	69.352
Dotaciones/Nuevos contratos	854	10.385	2.401	29.833	9.868	53.341
Aplicaciones y pagos	(141)	(9.661)	(2.468)	(23.971)	(22.917)	(59.158)
Saldo 31/12/2018	1.060	730	169	58.325	3.251	63.535
Dotaciones/Nuevos contratos	886	5.372	1.152	36.383	36.816	80.609
Aplicaciones y pagos	(987)	(6.023)	(1.187)	(27.351)	(14.957)	(50.505)
Saldo 31/12/2019	959	79	134	67.357	25.110	93.639

a) Provisión por derechos de emisión de gases de efecto invernadero

La información sobre los Derechos de emisión se describe en la Nota 24.

Las emisiones del ejercicio han ascendido a 35.932 toneladas (2018: 43.035 toneladas) valoradas en un total de € 959 miles (2018: € 1.060 miles) contabilizándose una provisión por riesgos y gastos por dicho concepto.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

b) Provisión para impuestos

La provisión para impuestos se refiere fundamentalmente a impuestos directos, tasas administrativas, seguros y otros impuestos no significativos.

c) Provisión por compromisos con los empleados

La provisión corresponde principalmente al pasivo devengado por la Sociedad por los planes de prestación definida.

El movimiento del ejercicio 2019 y 2018 corresponde principalmente a las aportaciones y a los pagos realizados a los empleados.

d) Provisión para garantías

La provisión por garantías se refiere, por un lado, a las estimaciones de la Sociedad sobre los pagos futuros que se realizarán por las garantías legales, y por otro lado, a los contratos de garantía extendida, denominados "Ford Protect" vigentes relativos a vehículos vendidos en el mercado nacional.

Los contratos de Ford Protect se registran como ingreso durante la vida del contrato de la garantía extendida con el cliente (periodo que suele arrancar una vez ha finalizado la garantía legal inicial), basándose en estudios estadísticos que tienen en cuenta la evolución histórica de los costes incurridos, así como el número de vehículos afectados a dichos contratos. El importe pendiente de imputarse a resultados se encuentra registrado bajo el epígrafe de provisiones bajo la premisa de que supone una obligación contractual.

Al 31 de diciembre de 2019 el importe de la garantía legal y campañas de revisión técnica asciende a € 23.169 miles (2018: € 17.560 miles) y el importe estimado de los contratos de extensión de garantía asciende a € 44.188 miles (2018: € 40.704 miles).

La Sociedad no registra el efecto financiero por la actualización de las provisiones para garantías al considerar el mismo no significativo.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

e) Otras provisiones

El importe de otras provisiones corresponde a pasivos surgidos como consecuencia de las actividades de explotación y financiación, así como otros litigios que la Sociedad considera que tienen un riesgo probable.

El detalle de “Otras provisiones” al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
Provisión por devolución de subvenciones de capital	50	106
Provisión por litigios	22.916	625
Provisión por insolvencias	807	1.489
Provisión por intereses de demora	10	16
Provisión por actuaciones medioambientales	687	1.015
Provisión por otros conceptos	640	-
	25.110	3.251

La Comisión Nacional de los Mercados y de la Competencia (CNMC), en el expediente sancionador S/0482/13 (Fabricantes de automóviles), impuso a Ford España, S.L una sanción de € 20 millones por prácticas contrarias al artículo 1 de la Ley 15/2007 y el artículo 101 del Tratado de Funcionamiento de la Unión Europea, consistentes en el intercambio de información comercialmente sensible y estratégica entre veintiuna empresas fabricantes y distribuidoras de vehículos a motor en España.

Dicha sanción fue recurrida, dictándose en primera instancia sentencia desestimatoria de todas las pretensiones del recurso.

La Sociedad ha preparado el correspondiente recurso de casación, que se encuentra pendiente de admisión por parte del Tribunal Supremo. En caso de que fuera admitido se procedería a su interposición.

A la vista del resultado negativo de la anterior sentencia, se ha procedido a realizar la oportuna provisión.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 16. IMPUESTOS DIFERIDOS

El detalle de los impuestos diferidos es el siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
Activos por impuestos diferidos:		
- Diferencias temporarias	24.823	27.405
- Créditos por bases imponibles negativas	53.127	57.916
	77.950	85.321
Pasivos por impuestos diferidos:		
- Diferencias temporarias	(39.563)	(39.273)
	(39.563)	(39.273)
Impuestos diferidos	38.387	46.048

Los activos por diferencias temporarias deducibles corresponden principalmente a diferencias entre la base contable y la base fiscal derivadas de provisiones reguladas en la Ley del Impuesto de Sociedades, así como el efecto de las nuevas medidas fiscales aprobadas con efecto desde el 1 de enero de 2013 mediante el Real Decreto Ley 16/2012, de 27 de diciembre, por la que se adoptan diversas medidas tributarias dirigidas a la consolidación de las finanzas públicas y al impulso de la actividad económica en la cual se limita la deducción de la amortización contable al 70%.

Los pasivos por impuestos diferidos se corresponden principalmente con la financiación recibida a tipo 0 y con la libertad de amortización vinculada al mantenimiento de empleo para elementos nuevos del inmovilizado del ejercicio 2011 y del inmovilizado adquirido hasta la fecha 31 de marzo 2012, fecha en la que se derogó la libertad de amortización en elementos nuevos del activo material, cumpliéndose, en ambos casos, con los requisitos necesarios para su utilización de acuerdo a la Disposición Adicional Undécima del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo.

Adicionalmente, la Sociedad estima que en la liquidación del impuesto de sociedades del ejercicio 2019 compensará créditos fiscales por bases imponibles negativas por importe de € 4.790 miles.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

El movimiento durante el ejercicio en los activos y pasivos por impuestos diferidos, sin tener en cuenta la compensación de saldos, ha sido como sigue:

	<u>Miles de euros</u>
Activos por impuestos diferidos:	
Saldo a 1 de enero de 2018	91.876
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(2.301)
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(4.254)
Saldo a 31 de diciembre de 2018	85.321
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(2.581)
Créditos por bases imponibles negativas: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(4.790)
Saldo a 31 de diciembre de 2019	77.950
	<u>Miles de euros</u>
Pasivos por impuestos diferidos:	
Saldo a 1 de enero de 2018	40.170
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(54)
Diferencias temporarias: imputación a patrimonio neto por subvenciones, donaciones y legados recibidos.	(843)
Saldo a 31 de diciembre de 2018	39.273
Diferencias temporarias: imputación a pérdidas y ganancias (operaciones continuadas)	(1.279)
Diferencias temporarias: imputación a patrimonio neto por subvenciones, donaciones y legados recibidos.	1.569
Saldo a 31 de diciembre de 2019	39.563

Los activos por impuestos diferidos por bases imponibles negativas pendientes de compensación se reconocen en la medida en que es probable que la Sociedad obtenga ganancias fiscales futuras que permitan su aplicación.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

La modificación de la Ley del Impuesto de Sociedades por el Real Decreto Ley (RDL) 3/2016, de 2 de diciembre, entre otras novedades, limita la compensación de bases imponibles negativas con las rentas positivas de los períodos impositivos siguientes al 25%, cuando en los anteriores 12 meses el importe neto de la cifra de negocios sea, al menos, de 60 millones de euros.

Por otro lado, el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC), como entidad habilitada para aprobar normas de obligado cumplimiento que desarrollen el Plan General de Contabilidad (PGC) aprobado por el Real Decreto 1514/2007, de 6 de noviembre, se pronunció sobre el tratamiento contable de los activos por impuestos diferidos derivados del derecho a compensar bases imponibles negativas, mediante la Consulta nº10 (BOICAC número 80) de 2009, en el sentido de que, para poder reconocer un activo por impuesto diferido, debe ser probable que la empresa vaya a obtener beneficios fiscales que permitan compensar las citadas bases imponible negativas en un plazo no superior al previsto en la legislación fiscal, con el límite máximo de diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, para aquellos casos en los que la legislación tributaria permita compensar en plazos superiores

La Resolución del ICAC 9 de febrero de 2016, por la que se desarrollan las normas de registro, valoración y elaboración de las cuentas anuales para la contabilización del Impuesto sobre Beneficios dispone que, salvo prueba en contrario, no se considerará probable que la empresa disponga de ganancias fiscales futuras cuando se prevea que su recuperación futura se va a producir en un plazo superior a diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, al margen de cuál sea la naturaleza del activo por impuesto diferido, que sólo podrá superarse cuando la empresa aporte una clara evidencia de la recuperación de sus activos por impuesto diferido en un plazo temporal superior, en aquellos casos en los que la legislación tributaria permita compensar en plazos superiores o no establezca un límite temporal para poder practicar la compensación.

En consecuencia, la sociedad ha procedido a evaluar las expectativas de beneficios para futuros ejercicios, concluyendo que los créditos activados reflejan correctamente la imagen fiel, no requiriéndose ajuste alguno.

La Sociedad tiene pendientes de compensar pérdidas fiscales, cuyos importes y plazos para compensar son los siguientes:

<u>Año</u>	<u>Miles de euros</u>
2003	156.282
2004	202.581
2005	203.379
2010	62.551
Total 31.12.2019	624.793

El desglose anterior no incluye las bases imponibles negativas compensadas en la previsión del Impuesto de Sociedades del ejercicio 2019 incluida en la Nota 18. Si bien el consumo de las mismas incluida en dicha previsión asciende a € 19.160 miles que se aplicaran a las generadas en el ejercicio 2003.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Debido a la entrada en vigor del Real Decreto 27/2014, las bases imponibles negativas fiscalmente pendientes de compensar no tienen caducidad temporal a partir del 1 de enero de 2015.

La Sociedad tiene pendientes de aplicación deducciones, cuyos importes y plazos son los siguientes:

<u>Año</u>	<u>Recalculado</u>	<u>Último año</u>
2017 Deducción título IV Ley IS (I+D)	151	2035
2018 Deducción título IV Ley IS (I+D)	4.361	2036
Total	4.512	

El detalle de créditos y deudas por impuestos con las Administraciones públicas es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>	
	<u>2019</u>	<u>2018</u>
<u>Créditos</u>		
Hacienda Pública, deudora por subvenciones concedidas	26.270	12.734
Hacienda Pública, IVA soportado	10.961	17.494
	37.231	30.228
<u>Deudas</u>		
Hacienda Pública, acreedora por IVA	13.733	7.110
Hacienda Pública, acreedora por retenciones practicadas	11.301	10.973
Organismos de la Seguridad Social, acreedores	8.971	8.432
	34.005	26.515

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 17. INGRESOS Y GASTOS

a) Transacciones efectuadas en moneda extranjera

Los importes de las transacciones efectuadas en moneda extranjera son los siguientes:

	Miles de euros							
	2019				2018			
	Dólar US	Libra esterlina	Otras monedas	TOTAL	Dólar US	Libra esterlina	Otras monedas	TOTAL
Compras	1.147.625	541.615	206.057	1.895.297	898.277	505.655	200.421	1.604.353
Ventas	524	3	1.037	1.564	165	306	208	679
Servicios recibidos	16.792	45.878	692	63.362	20.712	106.251	2.149	129.112
Servicios prestados	5.960	17	851	6.828	3.684	1.171	150	5.005

b) Importe neto de la cifra de negocios

El importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias de la Sociedad se distribuye geográficamente como sigue:

Mercado	%	
	2019	2018
- España	34,32	36,21
- Europa	55,44	56,02
- Otros	10,24	7,77
	100,00	100,00

Igualmente, el importe neto de la cifra de negocios puede analizarse por línea de productos como sigue:

Línea	%	
	2019	2018
- Vehículos	87,52	89,50
- Recambios	1,74	1,89
- Motores	9,51	5,57
- Componentes	0,91	2,65
- Seguridad Mecánica	0,11	0,12
- Otros	0,21	0,27
	100,00	100,00

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

c) Consumo de mercaderías, materias primas y otras materias consumibles

	Miles de euros	
	2019	2018
Compras	2.081.563	1.789.772
Variación de existencias de mercaderías	18.084	(11.378)
Consumo de mercaderías	2.099.647	1.778.394
Compras de materias primas	5.011.524	5.250.773
Variación de existencias de materias primas	(1.808)	(2.022)
Consumo materias primas y otras materias consumibles	5.009.716	5.248.751
Trabajos realizados por otras empresas	7.208	9.042
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	12.703	1.866
	7.129.274	7.038.053

d) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado

La Sociedad obtuvo y reconoció como ingreso diversas subvenciones de explotación por € 593 miles (2018: € 695 miles), cuyo desglose es el siguiente:

Concepto	Miles de euros	
	2019	2018
Formación impartida por FORCEM	593	695
	593	695

e) Gastos de personal

	Miles de euros	
	2019	2018
Sueldos, salarios y asimilados	280.968	279.012
Cargas Sociales:		
- Aportaciones a la Seguridad Social	90.023	90.531
- Otros gastos sociales	8.233	9.784
- Retribuciones a largo plazo	3.473	3.708
- Retribuciones al personal liquidados con instrumentos de patrimonio	484	385
	385.181	383.420

La línea de "Sueldos, salarios y asimilados" incluye costes de indemnizaciones por importe de € 3.442 miles (2018: € 484 miles en concepto de indemnización).

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

El número medio de empleados del ejercicio distribuido por categorías es el siguiente:

	2019		Plantilla Media ejercicio 2019	Plantilla media ejercicio 2019 personas con discapacidad (*)
	Hombres	Mujeres		
Directores generales y presidentes ejecutivos	2	-	2	-
Resto de directores y gerentes	123	25	148	-
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	3.759	386	4.145	28
Ocupaciones elementales	2.661	425	3.086	125
Total	6.545	836	7.381	153

	2018		Plantilla Media ejercicio 2018	Plantilla media ejercicio 2018 personas con discapacidad (*)
	Hombres	Mujeres		
Directores generales y presidentes ejecutivos	2	-	2	-
Resto de directores y gerentes	126	23	149	1
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	3.816	398	4.214	32
Ocupaciones elementales	2.820	441	3.261	121
Total	6.764	862	7.626	154

(*) Discapacidad igual o superior al 33%.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

El número de empleados al cierre del ejercicio distribuido por categorías es el siguiente:

	2019			2018		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Directores generales y presidentes ejecutivos	2	-	2	2	-	2
Resto de directores y gerentes	121	26	147	124	23	147
Técnicos, profesionales científicos, profesionales de apoyo y empleados contables, administrativos y otros empleados de oficina	3.765	380	4.145	3.752	391	4.143
Ocupaciones elementales	2.549	415	2.964	2.772	434	3.206
	6.437	821	7.258	6.650	848	7.498

f) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente

El importe registrado en este epígrafe se corresponde principalmente a servicios refacturados a otras empresas del Grupo en concepto de servicios de administración (contabilidad, recursos humanos e informáticos entre otros).

NOTA 18. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS Y SITUACIÓN FISCAL

La conciliación entre el importe neto de ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible del impuesto sobre beneficios es la siguiente:

	Cuenta de pérdidas y ganancias		Miles de euros
	Aumentos	Disminuciones	Neto
Saldo ingresos y gastos del ejercicio			
Beneficio / (pérdida) después de impuestos	110.172	-	110.172
Impuesto sobre Sociedades	16.464	-	16.464
Resultado antes de impuestos			126.636
Diferencias permanentes	21.616	(68.025)	(46.409)
Diferencias temporarias:			
- con origen en el ejercicio	1.116	(23.742)	(22.626)
- con origen en ejercicios anteriores	31.507	(12.469)	19.038
Base imponible (resultado fiscal)	180.875	(104.236)	76.639
Compensación de bases imponibles negativas			(19.160)
Base imponible (resultado fiscal) – final			57.479

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

El gasto por el Impuesto sobre Sociedades se compone de:

	Miles de Euros	
	2019	2018
Impuesto corriente	10.261	7.291
Ajustes positivos en la imposición sobre beneficios 2017	-	(6.549)
Impuesto diferido (Nota 16)	6.203	7.489
	16.464	8.231

El Impuesto sobre Sociedades corriente resulta de aplicar un tipo impositivo del 25% sobre la base imponible. Las deducciones a la cuota que se estima serán aplicadas en el ejercicio 2019 ascienden a € 4.109 miles (2018: € 8.324 miles) y las retenciones e ingresos a cuenta a € 14.668 miles (2018: € 11.772 miles). El importe a devolver por parte de la Administración tributaria asciende a € 4.407 miles (2018: € 4.480 miles).

La Sociedad ha procedido a compensar bases imponibles negativas en el ejercicio 2019, si bien las mismas de conformidad con el Real Decreto Ley 3/2016 están limitadas 25% de la base imponible previa.

En el ejercicio 2019 la naturaleza e importe de las diferencias permanentes y temporarias son las siguientes:

	Miles de euros
	2019
Diferencias permanentes	
Multas y sanciones	20.265
Remuneraciones basadas en acciones	484
Intereses no deducibles	868
Deterioro Italia (reversión contable)	(68.025)
Total	(46.409)

	Miles de euros		
	Con origen en el ejercicio	Con origen en los ejercicios anteriores	Neto
Diferencias temporarias			
Planes de pensiones	1.059	(2.106)	(1.047)
Provisión nuevo plan gerencia	57	-	57
Deterioro de cartera Ford Italia, S.p.A.	-	2.294	2.294
Provisión por reestructuración	-	757	757
Limitación deducibilidad amortización	-	(10.324)	(10.324)
Libertad de amortización	(23.742)	28.417	4.675
Total	(22.626)	19.038	(3.588)

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

La Sociedad tiene pendientes de inspección por las autoridades fiscales los siguientes ejercicios de los principales impuestos que le son aplicables:

Impuesto	Ejercicios abiertos
Impuesto sobre Sociedades	2015 en adelante
Impuesto sobre el Valor Añadido	2016 en adelante
Retenciones e Ingresos a Cuenta del IRPF	2016 en adelante
Renta de Aduanas e IVA a la importación	2018 en adelante
Impuesto de Actividades Económicas	2016 en adelante

En relación con el Impuesto sobre Sociedades (IS), la Sociedad paralizó el periodo de prescripción al solicitar los intereses de demora correspondientes al Segundo Pago a cuenta del IS del ejercicio 2016, pendiente de la Sentencia del Tribunal Constitucional.

En materia de Aduanas, y en relación con la Inspección correspondiente al ejercicio 2016 que fue firmada en disconformidad, la Sociedad presentó Reclamación Económico-Administrativa el 11 de Julio de 2019 tanto por el concepto de Derechos arancelarios como del IVA. A fecha de hoy la Sociedad está pendiente de la resolución. El 25 de abril de 2019 la Agencia Tributaria comunicó la apertura de Inspección por concepto de IVA a la importación y Derechos aduaneros, referida al ejercicio 2017, que fue firmada en disconformidad con fecha de 18 de octubre de 2019. Con fecha de 3 de marzo de 2020, se ha interpuesto Reclamación Económico-Administrativa.

Como consecuencia, entre otras, de las diferentes posibles interpretaciones de la legislación fiscal vigente, podrían surgir pasivos adicionales como resultado de una inspección. En todo caso, se considera que dichos pasivos, caso de producirse, no afectarían significativamente a las cuentas anuales.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 19. CONTINGENCIAS

La Sociedad no ha identificado potenciales pasivos contingentes por litigios surgidos en el curso normal del negocio de carácter significativo. Adicionalmente, existen otros potenciales pasivos contingentes relacionados principalmente con subvenciones y proveedores, por importe aproximado de € 90 millones (2018: € 159 millones), si bien se considera que las condiciones de obligado cumplimiento de las subvenciones se cumplirán en el futuro (Nota 15), y que en ambos casos no se ha realizado provisión contable alguna dada la probabilidad de ocurrencia de los mismos.

Al 31 de diciembre de 2019 la Sociedad tiene concertados con entidades financieras avales a favor de terceros por importe de € 34.961 miles (2018: € 41.373 miles).

El desglose de avales a 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2019	2018
Importes relacionados con la financiación obtenida de entidades públicas	2.962	4.625
Aduanas	7.663	7.663
Hacienda Pública y Seguridad Social	1.624	1.692
CNMC (Nota 15)	20.235	20.235
Autoridades fiscales italianas	-	2.638
Otros	2.477	4.521
	34.961	41.374

NOTA 20. COMPROMISOS

a) Compromisos de compraventa

Adicionalmente a los compromisos de compra de inmovilizado descritos en la Nota 6, así como a las ventas de existencias con pacto de recompra descritas en la Nota 9, a la fecha del balance, la Sociedad tiene contratos de compra firmados por los siguientes conceptos e importes:

	Miles de euros	
	2019	2018
Servicios logística	2.280	2.270
Compras de componentes a Getrag Italy	-	1.000
Mantenimiento Acciona	-	8.900
Otros	2.535	6.021
	4.815	18.191

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

b) Compromisos por arrendamiento operativo (cuando la Sociedad es arrendatario)

La Sociedad alquila equipos y maquinaria, oficinas y otros equipos bajo contratos no cancelables de arrendamiento operativo con una duración inferior a 5 años.

La Sociedad también alquila instalaciones y maquinaria bajo contratos cancelables de arrendamiento operativo. La Sociedad está obligada a notificar con seis meses de antelación la finalización de estos acuerdos. Los pagos mínimos totales futuros por los arrendamientos operativos no cancelables son los siguientes:

	Miles de euros	
	2019	2018
Menos de un año	5.856	6.306
Entre uno y cinco años	6.455	11.914
	12.311	18.220

Descripción Contrato	Miles de euros			
	2019		2018	
	Coste futuro		Coste futuro	
	2020	2021-2025	2019	2020-2024
Instalaciones Puertos	2.117	2.117	2.137	4.275
Oficinas Edificio Minipark, Madrid	1.957	2.263	2.040	5.603
Alquiler carretillas elevadoras y otros	1.782	2.075	2.129	2.036
	5.856	6.455	6.306	11.914

El gasto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias durante el ejercicio correspondiente a arrendamientos operativos y cánones asciende a € 25.815 miles (2018: € 30.161 miles).

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 21. RETRIBUCIÓN AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

a) Retribución a los miembros del Consejo de Administración

Conforme a los Estatutos el cargo de Consejero no conlleva retribución alguna. Ninguno de los Consejeros en quienes se han delegado funciones ejecutivas o atribuido poderes percibe remuneración alguna, sino únicamente por su relación de carácter laboral. Los contratos con los Consejeros por imperativo del art. 249.3 de la Ley de Sociedades de Capital señalan el carácter no retribuido de dichas funciones.

Los miembros del Consejo de Administración forman parte del mismo en cumplimiento de las funciones de carácter laboral que desarrollan para compañías del Grupo Ford. En el ejercicio de dichas funciones actúan con dependencia de otros directivos a nivel superior y comités de la Organización Ford.

A título informativo, las retribuciones percibidas por dicho personal laboral de Ford España, S.L. que forma parte del Consejo de Administración de la Sociedad, y que están comprendidas en los gastos de personal de la misma, han ascendido a € 975 miles (2018: € 1.168 miles) y se compone de los siguientes conceptos e importes:

	Miles de euros	
	2019	2018
Sueldos, dietas y otras remuneraciones	840	854
Otras retribuciones – pagos en especie	44	39
Aportaciones a planes de pensiones	-	193
Pagos basados en instrumentos de patrimonio	91	82
	975	1.168

b) Retribución al personal de alta dirección

Conforme a la definición de “alta dirección” de la Circular E26-2009 del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España (ICJCE), no hay ningún “alto directivo” en la Sociedad, pues no existe ningún directivo (ni entre aquellos que forman parte del Consejo de Administración) que sea responsable de los objetivos generales de la Sociedad, o que desempeñe su función con total autonomía y plena responsabilidad.

Al 31 de diciembre de 2019 la Sociedad ha satisfecho una prima de € 19 miles (2018: € 20 miles) correspondiente a una póliza de responsabilidad civil de sus empleados.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

c) Anticipos y créditos concedidos al personal de alta dirección y a los miembros del órgano de administración

Durante el ejercicio 2019, la Sociedad no ha concedido anticipos ni créditos a los miembros del Consejo de administración.

d) Situaciones de conflictos de interés de los administradores

En el deber de evitar situaciones de conflicto con el interés de la Sociedad, los administradores que han ocupado cargos en el Consejo de Administración durante el ejercicio, han cumplido con las obligaciones previstas en el artículo 228 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital. Asimismo, tanto ellos como las personas a ellos vinculadas, se han abstenido de incurrir en los supuestos de conflicto de interés previstos en el artículo 229 de dicha ley, excepto en los casos en los que haya sido obtenida la correspondiente autorización.

NOTA 22. OTRAS OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

La entidad Ford Motor Company, conjuntamente con sus filiales en Estados Unidos y en el resto del mundo es uno de los grandes productores mundiales de vehículos estando presente en cerca de 200 mercados y en los 6 continentes a través de sus principales actividades como son la fabricación, el ensamblaje o la distribución de vehículos de turismo, comerciales e industriales, (así como la producción y distribución de motores, transmisiones y componentes de automoción). Las Sociedades del grupo se dividen respecto de las funciones desarrolladas en la realización de (i) Actividades de fabricación de motores y transmisiones; (ii) Actividades de fabricación de componentes de automoción distintos de los anteriores; (iii) Actividades de ensamblaje de vehículos y (iv) Actividades de venta y distribución del producto terminado, así como de sus componentes.

La entidad dominante del Grupo es la sociedad Ford Motor Company, con sede principal en Dearborn, Michigan, Estados Unidos e inscrita en Delaware, que participa con carácter general directamente en sus filiales en todo el mundo. En particular y respecto de Ford España, S.L. la entidad dominante posee, en este caso, de forma directa e indirecta, el 100% de las participaciones de la Sociedad española.

Ford España, S.L. tiene asignadas, a efectos de la aplicación de las políticas de precios de transferencia del Grupo las siguientes funciones:

- El ensamblaje de vehículos comerciales y de pasajeros y la producción de motores y de otros componentes de automoción, básicamente, para las entidades del Grupo, Ford Werke, GmbH. y Ford Motor Company Limited, realizado en su planta de Almussafes, Valencia,
- Labores de comercialización y distribución de vehículos y componentes en territorio español, en calidad de Compañía Nacional de Ventas.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Las políticas de precios de transferencia del Grupo para determinar el valor de mercado de las operaciones vinculadas que afectan a su principales áreas de negocio, como son la fabricación de vehículos y componentes (incluida la fabricación de motores), el ensamblaje de vehículos y el área de distribución en los países con libre mercado siguen las directrices no sólo de la Sección 482 de la normativa americana sobre Precios de Transferencia sino también las fijadas por la OCDE en esta materia y se basan en estudios y análisis de comparabilidad.

Los análisis económicos descritos en los estudios de comparabilidad que soportan las políticas de precios de transferencia del Grupo, se ajustan en función de las diferentes zonas geográficas de ubicación del negocio y, en particular, de las siguientes: (i) Europa; (ii) Norteamérica y (iii) Países de Asia Pacífico.

Ford España, S.L. cuenta con los correspondientes informes de comparabilidad respecto de las funciones concretas que desarrolla y que vienen a soportar la valoración a mercado de las diferentes operaciones efectuadas entre partes vinculadas.

En dichos informes, se describen las políticas y métodos de valoración utilizados, que, en líneas generales, se resumen en la aplicación de un método de coste incrementado, sobre la base de los estudios de mercado efectuados e incorporados en los mencionados informes, conforme a lo dispuesto en el artículo 16.4.1. del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades.

La fijación definitiva de dichos precios de transferencia está sujeta al acuerdo final entre las partes implicadas. Cualquier modificación que se realice a los mismos, es registrada una vez existe acuerdo firme entre ambas partes.

El importe de las operaciones con partes vinculadas listadas a continuación puede diferir del incluido en las declaraciones de Impuesto sobre Sociedades, en el apartado correspondiente a operaciones con partes vinculadas, teniendo en cuenta que la información incluida en las declaraciones tributarias hace referencia a las operaciones entre entidades vinculadas sujetas a obligaciones de documentación e información, de conformidad con la normativa reguladora del Impuesto sobre Sociedades, en tanto que la presente información incluye la totalidad de las transacciones efectuadas con entidades vinculadas.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Las transacciones por ventas y compras de bienes y por recepción y prestación de servicios son las siguientes:

	Miles de euros	
	2019	2018
Venta de bienes:		
<u>Empresa dominante:</u>		
-Ford Motor Company	240.119	219.306
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	4.454.000	5.003.710
-Ford Motor Company Limited	1.626.319	1.560.879
-Otras empresas del grupo	501.777	342.408
Total venta de bienes:	6.822.215	7.126.303
Prestación de servicios:		
<u>Empresa dominante:</u>		
-Ford Motor Company	27	1.621
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	120	20.766
-Ford Motor Company Limited	-	9.755
-Otras empresas del grupo y asociadas	866	1.694
Total prestación de servicios:	1.013	33.836
	6.823.228	7.160.139

Las ventas se refieren, principalmente, a las ventas a Ford Werke, GmbH. y Ford Motor Company Limited de vehículos de pasajeros y comerciales producidos en la planta de Valencia en el marco de las funciones desarrolladas por la Sociedad. Los precios acordados con las entidades vinculadas correspondientes se sustentan mediante los pertinentes análisis de comparabilidad sobre un método de coste incrementado.

En cuanto a los servicios, se tratan de servicios gestión de logística y compras prestados por Ford España, S.L. a Ford Motor Company Limited y Ford Werke GmbH, aplicando, en relación con los mismos, la política de fijación de precios de transferencia general del Grupo Ford, que se sustenta con base en los estudios de comparabilidad realizados en materia de gastos de apoyo a la gestión y se basa, igualmente, en la metodología del coste incrementado en un margen de mercado.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

b) Compra de bienes y recepción de servicios

	Miles de euros	
	2019	2018
Compra de bienes:		
<u>Empresa dominante:</u>		
-Ford Motor Company	2.324	254.158
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	835.437	1.170.212
-Ford Motor Company Limited	792.900	651.763
-Otras empresas del grupo	180.666	186.738
<u>Asociadas diversas:</u>	284.486	124.053
Total compra de bienes:	2.095.813	2.386.924
Recepción de servicios:		
<u>Empresa dominante:</u>		
-Ford Motor Company	-	827
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	15.396	182.689
-Ford Motor Company Limited	26.854	91.033
-Otras empresas de grupo	11.723	12.729
<u>Asociadas diversas:</u>	3.624	16.141
Total recepción de servicios:	57.597	303.419
	2.153.410	2.690.343

La adquisición de bienes se refiere, básicamente, a compras de vehículos y repuestos a Ford Werke, GmbH y Ford Motor Company Limited, destinados a la distribución local de los mismos. Los precios aplicados se fundamentan en los análisis de comparabilidad del Grupo relativos a las funciones de distribución y comercialización de las compañías nacionales de ventas.

Por lo que se refiere a los servicios, estos incluyen, básicamente, las siguientes funciones desarrolladas por Ford Motor Company Limited y Ford Werke, GmbH para Ford España, S.L. y restantes entidades del Grupo: soporte administrativo en materia de compras y producción; servicios de marketing; servicios administrativos, contables y de proceso de datos; servicios legales y fiscales; servicios en el ámbito laboral y de recursos humanos; servicios financiero-administrativos; otros servicios administrativos y de gestión.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

La política de fijación de precios de transferencia general del Grupo Ford se sustenta con base en los estudios de comparabilidad realizados en materia de gastos de apoyo a la gestión y se basa, igualmente, en la metodología del coste incrementado en un margen de mercado.

c) Otras operaciones con partes vinculadas

	Miles de euros	
	2019	2018
<u>Gastos Financieros</u>		
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford International Liquidity Management	906	272
-Ford VH Limited	745	1.388
-FCE Bank PLC, Sucursal en España	860	852
	<u>2.511</u>	<u>2.512</u>

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

d) Saldos al cierre con empresas del grupo y asociadas

Saldos derivados de ventas y prestación de servicios:

	Miles de euros	
	2019	2018
Dominante:		
-Ford Motor Company	20.467	23.797
Empresas del Grupo:		
-Ford Werke GmbH	280.111	412.765
-Ford Motor Company Limited	147.353	175.561
-Ford Motor Canada Ltd	19.381	27.593
-Ford Motor Co SA de CV	8.445	-
-FCE Bank PLC, Sucursal en España	7.261	4.080
-Ford India Private Ltd	3.364	1.441
-Ford South Africa	1.408	458
-Ford Lio Ho Motor Co Ltd	1.239	514
-Ford Romania SA	1.354	939
-Ford Sollers Elabuga LLC	-	7.844
-Ford Sollers Holding LLC	-	3.173
-Ford Sollers Auto Components	-	1.893
-Ford Lusitana SA	8	1.498
-Otras empresas del grupo	2.122	20.008
Asociadas:		
-Ford Otosan	5.451	3.844
-Changan Ford Mazda Auto	264	94
-Otras empresas asociadas	6	757
	498.234	686.259

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Saldos derivados de compras y recepción de servicios:

	Miles de euros	
	2019	2018
<u>Dominante:</u>		
-Ford Motor Company	47.342	34.151
<u>Empresas del Grupo:</u>		
-Ford Werke GmbH	111.608	203.883
-Ford Motor Company Limited	56.720	97.219
-FTC - Middle East & Africa	17.784	8.158
-Ford Motor Co SA de CV	12.433	626
-Ford South Africa	3.250	3.615
- Ford of Europe GmbH	2.858	3.295
-First Aquitaine Industries SAS	190	1.546
-FCE Bank PLC, Sucursal en España	-	1.496
-Otras empresas del grupo	2.360	1.223
<u>Asociadas:</u>		
-CAF Trading Company	464	456
-Getrag Ford Trans	4.503	9.114
-Otras empresas asociadas	71	-
	259.583	364.782

Las cuentas a cobrar a partes vinculadas surgen de transacciones de venta y tienen vencimiento dos meses después de la fecha de la venta. Las cuentas a cobrar no están aseguradas y no devengan ningún interés.

Las cuentas a pagar a partes vinculadas surgen de transacciones de compra y tienen vencimiento dos meses después de la fecha de compra. Las cuentas a pagar no devengan ningún interés.

e) Financiación Grupo

Financiación y créditos con Ford International Liquidity Management Ltd. (FILM)

La Sociedad mantiene un acuerdo con Ford International Liquidity Management Ltd. (FILM) por el cual deposita sus excedentes de caja y obtiene fondos según estado de tesorería a diario. El interés aplicado es del EURIBOR + 0.45% y ha originado un coste total en el ejercicio de € 906 miles (2018: € 272 miles). El saldo con FILM a final del 2019 es de € 1.303.100 miles acreedores (2018: € 1.164.738 miles acreedor).

FORD ESPAÑA, S.L. MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Financiación y créditos con Ford VH Limited

La Sociedad mantiene un acuerdo con Ford VH Limited por el cual deposita sus excedentes de caja y obtiene fondos según estado de tesorería a diario. El interés aplicado es del EURIBOR + 0.45% y ha originado un coste total en el ejercicio de € 745 miles (2018: € 1.389 miles). El saldo con Ford VH Limited a final del 2019 es de € 84.117 miles acreedor (2018: € 238.736 miles acreedor).

Financiación con FCE Bank PLC

La Sociedad tiene firmado un contrato de factoring con la financiera del grupo FCE Bank PLC, sucursal en España, por el que le cede sus cuentas cobrar de las ventas de recambios. En caso de imposibilidad de recuperar el crédito por parte de los clientes cedidos, FCE Bank PLC, sucursal en España, puede reclamar a la Sociedad hasta un 10% del total de los créditos cedidos.

NOTA 23. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

Se considera actividad medioambiental cualquier operación cuyo propósito principal sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medio ambiente.

Durante el ejercicio 2019 la Sociedad no ha realizado inversiones importantes en materia medioambiental.

Los movimientos en equipos e instalaciones más significativos destinadas a actividades medioambientales a 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

Concepto	Miles de euros	
	2019	2018
Valor de adquisición	21.693	21.760
Amortización acumulada	(13.202)	(12.818)
Valor neto contable	8.491	8.942

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Los gastos destinados a la protección y mejora del medio ambiente imputados directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias ascienden a € 3.175 miles (2018: € 3.249 miles) y corresponden básicamente a los gastos originados por Tasas y Cánones, gastos relacionados con la protección de suelo y aguas subterráneas y controles legalmente requeridos.

Concepto	Miles de euros	
	2019	2018
Tasas y cánones	337	389
Proyectos de protección atmosférica	471	510
Controles según requerimientos Legales	2.367	2.350
	3.175	3.249

Las posibles contingencias, indemnizaciones y otros riesgos de carácter medioambiental en las que pudiera incurrir la Sociedad están adecuadamente cubiertos con las pólizas de seguro de responsabilidad civil que tiene suscritas.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 24. INFORMACIÓN SOBRE DERECHOS DE EMISIÓN DE GASES DE EFECTO INVERNADERO

El 28 de diciembre de 2012 se aprobó el Real Decreto 1722/2012, por el que se desarrollan aspectos relativos a la asignación de derechos de emisión en el marco de la Ley 1/2005, de 9 de marzo, modificada por la Ley 13/2010, de 5 de julio, por la que se regula el régimen del comercio de derechos de emisión de gases de efecto invernadero y que tiene como objetivo ayudar a cumplir con las obligaciones derivadas de la Convención y el Protocolo de Kyoto.

Por su parte, el Consejo de Ministros aprobó, con fecha 15 de noviembre de 2013, la asignación individualizada definitiva de derechos de emisión de gases de efecto invernadero para el período 2013 – 2020, resultando para la Sociedad una asignación de 438.009 millones de toneladas de CO2 para todo el período.

Las toneladas asignadas se distribuyen anualmente para los años 2013 a 2020 como sigue:

	Derechos asignados (Tm.)
2013	45.995
2014	41.173
2015	61.233
2016	60.130
2017	59.025
2018	57.922
2019	56.817
2020	55.714
Total	438.009

La Sociedad no estima ningún tipo de sanción o contingencia derivada del cumplimiento de los requisitos establecidos en la Ley 1/2005.

FORD ESPAÑA, S.L.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

NOTA 25. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

Expediente de regulación de empleo extintivo

Como parte de las acciones que la Organización Ford está llevando a nivel mundial para mejorar la rentabilidad de sus operaciones y negocio, la dirección de la factoría de Ford España, S.L. en Almussafes (Valencia) inició en el mes de marzo de 2020 un Expediente de Regulación de Empleo (ERE) extintivo, con la finalidad de reducir la plantilla en 350 personas ante la bajada de la producción. Este expediente quedó en suspenso a raíz de la crisis de COVID-19, habiendo sido reactivado una vez reanudada la producción de la factoría.

Crisis sanitaria del COVID-19

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud (OMS) calificó el brote de la enfermedad del Coronavirus como la pandemia del COVID-19, recomendando que se tomaran medidas de contención y mitigación para controlarlo. Consecuentemente, a lo largo del mundo, las autoridades sanitarias y los gobiernos han adoptado medidas extraordinarias y de gran alcance para contener y combatir el contagio y expansión de la enfermedad del COVID-19, incluyendo cuarentenas, órdenes de confinamiento e instrucciones similares de obligado cumplimiento, que restringen significativamente la actividad diaria de las personas y limitan o suspenden la actividad habitual para muchos negocios.

Como resultado de lo anterior, en marzo de 2020, sin perjuicio de la declaración del estado de alarma en España con fecha 14 de marzo de 2020, Ford España, S.L. indicó a sus empleados, excepto aquellos en funciones críticas, que debían trabajar desde sus domicilios con medios a distancia. Además, el día 16 de marzo de 2020, la Sociedad suspendió la producción en la factoría de Almussafes, la cual se reanudó el 4 de mayo de 2020.

A pesar de que la magnitud y duración posible del impacto en la economía y el comercio que resulten de los esfuerzos sin precedentes de las autoridades sanitarias, acometidos para contener y combatir la expansión del COVID-19, son todavía inciertos, se espera que todo ello impacte negativamente, de forma significativa, en la situación financiera y los resultados operativos del ejercicio 2020. Sin embargo, en este momento, no es posible estimar razonablemente el impacto definitivo de esta situación.

La compañía opera como un distribuidor de vehículos dentro de Ford Motor Company. Para asegurar que se mantiene suficiente liquidez, Ford Motor Company lleva a cabo varias acciones incluyendo la suspensión regular de los dividendos trimestrales, estableciendo facilidades de crédito adicionales por importe de 15.400 millones de dólares y emitiendo deuda no garantizada adicional por importe de 8.000 millones de dólares. Teniendo en cuenta estas acciones tomadas, existe liquidez suficiente para financiar las operaciones durante al menos los siguientes 12 meses desde la emisión de estos estados financieros.

FORD ESPAÑA, S.L.
MEMORIA DEL EJERCICIO 2019

Procedimiento Inspector de las Autoridades Fiscales

Con fecha de 14 de Julio de 2020, las Autoridades Fiscales españolas procedieron a la Comunicación de apertura de procedimiento inspector a FORD ESPAÑA, S.L. por todos los impuestos, interrumpiendo el periodo de prescripción, por lo que la misma cubre el periodo de 2015 a 2018 para el Impuesto sobre Sociedades y desde Junio 2016 a Diciembre 2018 para el resto de impuestos. La Inspección podrá durar un periodo máximo de 27 meses.

NOTA 26. HONORARIOS DE AUDITORES DE CUENTAS

Los honorarios devengados durante el ejercicio por PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L. y otras sociedades de la red pwc son los siguientes:

Concepto	Miles de euros	
	2019	2018
<i>PricewaterhouseCoopers Auditores, S.L</i>		
Servicios de auditoría de cuentas anuales individuales y consolidadas	510	484
Otros trabajos de revisión	25	25
Certificación de cuentas justificativas de subvenciones	97	94
<i>Otras firmas de la red del auditor</i>		
Asesoramiento fiscal	210	216
	842	819

* * * * *

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

I.- Exposición fiel del negocio y actividades principales

Las principales actividades que Ford España, S.L. (en adelante, también, la “Sociedad”) desarrolla son las de fabricación de vehículos, motores y sus componentes, para otras compañías de la Organización Ford en el mundo, en su Fábrica de Almussafes (Valencia), así como de ventas y marketing de productos y servicios de las marcas de Ford Motor Company, a través de sus redes de concesionarios, colaboradores para la venta de productos Ford y talleres autorizados, desde sus oficinas centrales, en Alcobendas (Madrid).

Además de los productos vendidos a los concesionarios para su venta al detal, Ford España vende vehículos directamente a organismos públicos y a sus concesionarios, para su reventa a clientes de flotas, incluidas flotas de vehículos comerciales, compañías de alquiler y organismos públicos.

Por otro lado, Ford España vende recambios y accesorios de automóviles, principalmente, a sus propios concesionarios (quienes los revenden a clientes finales y talleres autorizados de Ford, Ford Quicklane e independientes). También comercializa extensiones de garantías y programas de mantenimiento de vehículos a través de sus redes de concesionarios y talleres autorizados.

Durante 2019, la facturación de Ford España, S.L. alcanzó un total de 8.290 millones de Euros, lo que supone un 2% por ciento menos con respecto a la facturación del ejercicio 2018.

Al cierre del ejercicio, el resultado ha sido de 127 millones de euros de beneficios antes de impuestos, siendo el resultado después de impuestos de 110 millones de euros de beneficios.

Ford España invirtió durante el ejercicio 2019 un total de 614 millones de euros en inmovilizado que fueron financiados, en parte, con fondos procedentes de sus operaciones de producción y distribución de vehículos, recambios y componentes, habiendo generado éstas un total 639 millones de euros de caja. En el apartado IX siguiente se explican las líneas de financiación con compañías de la Organización Ford de las que se dispone. Como otra fuente de financiación, la Sociedad recibe subvenciones públicas a la inversión y a proyectos.

El volumen total de unidades de la marca Ford matriculadas en España durante el año 2019 fue de 83.756, lo que supone una disminución del 8,7% con respecto a 2018.

El volumen del mercado de turismos y todoterrenos alcanzó la cifra total de 64.127 unidades, lo que representa una disminución del 8,7% respecto del año anterior.

En turismos y todoterrenos (SUV), las matriculaciones de vehículos de Ford por modelo son las siguientes: Ka+, 4.709 unidades; Fiesta, 7.114 unidades; B-MAX, 1 unidad;

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

EcoSport 7.414 unidades; Tourneo Courier 6.174 unidades; Focus, 17.113 unidades; C-MAX, 1.046 unidades; Kuga 15.394 unidades; Ford EDGE, 169 unidades; Tourneo Connect 784 unidades; Mondeo, 3.098 unidades; S-MAX, 562 unidades; Galaxy, 57 unidades y Ford Mustang 492 unidades.

En España, el volumen del mercado de vehículos comerciales en los que compite la marca Ford alcanzó la cifra total de 185.491 unidades, lo que representa una disminución del 0,06% respecto a 2018.

En este clima del mercado interior, la marca Ford ha alcanzado una cifra total de matriculaciones en 2019 de vehículos comerciales de 19.629 unidades, equivalente a un 10,56% del mercado, un 8,68% menos que en el año 2018.

En vehículos comerciales, las matriculaciones de vehículos de Ford por modelo son las siguientes: Transit Courier 4.626 unidades; Transit Connect 2.233 unidades; Tourneo Custom 679 ; Transit Custom 5.010 unidades; Transit V363 3.654 unidades, Ranger 3.427 unidades.

Ford fue la marca líder de ventas de Vehículos Comerciales Medios (de 1 y 2 toneladas + pickup) en España por tercer año consecutivo, consolidando el éxito de Transit Custom, Transit y Ranger

A 31 de diciembre de 2019, Ford España disponía de una Red de 79 Concesionarios, que contaban con 28 instalaciones autorizadas como "Ford Store". Dentro de la red secundaria, hay 208 Talleres Autorizados, de los que 189 disponen de contratos con los Concesionarios para poder exhibir y vender vehículos sin matricular de la marca Ford, y 147 Talleres Ford Quicklane.

En 2019 la actividad productiva de Ford España en Almussafes alcanzó 345.612 vehículos, lo que representa una disminución del 9% por ciento en comparación con el año anterior.

Por modelos, en Almussafes se han producido: 108.374 Ford Transit Connect, 161.905 Ford Kuga, 40.147 Ford Mondeo, 22.702 Ford S-MAX y 12.484 Ford Galaxy.

La planta de Almussafes(Valencia) se consolida como una de las instalaciones de producción más importantes y eficientes del sector en Europa y como especialista en vehículos de alto valor y complejidad, fabricando más modelos que cualquier otra planta de fabricación de Ford en Europa.

El 93% del total de vehículos fabricados en Almussafes - Valencia (320.160 unidades) ha sido exportado a otros mercados

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

En lo que a la producción de motores y componentes se refiere, se han producido un total de 324.240 motores (un 40% más que en 2018), 97,3% de los cuales se exportaron fuera de España, y 260.629 componentes mecanizados (79% menos que en 2018), 100% de los cuales se exportaron fuera de España.

II.- Principales riesgos e incertidumbres

El sector de la automoción se enfrenta a riesgos e incertidumbres. Está afectado por la situación económica general. Los vehículos son bienes duraderos. La decisión de comprar un vehículo puede quedar condicionada por una coyuntura económica difícil, acontecimientos geopolíticos, regulatorios y otros factores (incluyendo el coste de adquisición y mantenimiento de los vehículos y el acceso y coste de la financiación o el precio de los combustibles). El número de vehículos vendidos puede variar sustancialmente de un año a otro. Además, el sector de la automoción es muy competitivo, con múltiples ofertas y productos de un número creciente de competidores.

En la rentabilidad del sector de la automoción influyen muchos factores y, entre otros, los volúmenes de ventas al mayor, el margen de cada vehículo vendido, que está afectado, a su vez, por otros muchos elementos (entre otros, el volumen y variedad de vehículos y opciones en el mercado, el precio neto por los programas de incentivos de los fabricantes, el coste de los componentes y materias primas que se utilizan en la producción, el coste de las garantías y otras acciones de servicio, el coste de cumplimiento con regulaciones y medidas de seguridad, emisiones, y tecnología destinada a reducir el consumo), y una proporción elevada de costes estructurales relativamente fijos, por lo que pequeños cambios en los volúmenes de ventas al mayor pueden afectar significativamente la rentabilidad.

La Organización Ford, y la Sociedad como parte de la misma, está llevando a cabo acciones para mejorar la rentabilidad de sus operaciones y negocio, de forma que se centre mejor en el cliente y conseguir ser una compañía más ágil, eficiente y controlada, de cuya satisfactoria implantación depende su futuro a largo plazo.

Los nuevos y los actuales productos de Ford, así como sus servicios de movilidad dependen de su aceptación por el mercado, quedando afectados por diversos factores, muchos de ellos, fuera de su control. La producción propia y la de sus proveedores puede quedar afectada por disputas laborales, desastres naturales o causados por la mano del hombre, pandemias, dificultades financieras, problemas de producción u otros factores, incluido el Brexit. Igualmente, la contención de los costes pueda ser afectada por disputas laborales u otras circunstancias.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

Ford podría tener que modificar sustancialmente sus planes de producción para cumplir con la normativa de seguridad, emisiones, consumo de combustible u otras que puedan cambiar en el futuro.

La compañía está expuesta a un incremento extraordinario de procedimientos legales, investigaciones de organismos públicos o publicidad adversa por posibles problemas con los productos, un impacto medioambiental u otras circunstancias. Las subvenciones públicas a la inversión que se reciben podrían reducirse, terminarse o revocarse con carácter retroactivo. Los sistemas operativos, de seguridad y los vehículos pueden ser afectados por ciberataques.

III.- Información sobre cuestiones relativas al medio ambiente

La política de Ford considera que el desarrollo de sus operaciones, productos y servicios debe favorecer la protección responsable de la salud y el medio ambiente. La Sociedad se compromete a cumplir con la normativa aplicable a su actividad, contando también con sus propios estándares en materia de medio ambiente que aplica globalmente.

Como consta en la Nota 23 de la Memoria, los gastos destinados a la protección y mejora del medio ambiente, imputados en la cuenta de pérdidas y ganancias, durante el año 2019, asciende a 3 millones de euros y se corresponden básicamente con tasas y cánones, gastos relaciones con la protección del suelo y aguas subterráneas y de controles legalmente requeridos.

Por otro lado, a los efectos de dar cumplimiento a lo previsto en la Disposición adicional primera (*información no financiera de las empresas con trabajadores acogidos a la modalidad de jubilación parcial con simultánea celebración de contrato de relevo*) del Real Decreto-ley 20/2019, de 7 de diciembre, a continuación se explican en el conjunto de medidas que Ford España, S.L. ha adoptado en el marco de la transición justa hacia la economía descarbonizada, como empresa que emplea trabajadores que se han acogido a la modalidad de jubilación parcial con simultánea celebración de contrato de relevo.

Ford respeta el medio natural y ayuda a conservarlo para las futuras generaciones; para ello se esfuerza por ofrecer soluciones medioambientales eficaces y practicables y evita la generación de residuos. La Empresa se esfuerza por reducir de forma continuada el impacto medioambiental de su actividad de acuerdo con su compromiso de contribuir a un desarrollo sostenible. La Empresa mide y gestiona de manera responsable el uso de recursos, disminuyendo constantemente el uso de materiales problemáticos, y el uso de recursos no renovables.

En Ford creemos que el cambio climático es real, por lo que tomamos la responsabilidad de reducir las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

A nivel de producción, nuestros esfuerzos se basan en utilizar menos energía para fabricar nuestros vehículos y reducir las emisiones de GEI en nuestros procesos de fabricación. Para conseguir esto, invertimos en instalaciones de vanguardia para garantizar la calidad, la seguridad y las técnicas “lean” (eficientes) de producción.

Dirigido por nuestro Equipo de Energía en la factoría, nuestro “Energy Management Operating System”, enfoca nuestros esfuerzos en tres áreas clave:

- Evaluar y mejorar el funcionamiento de nuestras instalaciones.
- Recopilación, almacenamiento y gestión de datos.
- Asegurar un suministro de energía seguro para nuestras plantas de fabricación.

La eficiencia operacional ayuda a reducir las emisiones de GEI y el uso de energía de las instalaciones.

Por otro lado, estamos explorando formas de utilización de energías renovables.

Nuestras tres principales líneas de actuación son:

1. Reducción de emisiones GEI en nuestras instalaciones
2. Reducción del consumo medio de energía eléctrica para fabricar nuestros vehículos
3. Reducción de emisiones GEI en nuestros vehículos

1. Reducción de emisiones GEI en nuestras instalaciones

Consistente con el Acuerdo de París sobre el cambio climático, Ford a nivel corporativo, ha establecido unos objetivos ambiciosos de reducción de las emisiones de GEI por vehículo producido, con el fin de reducir la huella de carbono de nuestras operaciones.

El objetivo inicial de reducir las emisiones de GEI de fabricación en un 30% para 2025, se ha logrado ocho años antes de lo previsto. Ahora nos hemos fijado un objetivo adicional, una reducción del 18% para 2023.

Esto se suma al nuevo objetivo de utilizar el 100% de energía renovable para plantas de fabricación a nivel mundial para 2035.

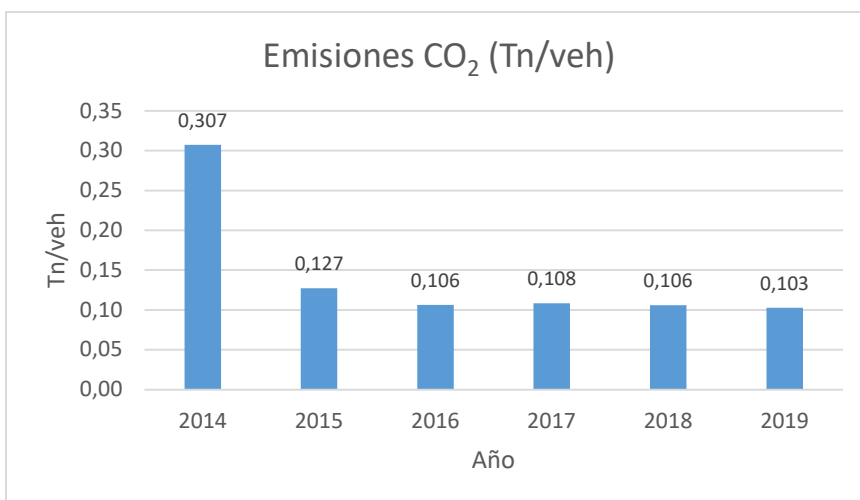
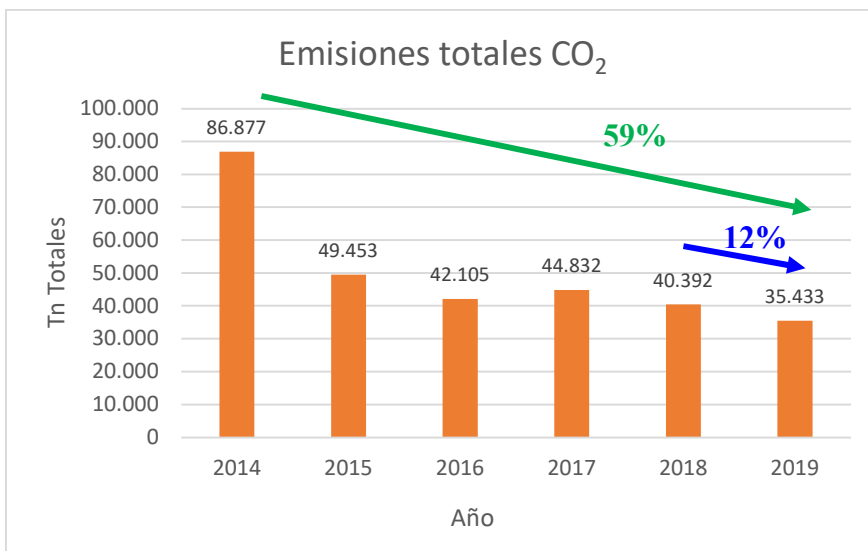
Para respaldar la nueva ambición de Ford de utilizar energía 100% renovable para todas las plantas de fabricación a nivel mundial para 2035, Ford anunció su mayor adquisición de energía renovable en febrero de 2019, en Estados Unidos. Los 500.000 MWh de energía eólica, de origen local a través de DTE Energy, cumplirán con necesidades de la planta de Ford de “trucks” (camionetas) en Dearborn, la planta de ensamblaje de Michigan y varias otras instalaciones en el sureste de Michigan.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

Particularizando en la fábrica de Almussafes, se han realizado diversos proyectos para la reducción del consumo de gas natural en la factoría, con la consecuente reducción de emisiones de CO₂. De hecho, en Almussafes, del 2014 a 2019, se han reducido dichas emisiones en un 59%. Del 2018 al 2019, estas emisiones se redujeron un 12%.

Datos verificados de toneladas de emisiones de CO₂ en la fábrica de Almussafes:



FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

Entre los proyectos más significativos de eficiencia energética en la factoría de Almussafes, se encuentran:

1. Conversión de la distribución de agua sobrecalentada de constante a variable y segregación de sistemas para época estival, optimizando el consumo de gas por el apagado estacional de las calderas de vapor.
2. Substitución de un compresor antiguo de alta presión por dos compresores de alta eficiencia.

Respecto al uso de 100% de energía renovable antes del 2035, en la factoría de Almussafes, se están investigando posibles actuaciones encaminadas a conseguir este objetivo corporativo.

También, se está realizando el estudio de la Huella de Carbono de la Factoría de Almussafes, así como su posible implantación según los criterios de la norma UNE-EN ISO 14064, con el fin de identificar y cuantificar todas las emisiones de GEI de los distintos puntos de emisión en el proceso de producción de vehículos.

2. Reducción del consumo medio de energía eléctrica por vehículo fabricado

Corporativamente, Ford estableció un objetivo global de reducción de consumo de energía en las instalaciones por vehículo producido de un 25% entre 2011 y 2016.

En 2018, Ford redujo el consumo de energía de las instalaciones (por vehículo) en 6.8 % en comparación con 2015, y continúa enfocándose en impulsar la eficiencia energética en el uso de energía en todas las instalaciones alrededor del mundo. Además, el enfoque en la conservación y eficiencia de la energía trajo ahorros significativos de energía y coste.

En la fábrica de Almussafes se han realizado diversos proyectos para la reducción de energía eléctrica en factoría con la consecuente reducción de emisiones de GEI. En 2019 llevamos conseguida una reducción en el consumo de energía de las instalaciones (por vehículo) de un 13,3% respecto el 2015, a pesar del incremento de edificios e instalaciones de producción.

Entre los proyectos más significativos se encuentran:

1. Cambio de los antiguos tubos fluorescentes en diferentes puntos de la factoría por luminario LED, tales como la planta de carrocerías.
2. Finalización en la modernización de las torres de refrigeración de factoría mediante el cambio de relleno e instalación de nuevos rociadores.
3. Instalación de un compresor de aire de alta eficiencia y caudal variable VSD ZR 900.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

3. Reducción de emisiones GEI en nuestros vehículos

La estabilización de los niveles de CO₂ en la atmósfera es extremadamente difícil y requiere que todos hagan su parte en todo el mundo. Para ayudar a mantener el aumento de la temperatura global por debajo de 2°C, en línea con el Acuerdo de París sobre el cambio climático, Ford está racionalizando su cartera, mejorando la eficiencia del combustible y reduciendo las emisiones asociadas al uso del vehículo.

Con el fin de proporcionar vehículos con menos emisiones de GEI, Ford guía sus esfuerzos, a largo plazo, hacia el objetivo de mejorar la eficiencia de los vehículos híbridos y convencionales con motor de combustión interna, mediante la aplicación de nuevas tecnologías de motores, transmisiones y combustibles con bajas emisiones de GEI.

En relación con lo anterior China, India, Francia y el Reino Unido se encuentran entre las naciones que planean eliminar los vehículos que funcionan con motores de combustión interna y combustibles fósiles para 2040. Con el inevitable aumento de la demanda de transporte nuevo y más limpio.

Por otro lado, en cuanto al objetivo de introducir modelos de vehículos híbridos y totalmente eléctricos en todo el mundo para 2022, Ford está invirtiendo \$ 11 mil millones en vehículos electrificados (VE) durante cinco años. En este sentido, Ford planea electrificar sus plataformas más populares, incluida una versión totalmente eléctrica inspirada en el Mustang y el Ford F-150. El enfoque de Ford para la electrificación incluye la electrificación de los "Sport Utility Vehicles" (vehículos deportivos utilizables en todo tipo de terrenos), vehículos comerciales y "trucks" (camionetas) más populares, creando una cartera de vehículos rentable, que satisfaga las necesidades y preferencias cambiantes de nuestros clientes.

Ford está plenamente involucrado participando en iniciativas para desarrollar una infraestructura de espacios de carga de energía eléctrica, con el fin de que la carga sea una experiencia sin esfuerzo para los conductores de vehículos eléctricos, en casa y en la carretera, con la finalidad de que tener en propiedad un vehículo eléctrico sea una experiencia más deseable y gratificante.

En Europa, Ford participa con otros fabricantes en la empresa IONITY para la recarga de vehículos en vías públicas de alta potencia, y en los Estados Unidos, Ford está desarrollando un amplio conjunto de soluciones de carga para apoyar a sus clientes.

Reflejando la importancia de los acuerdos de colaboración para hacer avanzar en la industria de la automoción, la asociación que se ha establecido con Volkswagen explorará posibles sinergias, incluido en el desarrollo de vehículos eléctricos.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

En Ford Almussafes se ha lanzado en el 2020 la fabricación del nuevo Kuga, en sus cuatro vertientes de electrificación.

Ford cree que la libertad de movimiento impulsa el progreso humano, y alimenta nuestra pasión por diseñar vehículos inteligentes para un mundo inteligente. Con el transporte urbano cada vez más congestionado e ineficiente, en Ford ya se están desarrollando las soluciones de movilidad del mañana.

En resumen, se está cambiando la manera en que se fabrican los productos de Ford, reduciendo el uso de energía en los vehículos, de las instalaciones, y de las emisiones de gases efecto invernadero por vehículo producido.

- Ford alcanzó el objetivo de reducción de un 30% de emisiones de CO2 en 2025, ocho años antes. El nuevo objetivo establecido es una reducción del 18 por ciento adicional para 2023.

En la fábrica de Almussafes llevamos conseguida una reducción de emisiones de CO2 de un 59% entre 2014-2019.

- Ford establece un nuevo objetivo de utilizar el 100% de Energía renovable para 2035 en plantas de fabricación a nivel mundial.
- En 2019 en la fábrica de Almussafes llevamos conseguida una reducción en el consumo de energía de las instalaciones (por vehículo) de un 13,3% desde el 2015.
- Ford continúa enfocándose en la eficiencia de conducción a nivel mundial, y también aplicando el desarrollo de los objetivos planificados para la futura línea de vehículos en las operaciones de fabricación globales (40 vehículos entre híbridos y totalmente eléctricos para el año 2022). Estos objetivos se basan en la lucha contra el cambio climático y la necesidad de limitar el aumento de la temperatura global a menos de 2 grados centígrados.
- Con el transporte urbano cada vez más congestionado e ineficiente, Ford ya está desarrollando las soluciones de movilidad del mañana.

IV.- Plantilla de trabajadores

La plantilla total de trabajadores de Ford España, al cierre de año, era de 7.258 empleados. En el apartado e) Gastos de personal de la Nota 17 de la Memoria consta la distribución por categorías de los empleados, así como la proporción de hombres y mujeres por cada categoría.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

V.- Período de pago a proveedores

En relación con la información sobre el periodo medio de pago a proveedores, conforme se prevé en la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, que modifica la Ley 15/2010, según ha sido aclarada por la Resolución del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) de 29 de enero de 2016, el período medio de pago a los proveedores ha sido de 41 días. Asimismo, el total de pagos realizados durante el ejercicio ha sido de 8.516 millones de euros y el total de pagos pendientes ha sido de 794 millones de euros.

Por tanto, el Ratio de operaciones pagadas a proveedores ha sido de 42 días y el Ratio de Operaciones pendientes de pago a proveedores ha sido de 33 días.

VI.- Evolución previsible del negocio de la Sociedad

A pesar de que la magnitud y duración posible del impacto en la economía y el comercio que resulten de los esfuerzos sin precedentes de las autoridades sanitarias, acometidos para contener y combatir la expansión del COVID-19, son todavía inciertos, se espera que, durante el ejercicio 2020, todo ello impacte negativamente, de forma significativa, en la evolución del negocio de la Sociedad en las actividades de distribución al mayor de vehículos y recambios, fabricación y ensamblaje de vehículos, y fabricación de motores y componentes, sin que sea posible en este momento estimar razonablemente el impacto definitivo de esta situación.

VII.- Actividades en materia de investigación y desarrollo

En la Nota 5 de la Memoria figuran los gastos de desarrollo capitalizados correspondientes a los motores y vehículos producidos en la factoría de Almussafes y que, para los proyectos realizados en el ejercicio 2019, ascendieron a 23,8 millones de euros.

Los gastos de desarrollo capitalizados han sido financiados parcialmente por varias subvenciones recibidas de organismos públicos, por importe de 4 millones de euros, cuyo detalle figura en la Nota 13 de la Memoria.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

VIII.- Adquisiciones de participaciones propias – Otras adquisiciones

La Sociedad carece de participaciones propias.

Ford España, S.L. es la matriz de un subgrupo de compañías del Grupo Ford, con las que consolida cuentas, conforme a lo previsto en los arts. 42 y siguientes del Código de Comercio, compuesto por las siguientes entidades:

<u>Filiales de FORD ESPAÑA, S.L.</u>	<u>País</u>
Groupe FMC France S.A.S. (100% de participación)	Francia
<u>Filiales de Groupe FMC France S.A.S.</u>	
FMC Automobiles S.A.S. (100% de participación)	Francia
EURL Immoford (100% de participación)	Francia
Ford Aquitaine Industries S.A.S. (100% participación)	Francia
Ford Italia S.p.A. (100% de participación)	Italia
Ford México Holdings LLC (100% de participación)	EE.UU.
<u>Filial de Ford México Holdings LLC</u>	
Ford Motor Company, S.A. de C.V. (100% de participación)	México

IX.- Uso de instrumentos financieros

La liquidez de la Sociedad está garantizada por la financiación de las compañías de la Organización Ford, que operan bajo un sistema de “cash pooling”, según se explica en la Nota 7 y otros apartados de la Memoria, disponiendo de líneas de financiación para esta finalidad con las Sociedades “Ford International Liquidity Management (FILM)” de 2.150 millones de euros y “Ford VH Limited” de 1.425 millones de euros.

La Sociedad no ha operado con derivados financieros durante el ejercicio 2019.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

X.- Carácter de entidad de interés público

De conformidad con la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas y el artículo 15.1.e) del Real Decreto 1517/2011, de 31 de octubre, por el que se aprueba el Reglamento que desarrolla el texto refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, Ford España, S.L. está considerada como una entidad de interés público, toda vez que el importe de su cifra de negocios y la plantilla media, durante los dos últimos ejercicios, fueron superiores a 2.000.000.00 de euros y 4.000 empleados, respectivamente.

Según lo previsto en el artículo 529 quaterdecies de la Ley de Sociedades de Capital, Ford España, S.L. dispone de una Comisión de Auditoría y Cumplimiento, formada por tres consejeros de la Organización Europea de Ford, sin cargo ejecutivo en la Sociedad o en sus sociedades subsidiarias, quienes, en su conjunto, tienen los conocimientos técnicos pertinentes en relación con el sector de la actividad a la que pertenece la Sociedad, así como, en su mayoría, tienen igualmente conocimientos y experiencia en materia de contabilidad, auditoría o ambas.

Aparte de las funciones del artículo 529 quaterdecies 4 de la Ley de Sociedades de Capital, la Comisión de Auditoría y Cumplimiento es el órgano local responsable de la implantación y desarrollo del programa de cumplimiento de la Organización Ford en España, trabajando conjuntamente con la Oficina Global de Cumplimiento y los responsables de cumplimiento europeos de Ford.

XI.- Acciones locales en materia de responsabilidad social corporativa

La Responsabilidad Social Corporativa (RSC) ha sido y es uno de los pilares más importantes de Ford Motor Company desde que Henry Ford la creó hace más de 100 años.

El compromiso que tiene Ford con su entorno se basa en el lema de su fundador: “Devolver a la sociedad lo que ella aporta”. Consciente de ese legado, Ford España, S.L. lleva a cabo diversas iniciativas solidarias a través de cuatro pilares:

- Ford Integra 360: En colaboración con entidades e instituciones como Fundación ONCE o la Generalitat Valenciana, este programa impulsa la inserción laboral de personas con discapacidad, y ha realizado más de 1.800 contrataciones en sus dos centros especiales de empleo. Además, el programa pionero Ford Adapta permite realizar pruebas de vehículos adaptados antes de comprarlo.
- Programas específicos: Incluye el evento solidario referente dentro del sector del motor, las 24 Horas Ford, con 15 ediciones celebradas y 1.786.900 € donados a 164 proyectos de ONG que han ayudado a 135.000 personas en todo el mundo. También la Prueba Solidaria, una iniciativa que contribuye económicamente al

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

proyecto de una ONG local por cada prueba de vehículo en los concesionarios participantes.

- **Voluntariado:** Más de 1.5 millones de horas de servicio comunitario en 50 países dan la medida del compromiso de los empleados de Ford con la sociedad. En Madrid y Valencia, Ford España, S.L. desarrolla colaboraciones cada año con el Cottolengo del Padre Alegre y ONG como Mamás en Acción, APASCOVI, Fundación Pequeño Deseo, Fundación Bobath o Mensajeros de la Paz, además de haber consolidado iniciativas como el céntimo solidario o importantes programas de donaciones de sangre y médula ósea.
- **Fondos Ford Fund:** Ford España, S.L. canaliza los fondos llegados desde EE.UU. para programas nacionales de seguridad vial, educación o apoyo a la comunidad como Ford Conduce tu vida, el programa de becas Juventud y Liderazgo AIPC-Pandora o el programa de financiación de contratos de investigación científica Ford Apadrina la Ciencia.

XII.- Información no financiera

De acuerdo con lo previsto en el artículo 49.6 del Código de Comercio, en la redacción dada por la Ley 11/2019, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad, la Sociedad está obligada a incluir, en su informe de gestión, el estado de información no financiero, toda vez que, por un lado, el número medio de trabajadores empleados durante el ejercicio fue superior a 500 y, por otro, tiene la consideración de entidad de interés público, de conformidad con la legislación de auditoría de cuentas.

El alcance de esta obligación ha sido aclarado por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC) –mediante Consulta 1 del BOICAC N°117 de marzo 2019, sobre determinadas cuestiones relacionadas con el ámbito de aplicación de la obligación de publicar el estado de información no financiera (la “Consulta del ICAC”)–.

Por otro lado, se da la circunstancia de que tanto la Sociedad, como las sociedades que dependen de ella (según consta en el apartado VIII precedente), están incluidas en el informe de gestión consolidado de Ford Motor Company, quien publica la información no financiera del Grupo Ford en la forma prevista en los Estándares Internacionales GRI (*GRI Sustainability Reportings Standards*).

Por ello, sin perjuicio de la remisión a la información no financiera consolidada de Ford Motor Company, la Sociedad, en aplicación de lo previsto en el artículo 262.5 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, según ha sido aclarado por la anterior

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

Consulta del ICAC, mediante informe separado (aunque entendiéndose, a todos los efectos legales, que forma parte de este Informe de Gestión), procede a completar de forma individual la información no financiera publicada por Ford Motor Company respecto de la totalidad del Grupo Ford, con la información exigida por el artículo 49.6 del Código de Comercio que no está incluida en los artículos 19 bis 1 y 29 bis 1 de la Directiva 2014/95/UE.

En relación con lo anterior, Ford Motor Company, la sociedad matriz de Ford España, S.L., está constituida en el Estado de Delaware (Estados Unidos de América) -IRS Employer Identification No. (Número de Identificación de Empleador) 38-0549190- y tiene su domicilio en One American Road, Dearborn, Michigan (Estados Unidos de América).

Ford Motor Company cotiza en la Bolsa de Nueva York (New York Stock Exchange: NYSE), depositando sus cuentas, junto con el informe de gestión consolidado, en la "Securities and Exchange Commission" (SEC) de los Estados Unidos de América. Estos documentos también están accesibles en la dirección de internet:

<http://shareholder.ford.com/investors/financials/annual-reports/default.aspx>

Puede accederse a la información no financiera de Ford Motor Company en la dirección de Internet:

<https://corporate.ford.com/microsites/sustainability-report-2020/index.html>

Dicha información no financiera de Ford Motor Company también puede descargarse en formato pdf, en la dirección de Internet:

<https://corporate.ford.com/microsites/sustainability-report-2020/assets/files/sr20.pdf>

XIII.- Acontecimientos significativos posteriores al cierre

Expediente de regulación de empleo extintivo

Como parte de las acciones que la Organización Ford está llevando a nivel mundial para mejorar la rentabilidad de sus operaciones y negocio, la dirección de la factoría de Ford España, S.L. en Almussafes (Valencia) inició en el mes de marzo de 2020 un Expediente de Regulación de Empleo (ERE) extintivo, con la finalidad de reducir la plantilla en unas 400 personas ante la bajada de la producción. Este expediente quedó en suspenso a raíz de la crisis de COVID-19, habiendo sido reactivado una vez reanudada la producción de la factoría.

FORD ESPAÑA, S.L.

INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

Crisis sanitaria del COVID-19

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud (OMS) calificó el brote de la enfermedad del Coronavirus como la pandemia del COVID-19, recomendando que se tomaran medidas de contención y mitigación para controlarlo. Consecuentemente, a lo largo del mundo, las autoridades sanitarias y los gobiernos han adoptado medidas extraordinarias y de gran alcance para contener y combatir el contagio y expansión de la enfermedad del COVID-19, incluyendo cuarentenas, órdenes de confinamiento e instrucciones similares de obligado cumplimiento, que restringen significativamente la actividad diaria de las personas y limitan o suspenden la actividad habitual para muchos negocios.

Como resultado de lo anterior, en marzo de 2020, sin perjuicio de la declaración del estado de alarma en España con fecha 14 de marzo de 2020, Ford España, S.L. indicó a sus empleados, excepto aquellos en funciones críticas, que debían trabajar desde sus domicilios con medios a distancia. Además, el día 16 de marzo de 2020, la Sociedad suspendió la producción en la factoría de Almussafes, la cual se reanudó el 4 de mayo de 2020.

A pesar de que la magnitud y duración posible del impacto en la economía y el comercio que resulten de los esfuerzos sin precedentes de las autoridades sanitarias, acometidos para contener y combatir la expansión del COVID-19, son todavía inciertos, se espera que todo ello impacte negativamente, de forma significativa, en la situación financiera y los resultados operativos del ejercicio 2020. Sin embargo, en este momento, no es posible estimar razonablemente el impacto definitivo de esta situación.

La compañía opera como un distribuidor de vehículos dentro de Ford Motor Company. Para asegurar que se mantiene suficiente liquidez, Ford Motor Company lleva a cabo varias acciones incluyendo la suspensión regular de los dividendos trimestrales, estableciendo facilidades de crédito adicionales por importe de 15.400 millones de dólares y emitiendo deuda no garantizada adicional por importe de 8.000 millones de dólares. Teniendo en cuenta estas acciones tomadas, existe liquidez suficiente para financiar las operaciones durante al menos los siguientes 12 meses desde la emisión de estos estados financieros.

Procedimiento Inspector de las Autoridades Fiscales

Con fecha de 14 de Julio de 2020, las Autoridades Fiscales españolas procedieron a la Comunicación de apertura de procedimiento inspector a FORD ESPAÑA, S.L. por todos los impuestos, interrumpiendo el periodo de prescripción, por lo que la misma cubre el periodo de 2015 a 2018 para el Impuesto sobre Sociedades y desde Junio 2016 a Diciembre 2018 para el resto de impuestos. La Inspección podrá durar un periodo máximo de 27 meses.

FORD ESPAÑA, S.L.

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DEL RESULTADO DEL EJERCICIO 2019

Se propone aplicar la totalidad del resultado del ejercicio anual, finalizado el 31 de diciembre de 2019, que asciende a unos beneficios de € 110.172 miles, a Resultados de ejercicios anteriores.

FORD ESPAÑA, S.L.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

El Consejo de Administración de la sociedad Ford España, S.L., estando presentes:
The Board of Directors of the Company Ford España, S.L., being present:

en Alcobendas (Madrid) Los Consejeros D. Jesús Alonso García junto con el Secretario (no Consejero), D. Francisco Javier Vives Soto;

In Alcobendas (Madrid), the Directors Mr. Jesús Alonso García, jointly with the Secretary (non-member of the Board of Directors), Mr. Francisco Javier Vives Soto.

en Majadahonda (Madrid), el Consejero, D. Fernando Acebrón Rodicio;

In Majadahonda (Madrid), the Director Mr. Fernando Acebrón Rodicio;

en Almussafes (Valencia), el Consejero, D. Dionisio Campos San Onofre;

In Almussafes (Valencia), the Director Mr. Dionisio Campos San Onofre;

en Colonia (Alemania), el Consejero, D. José Ignacio Alonso García

In Cologne (Germany), the Director Mr. José Ignacio Alonso García;

en Chelmsford (Reino Unido), el Consejero D. Simon James Domoney;

In Chelmsford (United Kingdom), the Director Mr. Simon James Domoney;

y en Szentendre (Hungría), el Consejero D. Rui Aliberti de Vasconcellos

and in Szentendre (Hungary), the Director Mr. Rui Aliberti de Vasconcellos

con fecha 27 de julio de 2020, procede, en cumplimiento de lo previsto en los artículos 253 de la Ley de Sociedades de Capital y 37 del Código de Comercio, a formular las Cuentas Anuales (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de los cambios en el patrimonio neto del ejercicio, el estado de flujos de efectivo y la memoria) y el Informe de Gestión, así como la propuesta de distribución de resultados, correspondientes al ejercicio anual concluido el 31 de diciembre de 2019, los cuales vienen constituidos por los documentos unidos que preceden a estas HOJAS DE FORMULACIÓN.

On July 27th 2020, proceeds, in compliance with Articles 253 of the Spanish Stock Companies Act and Article 37 of the Spanish Commercial Code, to prepare and sign the Annual Report (balance sheet, income statement, statement reflecting the changes in equity during the financial year, the statement of cash flows and the annual report) and the Management Report, as well as the proposal to allocate profits and losses, corresponding to the financial year concluded on December 31, 2019, that are comprised by the documents enclosed immediately before these PAGES PREPARING THE ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS.

El Consejo de Administración faculta al Secretario (no consejero), D. Francisco Javier Vives Soto, quién acepta, para que en su nombre proceda a firmar (o, en su caso, visar) el resto de hojas de la presente memoria de las Cuentas Anuales correspondiente al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2019, numeradas en la forma indicada a continuación:

The Board of Directors hereby expressly authorizes the Secretary (non-member of the Board of Directors), Mr. Francisco Javier Vives Soto, who also hereby accepts, to sign (or, the case may be, initiated) on behalf of its members the remaining pages of these Annual Report and Management Report of the financial year closed on December 31, 2019, numbered as indicated below:

FORD ESPAÑA, S.L.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

CUENTAS ANUALES

ANNUAL REPORT

- Balance de situación
Balance Sheet Páginas 4 y 5
Page 4 and 5
- Cuenta de pérdidas y ganancias
Income Statement Página 6
Page 6
- Estado de cambios en el patrimonio neto
Statement of Changes in Equity Página 7
Page 7
- Estado de flujos de efectivo
Statement of Cash Flows Página 8
Page 8
- Memoria
Notes to the Annual Report Páginas 9 a 79
Pages 9 to 84

INFORME DE GESTIÓN

MANAGEMENTS REPORT

Páginas 85 a 100
Pages 85 to 100

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DEL RESULTADO

PROPOSAL FOR THE ALLOCATION OF RESULTS

Página 102
Page 102

FORMULACIÓN

PREPARATION OF THE ANNUAL REPORT AND MANAGEMENTS' REPORT

Páginas 103 a 109
Pages 103 to 109

FORD ESPAÑA, S.L.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

FIRMANTES presentes en Alcobendas (Madrid), a 27 de julio 2020.

Directors being present in Alcobendas (Madrid), on July 27th, 2020.

D./Mr. Jesús Alonso García
Presidente y Consejero Delegado/*Chairman and Chief Executive Officer*

D./Mr. Francisco Javier Vives Soto
Secretario (no Consejero) a los únicos efectos antes indicados/*Secretary (non-member of the Board of Directors) to the sole effects previously mentioned*

FORD ESPAÑA, S.L.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

FIRMANTE presente en Majadahonda (Madrid), a 27 de julio de 2020.

Director being present in Majadahonda (Madrid), on July 27 2020.

D./Mr. Fernando Acebrón Rodicio
Vocal/Member of the Board of Directors

FORD ESPAÑA, S.L.

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL
EJERCICIO 2019**

FIRMANTE presente en Almussafes (Valencia), a 27 de julio de 2020.

Director being present in Almussafes (Valencia- Spain), on July 27th, 2020.

D./Mr. Dionisio Campos San Onofre
Vocal/Member of the Board of Directors

FORD ESPAÑA, S.L.

**FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL
EJERCICIO 2019**

FIRMANTE presente en Colonia (Alemania), a 27 de julio de 2020.

Director being present in Cologne (Germany), on July 27th, 2020.

D./Mr. José Ignacio Alonso García
Vocal/Member of the Board of Directors

FORD ESPAÑA, S.L.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

FIRMANTE presentes en Chelmsford (Reino Unido), a 27 de julio 2020.

Director being present in Chelmsford (United Kingdom), on July 27th, 2020.

D./Mr. Simon James Domoney

Vocal/Member of the Board of Directors

(en su propio nombre y en nombre y representación del Vocal D. Emerson Bonfim Ribeiro –conforme a la carta de delegación de su firma de fecha 20 de julio de 2020 que queda en poder del Secretario- / on his own name and on behalf of the Director Mr. Emerson Bonfim Ribeiro –pursuant to a proxy signed on July 20, 2020 which is kept by the Secretary-)

FORD ESPAÑA, S.L.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

FIRMANTE presente en Szentendre (Hungria), a 27 de julio 2020.

Director being present in Szentendre (Hungary), on July 27th, 2020.

D./Mr. Rui Aliberti de Vasconcellos
Vocal/Member of the Board of Directors

FORD ESPAÑA, S.L.

FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES E INFORME DE GESTIÓN DEL EJERCICIO 2019

DILIGENCIA:

NOTICE:

Para hacer constar que el Vocal D. Emerson Bonfim Ribeiro no firma las cuentas anuales (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de los cambios en el patrimonio neto del ejercicio, el estado de flujos de efectivo y la memoria) y el informe de gestión, así como la propuesta de distribución del resultado correspondientes al ejercicio 2019, por encontrarse ausente por vacaciones, habiendo delegado su firma en el Vocal, D. Simon James Domoney, conforme a la carta de delegación de su firma de fecha 20 de julio de 2020 que queda en poder del Secretario.

In order to record that the Director Mr. Emerson Bonfim Ribeiro does not sign the annual accounts (balance sheet, income statement, statement reflecting the changes in equity during the financial year, the statement of cash flows and the annual report) and the management report and the proposal for the allocation of profits and losses related to financial year 2019, since he is not present for vacations, having delegated his signature in favor of the Director. Mr. Simon James Domoney, pursuant to a proxy signed on July 20, 2020 which is kept by the Secretary.

En Alcobendas (Madrid), a 27 de julio de 2020.

In Alcobendas (Madrid), on July 27th., 2020.

D./Mr. Francisco Javier Vives Soto
Secretario (no Consejero)/Secretary (non-member of the Board of Directors)